

# مدرب الكرة الطائرة

الجزء الثالث

## بروتوكول فن طرق إدارة و مراقبة المباريات

الأستاذ الدكتور

زكى محمد محمد حسن  
أستاذ الكرة الطائرة - قسم الألعاب  
كلية التربية الرياضية للبنين بمرافق  
جامعة الإسكندرية

٢٠٠٤



للطباعة والنشر والتوزيع  
٣ ش أحمد ذو الفقار - لوران الإسكندرية  
تليفاكس : ٠٢/٠٣/٥٨٤٠٢٩٨  
محمول : ٠١٢٤٦٨٦٠٤٩

جميع الحقوق محفوظة  
لِلنَّاشِر



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ



إهداء

إلى روح أبي وأمي ... رحمهم الله

إلى الأعزاء ....

إبني المهندس / بــــــلال

توأمي المهندس / أسماء & شيماء

أملج فج الحياة

... إلى عشاق الكرة الطائرة ومحبيها في مجال التدريس

والتدريب والتحكيم والإدارة في ج. م. ع والعالم العربي.

أهدي كتابي

المؤلف

أ. د / زكي محمد محمد حسن



## المقدمة

أتسمت الألفية الثالثة بتطور هائل فى التكنولوجيا والتقنيات الحديثة صاحبها ثورة معلوماتية هائلة، فى العديد من مجالات العلوم المختلفة، والتي من بينها العلوم الإنسانية عامه وعلوم التربية الرياضية خاصة حيث حاول بعض من علماء التربية الرياضية ملاحقة هذه التطور الهائل فى تكنولوجيا المعلومات واستغلاله حق إستغلال وذلك إيماناً منهم بضرورة إعاده صياغة وتطوير القدرات الانسانية للشخصية الرياضية بإبعادها المختلفة، وتطويرها لتحقيق هدفها المنشود والذي يعتمد فى بناءته على الأسس العلمية السليمة، والذي أيضاً تتطلب الربط بين النظرية والتطبيق.

ولقد احتلت الكرة الطائرة كأحد ألعاب الكرة وشكلا من أشكالها المختلفة شعبية كبيرة بين سائر دول العالم، فهي أحد ألوان النشاط الرياضى الحركى والتي لا تنقف جامده بل تتناولها وباستمرار يد التطور بغية المسايير فى ذلك التطور العلمى والتكنولوجى الذى هو سمه الألفية الثالثة.

حيث تتميز الكرة الطائرة مثلها فى ذلك مثل أى نوع من أنواع الأنشطة العديده بتعدد مهاراتها، يرحدها فى ذلك هدف عام، يجعلها تقوم بتحقيق مهام معينة، وتؤدى اللعبة بالتالى كنشاط إلى تنفيذ وظائف اجتماعية محدده فى إطار الجماعة التى تزاوّل هذا النشاط.

وباللقاء الضوء على التطور الأخير فى الأونة الأخيرة على لعب الكرة الطائرة نجد أن طرق اللعب قد صاحبها ولازالت تخضع إلى المزيد من التطور والنشاط الحركى للاعب ازداد تعقيداً، ولم يقصد الأمر عند هذا الحد بل تناول محاولات جاده من جانب بعض المدربين لإيجاد طرق وأساليب فعالة سعى إلى تحقيق أعلى شكل من أشكال النشاط الحركى للاعب يمكن أن تسهم فى تقدم مستوى الأداء للاعبى الكرة الطائرة ووصولهم إلى درجة عالية من الانجاز المهارى الأمثل والخدمة المهارية.

كذلك بالنظر إلى طبيعة الكرة الطائرة نجدها تتمتع بخاصة أو سمه واضحة تختلف عن سائر الألعاب الجماعية الأخرى الا وهى التنفيذ الحركى لمهارات ممكن تحديد هدفها وغرضها بما يتفق وطرق اللعب المستخدم فكل تحرك فى

الكرة الطائرة نجده يتحرك وفق ظروف ومواقف تتشكل من لحظة أو فترة زمنية إلى أخرى أثناء المباراة .

فالموقف أثناء المباراة لا يتحدد فقط باختيار أنسب الحلول التي اكتسبها اللاعب من خلال عملية الاستيعاب أو الحفظ ولكن عليه أيضا تنفيذ الحلول المقترحة من جانب مدرب في وقت من الاوقات ولقد تطلب هذا ايجاد الشخصية الرياضية المؤثرة والتي عليها ايجاد أفضل الطرق لتحقيق أعلى انجاز مستقلا في ذلك ما يتمتع به خبرات ناجحة لا ثراء ذلك الا وهو المدرب .

فبالرغم من نجاح المدرب يعتمد على مدى امكانية ذلك المدرب ومساعدته على الربط بين النظرية والتطبيق، الا أنه من الملاحظ أن جهود مدربي الكرة الطائرة في ج.م.ع استطاعتهم للوصول يلاعبهم إلى أعلى مستويات لانجاز، إلا أن حظهم في ذلك نجده عادة ما يقف إلى حد محدود للغاية .

ومن وجهة نظري أن سبب هذا الاخفاق يرجع إلى النقص الحاد في بعض المعلومات ليس في مجال التدريب فقط ولكن في بعض المجالات الأخرى والتي منها كيفية ادارة ومراقبة المباريات .

ولذلك كان الغرض الأساسي من تقديمي هذا المرجع (مدرب الكرة الطائرة - برتوكول فن طريق إدارة ومراقبة المباريات) هو أن يجد فيه كل من الطالب والمدرب والمدرس والاداري المتخصص في مجال تدريس وتدريب وادارة الكرة الطائرة حاجته للاستفادة من المعلومات النظرية والعملية التي تناولها المؤلف عن كبار المتخصصين العالميين في مجال الكرة الطائرة .

هذا وقد أحتوى هذا المؤلف اثني عشر (١٢) فصلا تناولنا في الفصل الأول مدرب الكرة الطائرة برتوكول فن ادارة ومراقبة المباراة مع تحديد الإجراءات التي يجب أن تتبع بداية من التسخين قبل فترة المباراة حتى نهاية المدرب - يتحللها كيفية ادارة المباراه . ثم تناولنا الفصل الثاني كيفية جمع مدرب الكرة الطائرة للمعلومات، سواء كانت خاصة بفريقه أو الفريق المنافس مع تحديد اتجاهات الدفاع والهجوم وايضاح نموذج لحظة لعب بسيطة . والفصل الثالث تناولنا الطرق المختلفة لتحليل المباريات من الاشارة إلى كيفية الاستطلاع والاستكشاف، وكذلك التطرق إلى تشكيلات المستخدمة للمراحل المختلفة للعب مع توضيح مثال تطبيقي لمراقبة احدى الطرق الامريكية وذلك في الفصل الرابع، وفي الفصل الخامس ثم التعرف

التقييم العملي البياني مع الإشارة إلى استمارة تقييم لاعب في الفصل السادس ثم في كل الفصل السابع والثاني تناولنا مدرب الكرة الطائرة والسلوك والموسم الرياضي ، والفصل التاسع تناولنا الأسس النظرية الخاصة بتصميم وتنظيم التدريبات وفي الفصل العاشر رأينا ضرورة التعرف على أسس انتقادنا شيء الكرة الطائرة ، مع توضيح بروفيل رياضي جسمي في الفصل الحادي عشر للسيدات ، ثم ختاماً بالتوصية السنية لبدء الكرة الطائرة .

أمالين في ذلك أن تكون قد قدمنا مايفيد كل العاملين في مجال الكرة الطائرة . بداية من اللاعب حتى الباحث العلمي مروراً بالمدرب الذي هو الأساس فالاداري فالمختصص .

وفي ختام تقديمي لهذا المؤلف لايسعني الا أن أتقدم بوافر الشكر والتقدير إلى المهندس/ هيثم سيد شتا المدير المسئول عن المكتبة المصرية للنشر والتوزيع والتي شرفت من خلالها بنشر مؤلفاتي كأحد دور النشر المتميزة في محافظة الإسكندرية .

وإن كنا نحجزه لله الشكر جميعه فعند الله خير الجزاء.

المؤلف

الأستاذ الدكتور

أ.د/ زكي محمد محمد حسن

## فهرس الكتاب

الصفحة	الموضوع
أ - ح	إهداء المقدمة
	<b>الفصل الأول</b>
	<b>مد رب الكرة الطائرة وبروتوكول فن إدارة ومراقبة المباراة</b>
٣	بروتوكول إدارة ومراقبة المباراة.....
٤	مثال واقعى لمستويات ومهام ماقبل المباراة.....
١٤	المقابلة (الإتماع) بالفريق يوم المباراة.....
١٥	فترة المباراة.....
١٧	النشاط البدنى قبل المباراة.....
١٨	الاحماء (التسخين) قبل المباراة.....
١٩	تعليمات المدرب الأخيرة.....
٢٠	دور ووظيفة مدرب الكرة الطائرة أثناء المباراة.....
٢٤	المدرب واستخدام الوقت المستقطع.....
٢٨	المدرب وكيف يغير (أو يبدل).....
٣١	الراحة بين الأشواط الحاسم.....
٣٥	سيطرة وتحكم المدرب الخاصة بالمباراة.....
٣٨	دراسة تحليلية لتأثير بعض المتغيرات المرتبطة بإدارة ومراقبة المباراة.....
	<b>الفصل الثانى</b>
	<b>مد رب الكرة الطائرة وجمع المعلومات والإحصائيات</b>
٥١	جمع المعلومات.....
٥٤	الطرق الإحصائية للفريق.....
٥٤	جداول النقاط.....
٥٦	نقاط الشبكة (المكسب والخسارة أثناء الدوران).....
٦٢	تجميع المعلومات عن الفريق المنافس.....



٦٣	الاتجاه للهجوم .....
٦٤	الاتجاهات الدفاعية .....
٦٤	المعرفة الشخصية .....
٦٥	ترجمة المعلومات من الاستمارات إلى توجيهات .....
٦٦	بعض الأمثلة على التوجيهات التي يمكن للمدرب استخدامها .....
٦٧	نقاط هامة عند تصميم خطة اللعب .....
٦٨	نموذج لخطة لعب، لمايك هيرب .....

### الفصل الثالث

#### مدرب الكرة الطائرة وطرق تحليل المباريات

٧٤	طرق تحليل المباريات .....
٨٥	الطريقة الأولى: تقييم أداء اللاعبين أو الفريق .....
٨٦	الطريقة الثانية: التحليل القصير .....
٩٢	التحليل المطور .....
١٠٦	نظرية التموج (التدفق) .....
١١٣	طريقة نظرية التموج باستخدام البيانات .....
١٢٧	الاستطلاع والاستكشاف .....
١٣٣	توضيحات هامة لنظرية التموج (التدفق) بقلم لورنى ساؤولا .....
١٤١	- استكشاف أو استطلاع استقبال الأرسال .....
١٤٢	- الهجوم من استقبال الأرسال بخمس لاعبين (W) .....
١٤٣	- تشكيل استقبال الأرسال بأربع لاعبين .....
١٤٤	- تشكيل استقبال الأرسال بثلاث (الثلاثي) .....
١٤٥	- تشكيل استقبال الأرسال بلاعبين (ثنائي) .....
١٤٨	- المرحل الرابعة الاعداد .....
١٤٩	- مرحلة الهجوم .....
١٥٢	- تغطية المهاجم .....
١٥٤	- مرحلة الدفاع .....

	<b>الفصل الرابع</b>
	<b>مثال تطبيقي لمراقبة وإدارة إحدى مباريات الدوري الأمريكي</b>
١٥٧	في الكرة الطائرة
	<b>الفصل الخامس</b>
	<b>التقييم العملي البياني للأداء</b>
١٩٤	التقييم الذاتي
١٩٥	طريقة الرسوم البيانية
١٩٦	كيفية عمل هذه الرسوم البيانية
١٩٦	نقط هامة عند تسجيل أو عمل الرسم البياني
٢٠٥	دراسة تحليلية تقييم مستوى الأداء المهارى للمؤلف
	<b>الفصل السادس</b>
	<b>مثال لاستمارة تقييم لاعب الكرة الطائرة</b>
٢٢٧	التوضيحات الخاصة بنموذج تقييم لاعب
	<b>الفصل السابع</b>
	<b>مدرب الكرة الطائرة والسلوك</b>
٢٢٧	سلوك الفائز
٢٤٠	الانتصار المزيّف
٢٤٢	سلوك المدرب إتجاه الفريق المهزوم
٢٤٢	هزيمة فريق قوى
٢٤٥	البطولة تعنى
	<b>الفصل الثامن</b>
	<b>مدرب الكرة الطائرة والموسم الرياضي</b>
٢٥١	مدرب الكرة الطائرة وموسم رياضي فاشل
٢٥١	المدرب ومواجهة الهزيمة
٢٥٢	إعادة البناء
٢٥٣	عقد إجتماعات

٢٥٣	رفع الروح المعنوية .....
٢٥٣	التغيير في بعض المراكز والعناصر .....
٢٥٤	التعرف على الأسباب الرئيسية للهزيمة .....
٢٥٥	أسباب وظروف أخرى للخسارة .....
٢٦٠	• الهزيمة أمام فريق قوى .....
٢٦١	• الهزيمة أمام فريق ضعيف .....
٢٦٤	<b>الفصل التاسع</b>
	<b>مدرب الكرة الطائرة الأسس النظرية الخاصة بتصميم وتنظيم التدريبات</b>
	المتغيرات الأربع المرتبطة بتصميم وتنظيم التدريبات .....
٢٦٩	المهارات وطرقها .....
٢٧٠	العلاقات المهارية .....
٢٧٣	مثال خاص بتدريبات المتابعة للفريق .....
٢٧٨	<b>الفصل العاشر</b>
	<b>مدرب الكرة الطائرة وأسس انتقاء الناشئين</b>
	الانتقاء في المجال الرياضي عامة .....
٢٨٥	الأسس العامة لانتقاء الناشئين .....
٢٩١	المرحلة التمهيديّة .....
٢٩٢	مرحلة التدقيق .....
٢٩٣	مرحلة التحديد .....
٢٩٣	مرحلة تكوين المنتخبات .....
٢٩٤	مدرب الكرة الطائرة وأسس لانتقاء الناشئين .....
٣٠٣	الاختبارات الخاصة بانتقاء الناشئين .....
٣١١	<b>الفصل الحادي عشر</b>
	<b>دراسة حول البروفيل الرياضي الخاص بالسيدات لاعبات الكرة الطائرة</b>
٣١٩	<b>الفصل الثاني عشر</b>
	<b>مدرب الكرة الطائرة والتوصيه السنیه لبدء الكرة الطائرة</b>
٣٢١	المراجع .....



مدرب الكرة الطائرة و بروتوكول فن ادارة  
ومراقبة المباراة

*Volleyball Coach and match  
coaching protocol*

- بروتوكول إدارة ومراقبة المباراة.
- مثال واقعي لمستويات ومهام ما قبل المباراة المقابلة (الاجتماع) بالفريق يوم المباراة.
- فترة المباراة.
- النشاط البدني قب المباراة.
- الاحماء (التسخين) قبل المباراة.
- تعليمات المدرب الأخيرة.
- دور ووظيفة المدرب أثناء المباراة.
- المدرب استخدام الوقت المستقطع.
- المدرب وكيف يغير (أو يبدل).
- الراحة بين الأشواط والشوط الحاسم.
- سيطرة وتحكم المدرب الخاص بالمباراة.
- دراسة تحليلية لتأثير بعض المتغيرات المرتبط بأداء المباراة.

1. The first part of the document is a list of the names of the members of the committee who have been appointed to study the problem of the distribution of the land in the district of the city of Moscow.

2. The second part of the document is a list of the names of the members of the committee who have been appointed to study the problem of the distribution of the land in the district of the city of Moscow.

## بروتوكول فن إدارة ومراقبة المباراة match coaching protocol

يعتبر الموسم التنافسي إمتداداً للموسم التدريبي الذي يهدف إلى تنمية وتطوير اللاعبين في جميع النواحي التقنية، والتكتيكية، وذلك في ضوء تنظيم وتخطيط علمي جيد يتسم بالوضوح، إلا أننا نلاحظ أن الوقت المخصص للموسم التدريبي يقل : منه ببداية الموسم التنافسي.

وعادة ما يلعب فريق الكرة الطائرة الواحد أكثر من مباراتين اسبوعياً، لذلك نجد أن الاهتمام بالجانب الخططي في هذه الفترة هو الشغل الشاغل لمدرّب الكرة الطائرة، فهو في هذه الفترة يقوم بعمل ما يراه مناسباً ومحتماً للمباراة التالية فهذه الفترة (فترة المنافسات) تعتبر من أهم الفترات التي يتوقف عليها تحقيق الكثير من آمال المدربين واللاعبين معاً.

ونظراً لأهمية هذه الفترة التنافسية، فإن هناك عدد من الإجراءات الهامة، التي يجب على مدربي الكرة الطائرة بمختلف مستوياتهم، خاصة مدربي المستويات العالية، أن ينفذوها بكل دقة وأمانة، فهذه الإجراءات تمثل في مجموعها بروتوكول، أو إطار عمل خاص بالفريق يساهم في إدارة ومراقبة المباراة والوصول بالفريق إلى أعلى مستوى من الانجاز الامثل، وأهم هذه الإجراءات :

هذا البروتوكول ما يلي :

- ١ - مقابلة (الاجتماع) بالفريق يوم المباراة  
team meeting on the day of the game
- ٢ - النشاط البدني قبل المباراة the pre-match physical activity .
- ٣ - الاحماء (التسخين) قبل المباراة  
warming up / pre match warm up
- ٤ - تعليمات المدرب الأخيرة Final coaching instructions .
- ٥ - الكتشنة (وظيفة المدرب) خلال المباراة (مراقبة وإدارة المباراة).  
coaching during the match
- ٦ - المدرب واستخدام الوقت المستقطع the coach's use of time-outs .
- ٧ - المدرب وكيف يغير (أو يبدل) the coach; and how to substitute

coach's control of the game

وسوف نعلم هنا بالتأصيل كل واحدة من هذه الإجراءات بشئ من التفصيل بعد الإشارة إلى مثال واقعي لمهام المدرب قبل المباراة بقلم مايك هيبيرت :

مثال لمسؤوليات أو (مهام) ما قبل المباراة  
بقلم (مايك هيبيرت)

Pre match Responsibilities

By : Mike Hebrt

من وجهة النظر التنظيمية، أنه من الضروري أن نعمل تبعاً لتقسيم الأعضاء (الفريق) بشكل معروف وواضح للعمل، ويجب أن يجرى كل شئ بسلاسة في وقت المباراة.

والمهام عادة ما تتحدد طبقاً للرسم أو التخطيط العام للمهام فلكل له دوره، وكل مساعد مدرب محدد له أو مخصص له نصيب من هذه المهام.

الاعداد أو التحضير الشخصي Personals Prepartion :

لقد تعلمت على مدار سنوات عديدة أنه يجب على أن أقبل على كل مباراة في حالة استرخاء ذهني (هدوء)، هكذا أقضى معظم وقت يوم المباراة مستجيباً مواقف الشد العصبي.

(يوم المباراة) في الصباح ميكراً أمارس طرق وأساليب الاسترخاء، وأتصور المواقف التي ربما تظهر أثناء المباراة، وأرى نفسي مستجيباً للترار الصحيح مع التحكم في العواطف والمشاعر أيضاً استخدم التأكيدات أو التقارير وأدرب نفسي للتغلب على نقاط الضعف والعيوب التي أعرفها وأمتلكها كمدرب، كما أميل إلى البعد وتجنب الغضب لأنني تماماً على علم بمجموعة المهام والمشاكل التي تتطلب انتباهي السريع جداً (الفوري) عندما أكون هناك، وفي الحقيقة أحب لعب الجولف كلما كان ذلك ممكناً في الصباح.



والآن يوجد بداية تامة للتدريب، ونظرة استرخاء يوم المباراة وعندما يمر الوقت ببطء، أبدأ في مشاهدة شريط الفيديو لمناقشنا، ومراجعة تقارير استكشافية وخطة اللعب، ونادراً لا أرى شئ جديد خلال هذا الاطلاع، ولكنني احب روح الألفة والثقة تملأني، وفي النهاية أستجمع الناحية المزاجية الخاصة عندى الى يجب أن أكون عليها، لقد تعلمت أن الحالة النفسية التي يجب أكون عليها ربما تكون في صالح فريقى ودفعة للأمام، وأشعر أحياناً بخفة الحركة ولكن نحن نلعب مباراة حساسة واللاعبون يحتاجون مدرب أكثر جدية وتركيز يبعث الجو العام قبل المباراة، أو ربما أكون فى جو نفسى تلقى والموقف يتطلب نظرة ذات بعد للاهتمام بالأشياء، وربما أشعر بالقلق على فرصتنا بالفوز واللاعبون يشعرون بالثقة.

الشئ الأخير فى العالم الذى أريد أن أفعله المهدد للثقة بأن على عمل اشياء غير مؤكدة داخل لقاء الفريق، لقد تعلمت أن على ضبط سلوكى عندما تكون حالتى المزاجية غير متوافقة (متناقضة) مع ما يحتاجه لاعبى الفريق ليستعد للعب مع الخصم.

جدول يوم المباراة، أعتقد أنه من المهم للفريق أن يتبع برنامج منظم خلال الساعات السابقة للمباراة (جدول).

#### جدول يوم المباراة Match Day Schedule جدول

وجبة ما قبل المباراة	٣, ١٥ الثالثة والربع
حجرة التدريب مفتوحة للاستعداد	٥ الخامسة
لقاء للقاتمين على الفريق	٦ السادسة
لقاء اعضاء الفريق	٦, ١٥ السادسة والربع
تصور الفريق عن كل شئ عن المباراة وجلسة تثبيت الفريق	٦, ٣٠ السادسة والنصف
الاحماء والتخسين قبل المباراة	٦, ٥٠

#### مسئوليات المباراة Match Responsibilities

فى البداية أعريت ووضحت كيف يتعامل المدرب مع المباراة حيث يستطيع أن يلعب دور حاسم فى نتيجة المباراة، وأحب أن أوضح ٦ مجالات سأسميها مهارات تدريب اللعب والتي أعتقد أنها مهمة لمقدرة المدرب فى التأثير الذى يقود للفوز.

## تنفيذ خطة اللعب : In Plémenting the game plan

خمس اللعب ليست من الأمور التي ينظر إليها بكم من البساطة أو كم من التعقيد فهي هامة (جوهرية)، أن خطط اللعب تزود بخريطة أو تصميم أو شكل بواسطتها يصور المدرب مسار الفريق خلال المباراة ولانجاز الخطة بطريقة أكثر فعالية يجب على المدرب :

- ١ - أن يكون لديه معرفة نامة بالخطة.
- ٢ - أن يمتلك المهارات المعرفية الكافية والتي تتمثل في القدرة على تقدير أداء الفريق بالنسبة للخطة وأن يتعرف على الوقت التي يحتاج فيه إلى إجراء تغييرات أو تعديلات.
- ٣ - أن يكون قادراً على الاستبدال وأنماطه التي تنمى (تتوافق) مع الخطة.
- ٤ - أن يحافظ على القائمين على الفريق واللاعبين في التركيز على الخطة بالرغم من عمليات التشتت.

المحافظة على الوحدة المتناسقة - فمثلا على المدرب أن ينظر بنظرة واعية الى كيف يدرك أو يلاحظ عن طريق فريقه خلال المباراة، أن سلوكنا له تأثير هام على نظرات، فرقنا، أنا أو اصل لأكون تلميذ في (مهنة) حرفه التدريب وانظر بعين التساؤل على عروض لكثير من زملائي خاصة، إذا أعطونا سيناريو غير عادى.

تبدأ المباراة باحماء حماس، المدرب يتسم ويصافح اللاعبين ويحثهم على الاستعداد لهجوم كبير ويدروش معهم بشكل ودى مع المسئولين، وحشد الأفكار قبل اللعب ثم التعامل مع الموقف بصورة هادئة ولأن المدرب يراجع بعناية السمات الاساسية لخطة اللعب، النجاح فى الشروط الأول تجد المدرب مشاعره ملتصقة على مقعد الاحتياطى وقبضة يده مرتفعة يطلق الصيحات أثناء لعبة جميلة ويستجيب الفريق لهذا التعزيز المشمول عاطفيا باللعب بثقة ذائدة . لكن بسد ذلك تبدأ المباراة تتحول، المنافس يجد ايقاع ويبدأ فى التحدى إيماءات وإشارات المدرب للتأثير فى التحول إلى عبوس وغضب، التعزيز الايجابى يفسح الطريق إلى نقد زائد حيث نجد المدرب يدخل المراحل الأولى لغسل الأيدى (فرك الأيدى مع بعضهم البعض) ثم حركه الانكفاء الامامى والوضع انتباه على المقعد يحل محله انهيار وتراخى، وتظهر الشخصية الغير مهتمة للمدير الفنى الذى انعزل نفسيا عن لاعبيه، التعبيرات للوجه ولغة الجسم (الهيئة) والنفخة الصوتية لها تأثير على الفريق، لقد فعلت كل شئ استطيعه وكلكم ما استطعتم أن تفعلوه ذهب هباء وجعلنى اشبه الأحقق أنا مشتمن منكم

وأنتم متحررين متى من الآن فصاعدا هنا في داخل أنفسنا ياله من تغيير من الشخص الذي درب خلال الاحماء والشوط الأول.

حقيقة هامة يجب أن نعرفها وهي إدراك تأثير سلوكنا يمكن أن يقع على لاعبينا، فمن المهم للمدربين أن يزرعون وحدة بعناية، ما لوحدة التي ستراعى أكثر تزيد من فرض فريقهم في الفوز.

لا أعتقد أن السلوكيات نفسها هامة، الحقيقة أن المدرب والسلوك يتجمعان معاً، والمدرب يجب أن يكون متوافق من خلال ذلك السلوك يمكن أن تكون هادئ ومتوجه للمهمة (مثل بوب نايت أويوسكيماتشار) فمثلا يمكنك بشكل نشط أن تصبح النقطة البؤرية كمدرب متمركز أو يمكن أن تجلس في الخلف وتصبح مدير المشاهد للخليفة البيدي كالأعب متمركز. في النهاية عليك أن تكون نفسك يمكن إيجاد تلك النفس وعليه يصبح من المهم أن تعمل بجد جداً على توافقية التدريب، لاعبك يجب أن يفرقوا ما يتوقعوه منك في وقت المباراة وألا تصبح في حيرة وتجعل مهمة الفوز أكثر صعوبة.

#### البؤرة (التركيز) Focus :

أستطيع أن أخبركم عن الكثير من المدربين عن طريق مشاهدتهم كيف يتفاعلوا في المباراة لحظة بلحظة عند نقطة واحدة كالطيف يكون المدرب الذي يشاهد المنفرد الواحد يلن على كل غلطة ويصفق على كل لعبة جيدة، هذا مدرب غير متنبه أو غير (مركز) فهو لا يرى ما وراء سطح الملعب لا يستطيع أن يعبر عن أي شيء أكثر من أن يهز ركبتيه بعنف في صورة رد فعل لكل نقطة يفقدها، عند الطرف الآخر المدرب الواعي المنبه الذي يرى من خلال المكونات (العناصر) الأساسية للعب يستطيع أن يركز بسرعة على عناصرها النقدية أو (الحرجة - الحساسة) عندما تجلس على المقعد نلاحظ المباراة كمجموعة غير متميزة من المعلومات.

نحن نرى لاعبين يخطئون والبعض يحاولون تصحيح أخطاء السلوك العريض يقومون باتصالات، المشايون يصبحون في حالة أدنى توقع منهم، الكرات تضرب الأرض عندما يجب انفجر لهم، لحظات سريعة من الاتصال، التغيرات التكتيكية عن طريق المنافسين، النتائج النهائية للعب، التدهور العاطفي هذه المجموعة الغير متميزة تستلج أن نغمزنا، لكن يمكن أن نتعلم أن نختر بنود معينة من أجل التركيز أو البؤرة أو المساحة الممكن رؤيتها، وهذه واحدة من الادراكات أو التحقيقات الهامة

التي يستطيع مدرب صنعها، ويستطيع أن يختار ما يريد التركيز عليه أثناء المباراة.

#### مراقبة أو ضبط السلوك النفسى للمباراة

##### *Monitoring the Psychology of the Match*

واحدة من أكثر الرؤيات التي تركها (بانج ووكيوانج) معى كان شعوره أن كل مباراه لها حياة خاصة بها، المدرب يجب أن يعد ليتفاعل مع أى سلسلة من الأحداث المدركة فى بعض الليالى ولكن التساؤل هو كيف تحسن رؤيتك ؟

ويكون ذلك من خلال :

- ١ - لا تشاهد طيران الكرة خلال اللعب، أختار نموذج حركة للاعب معين، لجعل قاعدة فريقك هى أن يقرأ كفاءة الحركة على سبيل المثال وينظر لهم بعين مقدرة.
- ٢ - تعلم أن تشاهد المباراة بالحركة الدائرية، هذا يعنى معرفة أى استدارة كل فريق ينفذها فى كل الاوقات.

٣- ركز عينيك على خصمك والنظام الدفاعى، كن يقظ فى الحال لأى تغييرات.

٤ - شاهد مدرب خصمك خلال فترات التوقف للكرة ماذا يحاولوا توصيله لفريقهم.

٥ - إبحث عن الميول فى اسلوب لعب الخصم. هل هم يحاولون اشياء معينة بطريقة تكتيكية، التى تتطلب تعديل عن طريق فريقك ؟

فى بعض الليالى يشعر لاعبك بالثقة وخصمك معنوياته ضعيفة، بينما فى ليالى أخرى العكس صحيح، أحيانا كلا الفريقين يلعبان بثقة، بينما فى أوقات أخرى نجد أن كلا الفريقين يكافحان، إضافة إلى اتصالات المسدولين أو الإصابات، وتأرجح الحالة النفسية للاعبين والمدربين، الجو فى ساحة اللعب، حتى، الناس كل هذه الأشياء تتداخل أو تتفاعل لتجعل كل مباراة تجربة مستقلة فردية حقيقية، إنها مهمة المدير الفنى لتقدير (تقييم) كل موقف وأن يحاول توجيه الفريق نحو النصر (الفوز) .

(ويستطرد ويقول مايك هيبيرت) أنا أعرف ذلك لأننى أخطأت أخطاء هائلة وهى بالنسبة لى أخطاء، والأكثر شهرة والذى حدث فى ١٨١ اثناء دورى جامعة الباسفياك فى *Snook Town*، كاليفورنيا، فريقى المكسيك الجديد كان على حافة قمة العشرين وكنا نحتاج فوز كبير، لأن خصمنا فى الدور قبل النهائى كان ترتيبه عاشر، ولاية اريزونا وكنا قلقين ومضطربين وفزنا بالشوط الأول فى دهشة (١٥ - ٦) وتبعناها بصدمة انتصار ١٥ - صفر فى الشوط الثانى، لم أكن أعرف كيف استبعد مثل هذا

النوع من المنافس وأجد نفسي في النهاية ٢ - صفر في المباراة، لاعبي كانوا مستعدين أن يسحقوا الخصم في الشوط الثالث، لقد كانت واحدة من الليالي الطيبة حيث كان كل شيء يسير على ما يرام.

وبعد ذلك فتحت فمي، وصحت انتبهوا قبل الشوط الثالث شيء ما غير طبيعي يحدث بعد ١٥ - صفر جو هذه المباراة الخاصة لعب لصالح فريقى، وكل ما يجب أن أفعله هو الجلوس عن قرب وفريقي يندفع في طريق الفوز، لكنى اضطررت إلى حث عزيمة نحو التردد للتردد بزرع بذور الشك كانوا ينظرون إلى نظراتي محدثة لماذا؟ وبالطبع حدث هذا في الوقت الممنقطع وانطلقت الصفارة قبل أن يكون هناك وقت للشرح ولكن الخسارة قد ألمت بنا، فقمنا بالتحذير من بعيد من حائط الصد.

وفازت ولاية الاريزونا بالشوط الثالث ١٥ - ٢ وفي النهاية فاز بالمباراة في خمسة ٥ أشواط ولقد عرفت أنى أطحت بالمباراة، ويجب على المدرب أن يكافح ويحدده الأمل في النبض النفسى للمباراة لا نستطيع دائما أن نجعل هناك فرق لكن علينا أن نتصرف كما نستطيع، ويجب دائما أن نحاول أن نكون أحد أسباب فوز فريقنا ولا يجب أن نكون سببا للخسارة.

#### (الحفاظ) على دور المسؤولين في العلاقات الصحيحة :

##### *Keeping the role of Officials in perspective*

هذا ربما يبدو موضوع غير محتمل ولكن كواحدة من الست مهارات النقدية لتكون كرة طائرة ناجح يلعب جيدا أبتعد عن التردد إتجاه ردود وأفعال غير صحيحة وغير ضرورية لقرار الحكم حيث عادة ما يكون ذلك سلوك غير مقبول بدرجة كبيرة بين مدربي الكرة الطائرة التي تستحق الانتباه والاهتمام، أنا لم أكن دائما ناجح أفى التعامل والاتصال بالمسؤولين (الحكام) بطريقة سلسلة ودبلوماسية في الحقيقة، لقد اعتدت أن أكون واحد من المديرين الفنيين المنفعلين على المقعد وأصبح غاضبا على تدريب هذا الفريق طوال حياتى، ولقد بررت منطقيا كيف هذا الغضب (دالتز) (المدرّب الآخر) الغير كفى يجيد مثل هذه الاتصالات، وتندرج مثل هذه الأشياء بطريقة سيئة، لقد شعرت برضى تام وبصورة لفظية عندما أدركت أن هذه الطريقة التي تمثل في قوتها ديطان شرير قد اخطأنى وفريقي عندما مرت السنين، بدأت ببطء أدرك، أننى كنت في خصام ودراما.

إن الانفعالات العاطفية كانت مقياس عدم نضجى، كنت أفكر فقط في خيبة أملى وروح الظلم، حيث نادرا ما توقفت لأقدر تأثير سلوكى على فريقى، أخيراً أدركت أن

رد فعلى «المستقيم نفسيا للاتصالات ردئية». وأصبحت حيرة عظمى واضطرت إلى تخفيف الأشياء بصورة مقبولة، كان ردئيا أشعر بنفس بركان الغضب والاحباط فى الاتصالات.

لكن بدأت أدرب نفسى على التحكم فى سلوكى، كل مرة شعرت بالجيشان أبدا انهض واستيقظ أمشى إلى مبرد الماء وأشرب وأعود إلى مقعدى مع الوقت رجعت عواطفى وهذأت لدرجة السيطرة عليها، أخيراً من خلال الممارسة كنت قادراً على تغيير سلوكى، ولكن مازال هناك احباط، على أية حال أستمررت فى تدريب نفسى على التفاعل والسيطرة والتحكم.

والأخير (التحكم) عادة ما يستخدم عند وقوع خطأ على فريقى كإشارة لتمتد إلى الشكل والتكوين الخارجى القائم، ويعتبر استخدام الاشارات أفضل الطرق لتتابع الهجمات وأنت جالس، النتيجة أن فريقى يستطيع توجيه انتباهه فى الحال للفوز مصطلح فى الكرة الطائرة بدون اللجوء إلى جعل المدير الفنى فى حيرة وتجعله هو الذى يقوم على خدمة نفسه يدخل فى نزاع وانفعال مع المسئول.

فى جدل وآراء للعديد من المتخصصين فى مجال الكرة الطائرة أن بعض المدربين الذين نادرا ما يسلّموا بالنتيجة الموجبه وأنت كمدرّب كرة طائرة ليس عليك أن تحمل المسئولية على تغيير نداؤه أو النتيجة .

فى الحقيقة ربما يدعروا وضع المنافسة إلى وجود أكثر من مسئول، فالمسؤولين كائنات بشرية، ولا نستطيع أن نقول هل هم دائما ما يتواجدون دائما فى موقف إذلال أو هم ضعاف العقول، والصحيح أن المسؤولين عادة ما يرتكبون اخطاء أحيانا واطاء خطيرة ربما تكلف فريقك نقطة أو شرط وأحيانا المباراة، لكنى أعتقد أن الحكام عن عمد يهدفون الى أن يكون لكل فريق أو مدرب نداءاتهم الخاصة التى يتميزون بها، الدور الغير المتوقع من المسؤولين ببساطة دور ضرورى فى رياضة التنافس. والمدرب الحكيم والناصح هو الذى يجب عليه أن يجد طريق معالجة قرارتهم (الحكام)، لا يهم كم يكونوا غير عادلين بسلاسة ودبلوماسية، هذا هو الأفضل لفريقك على المدى الطويل.

• **مهارات موقعية Situational Skill** : يجب على كل مدرب من مدربي الكرة الطائرة بمستوياتهم المختلفة يجب أن يجهز مجموعة من الحلول للعمل المختلف للمواقف الشكلية التى تنشأ وتكرر فى المباراة، المدرب لابد أن يكون خالى انيدين عند حدوث أى من المواقف التالية :

- الوقت المستقطع *Time out* : متى يجب تسميتهم بذلك ؟ كيف يتم ادارتهم ؟ من المسموح له بالكلام ؟ كيف تنتقل المعلومات من القائمين على الفريق الى اللاعبين عبر *Clipboard* ؟ هل يجب أن يكونوا متركزين حول المدرب ؟ هل يجب تشجيع اللاعبين لتحسين النتائج ؟
- اللحظات الحرجة *Critical moment* : يجب أن يطور المدرب الشعور عندما تحدث لحظات حرجة أثناء المباراة .

أحيانا قد تحدث مبكراً في أحد الأشواط مع ربط ذلك بالضرب (التهديف) عندما تكون النتيجة تقارب النقاط (3 - 3) وكلا الفريقان لهما *Sid out* كرة خارجه عدة مرات والفريق لا يحتمل أن يخسر الشوط، وفي شوط آخر نجد أن شكل آخر للحظة الحرجة عندما يصل فريقك إلى 10 - 12 لذلك من صعود النقاط من 2 - 9 عجزا إذا استطعت أن تربط الشوط عند 12 وبالتالي ستكون من المحتمل الاستمرار في الفوز، القرارات التي يصنعها المدرب عند هذه اللحظات الحرجة سوف يكون لها تأثير هام على نتيجة المباراة، يجب أن تكرر حركاتك مقدما لكي تشعر بالثقة وفي السيطرة عندما تحدث أو تقع هذه اللحظات .

#### معالجة (معاملة) ما هو غير متوقع *Handling the unexpected* :

يبدو أن كل مباراة تكون مصحوبة لسلسلة من الاحداث غير المتوقعة، اللاعب الذي بجوارك مثلا يلوى راسه (قدم) أنكله وتفقد إلى فريق يجب عليك تدريبه، مجادلة (مناقشة) بين اثنين من المبتدئين لحمل المباراة وغالبا الفريق يعاني من هذه الأمثلة وأنواع كثيرة يجب أن تعدا وتتعرف عليها حتى تستطيع للتعامل معها، شاركهم واستعد بالحلول، والا سوف تكون أعمى الجانب وتفرنج تبحث عن إجابة، مع الوقت تجد واحد ربما يكون متأخر جداً والمباراة انتهت منذ وقت طويل .

عنى مدار سنين خلال المباريات كنت أحمل بطاقة مدونة بعنوان «ماذا، إذا»، عليها كتبت حلول ممكنه لكل الأحداث الغير متوقعة، التي افكر فيها وذلك بسبب أن يحدث، في حرارة المباراة المدرب يمكن أن يسير على أدائه ويضبط ليضع القرار لذلك إنه من المساعد لكي يشارك في كثير من المواقف التي يتعرض لها أن يكتب على بطاقة بسيطة رسالات لطرق مختلفة كل منها يمكن أن يوضع لها عنوان .

#### مسئوليات ما بعد المباراة *Postmatch Responsibilities* :

التنافس الرياضى هو فرصة حقيقية منفردة، جو حجرة الملابس يمكن أن يكون

جو بتراوح ما بين فرصة للاحتفال بالنصر إلى سكوت جنازى للخسارة المؤلمة، كل لاعب ومدرب يجد لذة عاطفية متميزة للموقف، بعضهم يكون مغرط في التعبير والتنوع الحاد، البعض الآخر حالته النفسية أكثر سوء وأخر يضطر بالتدخل ليتكشف كيف يشعرون، لذلك فنحن نجد أن هؤلاء الذين يؤدون جيداً يذهبون لاعمالهم برضا وهادئ البال، بينما هؤلاء الذين لا يملكون ذلك يضيفون بذلك عراجل أخرى إلى أخطائهم، إن كان حجرة الملابس بعد المباراة سواء بعد الفوز أو الخسارة يكون مكان تفجير للطاقة العاطفية، كذلك أيضا تعتبر وظيفة المدير الفني أن يقدر كل موقف بعد المباراة، ويلقى خطبة (كلمة) التي ستجمع كل هذه الطاقة وتحفز الفريق نحو مهمته.

#### مكونات عناصر اللقاء بعد المباراة

##### *Ingredients of the post match meeting*

استطيع أن أفكر في خمس عناصر هامة لاقاء الناجح بعد المباراة .

#### ١ - الاتجاه العاطفي *Emotional Piarection*

هذه هي أكثر مهمات المدير الفني أهمية، يجب عليك أن تقرأ الموقف، هل تواجه مجموعة مكبوتة عاطفيا، غاضبة أو محبطة ؟ أو هل فريقك يتصرف باسترخاء ورضا وقناعة ؟ ما تفعله وتقله في حجرة الملابس بعد المباراة، يبيث العاطفة في الفريق وتحريكها، ويجب أن تكون نموذج في كيفية التعامل مع لاعبيك بعد الفوز أو الخسارة.

#### ٢ - تقويم الأداء بالنسبة لحظرة اللعب

##### *Perfonmance Evaluation in Relation to Game plan*

يجب أن يراجع المدرب خطة اللعب جزء، بجزء ويزودهم بالتقرير على فاعلية الفريق في إنجاز تلك اللحظة، لقاء بعد المباراة هو الجو العام والنام لهذه المراجعة لأن التجربة تكون حديثة في ذهن كل لاعب.

#### ٣ - وقت دخول اللاعبين *Time for player input*

اعتقد أن اللاعبين يجب أن يكون لديهم الفرصة الكاملة للكلام بخصوص كل أمور الفريق أنا أجلس خلال لقاء بعد المباراة خصوصا مع كابتن الفريق لأعقب على أي نقطة (موضوع) ظهر اثناء المباراة كثير من الموضوعات النقدية الهامة من توضيح أنماط الحركة في نظام اللعب لحل النزاعات بين اللاعبين تصيفتها ونحلها خلال هذه الاجتماعات.



## ٤ - توجيهات المسؤولية التالية للفريق

### Directives for next team Responsibility

اعتقد انه من المهم أن كل مجموعة مسئولية عن الفريق لا بد وأن تكون تعليماتها واضحة بخصوص كل مسئوليات الفريق الظاهرة مثل جلسات التدريب (الممارسة) اجتماعات الفريق ترتيبات السفر جلسات المذاكرة وهكذا، أريد من كل واحد أم يترك حجرة الملابس وهو يعرف بوضوح ما يحدث بعد ذلك.

### ٥ - سلوك ما بعد المباراة Reminder of postmatch behavior

عادة أجد أنه من المساعد أن أذكر أعضاء الفريق واللاعبين أن علينا مسئولية وهي أن نتصرف بشكل يبعث عن التقدير لدى الكثير من المشجعين الذين ينتظرون بانتظام ظهور الفريق بعد اجتماع ما بعد المباراة، موضحاً لهم الاختلاف في مستويات التعب، وتراجع الناحية المزاجية وتقدير الذات التي يمكن أن تتبع تنافس مكثف وأحياناً تكون دسعية أن ترتدى وجه العلاقات العامة لكن أذكرهم أنه من الدور الضروري الارتباط ببرنامجنا.

### هدف اللقاء بعد المباراة Purpose of the postmatch Meeting

لقاء بعد المباراة هو وقت لإعادة كل ما يمثل برنامجنا لإعادة تثبيت الاهداف ولتقديم المساعدة لهؤلاء الذين يتلعمون في السؤال عن النجاح.

أنه ليس مطلقاً أن تترك العنان الغير مميز للفضب والاحباط، هذا الأمر يستطيع أن يؤدي إلى ترك كل واحد يتحرك بشعور الفشل ويعمل على اضعاف المعنويات، على العكس سواء بعد فوز كبير أو حسارة ثقيلة أنت مسئول عن تأكيد أن لاعبيك لا يتركون انشعور الجيد عن الفريق أو التطلع للاستمرار معكم في محاولة التحقيق أهداف الفريق.

### أساس أو قاعدة Wrap - up

عوامل كثيرة تحدد المستوى الذي سوف يلعب به فريقك، مثل موهبة الرياضيين كذلك حجم ونوعية التدريب الفني الذي يتلقونه، قوتهم الكلية وتكيفهم سواء صممت نظام لعب يلقي الضوء على قدرات لاعبيك أو لا.

لكن عليك أن تعلم أن تطبيق كل هذه العوامل يأتي بكل شيء من مراكز التركيز السليمة للاعبين في وقت المباراة، عموماً فالمهارة هنا هي التي تفصل المدربين

الممتازين عن البقية منهم، الممارسة ضرورية ولكنها ليست حالة كافية لاحتداث النصر، إذا يجب عليك أن تكون مدرب على مستوى عال لكي تتمكن من إدارة المباراة جيد.

### المقابلة (الاجتماع) بالفريق يوم المباراة team meeting on the day of the game

إضافة إلى ما سبق ذكره عن مقابلة الفريق قبل بداية المباراة نجد عادة ما تتزاحم العديد من الاستراتيجيات الخططية سواء دفاعية أو هجومية أو كلاهما، في ذهن المدرب، إلا أننا نجد أنه وفي الغالب ما يقتنع بأحدى هذه الاستراتيجيات وتبعاً لظروف المباراة التي عليه أن يخوضها، لذلك فإنه يصبح من المهم لمدرب الكرة الطائرة أن يرسخ ويثبت هذه الخطة في ذهن اللاعبين، وبالطبع هذا يحدث بعد الاقتناع بها، وأنها متفقة وقدراتهم المختلفة.

ويتم ذلك من خلال إجتماع مبكر في يوم المباراة وفي هذا الاجتماع يجب على المدرب مراجعة مجموعة النقاط التالية، والتي سوف نشير إليها بشئ من التفصيل في الجزء الخاص واللاحق بفترة المباراة.

أ - فمثلاً عليه مراجعة تقارير الاستطلاع التي تمت على الفريق المنافس وطريقة لعبه، من هو أبرز اللاعبين المهاجمين، من هو أبرز اللاعبين البدلاء المتوقع تبديله به، من أقوى مرسل.. الخ.

ب - مراجعة الاستراتيجية الخططية المقترح استخدامها أثناء المباراة.

ج - إعطاء التعليمات في صورة كلمات مبسطة، والا يحمل اللاعبين معلومات تفوق طاقتهم.

د - تركيز الانتباه على لاعبين أو ثلاث، يرى أنهم الذي يصنعون الفارق بين المكسب والخسارة.

و - التركيز على عناصر الخطة الأساسية، والتأكيد على النقاط التي يرى أنها مفاتيح النصر.

هـ - التركيز على الكلمات التي ترفع من معنوية الفريق، وكذا عدم الاستهانة بالفريق الذي أمامهم، إذا كان ضعيف أو متوسط المستوى.

وأخيراً فنحن نوصي أن يكون هذه المقابلة (الاجتماع) مبكراً وبدرجة كافية حتى يضمن المدرب استيعاب جميع اللاعبين للمعلومات المعطاه، والمحتم استخدامها أثناء

الاستعداد الشخصي الخاص بالمباراة.  
and use it during their individual preparations for the match.

### فترة المباراة

تعتبر فترة المباريات من الفترات الحرجة لمعظم المدربين خاصة مدربي بعض الألعاب الجماعية مثل الكرة والسلة واليد - والقدم. فهذه الفترة الوجيزة خلال المباراة تحقق للكثير من المدربين آمالهم وطموحاتهم نحو تحقيق الهدف، وخاصة بعد انتقاء موسم اعداد مضمنى عمل جاهدا كل منهم بجهد وعرق متواصل لرفع مستوى اللاعبين بدنياً ومهارياً وخططياً وفنياً.

وعليه فقد حان الآن الوقت لهؤلاء الشباب من اللاعبين ليثبت كل منهم لنفسه ولمدربه بأنه عند حسن الظن، وفي الحقيقة أن الكثير من المدربين يخلو الى نفسه بعض الوقت خاصة في بداية فترة المباريات ليرتب بعض الأفكار والكلمات التي سيفتتح بها أول الحديث عن المباراة القادمة، خاصة أمام أحد الفرق التي سبق وأن هزموها أو العكس صحيح، وتأتي على أهمية هذه الفترة يؤكد المتخصصين في مجال تدريب الكرة الطائرة أن هناك العديد من الإجراءات التي يجب على كل مدرب إتباعها حتى يتسنى له إدارة المباراة بصورة جيدة فهناك الإجراءات التي يجب أن تتخذ في :

- الإجراءات الخاصة قبل بداية المباراة.
- الإجراءات الخاصة أثناء المباراة.
- الإجراءات المرتبطة بالوقت المستقطع.
- الإجراءات الخاصة للراحة بين الشوطين.
- الإجراءات المرتبطة بفترة الراحة قبل بداية الشوط الحاسم.
- وأخيراً الإجراءات الخاصة بعد نهاية المباراة.

وسوف نبدأ الحديث هنا عن بعض هذه الإجراءات بشئ من التفصيل :

#### قبل المباراة :

هناك العديد من النقاط والاعتبارات الهامة التي يجب أن تتبني من قبل مدرب الكرة الطائرة خاصة قبل المباراة والتي لها تأثير إيجابي على سير المباراة، وكذا تحقيق النتيجة المرجوة ومن هذه الاعتبارات ما يلي :

- ١ - أن يصل المدرب مبكراً قبل لاعبيه الى المكان الذى سوف يبدؤن التحرك منه إلى مكان المباراة (غالباً ما يكون نادى الفريق).
- ٢ - فى حالة إذ ما كانت المباراة تقام على ملعب النادى أو ملعب آخر فى نفس البلد يكون أيضاً هو أول المبكرين بالحضور.
- ٣ - على المدرب معاينة الملعب واحتفظ بهذا الانطباع لنفسه.
- ٤ - على جميع اللاعبين التواجد قبل موعد بدء المباراة بساعة على الأقل.
- ٥ - فور الوصول الى أرض الملعب عليه التوجه مع لاعبيه الى وحدات خلع الملابس.
- ٦ - التأكد من جميع الأمور الإدارية الخاصة بالملابس مثلاً أو البطاقات من الناحية الطبية.. الخ على الوجه الأكمل.
- ٧ - يبدأ الكلام ببعض التلميحات التى تحس اللاعبين على بذل الجهد والعطاء.
- ٨ - فى حالة ملاقاء فريق سبق له الفوز عليه أو العكس توضح الاسباب التى دعت الى تحقيق الفوز من فشله والاستفادة من الاخطاء.
- ٩ - يجب أن تكون هذه الكلمات خلال (١٠) العشر دقائق الجانبية ولكن قبل خروج الفريق من وحدة خلع الملابس.
- ١٠ - ضع فى اعتبارك أن هذه الدقائق العشر الأخيرة تكون مخصصة أيضاً لشرح طرق وأساليب اللعب التى سوف ينفذوها.
- ١١ - هذه الدقائق القليلة قبل الخروج للملعب، يجب على المدرب فيها أن يكون محدداً فى كلامه إيجابى لشرح هذا الموجز الاستراتيجى (أقل عدد من الكلمات فى أكبر مفهوم ممكن).
- ١٢ - الكلمات يجب أن تكون سهلة فيها ثقة بالنفس مؤثرة.
- ١٣ - أن يحدد كيفية إجراء القرعة من قبل رئيس الفريق.
- ١٤ - أن يحدد أسباب اختيار الملعب أو الارسال.
- ١٥ - أن يعلن التشكيل المناسب الذى سوف يبدء به المباراة، ونوه عن هذا التشكيل لتوضيح واجبات كل لاعب.
- ١٦ - أن يحدد شكل دفاع الخصم المتوقع.
- ١٧ - أين تكون أفضل مناطق الهجوم ؟
- ١٨ - كيفية إيقاف هجوم الخصم، والنسبة للنقاط من (٢٣ - ٢١) فهى غالباً تطبق اذا كان هذا الفريق سبق اللعب معه.

- ١٩ - أن يضع يديه في أيديهم لتمد العزيمة على تحقيق الفوز.
- ٢٠ - أن يهتم بمصافحة اللاعبين بعضهم لبعض حتى يشعروا بالقوة وأن الكل في واحد.

### النشاط البدني قبل المباراة the pre match physical activity

أن ما سوف نتناوله هنا هو أمتداد لما سبق ذكره عن الأحماء قبل بداية المباراة ص ٤٨٥ فبرغم أن فترة الإعداد التي تعتبر من أهم أوقات السنة التدريبية بالنسبة للاعب والمدرّب، ورغم أنها موضوعية وفق أسس وأساليب علمية حديثة متطورة تعمل على تحقيق فاعلية هذه الفترة، إلا أن فترة الموسم التناقص لا تقل أهمية عن هذه الفترة والفترات السابقة، فهي فترة تعتبر من الفترات الهامة بالنسبة للمدرّب، يتحدد فيها مصيره ومصير لاعبيه، والمدرّب الناجح هو الذي يهتم بالنشاط البدني الذي يسبق المباراة، ويقوم أيضا بسلسلة الأعمال التالية في اليوم الذي يسبق المباراة وكذلك يوم المباراة.

- أ - يجب على الفريق أن يتدرب على الأقل ٤ ساعات قبل أن تبدأ المباراة.
- ب - مدة التدريب تتراوح ما بين ٣٠ دقيقة إلى ساعة ونصف وذلك مرجعه إلى أسباب التالية :

أولاً : انجذاب الجسم بدنيا للنشاط المكثف القوي الذي سوف يحدث فيما بعد.

*the first is to physically attune the body for the intense activity which will come later in the day.*

ثانياً : هو أن تسمح للاعبين بالراحة وبالقدر الكافي ليعتاد على الوسط المحيط والتي سوف يشاركون فيه خلال المباراة.

*the second : is to allow the players to get as comfortable as possible with the specific surrounding. where they will be competing during match.*

ثالثاً : أن فائدة ذلك هي أن تبلغ الثقة في أنفسهم التي يرونها (يلتقطونها) في الوقت المناسب، خاصة عندما يؤدون ذلك بأقصى قدراتهم.

*the third is to gain confidence that they are "Peaking" at the appropriate time special they are performing at the height of their abilities.*

رابعا : يجب على المدرب المراجعة السريعة للاستراتيجيات المحددة وكذا التكتيك (الخطة) المحدد التي سوف يستخدمها لاعبيه في المباراة .

*the fourth : the coach's should run through the specific strategies, and tactics which will be used by the player's in the match.*

خامسا : وأخيرا يجب أن يكون هذا النشاط البدني سهلا نسبياً مع راحة مبسطة للاعبين، ولا يؤدرا وثباً زائداً أو تدريبياً عنيفاً.

*the Fiveth : at 'ast this physical activity should be relatively esy with the pleyers simply breaking a sweat and not doing excessive jumping or strenuous exereise.*

#### الاحماء (التسخين) قبل المباراة (٥)

##### *Warming up pre match warm up*

عادة ما يحتاج اللاعب الى القيام بعملية الاحماء (أو التسخين) قبل بداية المباراة، بهدف ايضا تجهيز الجهاز العصبي وزيادة معدل ضربات القلب، وتنظيم التنفس أى بصفة عامة رفع الكفاءة الوظيفية بالاضافة إلى اكتسابه بعض المرونة من خلال تدريبات المطاطية، وكذلك بعض تدريبات السرعة البسيطة، بجانب رفع كفاءة الجسم الوظيفية، العصبية، البدنية، فإن ذلك من شأنه أن يمنع الاصابات بالنسبة لجميع أفراد الفريق المشاركون في المباراة .

وفي هذا الصدد يجب ضرورة التنويه الى أنه من الأفضل لجميع اللاعبين أن يحضروا بوقت قصيراً نسبياً داخل صالة الألعاب الرياضية قبل أداء الاحماء مباشرة، فريماً يتناولون بعض من الطعام الخفيف، أو العصائر وما شابه ذلك، بالاضافة إلى أنه يصبح لديهم الوقت الكافي لارتداء الملابس، أو وضع بعض الاشرطة الطبية اللاصقة، أو عمل مساج، أو إصلاح بعض الاشياء قبل المباراة مثل تثبيت واقي الركبتين *Knee bads* .. الخ، ويجب عمل الاحماء قبل المباراة وفي فترة تتراوح ما بين نصف ساعة إلى ساعة وطبعاً، لا ننسى تشريعات ورسميات ما قبل المباراة، إلا

(٥) للاستزادة في هذا الجزء راجع باب الاحماء في الكرة الطائرة تقنية حديثة للنظم والتدريس للمؤلف ٢٠٠٠ . الناشر ملتقى الفكر، الأزاريطة الاسكندرية .

أنه توجد هناك نقاط هامة يجب على كل مدرب كرة طائرة أن يراعيها بالنسبة للاحماء :

- ١ - يقوم اللاعبون بعمل الاحماء بأنفسهم، دون تدخل المدرب، إذ عليه أن يركز في المباراة فقط، هذا بالإضافة الى أن اللاعبون باعتمادهم على المدرب في الاحماء، سوف يعتمدون عليه بالتالي في الاداء، لذلك يجب أن يعتمدوا على بعضهم البعض.
- ٢ - يجب أن يتضمن الاحماء بعض الأنشطة الحركية التي تنسم بالديناميكية والفاعلية، كما تنسم بالخفة والرشاقة، بحركات خفيفة، كذلك بعض الحركة والأنشطة الديناميكية المتخصصة تمرير بأنواعه - ضرب.. الخ بالكرة.
- ٣ - الجزء الاخير من الاحماء يجب أن يتضمن الضرب الساحق والصد والارسال وخاصة تلك المهارات ذات المسار الحركي المشابه للمسار الحركي للمهارات التي تستخدم في المباراة.
- ٤ - أثناء تأدية هذا الاحماء يجب على اللاعبين أن يتناسوا الفريق الخصم قدر الإمكان، ويتجاهلوه تماما.
- ٥ - وأخيرا يجب أن تعرف أن التدرجات أو التمرينات التي تكون تحت اشراف المدربين في الاحماء، تجعل اللاعب لا يستطيع في مقدوره أن يتخذ القرارات الحكيمة في الكرة الطائرة بنجاح.

### تعليمات المدرب الأخيرة

#### Final coaching instructions

بملاحظة جميع النقاط السابق الإشارة إليها والمتسلسلة من (١) إلى (٣) نقاط هامة يلعب فيها مدرب الكرة الطائرة دورا فعالا من خلال اعطاء بعض التعليمات، ولكن في حدود ما تتطلبه أهمية النقطة الواحدة، بل أنه في بعض النقاط، كتنطئة رقم (٣) الخاص بالاحماء، نجد أن المدرب لا يكون له دورا على الإطلاق، ولكن في هذه النقطة نجد أن دور مدرب الكرة الطائرة دورا فعالا وحيويا واساسيا خاصة اتجاه تلك التعليمات الخاصة قبل بالبده الفوري للمباراة، فقبل أن تبدأ المباراة مباشرة يجب أن يجتمع المدرب مع اللاعبين مع بعضهم البعض حتى تكون تعليماته وارشاداته هي آخر شيء يسمعونه قبل أن يتجهوا للملعب، وأن يتم ذلك بهدوء وتركيز شديدين والابتعاد عن عبارات الرهبة، والتقرب من عبارات التحفيز والتعزيز، أيضا أن آخر

شئ يجب أن يسمعه اللاعبون يجب أن يتضمن أهم عنصرين للفريق :

- العنصر الخاص بالاستراتيجية *the element of the stratipy* .

- العنصر الخاص بالتكتيك الخدلى *the elemen of the tactics* .

ويجب على اللاعبين الا يغيب عن ذهنهم هذين العنصرين الهامين ، وحتى يكون فى معدرتهم تنفيذ بكل دقة وخاصة بداية المباراة .

وأخيرا يجب أن يعرف مدرب الكرة الطائرة ، لو أن فريقه كان ثابتا (متشدد أو مؤكدا) بوجباته وإيقاعه من حيث (السرعة، الانسجام) الخاص به، فإن نجاح خطة اللعب، فاحتمالات الفوز تزداد بدرجة كبيرة .

*at last the Volleyball coach must know if his team was establishes its own tempo and rhythm, the success of its game plan and the success of the spefic match up the possibilities of winning are greatly in creased.*

### دور ووظيفة مدرب الكرة الطائرة أثناء المباراة

#### *Rule and coaching Volleyball coach during the Match*

لا يتوقف دور مدرب الكرة الطائرة بنزول لاعبيه أو فريقه الى أرض الملعب يوم المباراة، حيث أننا نرى أن دورة أثناء اللعب لا يقل أهمية عن جميع الأداءات التي سبق وأن أشرنا إليها، إن لم يكن أكثرها أهمية، فظهوره: أثناء المباراة يقرر مصير فريقه نحو الفوز أو الهزيمة .

وعلى العموم فعند مراقبة الفريق أثناء المباراة هناك قائمة من الاساسيات أو العديد من الاعتبارات الهامة التى يجب أن يتبعها المدرب عند إدارته للمباراة. وأهم هذد النقاط هى :

- ١ - يجب على المدرب أن تكون خطه لعبة للمباراة محدودة وواضحة ومعدة كتابة .
- ٢ - يجب على المدرب أن يمتلك أساليب التغيير الفنية والمحدودة، لتنفيذها أثناء المباراة .
- ٣ - يجب على المدرب أن يكون لديه إثنان أو ثلاث من الدورانات المتداولة والبديلة والمخططة لها جيد، لاحتمال الاستعانة بها للمباراة .

مدرب الكرة الطائرة



- ٤ - بسرعة يجب على المدرب أن يحدد النجاح أو الفشل للاستراتيجية واحتمالات الدورانات المختلفة خلال الشوط الأول من المباراة.
- د - يجب ألا يتسرب الاحباط إلى المدرب وأن يكون لديه الدقة في خطته ونفسه ولاعبيه، مؤمناً بأنه توجد وسيلة للفوز بالمباراة في جميع الأحوال.
- ٦ - أثناء سير المباراة على المدرب ألا يتراخى ويقف موقف المشاهد، بل يجب عليه أن يذكر لاعبيه وباستمرار بالاستراتيجية والتكتيك الواجب استخدامها، في ضوء قواعد وقوانين اللعبة التي حددت طريقة المناذاة للارشادات أثناء المباراة.
- ٧ - يجب على المدرب من فترة الى أخرى أن يعمل على اعادة التركيز للاعبين، خاصة في تلك الفترات التي لاحظ فيها شروء لاعبيه أو بعض منهم.
- ٨ - يجب على المدرب الناجح أن يذكر لاعبيه بتلك الاستراتيجيات والرجوع لتلك التكتيكات التي توصل لفريقه للفوز.
- ٩ - لا ننس أن تذكر لاعبيك خاصة لحظة الصد بواجبات الصد الناجح.
- ١٠ - بسرعة حاول أن تكتشف ميول خصمك الهجومية واستراتيجيته في الارسال، إتجاه المناطق الدفاعية، ثغرات، نقاط ضعفه، نقاط قوته، محاولاً توجيه انتباه اللاعبين اليها.
- ١١ - يفضل أن يكون هناك من يساعد المدرب في التقييم الاحصائي: لاستخدامها أثناء الوقت المستقطع وبين الاشواط.
- ١٢ - يجب أن يكون اعداد البدلاء مسبقاً في ذهنه، وبما يفيد خطته، وأن يحافظ عليهم بالاحماء المستمر، حتى يكونوا مستعدين بدنياً للاداء.
- ١٣ - أثناء جلوسه على المقعد (الدكة) المخصصة لفريق يجب أن يناقش دورياً مستوى سير المباراة مع اللاعبين والبدلاء الذين لم ينزلوا حتى يكونوا باستمرار مهيبين ذهنياً للمباراة.
- ١٤ - يجب على المدرب أن يختار أفضل الفرص للوقت المستقطع *time out* والتغيير أو التبديل *substitution* وأن ثم يكون بثقة عالية.
- ١٥ - يجب ألا يخشى المدرب بأى حال من الأحوال تغيير لاعب أو طلب وقت مستقطع وإن ثم في غير محله يجب أن يستفيد من هذا الخطأ ويسرعه يحاول معالجه.
- ١٦ - يجب على المدرب أن يكون واثقاً في كل لاعبين.
- ١٧ - لو حدث وكان المدرب ليس لديه ثقة في لاعب ما، يجب عليه أن يغيره فوراً، لانه سوف يكون عائقاً لفريقه.

- ١٨ - يجب على المدرب أن يوازى بين رغبته فى الفوز بالمباراة، ومع ما يمكن أن يتوقعه، كتعب لاعبين محددين مثلا.
- ١٩ - يجب على المدرب ملاحظة اللاعب أو اللاعبين المتعبين، فمن المهم أن يستريح اللاعب حتى لو كان الفريق يؤدي جيدا.
- ٢٠ - يجب أن يعرف أن هناك سببا واحد لكون الاثنى عشر لاعبا، فلا بد أن يكون لكل واحد منهم دورا يجب أن يلعبه، ويكون مفيدا للفريق ككل.
- ٢١ - يجب على المدرب الناجح أن يحتفظ بجدول لسير المباراة Flow Chart على الخطوط الجانبية حتى يمكن أن يفهم تغييرات القوة الدافعة.
- ٢٢ - يجب على المدرب أن يختار أفضل الفرص للوقت المستقطع، والتغيير (أنظر جدول سير المباراة).

إضافة إلى مجموعة النقاط السابقة ولدور المدرب الهام أثناء فترة المباراة (اللعبة) أشار العديد من الخبراء والمتخصصين إلى أهمية هذا الدور الذى يلعبه المدرب فى ترجيح لفة المباراة لصالحه وذلك إشتقاقا من الخصائص المميزة للعبة الكرة الطائرة. فتميز لعبه الكرة الطائرة بأنها من الألعاب الجماعية ذات الطابع الخاص فى طريقة التعامل مع الكرة، كما أنها لعبة ديناميكية تعتمد على التفاعل الديناميكي، والاثارة بين لاعبيها ومشاهديها الامر الذى دعى الجهات المعنية المختلفة والمتمثلة فى الاتحاد الدولى للعبة من حين لآخر فى حذف أو اضافة بعض التعديلات فى مواد وقواعد وقوانين اللعبة بما يسمح بزيادة هذه الفاعلية والاثارة.

نحن نجد أنه فى وقت من الاوقات كان المدرب لا يستطيع اعطاء بعض من الارشادات أو التوجيهات البسيطة والوقتية فى لحظة أو اثناء خطأ ما ارتكبه فريقه، كما كان لا يستطيع افراد الفريق من البدلاء التشجيع وهم على مقاعدتهم (مكان البدلاء)، الأمر الذى دعى الى أن هناك بعض المباريات تسير على وتيرة واحدة خالية من الاثارة ليس بها فاعلية، والأخرى تعتمد على عصبية مطلقة فى الارادة معاملة فى تشجيع اللاعبين البدلاء - أو اعطاء بعض التعليمات والارشادات من قبل المدرب.

الأمر الذى دعى الى تعديل بعض من قواعد اللعبة المرتبطة بهذه المادة المدرب وسلوك اللاعبين البدلاء، فقد سمح لهذا المدرب بإعطاء التلميحات وبعض الارشادات للاعبين وهو جالس بطريفة لا تؤثر على سير المباراة كذلك سمح للاعبين البدلاء بتشجيع زملائهم وهم على مقعد البدلاء بطريفة لا تؤثر على سير المباراة منعاً أستغل

- بعض المدربين هذا الواقع لمصلحة فريقهم، وسوف نحاول هنا أن نشير إلى بعض الاعتبارات والنقاط التي يجب على المدرب أن يراعيها أثناء المباراة.
- أن يكون جلوسه بجوار لاعبيه البدلاء هادئا في الظاهر متحركا في الباطن، بمعنى أن يتفاعل مع كل لعبة يقوم بها لاعبيه.
  - أن يشارك لاعبيه البدلاء تشجيع زملائهم، في ضوء التعليمات والقواعد القانونية.
  - أن ينطق ببعض عبارات الاستحسان والتعزيز خاصة على تلك الاداءات المميزة التي قام بها أحد لاعبيه.
  - محاولة القيام ببعض الاستكشافات التي تساعد على اعطاء التعليمات أو التوجيهات مثل،
  - \* محاولة استكشاف افضل لاعبي حائط الصد في الفريق الآخر واعطاء التعليمات لضاربه في ضوء ذلك.
  - \* محاولة استكشاف افضل أماكن لتقييم حائط الصد.
  - \* كيف يتعامل لاعبي الصد من فريقه مع الضاربين الممتازين من الفريق الآخر.
  - \* محاولة استطلاع تحركات لاعبه المعد، وكيفية وطرق وصوله على الشبكة، واعطاء التعليمات التي تصحح طريقته.
  - \* اكتشاف اللاعبين الذي يتسمون بالبطء عند قيامهم بالتغطية وترجيهم أو التفكير في تبديلهم.
  - \* استطلاع أنماط الدفاع المستعمل للاخصم أو لفريقك واعطاء التوجيهات اللازمة بشأن كلاهما.
  - من هم البدلاء الذين سوف يقومون بدور المراسلين داخل أرض الملعب في اعطاء مزيد من التعليمات فور إتمام عملية التبديل.
  - ارتفاع نبرات الصوت في الحالات الضرورية بما لا يخل بشروط اللعب خاصة في حالة اتخاذ الاجراءات نحو الموقف القادم والمحتمل قيام الضرب منه مرة أخرى.
  - توجيه اللاعب المرسل خاصة بعد الوقت المستقطع من قبل الفريق الخصم الذي في العادة يكون معناه تشتيت الانتباه.
  - يجب عليه أن يكون قد اعطى إشارة الوقت المستقطع (T.O) أو البديل (Sub) واضحة بكل ثقة أمام لاعبيه.
  - أن يعطى إشارة الاحماء لاحد اللاعبين البدلاء المتوقع نزوله.

- وأخيرا محاولة الاتفاق على عبارات وإشارات مفهومة ومعلومة لدى لاعبين تسمح لهم بفهم ما يريد أن يقوله المدرب أثناء المباراة هذه النقطة الأخيرة غاية في الأهمية ويجب أن يتدربوا عليها كثيرا.

### المدرّب واستخدام الوقت المستقطع The Coach's and use of time out

نظر لأهمية الوقت المستقطع ، فقد أفردنا له هذه النقطة والاستزادة حول هذا الموضوع راجع ما ورد في الفصل (١٣) والجزء الخاص بمراقبة المباراة ص ١٨٦ : ١٩٠ من هذا الكتاب ، وعلى العموم يجب أن تعرف أن الوقت المستقطع دوره حبوي وهام ويستخدم بصفة أساسية لتغيير القوة الدافعة 'to change momentum' ، وعموما تحت أي ظروف يجب على المدرب ألا يطلب وقتاً مستقطعا إذا كان فريقه يلعب جيدا وفائزا بالهباراه ، فسوف يجئ إليه هذا الوقت المستقطع حتما ، عندما يطلب مدرب الفريق الآخر هذا الوقت المستقطع في هذه الحالة ، وعلى العموم فهناك اعتبارات هامة تحتم عليك استخدام أو طلب الوقت المستقطع ،

- ١ - في حالة إذا كان فريقك خاسراً لنقطتين متتاليتين أو أكثر.
- ٢ - في حالة إذا كان فريقك خاسراً لثلاث نقاط متتالية فيجب أن يطلب وقت مستقطع أتوماتيكيا.
- ٣ - عادة ما يستخدم الوقت المستقطع لإعادة ترتيب تنظيم العمل الخططي للفريق ، خاصة ويعد أن رأى مدرب الفريق أنه غير منتظم ، وتدعو الحاجة الى اعطاء تعليمات.
- ٤ - أيضا يطلب الوقت المستقطع لرفع الروح المعنوية للاعبين ، وذلك من خلال استخدام عبارات أو كلمات التعزيزى الفكرى لاستراتيجيتهم ومجهوداتهم التي سوف تكلل بالنجاح.
- ٥ - يطلب الوقت المستقطع لتعديل الاستراتيجية الخططية ، بناء على البيانات والمعلومات التي حصل عليها طقم الجهاز الفني المعاون الموجود بجوار المدرب.
- ٦ - يطلب الوقت المستقطع كأحد الطرق الأساسية لوقف القوة الدافعة للخضم وتهيبط عزمه ، أو التبديل الاستراتيجية الخططية للفريق بالكامل.
- ٧ - يمكن استخدام الوقت المستقطع كأحد الطرق التي تسمح باعطاء راحة بدنية في المباراة ، خاصة وإذا كان الفريق مجهداً وتبادل اللعب ، نوتت طول، مع

أحد الفرق القوية، أو التي تبادلها اللعب شوطاً بشروط.

٨ - يفضل أن يكون التركيز على الكلمات أو العبارات المستخدمة أثناء الوقت المستقطع والبسيطة والمعبرة، ومركزة على أكثر الأخطاء شيوعاً، ثم التنبؤ بسرعة إلى باقي الأخطاء ركييفية تصحيحها خلال الوقت المستقطع يجب على المدرب أن يحتفظ في ذهنه بعده نقاط رئيسية:

أ - الاتصال يكون الأفضل باتباع نظام يطلق عليه واحد لواحد، بمعنى أن يكون الواحد الأول هو المدرب، والواحد الثاني هو ذلك الشخص الذي يعتبر أكثر أهمية للتحدث معه.

*communication is best in a one - to- one fastion with the person who is the most important to talk to.*

ب - في أغلب الأوقات (الأحيان) يكون المدرب قادر على أن يزود بمعلوماتين أو ثلاث من المعلومات الصغيرة.

*At the very most the coach will be able to relay two or three specific pieces of information.*

ج - يجب على مدرب الكرة الطائرة أن يكرر أكثر مرة على قدر الإمكان المعلومات الذي يريد أن ينقلها أو يزود بها لاعبين، في الوقت المخصص.

*Volleyball coach's must be repeated as many times as possible the information that coach wants to relay in the cellotted time.*

د - أثناء الوقت المستقطع، يلاحظ أن اللاعبين سيتلقون وإبلا من المعلومات الحسية بمراكزهم العصبية، وبالتالي يصبح من الصعب جداً عليهم إبطاء تفكيرهم، ومستقبل الجهاز، لذلك يجب عليهم التركيز على تلك المعلومات التي يحاول المدرب أن ينقلها.

*duing the time out, we notice that the players will be bombarded with sensory information and will be very difficull for them to sow down there thought proccess and their sensory input receptors to fixate on the formation that the coach is attempting to impart.*

هـ - تغيير التكتيك (الخططي) الهجومي، سيكون المدرب أكثر نجاحاً في التعامل مباشرة مع المعد.

*to change the affensive tactics, the coach will bz most Successful dealing with the setter.*

و - إن من أكثر الخصائص التي يجب أن تميز الوقت المستقطع، تكون في السيطرة والثقة، لذلك يجب على المدرب أن يثبت للاعبيه أنه هادئ ومسيطرًا على المباراة، ويثبت الثقة في لاعبيه وكذلك التكتيك والطريقة التي سيستخدمونها.

*the most important characteristic of a time-out should be control and confidence, the coach must demonstrate that he is in control of the match and must demonstrate confidence in the players Tactics and system being employed.*

ز - أثناء الوقت المستقطع، وقد تكون هذه الاداة (الوقت المستقطع) مؤثرة جدا بالنسبة للمدرب، عندما يقضى فترة من (٥) خمس إلى (٦) ست ثوان يتحدث مع مساعديه قبل أن يذهب للوقت المستقطع، وبالتالي ستكون معارفاته محددة. *during the timeout it can be a very effective tool for the coach, to spend (5) or (6) seconds talking to his assistants before going to the time out, huddle so that he hears specific information.*

ح - يجب على المدرب أن يعرف أن المعلومات المكتوبة أو المخططة أسهل في الاستيعاب.

*the coach should know that the Written or diagramed information is easiest to understand.*

ط - آخر كلمة يجب أن تكون في شكل تصرف محدد يريد المدرب تنفيذه في الحال أو نظير صد قبل إنتهاء المباراة أو استراتيجية ارسال أو تكتيك هجومي.

*the last word should be a single specific action which coach wants the team to perform immediately, either a blocking match up, serving strategy or an offensive tactic.*

ي - من المهم أن يكون المدرب هو نقطة التركيز في الوقت المستقطع ونعرف أن مناقشات لاعب للاعب، يجب أن تكون بعدما يزود المدرب اللاعبين بالمعلومات التي يرغب فيها.

*It is important that the coach be the focal point of the time out and we must know that player to player discussion be done after the coach relayed players with the information that he desires.*

ل - يجب على كيبدا مدربي الكرة الطائرة أن يدرّب مساعدة الطبي، أو المدرب أو المدير على أن يعطى ماء - ومناشف في الحال - ثم يتراجعوا، وحتى لا يحدثوا

ضوضاء وعدم نظام فى الوقت المستقطع.

Volleyball head coach must trains his medical assistant or trainer, manager to give and towels immediately and then to retreat so as not clutter the time out

أخيراً، وسأرجو، تعتبر استراتيجية الوقت المستقطع من الأمور بالغة الأهمية كثير من المدربين. وأنى يجب عليها أن يربوها من الأهمية والندسة، فهذا الوقت والبالغ زمنه (٣٠ ث) فى نظر البعض خاصة المدربين المبتدئين قبيلا نسبيا إلا أنه فى نظر بعض المدربين كبار المستوى والخضرمين كبيزا ويستطيعون من خلاله فعل الكثير، بمعنى أنه فى بعض الأحيان قد تتغير نتيجة المباراة، بسبب بعض الكلمات خلال هذه الثواني.

ولذلك فمن خلال المواقف المختلفة ظهرت بعض الاعتبارات والأسس الهامة التى يجب أن تراعى عند طلب الوقت المستقطع والتى أشار إليها العديد من الخبراء والمتخصصين فى مجال التدريب.

- أن يكون طلب المدرب للوقت المستقطع واضحا ليس فيه تردد راثقا من نفسه عند طلبه.

- أن يكون طلب الوقت المستقطع فى فترة مقلنه للاعبين.

- أن يكون عليما عارفا مسبقا لماذا طلب هذا الوقت المستقطع.

- أن يطبق قاعدة العلاقة بين الوقت المستقطع والتبديل التى تسمح باستخدام (T.T.S) أو (T.S.T) أو (S.S.T) والذى لا يتسع المجال لشرحها هنا.

- خلال الوقت المستقطع يجب أن تكون كلماته موجزة وسريعه على معظم الأخطاء الأكثر حدوثا بالاضافة الى التركيز على الخطأ الأخير.

- خلال الوقت المستقطع على المدرب أن يخاطب اللاعبين ككل ولكن عليه أن يخاطب اللاعب الذى استشعر أنه وهب نفسه فى رفع مستوى حالة الفريق الانائية.

- أن يركز على بعض الأمور الهامة مثل اسباب فقد الارسال.

- لماذا يوجه الارسال الى مكان ما ومنطقة معينة.

- أن يركز على الأمور التى ترتبط بالدفاع والتغطية وكيف يحرك لاعب الدفاع فى اللحظة المناسبة لشغل المكان المناسب.

- أن يوضح كيفية مواجهة الضارب القوي.
- كيفية استغلال اللاعب البديل الذى نزل لتوء فى الناحية الاخرى من الملعب.
- كيفية مراجعة حائد الصد للاعبين الضاربين المتميزين فى الفريق المنافس.
- كما يجب أن يشرك اللاعبين البدلاء فى الاستماع الى هذه التوجيهات والاشارات.
- اخيرا عليه أن يضع فى اعتباره أن هناك أمور كثيرة يجب أن ينوه الى معظمها قبل انتهاء الوقت المستقطع.

### المدرّب وكيف يغيّر (يبدّل)

#### *the coach and how to substitute*

إمتداد لموضوع برتوكول مراقبة وإدارة المباراة فى الكرة الطائرة نجد أن هناك نقطة أخرى تتمشى وتوازى الوقت المستقطع فى الأهمية ألا وهى النقطة الخامسة بالمدرّب وكيف ينفذ التبديل (أو التغيير) ، وهذه النقطة تناولناها أيضا فى الفصل (١٣) فى الجزء الخاص بمراقبة المباراة، ولكن نظر لأهمية هذه النقطة فقد تناولناها فى برتوكول إدارة المباراة بشئ من الاسهاب إن التغيير *substitution* بين اللاعبين الاساسيين فى الفريق والبدلاء لا يقل أهمية عما سبق وتناولنا فيما يختص بالوقت المستقطع *time-out*، وهذه الحقيقة تجعلنا نبادر الى التعرض للسؤال التالى :

س : من أكثر أهمية هل هو التغيير أو الوقت المستقطع ؟

وللاجابة لا يمكننا القول بأن كلاهما على درجة واحدة من الأهمية، فكلهما نجد بين طياتهما أهداف مشابهة ومشاركة بينهما، بغية تحقيق الفوز بالمباراة، ولكننا ننصح المدربين فى مجال الكرة الطائرة بمستوياتهم المختلفة بأنه لا يجوز العمل فى غياب الآخر، وبمعنى الاستعاضة عن الوقت المستقطع بإجراء التغيير (التبديل) أو العكس، وأن كلاهما على درجة واحدة من الأهمية، بدلاله من أن هناك قاعدة يطلق عليها قاعدة (S.T) المنظمة لعمل كل منهما فى توال أو تعاقب.

ويجب أن نعرف جميعا أن استخدام التغيير بصفة اساسية، يكون بهدف تدعيم أو تقوية الفريق، وفى نفس الوقت يجب أن يتم إعداد اللاعبين البدلاء لمهام دورهم، أيضا فى فترة سابقة، ولتكن قبل المباراة فى حجرة الملابس، أو أثناء وبعد الاحماء، ويجب تركيز انتباههم على اللاعب أو اللاعبين، الذى سيحل محل بعضهم البعض



أثناء المباراة، لذلك يجب أن يكون هؤلاء مستعدين باستمرار للدخول، مع ملاحظته. يجب على المدرب ضرورة التنبيه الكافي عليهم بأنهم أن سوف سيستغلون، وأن عليهم المشاركة بعناية لتحقيق هؤلاء اللاعبين البدلاء ربما لا يكونوا مؤثرين الفوز، وأن ما يقومون به يعتمد عليهم الفريق، ببساطة أن دورهم بارز لا يقل عن اللاعبين الأساسيين.

أسود بما تم في الوقت المستقطع. نجد أنه بالنسبة للتغيير هناك اعتبارات هامة. تكون أساسيات يجب ألا نغفل عنها عند إجراء التغيير (التبديل) والتي يمكن أن تتمثل في النقاط التالية،

- ١ - من المهم بالنسبة لاستخدام اللاعبين البدلاء أن يتم ذلك ميكرا خاصة في المباراة التي يتوقع المدرب أنها ستطول.
- ٢ - لكي يكون التبديل فعالاً ومؤثراً، لا يفضل وضعه في مباراة لأول مرة، ثم تتوقع منه أن يؤدي بمستوى عال، فيفضل أن نخبره ميكرا، على نقلتين أو ثلاث أو دوره، دورتان.
- ٣ - يجب أن يكون ذهنك حاضراً كمدرّب، عند استخدامك للبدلاء لتنفيذ مهام تكتيكية متوائمة مع التي في ذهنك.
- ٤ - أن عدم استخدام البدلاء لا يعنى إهمالهم تماماً، بل يجب على المدرب أن يكون واثقاً أنهم حاضرين ومتوافقين معه ذهنياً بالنسبة للمباراة والتغيرات التكتيكية، منتبهين لمناقشته مع مساعديه أثناء المباراة.
- ٥ - المدرب الناجح هو الذى يخبر لاعبيه البدلاء بمدى قدراتهم وقواتهم ومميزاتهم، وأيضاً إخبارهم بالسبب الرئيسى المحدد الذى يدخلون له والهدف المحدد الذى عليهم انجازه .
- ٦ - يجب على المدرب الكرة الطائرة أن يعى حقيقة هامة، وهى أن اللاعبين البدلاء يكون أكثر فعالية للنظائر الدورية المتغيرة، بدون تغيير الوضع الرئيسى الدورى الدقيق.
- ٧ - يجب أن نعرف نحن المدربين أن اللاعبين البدلاء يمكن أن يعطوا انفعالا واحساساً زائدا للفريق.
- ٨ - اجعل لاعبيك الأساسيين فى الفريق يطمئنون الى قدرات زملائهم البدلاء، وأن دورهم لا يقل أهمية عنهم.
- ٩ - يفضل استخدام البدلاء للارهاق البدنى، أو عندما تتأزم الأمور فى المباراة.

- ١٠ - لا تزعزع الثقة في اللاعبين البدلاء وحسبهم على أنهم لديهم المقدرة على الخروج بالفريق من أى ورطة أو المأزق الذى من الممكن أن يتعرض له الفريق.
- ١١ - يجب أن يكون استخدام البدلاء لتدعيم أو لتعزيز الخطة التكتيكية حيث أن البادئين (الاساسين) كثيرا ما يفقدون التركيز أثناء استمرار المباراة.
- ١٢ - يمكن استخدام اللاعبين البدلاء كأداة اتصال، لتوصيل المعلومات التكتيكية الجديدة والتي يدركها جهاز التدريب دون الحاجة الى الوقت المستقطع.
- ١٣ - يجب استخدام البدلاء لاستغلال نقاط الضعف التي تكتشف، أثناء سير المباراة، ولم تكن متوقعة أثناء إجراء الاستكشاف.
- ١٤ - من المهم للفريق أن يضمن أن كل لاعب يبذل قصارى جهده فى جميع الأوقات.
- ١٥ - يجب الا يتم إجراء التغيير ببساطة أو لمجرد التغيير أو للسماح للاعبين باللعب.
- ١٦ - يجب على المدرب الا يغير اللاعبين الا عندما يدرك أن اللاعب الأساسى البادئ غير مستعدا ذهنيا، أو حماسيا، أو بدنيا، أو نفسيا للعب.
- ١٧ - يجب علينا جميعا أن نعرف أنه لو سمح للاعب بأن يؤدي بأقل من مستواه فإن قوة وتآلف وتماسك الفريق تضعف.
- ١٨ - يجب أن يدرك اللاعبين من خلال المدرب أنهم ليس لديهم الحق للعب، بل أنهم مجبرون على أن يفعلوا ما هو أفضل للفريق، وبالتحديد ما يقرره المدرب.
- ١٩ - يجب أن يدرك اللاعبين أن فرصهم للعب فقط تأتي من أدائهم أثناء التدريب ونتيجة لنصيحهم وخبراتهم.
- ٢٠ - يجب على المدرب الناجح أن يعد لاعبيه البدلاء للعب المباراة كاملة، وعليهم هم بالتالى أن يتوقعوا أن يلعبوا المباراة بكاملها.
- ٢١ - بطبيعة الحال يفضل إخبار اللاعبين الاساسيين البادئين للمباراة عن سبب تغييرهم، مع ملاحظة لو أن كان اداؤهم ضعيفا من الملأئم عدم التحدث اليهم فى الحال، ولكن يجب إخبارهم فى الحال عن سبب التغيير.

## الراحة بين الاشواط the Interval Between sets

تعتبر فترة الراحة بين الاشواط نقطة حاسمة بالنسبة لمدرّب الكرة الطائرة، فيجب عليه أن يكون مستعداً، لاستغلال والاستفادة من تلك الدقائق المحددة والمعدودة، والتي حددتها قواعد وقوانين اللعبة بثلاث دقائق، فيجب ألا يستهين بها، فهي في الحقيقة ثلاث دقائق مفيدة بين الاشواط، فمن خلالها يحاول المدرّب الناجح أن يحافظ على الفوز الذي حققه فريقه، وكذلك يحاول أن يحافظ على مستوى القوة والتركيز على النقاط أو العوامل التي اتاحت له الناجح في الشوط السابق.

وخلال هذه الثلاث دقائق على المدرّب الناجح أن يؤكد على تلك العوامل التي كان سبب فوز فريقه بهذا الشوط، والعكس صحيح في حالة الهزيمة، إذ يجب على المدرّب أن يعيد للاعبيه التركيز والقوة الدافعة من حيث القوة والحماس، حتى يمكن أن يبدأوا الشوط التالي بمستوى أكثر قوة وتركيزاً ويختلف عما أدوا به الشوط الذي فقدوه أو انهزموا فيه.

وفي الحقيقة بالنسبة لهذه النقطة الخاصة، فهناك عدة قواعد وأسس هامة يجب على مدرّب الكرة الطائرة الناجح إتباعها في فترة الراحة بين الاشواط، والمتمثلة في الآتي:

- ١ - ان فترة الراحة بين الاشواط يمكن استخدامها بواسطة المدرّب وجهازه المعاون لاقرار بعض التعديلات الخططية أو التعزيزات ببعض اللاعبين البدلاء.
- ٢ - في هذه الفترة يجب على المدرّب أن يعيد التركيز بصفة عامة على خطة اللعب بين الاشواط فإذا كان فائزاً يزيد من قوة وتركيز انتباههم للمحافظة على الفوز، وفي حالة الخسارة عليه أن ينبههم الى أسباب هذه الخسارة، وسبب إقتراعه بالخطة، أو إما أن يعدلها تعديل ضفيف.
- ٣ - تعتبر هذه الفترة، فترة جيدة لقضاء بعض الدقائق مع اللاعبين المعدين *setters* بتعزيز دورهم إذا ما كان ناجحاً، وتوجيهه إذا ما كان دورهم غير ناجحاً في خطة اللعب.
- ٤ - اسره بما حدث مع اللاعبين المعدين *setters*، يمكن عمل نفس الشيء مع لاعبي الصد الرئيسين، لاجراء بعض التعديلات فيما يختص بترتيب الصد أو التكتيك الخاص بهم، حتى يحافظ الدفاع على نجاحه الذي حققه في الشوط السابق.

- ٥ - لو أن الفريق قد خسر الشوط السابق فيجب أن استخدام فترة الراحة لتعديل خطة اللعب أو لترتيب دوران الارسال أو التكتيكي الخططي.
- ٦ - من المهم جدا بالنسبة للمدرب أن يشير وباختصار وبأدب وبلاغة دون عصبية الى الأسباب التي أدت للخسارة والتعديلات التي سوف تحدث لتفصح للفريق أن يعاود الفوز.
- ٧ - لو تم اشراك لاعبين جدد في الشوط التالي فإن الفريق البادئ يجب جمعه في الحال حتى يمكن شرح اسباب وبسرعة وكذا التعديلات التي ستجرى يمكن نقلها بسرعة.
- ٨ - يجب على مدرب الكرة الطائرة أن يتيقن من أن اللاعبين الجدد أو البدلاء الذين سيبدأون الشوط قد استوعبوا وفهموا التعديلات المحددة التي أجريت على خطة اللعب.
- ٩ - يجب على مدرب الكرة الطائرة الناجح أن يتيقن أن انتباه اللاعبين يكون فقط على العوامل أو العناصر التي يمكن للاعبين أنفسهم التحكم فيها.
- ١٠ - أثناء فترة الراحة بين الأشواط، يجب على المدرب أن يلفت نظر لاعبيه الى عدم التشكيك في قرارات الحكام أو مراقبي الخطوط.
- ١١ - يجب أن ينسى اللاعبون كل شيء عن أدائهم الخاص وما يمكن أن يفعله ضد الخصم.
- مجمّل القول أن الغرض الاساس من فترة الراحة بين الشوطين، تتمثل في اعطاء المدرب الفرصة المناسبة لاجراء التعديلات المطلوبة في خطته الهجومية والدفاعية والتي تتفق ومجريات الأمور التي تتعلق بنواحي القوة والضعف في الفريق المنافس وكذا نقاط الضعف التي ظهرت فجأة في فريقه ويحاول أن يقلل منها أو زيادة نقاط القوة ومحاولته للاستفادة منها لتحقيق تغيير افضل بهذه الدقائق البسيطة «دقيقتين بين كل شوطين» باستثناء الشوط الحاسم والمناقشة في هذا الشأن غير مناسبة للنقد الآن.
- فانت كمدرّب ستخرج عن شعورك وانزاتك الانفعالي في هذه الدقائق، حيث تجد نفسك تنقّد وتعنف وتصرخ وتتعاطف حسب ظروف المباراة، ولكن الغرض النهائي الذي يجب الا ينساه اللاعبون هو الحصول على مظهر مشرف في الشوط التالي من المباراة.

واليك بعض النصائح الأخرى المباشرة التي يمكن أن تستعين بها في فترة الراحة بين الشوطين ، والتي أشار إليها أكبر عدد من الخبراء العالميين في مجال تدريب الكرة الطائرة وهي :

- ١ - يجب عليك أولاً أن تثنى على فريقك وتمنحه طالما يلعب بالخطة الموضوعة والنتيجة لصالحه.
- ٢ - لا تجعل لاعب مصاباً يكمل المباراة طالما كان هناك البديل الأفضل.
- ٣ - اظهر اهتمامك بهم فرداً فرداً وأسأل عن حاله اللاعب التي قد يكون تعرض لاصابة خفيفة ورأيه في استكمال المباراة.
- ٤ - أكد على بعض النواحي الدفاعية والهجومية التي سوف تستندم في الشوط الثاني والتي كانت سبب الفوز في الشوط الأول.
- ٥ - حارل أن تختم الثواني الباقية بين الشوطين في رفع الروح المعنوية واستخدام الكلمات المشجعة راجياً لهم حظ سعيد.
- ٦ - انكر بعض التعديلات الطفيفة التي تجعل دفاعهم أكثر أحكاماً وهجومهم دائماً مفيداً ونعلاً.
- ٧ - أكشف لهم عن نقاط الضعف في الفريق المقابل وكيفية استغلالها.

#### المدرّب وفترة الراحة قبل الشوط الحاسم :

يعتبر الشوط الحاسم من الأشواط المصيرية التي تقرر فوز الفريق أو هزيمته فالفريق قد لعب أربع أشواط حقق الفوز في شوطين وانهزم في شوطين وقد يكون لذلك عدة أسباب عديدة نذكر منها :

- ١ - استهانة الفريق بالمنافس خاصة بعد هزيمته شوطين.
- ٢ - الاختلال في تطبيق الخطة الدفاعية والهجومية الموضوعة.
- ٣ - إجراء بعض التغييرات بين صفوف الفريق الآخر كان لها بالغ الأثر.
- ٤ - تعاون بعض اللاعبين خاصة اللاعبين المهاجمين وعدم قدرتهم في إنهاء أحد الأشواط لصالحه.
- ٥ - كشف الخصم لثغرات ونقاط الضعف أن كانت خافية عليهم.
- ٦ - إصابة أحد اللاعبين الأساسيين الذين يتمتعون بمستوى عال من الاداء.
- ٧ - انتقال اداء اللاعب المعد.
- ٨ - ضعف مستوى اللياقة البدنية الخاصة.
- ٩ - انخفاض الروح المعنوية بين اللاعبين مع كثرة الكلام داخل الملعب وأثناء

فترات الوقت المستقطع أو الراحة والنقد لبعضهم البعض داخل الملعب.  
١٠ - الشعور بالاحباط وتواجد الروح الانهزامية نتيجة فوز الخصم بشوطين خاصة اذا كانا هذان الشوطان متتاليين.

هذا ولقد حدد قانون اللعبة أن تكون فترة الراحة بين الشوطين الرابع والخامس (الشوط الحاسم) بخمس دقائق، أنها بمجرد ٥٠، دقائق بسيطة يجب أن يستغلها المدرب لصالح فريقه ولما كان الوقت قصير للغاية فانه يجب بالضرورة تنظيمها للاستفادة من كل دقيقة فيها.

واليك بعض النصائح التي يمكن أن تستعين بها في فترة الراحة قبل الشوط الحاسم وهي:

١ - حاول أن تعيد التوازن وال ضبط الانفعالي للاعبين وتجعلهم مستعدين لتلقى تعليماتك الخاصة بهذا الشوط.

٢ - تل لهم أنهم كانوا السبب في الوصول الى هذه النتيجة وأنه كانت هناك فرص للفوز بعد الشوط الثالث والرابع مثلاً.

٣ - تلى من توجيه اللوم، حتى لا تضيف اهانات أخرى إلى جروحهم خاصة إذا كانوا يؤدون مباراة جيدة بل عليك أن تمتدحهم وتثني على جهودهم.

٤ - بلغهم عدم رضائك بالكامل عن ادائهم وعن الروح الإنهزامية التي يؤدون بها المباراة ولكن لا تطيل اللوم والعتاب وتنبس، أن تعطيه بعض التعليمات التي تساعد على استكمال المباراة بصورة مشرفة.

٥ - بلغهم بأن هذه ليست طريقة لعبهم المتوقعة وخاصة أمام هذا الفريق وأنهم يلعبون بكامل طاقاتهم وأن شكلهم بالملعب سي للغاية.

٦ - في مثل هذه المواقف يحق لك اختيار أسوأ اللاعبين وخصه بالنقد الشديد لطريقة لعبه وادائه. الغير مشرف، فريماً يخاف الآخرين من الوقوف في مثل هذا الموقف.

٧ - قم بإجراء التعديلات بين صفوف اللاعبين وأعط الفرسة للاعبين حتى لو كان بعضهم أقل مستوى من اللاعب الأساس واعمل على تشجيع هذا اللاعب قبل نزوله الى أرض الملعب وتأكد أن هذا الكلام يسمعه الجميع وكأنه موجه اليهم جميعاً.

٨ - هذه الدقائق الخمس القصيرة لا يمكنك من خلالها اعطاء خطة كاملة للدفاع والهجوم ولكن كل ما عليك هو أن تقوم ببعض التعديلات الطفيفة التي تجعل

دفاعهم أكثر انسجاماً وهجومهم أكثر فاعلية .  
٩ - قبل دخولهم إلى أرض الماعب حاول أن تشجعهم بصوت هادئ رزين خالى من  
نبرات الغضب موضحاً لهم المزايا التي سوف تقابلهم فى حالة الفوز أو  
خسارتهم على هذه البطولة .

### سيطرة (تحكم) المدرب الخاصة بالمباراة Coach's control of the game

مدرب الكرة الطائرة شأنه فى ذلك شأن مدبرى الالعب والانشطة الرياضية  
المختلفة، يمثل تلك الشخصية الفريدة، المؤثرة، وفى نظر البعض هو المعلم، والقائد  
والمرى، الذى تجمععه علاقات عامة مع اللاعبين، وجهازه التدريبي - والحكام  
والجمهور، والدستور فى النادى.. الخ، فهو الذى يؤثر فى لاعبيه خلال تكوينهم فى  
الأعوام الأولى عند ممارستهم للعبة .

ولقد أمتد هذا التأثير للمدرب الى المباراه، فنحن نجده لديه المقدرة على التأثير  
المباشر والفجائى على نتيجة المباراة، وذلك من خلال سيطرته على زمام الأمور،  
رغم أن فرصته أو إمكانياته على توجيه اللعب محدودة نسبياً قياساً بالألعاب الجماعية  
والانشطة الرياضية الأخرى .

فنحن لازلنا نلاحظه وتأثيره الكبير على سير المباراه المرتبط بالطبع بالنتيجة،  
لذلك يجب عليه إن يستغل جميع الفرص والإمكانيات، وإيقاع المباراه المرتبط به  
وبما يحدثه من تغييرات خاصة وإرشادات وتوجيهات تصل إلى كل عضو من  
أعضاء الفريق، لذلك يجب على المدرب أن ينمى ويزيد الشعور والاحساس وكذا  
الادراك الفنى لدى لاعبيه، وكذلك بالنسبة لوقت الإبطاء أو الإسراع فى إيقاع المباراة  
لخلق ميزة يتسم بها فريقه .

*the coach must develop a feel, a sense even an artistic  
awarness for appropriate time to slow down or speed up  
the ththem of the game so as to create an advanrage for  
the team.*

فمثلاً بالنسبة لتهيئة أو إبطاء المباراة to slow down على المدرب أن  
يحاول تنفيذ الآتى :

برتوكول ادوة ومراقبة المباراه ٣٥

أ - أن يستخدم كل بدلائه (جميع اللاعبين البدلاء) وقته المستقطع وكذا الوقت المخصص للراحة بين الأشواط .

ب - أن يعطى تعليماته للاعبين أن يلعبوا بحرية الخطأ الأكثر *more error free* الهجوم الحر الخطأ *risk free offense* ، فهذه الطرق تسمح للفريق بأن يحتفظ بالكرة في الهواء أطول فترة ، خلالها يسمح للفريق بعمل تنظيم أكثر كفاءة .

ج - يمكن للمدرب أن يعطى تعليماته باستغلال الوقت المسموح به لأداء الإرسال .

د - يمكن للمدرب أيضا أن يعطى تعليماته باستقبال الإرسال ببطء نسبي نوعا من خلال التحكم في قوس طيران الكرة مثلا .

وبالطبع يحدث العكس بالنسبة لو كان الفريق فائزا، فمثلا يمكن التسريع في تسجيل نقطة بسرعة جدا ضد خصم منظم ، وفي الحقيقة فإن حدوث مثل هذا الشيء سيتطلب من المدرب أن يشجع فريقه للتسريع باللعب ، وأن يضع الكرة في اللعب بأسرع وقت ممكن .

وعلى العموم تمثل النقاط التالية سبل التسريع في اللعب *to speed up play* ، أ - يجب على المدرب عدم إجراء تغيير أو طلب وقت مستقطع .

ب - يجب على المدرب أن يطلب من اللاعبين الوصول إلى مراكزهم بأسرع وقت ممكن .

ج - لا يتأخرون بقدر الإمكان بين وجود الكرة في عدم اللعب وبدء لعب ضربه الإرسال التالية .

وأخيرا فيجب ضرورة التنويه أن من أهم العوامل للتحكم في إيقاع المباراة هي حساسية المدرب في كيف يماثل ، إيقاع المباراة مع نجاح وفشل فريقه ، وعلى العموم فقد لوحظ أن بعض فرق الكرة الطائرة تستطيع أن تؤدي جيدا تحت الرتم أو الإيقاع البطيء ، والعكس فهناك بعض الفرق تحتاج إلى الإيقاع السريع لكي تؤدي بنجاح .

وكنصيحة من المهم بالنسبة للمدرب أن يعلم كيف يتعامل فريقه وبعض لاعبيه مع تغييرات الموجات .

*As a divide it is important for a coach to know how his own team will react and about how specific player's on that team react to tempo changes.*

وفي هذا المجال الخاص بإدارة ومراقبة المباراة نود أن نشير إلى إحدى الدراسات



التي قام بها المؤلف في هذا الصدد ،سلك في نهاية هذا الفصل

#### المدرّب عقب المباراة :

مضت المباراة وانتهت بأحد الصور أـ ، بهزيمة المدرب أو فوزه وفي كلتا الحالتين ترى أن كثيراً من المدربين منهم من هو عابس لوجه نتيجة الهزيمة ومنهم من يمتلئ صدره شرحاً وسروراً لنتيجة الفوز وفي كلتا الحالتين يجب ألا تمر مثل هذه الأمور بهذه الصورة ففي الأولى حالة الهزيمة، يجب على المدرب أن يخلوا إلى نفسه وأن يكون صادقاً معها في محاولة للكشف عن الأسباب التي أدت إلى حدوث هذه الهزيمة ؟ كذا الحال في الصورة الثانية حالة الفوز، وفيها أيضاً يجب على المدرب أن يتحقق من أن فريقه فعلاً قد أجاد ويستحق الفوز وهل هو راضى تماماً عن مستوى أداء فريقه !!؟ رغم فوزه ؟ أم أن الظروف قد ساعدته في تحقيق هذا الفوز .. الخ من هذه التساؤلات.

وحدثنا نحن نرى الآن عقب كل مباراة، أن هناك الكثيرين سواء بعض من رجال الاعلام أو من الجمهور أو المسؤولين من أعضاء النادي يتحدثون عن أداء اللاعبين. ويبدأ كل منهم في توقيع اللوم على لاعب دون آخر أو على المدرب ومساعديه هذا في حالة الهزيمة، أيضاً لا يخلو الأمر في حالة الفوز ؟ فالبعض سوف يثنى على التغيير الذي قام به المدرب، أو على أداء لاعب دون آخر.. الخ.

وعموماً فإن مثل هذه الظروف لا يجب أن تمر بسلام بل يجب على المدرب اتباع بعض النصائح التالية :

- ١ - لوقوف على مستوى الأداء البدني والمهاري والخصي والارادي لكل لاعب أثناء المباراة والتعرف على أوجه النقص في أداء بعض أفراد الفريق.
- ٢ - التحقق من مدى تطبيق كل لاعب لتعليمات المدرب.
- ٣ - مدى استيعاب اللاعبين لخطة المباراة ومن مناسبتها للفريق وإمكانياته.
- ٤ - التعرف على نقاط القوة والضعف داخل فريقه والفريق الآخر.
- ٥ - الوصول إلى بعض الاستنتاجات التي يتدارسها مع مساعديه ولاعبيه لتقويم وإصلاح الأخطاء.
- ٦ - تحليل المباراة بصورة عامة من خلال استخدام فيلم المباراة المسجل على شرائط فيديو خاصة تلك المباريات مع الفرق ذات المستوى العالي في البطولة، وهي طريقة موضوعية غير قابلة للجدل أو المناقشة لظهور عيوب أداء اللاعبين كأفراد وكمجموعات.

دراسة تحليلية لتأثير بعض المتغيرات المرتبطة بإدارة ومراقبة المباراة وعلاقتها بفاعلية الاداء المهارى لبعض فرق سيدات الكرة الطائرة بدورة لوس انجلوس ١٩٨٤.

أ - المقدمة ومشكلة البحث ،

بانت الكرة الطائرة ظاهرة عالمية شاملة وأصبحت رياضة عالمية غير مقصورة على تسيد قارة واحدة بعينها أو قارة أخرى، فمنذ دخول الكرة الطائرة الى الدورات الأولمبية مبتدئا بأولمبياد طوكيو (١٩٦٤)، وهي تحوز الاعجاب والتهمة فى الميدان الأولمبى. وفى دورة لوس انجلوس الأولمبية (١٩٨٤) لم تؤثر المقاطعة للدول الشرقية على مستوى الاداء الفنى للبطولة، بل أعطت الحياة لها حيث حفلت بالتنافس الشاق المصحوب بالمفاجآت التى كان لها أثر كبير على اللقاء الضوء على كثير من حقائق الكرة الطائرة، وقد تجسد هذا التنافس فى ابتكار المهارات وتطويرها، وكذلك وضع الخطط وطرق اللعب الهجومية والدفاعية، مما أوجد تقاربا الى حد ما مع بعض الدول المنافسة. وهو المقابل الذى يزيد من نجاح البطولة اترياضية. وتعتبر عملية تقييم وقياس مستوى اداء اللاعبين وكذا الفريق سواء فى المباريات أو التدريب فى مجال الكرة الطائرة من المسئوليات الهامة التى لابد أن يقوم بها المدرب. بهدف الوقوف على مدى فاعلية البرامج التدريبية، حتى يتسنى لنا معرفة القدرات التى وصل اليها اللاعبين نتيجة التدريب الذى يمارسونه فى الاعداد البدنى والمهارى والخططى.

كما أن التقييم يفيد فى التعرف على مواطن الضعف فى الافراد والبرامج وتعتبر المباراة عملية اختبار لمستوى التدريب ولكن هذا لا يعنى أن عدلية قياس المستوى لكليهما واحدة، إنما تختلف كل منها عن الاخرى، حيث تكون جميع الشروط عند قياس مستوى المباراة ثابتة. بينما يمكن تغيير هذه الشروط فى التدريب، ويكون قياس مستوى المباراة بواسطة عملية تحليل وتقييم للمستوى اثناء اللعب، حيث يعتبر اسلوب تحليل المباراة Match Analysis من أكثر اساليب التقييم استخداما، حيث لجأ اليه المدربون لتحديد وتقييم اداء اللاعبين والفريق المنافس خلال المباراة إذ أن مثل هذا الإجراء يسمح لهم بالتعرف على جميع احداث المباراة وتقييم اداء اللاعبين وكذا الفريق المنافس فى جميع المهارات وتنفيذ خطط وطرق اللعب المستخدمة والدراسة التى نحن بصددتها تهدف فى المقام الأول الى تحليل لمستوى الاداء المهارى لفرق الكرة الطائرة لأميدات (٨) (ثمانى فرق) المشتركين فى دورة لوس انجلوس ١٩٨٤،

حتى يستمع الوفود على العديد من المعلومات الفنية التي تساعد على تشكيل فرق السيدات خاصة الفرق القومية كذا التعرف والتفهم للنقط الهامة التي تثير صراحة الى الحقائق والوقائع لحالة التدريب، وفي المقام الثاني معرفة تأثير بعض المتغيرات الهامة التي تتعلق بإدارة ومراقبة المباراة، على فاعلية الأداء المهارى. فعملية التقييم وقياس المستوى ليست كافية وإنما هي وسيلة تدفعنا الى زيادة التقدم عن طريق تدعيم البرنامج، بالإضافة الى مساعدة اللاعبين للوصول الى أفضل نتائج.

## ٢ - قياس مستوى الاداء المهارى :

من المعروف أن أولى واجبات وأهداف التدريب الرياضى هو الوصول بالفرد الى مستوى مهارى رياضى أفضل، وهذا لا يتأتى الا من خلال اقصى انتان للمهارة وارتفاع درجة الناحية الفنية فى أى نشاط رياضى، سواء كان ذلك فى الالعاب الجماعية، أو الالعاب الفردية، ولتحقيق ذلك لابد أن يكون هناك عملية تقييم وقياس لمستوى اداء اللاعبين.

ويمثل مستوى الاداء البدنى والمهارى والخططى للاعبين أهمية كبيرة سواء كان ذلك أثناء المباراة أو فى التدريب، إذ يعتبر ذلك من الحقائق الهامة التي تمثل واقعا لما يحدث داخل الملعب بحيث يؤخذ فى الاعتبار عند التقييم فهي تعتبر اشارة صريحة الى الحقائق والوقائع لحالة التدريب فى فترة زمنية معينة يستطيع فيها المدرب أن يدرك نسبة الاختلاف بين مستوى التدريب ومستوى المباريات.

ولما كان مستوى الاداء البدنى نستطيع الحكم عليه من خلال الاختبارات للقدرات البدنية العامة والخاصة، حيث يعتبر ذلك صحيحا، ومفيدا عندما يكون فى صورة اختبارات جزئية فى الاعداد البدنى. بينما مستوى الاداء المهارى نستطيع التعرف عليه من خلال اختبارات تقيس ذلك الاداء، وهذا غالبا ما يتم فى التدريب، أما فى المباراة فيتم تقييم مستوى الاداء المهارى من خلال التحليل السينمائى على شرائط فيديو، أو من خلال تقييم طرق الاداء عن طريق القياس بالملاحظة (تحليل المباراة)، ويفضل البعض أن يطلق عليه التقرير الموضوعى.

ونظام تحليل المباراة عبارة عن طريقة لتقييم اداء اللاعبين ونقصد هنا بتقييم اداء اللاعبين تتبع اداء كل لاعب على حدة خلال المباراة سواء كان ذلك من خلال المهارات الاساسية للعبة (إرسال - تمرير - ضرب - .. الخ) أو من خلال تنفيذ للمهام الخاصة، كخطط وطرق وأسلوب أو نظام اللعب *system of playing* وفى البيانات المتحصل عليها نجد أن مستوى الاداء المهارى قد تم حصره من خلال الملاحظة

والتقرير الموضوعي مع التحليل الاحصائي للمباراة، فهو صورة حقيقية لما يقوم به اللاعب من اداء للمهارات الاساسية، ومشتقات هذه المهارات، وهى الهجوم الناجح (القاتل) *Killer Attack*، والذي ينتج عنه تحقيق نقطة، والصد الفردي *Solo block* كذا الصد الزوجي (بمساعدة) *Ast, Block* والاستقبال الجيد للكرة *prefect Recaption* والارسال القوى المحقق لنقطة *Ace serve* وبجانب هذا فقد شمل قياس مستوى الاداء التحليل الاحصائي المجموع لكل مهارة على حدة *total*، كذا مجموع الاخطاء الفنية *total error* للمهارات السابقة.

### ٢ - المتغيرات المرتبطة بإدارة ومراقبة المباراة :

تمثل المباريات وكذا البطولات الاختبار الحقيقي لمقدرة المدرب ولاعبيه على تنفيذ خطة المباراة عامة. وخطط اللعب خاصة لذا فان عبء كبير من الواجبات يقع على المدرب سواء كان ذلك قبل المباراة أو اثناؤها أو بعدها، ولقد دارت مناقشات عديدة وطويلة حول هذه الواجبات، إلا أنه في الحقيقة لم يمكن وضع أسس ثابتة، إلا أن هذا لا يمنع أن هناك بعض الأسس التي أمكن الى حد ما أن يتفق عليها كثيرا من المدربين، وتلعب دورا هاما ما في حالة اللعب وتسير اجنبيا الى جنب مع الأنواع المختلفة، للخطط الهجومية والدفاعية المرتبطة ارتباطا وثيقا بها، مثل اختيار نصفى الملعب، وطريقة التبديل وكذا حالات اللعب من حيث الارتفاع بايقاع اللعب ما بين البطء والسرعة.

كما لوحظ، أن هناك من المتغيرات الهامة التي لا يمكن اغفالها عند مراقبة وإدارة المباراة، والتي تؤثر على مستوى الاداء المهارى للاعبين المرتبط بالتالى بنتيجة المباراة، فهناك عدد مرات التبديل، الوقت المستقطع للراحة، وفي هذا يرى متخصصى الكرة الطائرة بأنه على المدرب بأن يكون لهما، عليهما ببواطن الأمور فيما يتعلق بإدارة ومراقبة المباراة. كما يحسن استغلال واستعمال المتغيرات المسموح بها قانونا بطريقة تسمح له أن يقلل ايقاع اللعب من سرعة أو بطء للمباراة، وكذا تغيير النتيجة الى صالحه وينصح البعض من الخبراء والمتخصصين في مجال الكرة الطائرة بنصيحة خاصة للمدربين، حيث يقول بأنه (على المدرب أن يكون واثقا تماما عند طلبه للوقت المستقطع للراحة، أو للتبديل بين اللاعبين، وأن لاعبيه في حاجة ماسة اليه، بالإضافة الى أنه سوف يعمل على تغيير مجريات المباراة لصالحه، أيضا أن عدد الاشواط. التي لعبها الفريق والمسموح بها وكذا زمن الشوط. الواحد وزمن المباراة الموجودين في ورقة التسجيل) ضمن تقرير المباراة) قد تكون من

العوامل المؤثرة في مستوى أداء اللاعبين وعليه فإن دراسة العلاقة بين هذه المتغيرات ومستوى أداء اللاعبين والمدربين لمن الأمور التي لا يمكن اغفالها والتي تسهم بالتالي إلى حد كبير في توجيه اللاعبين والمدربين إلى أهميتها والعمل على الاستفادة منها سواء أثناء التدريب أو المباراة.

#### عينة البحث :

تتألف إجراء هذه الدراسة على عينة من لاعبات فرق الكرة الطائرة المشدركة في بطولة الدورة الأولمبية المقامة بولاية لوس انجلوس (١٩٨٤) بالولايات المتحدة الأمريكية وعددهن (٩٦) لاعبة لثمانى (٨) فرق لدول - بيرو - كندا - كوريا واليابان والصين والبرازيل - الولايات المتحدة الأمريكية - ألمانيا - مع ملاحظة أن هؤلاء اللاعبات يمثلن اللاعبات الأساسيات والمقيدن بورقة التسجيل.

#### المجال الزمنى والجغرافى :

دورة الألعاب الأولمبية الثالثة والعشرين المنعقدة بولاية لوس انجلوس بالولايات المتحدة الأمريكية في شهر يونيو ١٩٨٤ بعد أن تم الحصول على البيانات الخاصة بقياس مستوى الأداء وورقة التسجيل عن طريق الاتصال بالاتحاد الدولي للكرة الطائرة I.V.B.A.S.

وفي ضوء تحليلنا للنتائج المتحصل عليها والتي تقيس مستوى الأداء المهارى لبعض المهارات الفنية في الكرة الطائرة، بجانب بعض المتغيرات الأساسية للعينة المتمثلة في السن والطول والوزن أتضح أن هناك فروق معنوية في كل من متغير السن وكذا الطول، والذي يمكن ارجاعه إلى اختلاف سن بدء الممارسة وكذا سن التمثيل الدولى (سن البطولة)، بالنسبة لهؤلاء اللاعبات حيث سن التدريب للناشئين في المرحلة السنية من ٨ : ١٠ سنوات، وينتهى ما بين ١٧ : ١٨ سنة ثم يبدأ سن البطولة في المرحلة من ٢٢ : ٢٣ وهذا بالنسبة للأنشطة التي تعتمد أساسا على القوة المميزة بالسرعة مثل ألعاب القوى والألعاب الجماعية مثل كرة السلة والكرة الطائرة.

وفي هذا الصدد نود أن نشير إلى حقيقة هامة في اختلاف سن الوصول إلى مرحلة البطولة بين الرجال والسيدات، حيث يؤكد. أن السن الذي يستطيع الرياضى الوصول إليه. ويكون في أحسن مستوى انجازى يسمح له بالتمثيل الدولى، في الفترة من ١٨ إلى ٢٧ سنة بالنسبة للرجال والسيدات في الفترة من ١٩ : ٢٣ سنة، وهذا يتفق وما أشارت إليه المتوسطات الخاصة بمتغير السن حيث وضح أن متوسط سن اللاعبات

يسـ. روح ما بين ١٩ إلى ٢٣ سنة باستثناء البعض في المرحلة السنوية لدى لاعبات أمريكا، حيث كان متوسط سن اللاعبات هو ٢٥ سنة، والذي مرجعه اختلاف سن بدء الممارسة بين هؤلاء اللاعبات ونظرا لارتباط السن بكل من الطول والوزن، فقد اتضح وجود فرق معنوية في مقياس الطول بين لاعبات الفرق المشتركة عينة الدراسة، والذي يمكن ارجاعه الى مراعاة اسس الانتقاء السليم عند بدء ممارستهم للكرة الطائرة، ففي الكرة الطائرة يعتبر الطول الكلي للجسم أحد المتطلبات الأساسية، ولهذا يتسابق الباحثون في التعرف على أطوال الفرق العالية الأكثر طولاً، سواء كان ذلك بالنسبة للرجال أو السيدات حتى يظهروا أهمية عامل الطول في مدى مساهمته في تحقيق الفوز فمثلاً كان متوسط أطوال فريق روسيا (الفائز بالميدالية الذهبية في دورة المكسيك ١٩٦٨) قد بلغ ١٨٢,٧ سم، وفي دورة ميونخ ١٩٧٢ كان متوسط الطول للفريق الروسي الفائز بالميدالية الذهبية أيضاً هو ١٨٤,٦ سم. بينما كانت أطوال الفريق الكوبي في دورة مونتريال هي ١٨٧,٤ سم، وعلى مدى ثلاث دورات يتضح لنا أهمية عامل الطول ومدى مساهمته بصورة واضحة في لعبة الكرة الطائرة. كما يبين فريق آخر من المتخصصين، أهمية كل من الطول والوزن بالنسبة لأنشطة كرة السلة والطائرة والجديف وكرة الماء.

كما أوضحت النتائج وجود فروق معنوية بين لاعبي الدول المشتركة في بعض أشكال الهجوم *Killer Attack* وهذا في ضوء قيم (ت) المحسوبه باختبار *L.S.D* وبالتالي فقد انعكس هذا على المجموع الكلي للهجوم الناجح *total Attack* والنسب المئوية لهذا النوع من الهجوم ويرجع الباحث ذلك الى اختلاف مستوى الاداء في هذا الشكل من أشكال الهجوم وكذا في كيفية تطبيقه بين لاعبات الفرق المشتركة (حيث الفروق دائماً لصالح الفرق ذات المتوسطات العالية)

وعن أهمية الهجوم يذكر المتخصصين في مجال الكرة الطائرة بأنه على المدرب أن يعمل على تنمية وتطوير جميع أشكال الهجوم المختلفة ويضيفوا بأن قوة بمستوى الفريق تقاس بما يتمتع به من القدرة على الهجوم وفي أشكال متعددة، وينصحوا أن يضع هذه الاشكال ويخرجها في أكثر من شكل تدريبي يتفق وطبيعة المباريات التي يخوضها، فمثلاً هالك ضربات هجوم المعروفة *Wip off, snanp, Bump, Tip* الا أن الضربة الساحقة المستقيمة الامامية *Spike* أو *Smah* تعد أولى الضربات وأساسها وأهم طرق الهجوم المستخدمة، ويذول عنها كل من الان سكوت *Allen Scats* أنها تعد الوسيلة الأولى لاحتراز النقاط أو الاستحواذ على الارسال، اذا ما قورنت بباقي

المهارات الأخرى، وقد دلت هذه الحقائق إلى أن كثيرون من المدربين يركزون في تدريباتهم على الارتقاء بمستوى هجره الفريق وعليه فإن اختلاف اساليب التدريب وربما يكون قد انعكس على إختلاف مستوى الاداء أو قد يكون مرجعه أن عصر لاعبات من هذه الدول (الصين - البرازيل - أمريكا) قد تميزن بتوافر صفة الطول مع القدرة على الوثب بالإضافة الى عامل السرعة (سرعة الحركة) دون باقى لاعبات الفرق الأخرى.

كل هذه الحقائق أدت الى إجادة المهارات المختلفة. وفي هذا الصدد نود الإشارة الى أن الخصائص البدنية والنفسية والمورفولوجية تلعب دورا هاما في طرق اللعب وأشكاله، ويؤكد هذه الحقيقة تقارب المستوى بين كل من كوريا واليابان والصين حيث تقارب التكوين الجسماني وكذا العوامل البيئية التي يتمتع بها هؤلاء الأفراد قد اثرت بالتالى على طرق لعبهم.

كما أظهرت النتائج المشار اليها في عدم وجود فروق معنوية حسب فيم (ب) المحسوبة بين لاعبات الفرق المشتركة عينة الدراسة في مهارة حائط الصد بأشكاله المختلفة (صد فردي *Solo block*)، (صد زوجي أو بمساعدة *Ass block*) وبالتالى المجموع الكلى للصد، والذي مرجعه تقارب مستوى الاداء المهارى لهذه المهارة بين لاعبات الفرق المشتركة بدليل عدم وجود فروق معنوية في عدد مرات الخطأ في الصد *Error Block*، بالإضافة الى تقارب مستوى الخصائص البدنية والمورفولوجية بين اللاعبات عينة الدراسة، فمثلا نرى أن صفه الطول متقاربة نسبيا بين لاعبات الفرق المشتركة باستثناء بعض دول أمريكا، ألمانيا الاتحادية، ولما كانت هذه المهارة من المهارات الفردية التي تعتمد على مقدرة اللاعب أو اللاعبه الفردية على الوثب، وبالإضافة الى عامل الطول المتقارب، وعليه فإن تقارب مستوى الأداء في هذه المهارة يصبح أمرا متوقعا.

وهنا ينصح بأن على المدرب عند قيامه بتشكيل الفريق أن يعمل على ضرورة توافر الانسجام التام في مستوى الخصائص البدنية (صفة الطول والوثب) والنفسية لدى القائمين بالصد، خاصة الصد الزوجي الذي تكون نسبة استعماله في المباراة حوالي (٧٥٪). وفي هذا المجال يرى بعض المتخصصين اليابانيين في نقده لبعض الفرق الأولمبية (سيدات) بدورة لوس انجلوس الصين باعتبارها نجم أعظم *Chine* *super star*، لقد استحق فريق الصين الفوز عن جدارة فلاعبات الصين كونا فريق قوى المراس خفيف الحركة، اكروياتى الاداء متماسك الافراد وطريقته في اللعب

مربح من المدارس الغربية والشرقية فحافظ الصمد والدفاع الارصى والهجوم والارسال وحساسية اللعب وخضوطه كل هذا برعت فيه الصين لا يشوب فريقها أى نقاط ضئف.

كما اظهرت النتائج وجود فروق معنوية بين لاعبات الفرق المشتركة بالنسبة لمهارة الارسال خاصة ارسال ACE (وهو ارسال قوى تم من خلاله تحقيق نقطة) ويرجع الباحث إلى أن مهارة الارسال تعتبر أحد المهارات التى لها طابع هجومى فى الكرة الطائرة وتعتبر القدرة على التحكم فى اداء الإرسال صحيحا، عملية هامة لأن من خلال اتقان هذه المهارة يستطيع اللاعب كسب نقطة، لذلك فقد اطلق عليه الآن مفتاح اللعب، ومن خلال هذه الحقيقة يعمل كثيرا من المدربين الى توجيه تلك الناحية خلال الوحدة التدريبية بالاضافة الى معظم اللاعبين دائما، ما يواظبون وبكثرة على أداء الأنواع التى يفضلونها خلال الوحدة التدريبية، والتى منها الارسال ACE كما يودى هذا النوع من اشكال مختلفة متمثلة *Jumping Ace*، *Swing*، *Ace serve*، والذى ظهر ونسبة عالية فى دورة لوس انجلوس ١٩٨٤. وفى هذا المجال يجب على كل فريق متكامل الاعداد، اتقان جميع انواع الارسال المختلفة والمعروفة وبدرجة كبيرة حتى يمكن له استخدام النوع المناسب لمواجهة الفريق الآخر.

كما يرجع عدم وجود فروق معنوية بين لاعبات الفرق المشتركة فى مستوى الاداء المهارى للاستقبال *Reception* الى أن هذه المهارة من المهارات التى يهتم بها كثيرا من المدربين باعتبارها أول لمسة للفريق ويعملوا على تنمية وترقية وتطوير هذه المهارة بأساليب تدريب مختلفة على النواحي التكتيكية التى تحثهم على تحسين المهارات وتنميتها، بل أن فوز أو هزيمة أى فريق يتوقف على النجاح فى استقبال الارسال. وعن هذه المهارة يتفق معظم الكتاب فى مجال الكرة الطائرة إذا كان الارسال يعتبر مفتاح فوز الفريق، فإن مهارة الاستقبال لا تقل عن ذلك إذ يبدأ الفريق من خلالها البدء فى التخطيط للهجوم وفق تشكيل معين، كما يضيفوا بأن هذه المهارة تؤثر فى رفع الحالة النفسية فى بدء اللعب لدى افراد الفريق، حيث أنها المهارة التى تشكل اساس هجوم الفريق بعد استقبله للكرة

بينما يمكن ارجاع الفروق الواضحة فى المتغير الخاص بمجموع الاخطاء الكلية للاعبين الى اختلاف مستوى الاداء المهارى بينهم من مهارة الى اخرى، فعلى سبيل المثال قد يكون هناك اختلاف فى أنواع الارسال المستخدمة، فالارسال القوى قد يكون يصاحبه خطأ، أو سوء تقدير اللاعب لاستخدامه نوع معين من الارسال، فى وقت ما



من أوقات المباراة مما يسبب حدوث خطأ، كذا الحال بالنسبة لمهارة الاستقبال وعدم قدرة اللاعب على توجيه الكرة الى المعد (الرافع) بطريقة سليمة كل هذه الأخطاء قد تكون سببا في اختلال واختلاف مستوى الاداء المهارى لهذه المهارات من فريق لأخر، والمرتبط بمجموع الأخطاء الكلية لها.

وعن المتغيرات الهامة المرتبطة بإدارة ومراقبة المباريات يتضح أن وجود فروق مبررة واضحة وذلك بالنسبة لعدد مرات التبديل، وعدد الأشواط التي لعبها وكذا زمن الشوط الثالث والرابع ونحن نعتل ذلك بسبب اختلاف مستوى الاداء المهارى بين الفرق المشتركة، بالإضافة إلى ظروف المباراة، حيث يلاحظ أن هناك ظروف وعوامل كثيرة تلعب دورا هاما وتسير جنباً إلى جنب مع جميع أنواع الخطأ، فهناك مثلاً الظروف الداخلية (التي تتعلق بمستوى اللاعبين - أخطاء اللاعبين - تأثير المباراة) وكذا الظروف الخارجية (مثل الملعب - الجمهور - الحكام.. الخ) نراها تختلف في مفهومها من مدرب إلى آخر، وعليه فقد فرضت على المدرب أن يتمكن من ادارة المباراة بنجاح لذا يجب عليه القيام ببعض النشاطات، بجانب علمه بجميع تكتيكات الفريق، وطرق اللعب.

ومن هذه النشاطات كيفية التبديل انه ليس من المفهوم من عملية تبديل اللاعبين أنها غالبا ليست بسببه ضعف مستوى الأداء الفني والخططي بالنسبة للاعب، إنما دائما قد تكون بسبب مستواه اثناء اللعب أو عدم توقيفه في بعض الواجهات المكلف بها، أو تأثره بالظروف الداخلية أو الخارجية لذلك فإننا نرى بأنه يجب على المدرب أن يكون حريصا عند إجراء التبديل واتقا من نفسه، ومن لاعبيه (البديل) وأن هذا التبديل في مكانه الصحيح بينما الظروف الداخلية والخارجية وتأثيرها على مرات التبديل، نجد أنه على المدرب، أن يعد لاعبيه في التدريب على مثل هذه الظروف ومثل هذه الحالات هذا وينصح باستغلال ما ينصح به القانون من مرات التبديل (٦ تبديلات في الشوط الواحد) دون احتساب بوقت مستقطع، لذلك يمكن استغلاله كوسيلة في تنويع اللعبة بالإضافة الى مشتملات (أدباب التبديل والتي منها تكرار الخطأ من اللاعب - حالة اللاعب النفسية أو بضعف لياقته البدنية. استبدال بعض اللاعبين المعينين في الشوط الحاسم كل هذه الأسباب فإننا نراها مختلفة من مدرب إلى آخر، وتبعاً لحالة اللعب وبالتالي فإن الفرق المعنية في هذه المتغيرات السابقة تصبح أمراً متوقعا عند مقارنة الفرق بعضها لبعض واختلاف مستوى الاداء بين لاعبات الفرق المشتركة عينة الدراسة وتقاربه بين بعض الفرق الأخرى.

وفى ضوء ما أوردته الدراسة من تحليلات مقبولة الى حد ما، فإنه يختلف رصيد الفريق الواحد فى مجموع النقط الكلية التى حصل من مجموعة الأشواط التى لعبها. وعليه فإن عد الأشواط التى يلعبها الفريق فى جميع المباريات قد تكون مختلفة من فريق لآخر وعليه فإن عدم وجود فروق معنوية فى متغير عدد الأشواط يصبح أمراً متوقفاً.

أما بالنسبة لظهور فروق معنوية بين لاعبات الفرق المشتركة فى المتغير الخاص بـ زمن الشوط الثالث والرابع الموجود ضمن تقرير المباراة حيث يقوم المسجل بتسجيل الزمن لكل شوط وبالتالي للمباراة كلها التى رأى المرزف فيها أنها أحد المؤشرات الغير ظاهرة التى يستطيع من خلالها الحكم على المستوى المهارى للفريق وعليه فإن الفروق المعنوية التى ظهرت يمكن ارجاعها الى اختلاف مستوى أداء الفريق بالنسبة لهذه الأشواط، حيث فى الشوط الثالث يحاول أحد الفريقين إنهاء المباراة (بعد فوزه فى الشوط الأول والثانى) أو محاولة أحد الفريقين الفوز بهذا الشوط حتى يتسنى استكمال المباراة على أمل الفوز بها، كذا الحال فى الشوط الرابع حيث يحاول أحد الفريقين الفوز به أملاً للاستمرار بهدف تحقيق الفوز.

كذلك اشارت النتائج الخاصة بمعاملات الارتباط، بين بعض المتغيرات المرتبطة بإدارة المباراة ومستوى الاداء المهارى لدى لاعبات الفرق المشتركة عينة الدراسة الى وجود علاقات واضحة عالية ذات دلالة احصائية. فى ضوء قيم (ر) المحسوبة بين بعض المتغيرات الاساسية مثل عدد مرات التبديل، وكذا عدد مرات الوقت المستقطع بالإضافة الى مجموع النقط، وعدد الأشواط التى حل عليها كل فريق خلال مجموعة المباريات التى لعبها. وبالتالي زمن كل شوط، من جهة ومستوى الأداء المهارى لمهارات الهجوم والصد والاستقبال والارسال ومجموعة أخطاء اللاعبين المهارية من جهة أخرى ونحن نرجح ذلك إلى أن هذه المتغيرات الخاصة تعتبر متغيرات هامة تتعلق باستراتيجية اللعب وفن إدارة المباراة وتختلف فى قواعدها من مدرب الى آخر ومن مباراة لاخرى وعلى جميع المدربين أن يحسنوا استغلالها.

فمثلاً عن فن إدارة المباراة أنه قد تحدث أحياناً أن يفشل فريق ما فجأة وبدون سبب واضح وفى نفس الوقت يرتفع رصيد الفريق المنافس وعليه فى مثل هذه الحالات أن يقوم المدرب ببعض النشاطات (أو ما يسمى بالتجديدات) السريعة الواعية فى الوقت المناسب حتى لا يضيع عليه الفوز بأحد الأشواط التى ربما تكون اشواط حرجة مثل الشوط الثالث أو الخامس، فمثلاً فى حالات الوقت المستقطع الذى

يطلبه المدرب في حالة تقدم الفريق الآخر، ومن خلاله عليه أن يعمل على عدم إثارة لاعبيه وتهديدهم حتى يستطيعوا السيطرة على أنفسهم.

كل هذا سوف ينعكس على مستوى الاداء المهارى والخططى للفريق المرتبط بالتالى بعدد الأشراف وفي كل شوط وأيضاً زمن المباراة الكلية، وكذا مجموع النقاط الحاصل عليها، وهذا في حد ذاته سبب ظهور العلاقة الواضحة بين بعض من هذه الاستغيرات ومستوى الاداء للفريق المشتركة عينة الدراسة.

#### الخلاصات :

- اتضح وجود فروق معنوية في متغير السن بين لاعبات الدول المشتركة، كما لوحظ أيضاً أن أكبر معدل للسن يخص لاعبات امريكا وأقل معدل يخص لاعبات بيرو.
- أمتازت لاعبات امريكا بطول القامة يليهم لاعبات المانيا الاتحادية ثم لاعبات كل من الصين والبرازيل وكندا وكوريا واليابان وعليه فقد اتضح وجود فروق معنوية بينهم عند مقارنتهم بعضهم لبعض.
- أوضحت النتائج أن أكبر معدل للضربة الهجومية *Killer attack* يخص لاعبات اليابان، ثم امريكا، بيرو، بينما كان أقل معدل لهذه الضربات يخص لاعبات كندا فامانيا الاتحادية.
- لم تتضح فروق معنوية بين لاعبات الفرق المشتركة عند مقارنتهم بعضهم لبعض في مهارة الصد الزرجى أو الثلاثى والذي أمكن إرجاعه الى تقارب متوسط الأداء بين لاعبات هذه الدول.
- عدم وجود فروق معنوية في مهارة الاستقبال الجيد بين لاعبات الفرق المشتركة بعضهم الى بعض أمكن إرجاعه الى إقتناع معظم المدربين بأهمية هذه المهارة، والعمل على تنميتها وترقيتها مع تطوير هذه المهارة بأساليب تدريبية مختلفة تعتمد على النواحي التكتيكية التي تحثهم على تحسين مستوى أداء هذه المهارة.
- أوضحت الدراسة اختلاف مستوى الاداء المهارى بين لاعبات الدول المشتركة في نوع الارسال المعروف باسم *Acc serve* (ارسال قوى ثم عن طريقة تحقيقه نقطة مما ترتبط عليه وجود فروق بين لاعبات الدول بعضهم لبعض).
- حقق فريق كل من البرازيل وامريكا أعلى معدل فى إجمالى الأخطاء الكلية التي ترتكبها اللاعبات طوال فترة البطولة، بينما كان أقل معدل يخص لاعبات اليابان.
- كذلك اتضح من الدراسة أن هناك تأثير واضح: نتج عنه وجود علاقة إيجابية عالية بين بعض المتغيرات الاساسية مثل عدد مرات التبديل، الوقت المستقطع

بالإضافة إلى مجموع النقط وعدد الأشواط من جهة ومستوى الأداء المهارى للاعبات من جهة أخرى.

#### التوصيات :

- وفي ضوء مناقشتنا لنتائج هذه الدراسة يوصى بضرورة مراعاة الآتى :
- اختيار أفضل العناصر من اللاعبات الناشئات والمتقدمات فى مرحلة سن البطولة من (١٣:١٨) والوصول بهن الى مستويات على أسس علمية سليمة.
- نوصى بضرورة اختيار أفضل اللاعبات من ذوى المواصفات الجسمانية التى يتوافر فيها الطول والوزن عند تشكيل فرق المنتخبات القومية فى الكرة الطائرة.
- ضرورة الارتقاء بتحسين مستوى الأداء المهارى لمجموع المهارات التى وردت فى هذه الدراسة الهجوم الناجح *Killer Attack* الصد الزوجى المعروف *Asf* *Block* الاستقبال *per, Rec* مع لتركيز على الإرسال المعروف باسم *Ace, Serve*.
- ضرورة الاهتمام بقياس مستوى الأداء المهارى للاعبات المنتخبات القومية فى الكرة الطائرة من حين لآخر بغية التعرف على نقاط القوة للاستفادة منها والضعف لتلافيها.
- تعتبر المتغيرات الخاصة التى وردت فى هذه الدراسة وتتعلق باستراتيجية اللعب وفى إدارة المباراة هامة للعبة الكرة الطائرة وعلى جميع المدربين تدريب أنفسهم ولاعبهم من خلال خلق مواقف مشابهة فى التدريب تعينهم على تلافي الأخطاء التى تحدث فى المباراة، ومجاراة اللاعب مع الفرق القوية.

مدرب الكرة الطائرة  
وجمع المعلومات والإحصائيات  
*Volleyball Coach and Collect  
Informations and Statistics*

1. The first part of the document is a letter from the President of the United States to the Congress, dated January 1, 1801. It is a very important document, as it is the first time that the President has addressed the Congress since the establishment of the office. The letter is written in a very formal and dignified style, and it contains many important points. The President begins by expressing his gratitude to the Congress for the honor of electing him to the office. He then goes on to discuss the state of the Union, and the progress of the government. He mentions the many difficulties that have been overcome, and the many successes that have been achieved. He also mentions the many challenges that still remain, and the need for the Congress to continue to support the President in his efforts to govern the country. The letter ends with a final expression of gratitude to the Congress, and a promise to continue to serve the country with the utmost fidelity and integrity.

2. The second part of the document is a letter from the Vice President of the United States to the Congress, dated January 1, 1801. It is a very important document, as it is the first time that the Vice President has addressed the Congress since the establishment of the office. The letter is written in a very formal and dignified style, and it contains many important points. The Vice President begins by expressing his gratitude to the Congress for the honor of electing him to the office. He then goes on to discuss the state of the Union, and the progress of the government. He mentions the many difficulties that have been overcome, and the many successes that have been achieved. He also mentions the many challenges that still remain, and the need for the Congress to continue to support the Vice President in his efforts to govern the country. The letter ends with a final expression of gratitude to the Congress, and a promise to continue to serve the country with the utmost fidelity and integrity.

## جمع المعلومات عن الفريق Gathering Information on your team

لكي تقوم ببناء خطة للفريق يتطلب منك الحصول على قدر كافي من المعلومات وتفسيرها، وفي الحقيقة ينصح انه زلف بالبدء في جمع إحصائيات عن ثلاث مهارات فردية أساسية ترجح كفه الفريق في مستوى الأداء الفني أولاً وترتبط بالأداء الخططي المتصل بالنتيجة وهي الهجوم - التمير - الإرسال.

### الهجوم *Attacking*

يتطلب القيام بقياس مهارة الهجوم التعرف على عدة عناصر أولاً : معرفة عدد مرات الهجوم لكل لاعب ( $TA$ ) ثم بعد ذلك تسجيل المحاولات الجيدة لكل لاعب ( $K$ ) ومرات الخطأ ( $E$ ) والمحاولة الصحيحة في الهجوم هي المحاولة التي تنتهي بنقطة أو إلى كرة خارج ملعب الفريق المنافس، بينما الكرة الخطأ هي التي تكون في الشبكة أو خارج حدود الملعب أو يتم التحكم فيها بحائط الصد وهناك نوعان من الإحصائيات التي يمكن التوصل إليهما من هذه المعلومات الأولى نسبة الكرات الصحيحة لكل لاعب وهي تأتي عن طريق قسمة الكرات الصحيحة على العدد الكلي للضربات بأشكالها ( $K.T.A$ )، فاللاعب الذي يسجل ١٠ كرات صحيحة في عدد كلى ٢٠ كرة تصبح نسبة الضربات الصحيحة له ٥٠٠ كرة أما المعلومات الثانية عبارة عن فعالية الكرات الصحيحة ويتم حسابها عن طريق طرح الأخطاء من الكرات الصحيحة قبل قسمتها على العدد الكلي ( $(K - E) / TA$ ) نفس اللاعب عندما يرتكب ٥ أخطاء، سوف تكون كفاءة الهجوم  $(10 - 5) / 20$  وعليه يجب أن تعرف أن النسبة المئوية للضربات الصحيحة تقاس تكرارات الهجوم في اثناء اللعب، وفعالية الضربات الصحيحة تقاس تأثير اللاعب على الشبكة.

### التمير *Passing*

دقة التمير يمكن أن يتم قياسها بطرق متعددة، والطريقة الأكثر شيوعاً في قياس التمير تعتمد على مقياس ينراوح من ٣ إلى صفر، ٣ للداء الأكثر فعالية وصفر للداء الخاطئ، هناك جزئين أساسيين يتم من خلالهم تقييم قياس التمير الأول هو الموقع أو مكان وصول التميرة، لو كانت الكرة في مكان أو الموضع المناسب بالنسبة للشبكة لكي يتمكن المعد من خلالها أداء الاعداد في اثناء الهجوم فانه وأخذ ٣، الكرة

لأنه لا يستلزم القيام بالأعداد السريع بأخذ ٢، التمريرة التي تكون نوعاً ما بعيدة عن الهدف منها تأخذ (١) وعلى أي حال، فإن الكرة التي يقوم الحكم باحتسابها محاولة تأخذ (صفر).

يمكن تقييم التمرير على حساب مسار الكرة، فالكرة لا بد أن تكون مرتفعة لشكل يمكن المعد من أخذ الوضع السليم تحت الكرة، كما يمكن أن يكون التمرير منخفض وسريع، وعلى هذا لا يستطيع المعد أخذ التوقيت والمكان الملائم للقيام بالهجوم المثير، ولذلك فإن التمريره تأخذ (٣) عن طريق موقعها وفي حالة الارتفاع العالي جداً والمنخفض جداً تأخذ (٢) أو عن طريق إبتعادها عن مسار اللاعب.

وكل محاولة للتمرير تتم عن طريق اللاعب، تأخذ ١، ٢، ٣ صفر بعد نهاية كل شوط أو مباراة يمكن أن يتم حساب عدد تمريرات اللاعب عن طريق قسمة عدد التمريرات على عدد التمريرات. في الشوط الأول على سبيل المثال اللاعب يقوم بأخذ عدد (١٠) تمريرات التسجيل ٣، ٢، ١، ٢، ٠، ٣، ٢، ١، ٣، ٢، ٠ العدد الكلي ٢٠ نقطة معدل أداء التمريرات في الشوط الأول سوف يكون ٢ (٢٠ نقطة على ١٠ تمريرات).

#### الإرسال serving :

يتم تقييم الإرسال بنفس طريقة التمرير السابقة أي حسب موازين التقدير الموضوعية ولكنها من ٥ : ٠ فيما عدا العكس فمثلاً لو قام اللاعب بالإرسال، وأستغل تلك وتم عمل (٣) تمريرات من خلال هذا الإرسال بأخذ اللاعب (١)، بينما عند أداء تمريرتين يستحق الإرسال ٢، في حين عند أداء تمريره واحدة يستحق الإرسال ٣، ولو تكلب خطأ الإرسال يأخذ (صفر) وأخيراً لو قام اللاعب بإرسال ساحق يأخذ (٥) نقاط يعطى اللاعب الذي يقوم بالإرسال الذي لا يستطيع الفريق المنافس بناء هجمه منه وخرجت الكرة خارج الملعب (٤) نقاط وتكون نتيجة كالآتي :

عدد التمريرات Pass	الإرسال serve
ساحق بدون تمريره	٥
تمريره خارج الملعب	٤
١	٣
٠	٢
٣	١
-	-



ارسال خاطئ (Service error) (صفر) :

يمكن للمدرب استخدام التحليل الإحصائي لكي يقيم ويعدل الدرجات التي يقوم الفريق بالاداء عليها، الإرسال السابق هي الطريقة المثلى لاحتراز النقطة المباشرة، وتأتي عن طريق اتصال واحد بالكرة، وعلى المدرب أن يقرر تقريبا عدد النقاط في المباراة التي يحاول الفريق فيها تسجيل نقطة مباشرة، ويمكن بطريقة أخرى محاولة تسجيل عدد (٣) إلى (٤) نقاط في كل شوط عن طريق الإرسال الساق، مع ملاحظة كل لاعب في الفريق يجب أن يعطى الفرصة لكي يقوم بالارسال الساق، ولأن الإرسال الساق يتطلب مرجحة أكثر للكرة فإن نسبة الخطأ في الإرسال تزداد فالدرب لا بد أن يحدد كذلك عدد الأخطاء التي من المحتمل أن يقوم بها اللاعب لكي يحقق ارسال ساق، وفي المفهوم الإحصائي، المدرب لا بد أن يحدد نسبة الإرسال الساق الى عدد الأخطاء، لو اللاعب ادى عدد ٦ ارسالات ساق في مباراة واحدة مع وجود عدد (٣) اخطاء فإن نسبة الإرسال إلى الخطأ تكون (٢ - ١) بعد التعويض في المعادلات الخاصة بالإرسال.

ونحن نلاحظ أن أغلب المدربين سوف يرتضون هذه النسبة ولكن ماذا لو كان الإرسال (٦) والأخطاء (١٢) والنسبة ١ : ٢ ؟ فإن المدربين سوف يقولون أن الإرسال قد كلفهم الكثير ٦ نقاط مباشرة، ولكن المرسل كلفهم ١٢ فرصة أخرى للحصول على النقاط بطريقة ما.

وهناك طريقة إحصائية أخرى للإرسال يمكن أن تكون مفيدة في تنظيم عملية الإرسال، كل اللاعبين يجب أن يتم تقييمهم بالنسبة للإرسال الساق وخطأ الإرسال، وهذه الطريقة يمكن أن تتم عن طريق قسمة عدد الإرسالات الساق على العدد الكلي للإرسال. ثم بعد ذلك قسمة عدد الأخطاء الكلي على عدد المحاولات الكلية.

وعلى مر السنوات أتضح أن أحسن نسبة يمكن أن يقوم بها اللاعب بأداء ارسال ساق ١٠٪ من عدد الإرسالات الكلية، لو أردت أن تصل نسبة الإرسال من ١٠ : ١ : أى إرسال ساق إلى الخطأ بمعنى لو كان الإرسال الساق ١٠٪ من العدد الكلي لوصل عدد الخطأ إلى ١٢٪ من العدد الكلي، وينظره عامة لقد وجد أن اللاعب يؤدي ٣٪ من الإرسال الساق وكذلك ٥٪ من الإرسال خاطئ، وينظره عامة لقد وجد أيضا أن اللاعب يؤدي ٣٪ من الإرسال الساق وكذلك ٥٪ من الإرسال خاطئ، وهذا اللاعب يكون على درجة كبيرة من الحذر، ولكن عادة ما تكون هناك مخاطرة أكبر لكي نحاول رفع النسبة، وربما يصل الخطأ إلى ١٢٪ ولكن نأمل أن يصل

الارسال الساحق الى نسبة ١٠% فى المباراة، وقد نلاحظ أن لاعب نسبة ارسالاته ٣% واطلاؤه ٧٥% سوف يكون هناك مشكلة أخرى وهى عبارة أن هذا اللاعب بدون مهارة إرسال ويحتاج للتدريب على مهارات الإرسال ومبادئه.

فمتوسط عدد ارسالات والارسال الساحق فى الشوط كذا نسبة عدد ارسال الساحق الى الخطأ، نسبة الساحق والخطأ.

#### الطرق الاحصائية للفريق : Team Statistics

كل هذه الطرق الإحصائية الفردية سواء للهجوم أو الإرسال أو التمرير السابق الإشارة إليها يمكن أن يتم استخدامها فى الفريق، لذلك لابد أن يقوم الفريق بتنفيذ أى شكل من الأشكال الخاصة بعمل الاحصائيات عن الهجوم، على سبيل المثال يمكن أن يفصل بين المحاولات التى تستفيد أو لا تستفيد من التمرير، لو اكتشفت أن فاعلية الهجوم فى فريقك (٣٤٤) عند أداء التمريرات وكذلك (١٠٩) عند أداء تمريرات دفاعية وعلى هذا يمكنك أن تستنتج احتياج فريقك إلى عمل الخطط الدفاعية، وتقوم بتصميم استمارات لجمع انبيانات الخاصة بك لكى تتعرف على رد الفعل فى الكرة التى تقوم باستقبالها (عالية - فى الخارج - سريعة - كرة ثابتة ، وهكذا) وهذا يمكنك من مراقبة سير المهارات الدفاعية.

وفى النهاية يمكن القول بأنه من السهولة أن يتم تسهيل الاحصائيات الخاصة بالتمرير عن طريق الدوران وهذا يتطلب من المدرب استخدام طريقة مختصرة لكتابة كل الدورانات، وقد تم حل هذه المشكلة عن طريق معرفة الدوران، اعتماداً على مكان المعد فى تشكيل (٥ - ١)، فلو كان المعد فى مركز (١) سوف يكون فى الدوران (١)، بينما فى الدوران الثانى سيكون فى مركز ٦ لأن المعد سوف يدور دورة الى اشمال فى الجدول الخاص بى الأرقام مرئية ١، ٦، ٥، ٤، ٣، ٢، وعندما يتم التمريرة والمعد فى مركز (٤) نتيجة التمرير يتم وضعها تحت خانة (٤).

وفى نهاية الشوط والمباراة يقوم بحساب متوسط عدد تمريرات الفريق فى كل دوران وهذا يساعدنا على معرفة أماكن التمرير الضعيفة فى الدورانات ويعطى توجيهات قيمة فى زيادة أداء التمريرات.

#### جداول النقاط : Point chart

هناك أربع طرق لإنهاء النقطة فى الكرة الطائرة، الإرسال الساحق، النقطة المحققة، حائط الصد الخطأ ومن المهم وجود تبرير عن كيفية قيام فريق باكتساب

جدول (١)

يوضح كيفية احتساب انتقاط للفريق

فريق إيلينوس Illinios	عدد النقاط Point number	الفريق الخادم Opponent	رقم اللاعب
نمط لعب اللاعب Type of play player		نمط لعب اللاعب Type of play player	
Kill by III # 9	1	Ace by Opp # 2	
BHE by Opp # 11	2	Ace by III # 14	
NVE by Opp # 5	3	Ace by opp # 6	
Kill by III # 12	4	BHE by III # 12	
Ace by III # 5	5	AE by III 15	
SB by III # 5/15	6	AE by III # 9	
Kill By III # 15	7	NVE by III # 12	
Kill By III # 12	8	Kill by Opp # 7	
SB by III # 4/12 9		AE by III # 4	
AE By Opp # 10	10	SB by Opp # 9	
Ace By III # 15	11	BHE by III # 12	
Kill by III # 12	12	Ace by Opp # 7	
SB by III # 7/15	13		
Kill by III # 15	14		
Kill by III # 15	15		

NVE = Net Violation error

BHE = Ball Handling error

B = Stuff block

AE = attack error

جدول (٢)

يوضح ملخص النقاط

النقاط الخاصة Points for الخاصة		النقاط المضادة Pointst against المضادة	
النوع Kind	العدد Number	النوع Kind	العدد Number
Opp error	3	III error	7
Ace	2	Ace	3
Stuff Block	3	Stuff block	1
Kill	7	Kill	1
Total	15		12

جميع المعلومات عن الفريق

وخسارة النقاط، هذه النقاط تعطى توضيح كامل للأداء المهارى لفريقك ومعرفة ما هي التواحي التي يوجد بها تقييم فى الفريق ويحتاج إلى المزيد من العمل.

لو قمت أنت أو أى شخص آخر بتسجيل كل نقطة من النقاط الخاصة بفريقك أو ضده، ويمكن القيام بهذا عن طريق استخدام الاستمارة الخاصة ولوحة التسجيل وللتسجيل تحت قائمة الفريق أو الفريق المنافس لكل نقطة شكل (٥) يوضح ورقة التسجيل.

فمثلا فريقك فاز بهذا الشوط ١٥ - ١٢ وسير الشوط سوف يظهر لك ملخص كما هو فى شكل (٥) ولو كان تحليل هذا الشوط على حسب ما هو واضح فى جدول النقاط، سوف يكون المدرب سعيد بأن فريقك بعد ١٢ نقطة من ١٥ وحصل على ٣ نقاط فى اخطاء الفريق المنافس، وهذا يعنى بأنه كان يلعب بطريقة جيدة وسوف يكون المدرب اكثر سعادة لأننا بالارسال وحائط الصدد والدفاع سوف يحصل على عدد ٧ نقاط عن طريق الهجوم العكسى، ومن ناحية أخرى تركنا المنافس تحصل على نقاط بسهولة، حصل على ٥ نقاط من (١٢) (٣ إرسالات، حائط صدد، ١ ضربة ساحقة) وارتركبنا نحن (٧) اخطاء لصالحه.

وعلى الرغم من أننا سجلنا العديد من النقاط إلا إن الفريق ارتكب أخطاء أكثر سهولة، عن طريق الضرب الخاطئ ولمس الشبكة، أيضا وعن طريق القيام بهذا الجدول فى العديد من المباريات سوف يكون من السهلة أن نتعرف على كيفية تسجيل فريقك للنقاط، هل نحصل عليها عن طريق لعب الكرة الطائفة أم حصل عليه عن طريق اخطاء المنافس، وهذا يعنى أن نتعرف على نقاط القوة فى فريقك التى يمكن أن تساعدك فى تنظيم وتحسين طريقة أداء فريقك ويمكنك كذلك التعرف على كيفية تسجيل نقاط المنافسين فى فريقك ومعرفة ما هي نقاط الضعف الموجودة فى فريقك، وتعمل على تحسين نقاط الدفاع فى فريقك.


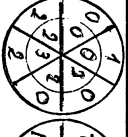
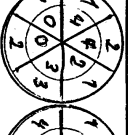
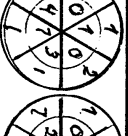
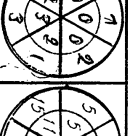
نقاط الشبكة، المكسب والخسارة أثناء الدوان :

*Net points won and lost by Rotation*

واحدة من أهم الطرق الاحصائية التى نوصى بها هنا لكى يتم عن طريقها تقييم الفريق وهى عبارة عن الرسم التوضيحي بالجدول (١) هذا التوضيح يخبرنا ما هو أفضل دوران وما هو الأسوء، وهذه المعلومات يمكن أن يتم أخذها مباشرة من ورقة التسجيل للنتائج بعد المباراة، ولا تترك المباراة بدون ورقة التسجيل، فهى تحوى على العديد من المعلومات المفيدة.

شكل (5)

الشكل التوضيحي لنقاط الشبكة، المكسب والخسارة أثناء الدوران

Points for/Against by Rotation					
Game	1	2	3	4	5
					
Net Score By Rotation					
1.	-2	-8	-7	-2	-1
2.	-2	-7	+2	-6	0
3.	-2	0	+1	0	+5
4.	-1	0	-3	+7	+7
5.	-4	-1	-3	0	+7
6.	-4	-2	+5	+2	+2
Total					

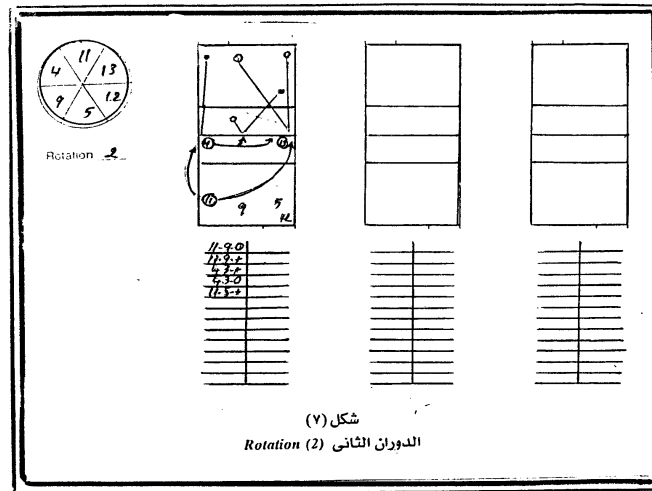
Statistics recorded in "Net Score By Rotation" form.

شكل (٦)

نماذج مختلفة للنقاط أثناء الدوران وأماكن ضرب الكرة بواسطة  
اللاعب المهاجم وكذا الكرات الملموسة بواسطة الخصم

الأول Rotation 1

Opponent		Date																					
<p>Rotation 1</p>		<p>Ball hits floor</p> <p>Ball off block</p> <p>Ball contacted by opponent</p> <p>Ball is tipped</p>																					
<p>Note: A circled number designates front row player</p>		<table border="1"> <tr><td>9-5-4</td><td>9-5-4</td></tr> <tr><td>8-3-0</td><td></td></tr> <tr><td>7-9-0</td><td></td></tr> <tr><td>6-6-4</td><td></td></tr> <tr><td>5-5-0</td><td></td></tr> <tr><td>4-4-4</td><td></td></tr> <tr><td>3-2-4</td><td></td></tr> <tr><td>2-2-1</td><td></td></tr> <tr><td>1-1-0</td><td></td></tr> <tr><td>0-0-0</td><td></td></tr> </table>		9-5-4	9-5-4	8-3-0		7-9-0		6-6-4		5-5-0		4-4-4		3-2-4		2-2-1		1-1-0		0-0-0	
9-5-4	9-5-4																						
8-3-0																							
7-9-0																							
6-6-4																							
5-5-0																							
4-4-4																							
3-2-4																							
2-2-1																							
1-1-0																							
0-0-0																							







شكل (١٠)  
الدوران الخامس Rotation (5)

Hits floor      Ball contacted by opponent  
 Ball off block      Ball is tipped

Opponent \_\_\_\_\_  
Date \_\_\_\_\_

Rotation 5

Note: A circled number designates a front row player

12	5	0
12	5	1
12	5	2
12	5	3
12	5	4
12	5	5
12	5	6
12	5	7
12	5	8
12	5	9
12	5	10
12	5	11
12	5	12



شكل (١١)  
الدوران السادس Rotation (6)

Rotation 6

9	5	0
9	5	1
9	5	2
9	5	3
9	5	4
9	5	5
9	5	6
9	5	7
9	5	8
9	5	9
9	5	10
9	5	11
9	5	12

6	5	0
6	5	1
6	5	2
6	5	3
6	5	4
6	5	5
6	5	6
6	5	7
6	5	8
6	5	9
6	5	10
6	5	11
6	5	12


كل دائرة في شكل (٥) ثم تقسيمها إلى ٦ أماكن كل قسم يمثل دوران واحد وكل دفرة ايضا ثم تقسيمها الى دائرة داخلية وخارجية النقاط التي تكسبها أو تخسرها يتم تسجيلها في مكان خاص في هذه الدائرة، فمثلا النقاط التي تكسبها يتم تسجيلها في الدائرة الخارجية والنقاط الخاصة بالمنافس في الدائرة الداخلية، تمثيلا أن خط الشبكة كان في الجزء العلوى من الدائرة فإن الجزء الخلفى الأيمن مركز (١)، والجزء الخلفى الأوسط مركز (٦)، الجزء الخلفى الأيسر مركز (٥)، وهكذا ومن خلال ورقة تسجيل النتائج يمكن لنا أن نتعرف على عدد النقاط التي قام بها الفريق بتسجيلها، على سبيل المثال مركز (٤)، نستطيع أن نسجل هذه المعلومات عن طريق تحديد من الذى كان يقرم بالإرسال عندما كان المعد في المركز الأيسر الأمامى، ونقوم بإحصاء النقاط التي تم تسجيلها أثناء هذا الدوران ونقوم بتسجيلها في الدائرة الخارجية الخاصة بالدوران (٤)، وكذلك نقوم بإحصاء عدد النقاط التي تم تسجيلها عن طريق المنافس وكذلك في الدوران (٤) في الدائرة الداخلية، وعن طريق طرح نقط من نقاط الخصم نصل إلى فعالية الاداء في الدوران (٤) هذا التسجيل يتم عمله لكل دوران وكذلك لكل شوط، ثم بعد ذلك يتم تسجيله في الجزء السفلى من كل دائرة أو وهذا يمد المدرب بمعلومات وافية عن التسجيل أثناء الدوران.

#### تجميع المعلومات عن الفريق المنافس

#### Gathering information on your opponent

للمعرفة الجيدة والراسعة للفريق المنافس تبدأ عن طريق نفس الاحصائيات التي قمت بعملها على الفريق الخاص بك، وأنه من المهم:

- أن تعرف النسبة المئوية للضرب لكل لاعب.
- ومن الذى يحصل على القدر الأكبر من الاعداد .
- ومن هو المعدل الأساسى أو المحتمل.
- ومن يقوم بإداء الارسال جيد ومن لا .
- وكيف ومتى يصل هذا الفريق إلى الحصول على النقاط أو فقدها .
- ومعرفة أى الدورانات قوية وأيهما ضعيفة .

وهذا يعنى تحديد طريقة الهجوم التي من الممكن أن يستخدمها في مواقف معينة. وتجميع هذه المعلومات يعنى أن هناك شخص يجب أن يسجل هذه الاحصائيات عند أداء المباريات لهذا الفريق أو عن طريق مشاهدة شريط فيديو.

أنه من الأهمية أيضاً أن يتم تجميع معلومات عن أسلوب التكتيك الذي سيستخدمه الفريق المنافس في اللعب، وواحد من أكثر الطرق مساعدة في تحديد الطرق الهجومية هو الرسم التوضيحي للهجوم الشكل (٦) فالمعلومات المسجلة في هذا الشكل تعطيك صورة مقربة عن أشكال الهجوم الذي يتم استخدامه عن طريق المنافس في كل دوران، ويلاحظ في هذه الطريقة أن الشخص المكلف بالتسجيل يجب أن يجلس خلف نهاية خط الملعب للفريق الذي يقوم بتقييمه من أجل الحصول على رؤية جيدة للإرسال والاستقبال والتشكيلات، والدوران الأساسي يتم تسجيله في دائرة الدوران (شكل ٦) في الجزء العلوي الأيسر، شكل الملعب في الجزء الأيمن من الدائرة يستخدم في تحديد استقبال الإرسال في كل دوران ناجح، ويلاحظ الشكل أن أغلب الطرق تستخدم هذا التشكيل خلال المباراة، ولكن البعض الآخر يفضل التغيير في فريق لآخر، أيضاً يلاحظ أن الأشكال الأخرى يمكن استخدامها لتوضيح أي اختلاف آخر في التصميم.

الشكل التوضيحي التالي يوضح الطرق الهجومية في كل دوران، في الدوران الأول وباستخدام نفس المعلومات من شكل (٦) اللاعب الضارب الأيسر رقم ٩ يقترّب ليقوم بضرب ٥ كرات وأن الضارب الأوسط رقم (٤) بضرب في مراكز ٣، ١، ٦ والضارب الأيمن رقم (١١) بضرب أثناء النقاط ٩، ٢ في الدوران رقم (٤) الضارب السريع رقم (١٢) لا يقوم فقط بضرب كل الكرات السريعة ولكن بضرب في (٥) أيضاً، الضارب الخارجى رقم (٥) سوف يتحرك لليمين أو اليسار لضرب اللاعب الخلفى رقم (٩) بأخذ الكرات، نماذج الهجوم هذه لابد أن يتم تسجيلها في كل دوران وكل استقبال الخطوة الثانية في تسجيل الهجوم هي تحديد زاوية وموقع كل ضربة لكن مبرمج المسجل يقوم برسم خط من نقطة الهجوم على الشبكة إلى النقطة التي وصلت فيها الكرة إلى الأرض أو استقبالها المدافع (شكل ٨) هذه المعلومات توضع ميل واتجاهات الضارب اللاعب رقم (٩) في الدوران (٢) يصل إلى ضرب الكرة بميل إلى ضرب الكرة باستمرار ما بين المركزين (٦، ١) لذلك على المدرب تصميم دفاع يتماشى مع هذا اللاعب فإنه لابد وأن تكون توجيهات المدرب بالضرب من الخط الخلفى في هذه المنطقة كلما وصل إلى اللاعب (٩) كرة عالية، الضاربون الجيدون يمكنهم الضرب في كل الزوايا ومن الصعوبة الدفاع عليهم، ولكن لو كان هناك ضاربون يميلون إلى شيء واحد يمكن الدفاع عليه فإن هذا الشكل سوف يوضح لك هذا.

وفى النهاية نحب أن نوضح الرموز المستخدمة فى كل هجوم فقد استخدمنا ثلاث أنواع من الرموز تخبرنا بكل ما نريد معرفته الرمز الأول هو اللاعب والثانى يوضح المعد والمهاجم والمستقبل والثالث يتضمن ما إذا كان الهجوم جيد واسفر عن نقطة - أو كان الهجوم خاطئ - واستمرار اللعب (٥) الجزء الأول فى الدورة (شكل ١١) هو ٩ - ٥ وهذا يعنى أن اللاعب ٤ قام بضرب كرة وحقق منها نقطة مباشرة.

#### الاتجاهات الدفاعية Defensive Tendencies

المعلومات التكتيكية بالنسبة للمنافس فى الدفاع يمكن أن تكون ذات أهمية، وعلى هذا فالمعلومات القادمة يمكن أن يتم تسجيلها.

#### الاتجاه الى الإرسال Serving tendencies

إنه من الأهمية بمكان أن تعرف اتجاهات الإرسال للمنافس.

- هل يقوموا بالتوجيه لمكان محدد ؟
- هل يقوم بالضرب القوى بدون تحديد مكان معين ؟
- هل يمكن أن يقوم بالتوجيه فى المنطقة الأمامية مع التحكم فى الكرة ؟
- هل لديهم لاعب يلعب الإرسال الساحق ؟
- هل لديهم احتياطي لأداء الإرسال فقط ما مدى قوتهم ؟
- هل يملكون لأداء الإرسال من قرب الخط أو بعيداً عن الخط ؟

#### معرفة الشخصية Knowledge of personnel

من المهم لكل مدرب أن يتعرف بقدر الإمكان على النواحي السيكلوجية الخاصة بالفريق المنافس لمعرفة أى اللاعبين يقوم باللعب على حسب الخطط الموضوعة وأيهم لا يستطيع التحكم فى نفسه، وأيهم يقوم باللعب على حسب الخطط الموضوعة وأيهم لا يستطيع التحكم فى نفسه، وأيهم يقوم باللعب الجيد تحت الضغط فى مجريات المباراة، ومعرفة اللاعب الأكثر أخطاء أثناء المباراة ومحاولة معرفة الكثير قدر الإمكان عن المدرب، فى الفريق المنافس، هل يستجيب للضغط أثناء المباراة، وما هو التأثير الذى يقوم به بالنسبة للنواحي النفسية للفريق، هل هو غضب ؟ هل هو متحكم أم لا ؟ وما هى الأفعال التى يقوم بها عند الفوز والخسارة وهل هذا المدرب مفيد أم هدام للفريق ؟

كل هذه المعلومات تكون ذات أهمية عن تصميم خطة اللعب أمام فريق معين هذه النواحي الخططية لا يتم وضعها فقط في ضوء النواحي الهجومية والدفاعية للفريق المنافس ولكنها كذلك على كيفية تصرف واستجابة الفريق تجاه المواقف المختلفة وهذا وحده سبب كافى لأخذ بيانات خاصة بالفريق المنافس، وعند المعرفة الجيدة للنواحي النفسية المميزة للفريق المنافس فأنت تساعد فريقك على الفوز بالمباراة، وهناك العديد من الأمثلة التي يمكن توضيحها لمعرفة مدى تأثير هذه النواحي النفسية في الفوز بالمباراة.

#### تصميم خطة اللعب *Designing the game plan*

كل المعلومات التي قمت بجمعها عن الفريق المنافس يجب أن يتم توضيحها، وهذا يكون في شكل مختصر، وذلك من خلال ما يعرف بما يسمى تقرير استمارة التسجيل، ولكن استمارة التسجيل هذه ليست هي خطة اللعب، خطة اللعب تعتمد على المعلومات التي تحصل عليها في استمارات التسجيل، وهي تتداخل بشكل كبير مع هذه البيانات لا يوجد أى لاعب أو فريق يمكن أن يحدد بنفسه ما هو مفيد من هذه المعلومات أنها وظيفة المدرب فقط، إذ عليه أن يحدد ما هي النواحي الأكثر أهمية لكي يستعين بها في وضع خطة اللعب، ويقدم هذه الخطة للاعبين بطريقة سهلة يمكنهم فهمها.

#### ترجمة المعلومات من الاستمارات إلى توجيهات:

##### *translate scouting Information into directives*

في البداية، يجب على المدرب أن يقوم بترجمة التقارير إلى جمل خبرية، لقد رأينا العديد من المدربين يقوموا بأداء تحليل الدورانات، ومجريات اللعب لكي يوضحوا نقطة نقطة ما يقدم به المنافس أثناء اللعب، في الدورة، فالمدرب وحده فقط يمكنه القول بأن لاعب الضرب السريع يفضل ضرب الكرة لمترو ويقوم بالجرى خلف المعتكف يأخذ مكان أوضوح، هذه معلومات هامة بالطبع، ولكن بهذه الطريقة يكون المدرب قد قام بنصف العمل فقط، فيمكن أن يترك لاعبيه يتصرفوا طبقاً لهذه المعلومات ولكن المدرب الناجح عليه أن يذكر لاعبيه كيفية التغلب على هذه الطريقة التي يستخدمها هذا اللاعب، لكي يكون قد استعاد من التحليل بالشكل الأمثل.

هذه بعض الأمثلة على التوجيهات التي يمكن للمدرب استخدامها.  
here are some examples of directives derived from  
Information typicall contained in the scouting report

#### المعلومة Date :

الفريق المنافس يستخدم ٣ لاعبين للاستقبال، الثلاث ضاربين الخارجين في كل  
دورة هم الذين يقوموا بالإرسال.

#### التوجيه Directive :

في كل دورة سوف تقوم بلعب ارسال قصير لكي تجعل الضاربين غير مستعدين  
في أماكنهم.

#### المعلومة Date :

لاعبى حائط الصد لهم أطوال كبيرة ولكنهم بطيئوا الحركة، ولهذا فإن حائط الصد  
سيكون عمودى ولكنه ليس إلى الزايا.

#### تحديد لاعبي الدورة الأولى deciding on starting line up :

واحد من أساسيات تحديد خطة اللعب هو تحديد الدوران الأول للاعبين، هذا من  
الناحية الشكلية يبدو أنه أمراً سهلاً، هذا لو كان التقييم في الأداء المهارى هو القياس  
الوحيد للتواجد في أرض الملعب، ولكن الفريق يجب أن يعدل كوحدة واحدة أثناء  
المباراة، كل واحد يجب أن يعمل في تناغم مع الآخرين، ومن أجل الوصول إلى هذا  
الانسجام، هنا يجب على المدرب أن ينظم المعبدين في ضوء ما يتمتعون به من  
القدرات البدنية، أيضاً على المدرب معرفة النواحي النفسية لكل اللاعب، أيضاً كل  
لاعب يجب أن يتم تقييمه على حسب العمل الجماعى للفريق، لو كان اللاعب غير  
منسجم مع الفريق فإن لا يهم ما هي حالته البدنية، ويكون هذا اللاعب غير منتمى  
إلى هذا الفريق، والتاريخ الرياضى يحتوى على الكثير من الأمثلة لفرق لا تتحرى  
على لاعبين متميزين ولكنهم يشكلون وحدة واحدة وهكذا يقوموا بتحقيق مراكز  
متقدمة، بعض اللاعبين من الأفضل أن يكونوا احتياطيين.

نعود مرة أخرى إلى ضرورة الفهم الجيد للنواحي النفسية لكل لاعب هام جداً  
لعمل هذا التقييم :  
- هل اللاعب متزن عاطفياً ؟

- هل يحتاج إلى المزيد من التشجيع ؟
- هل النوع من اللاعبين من الممكن البدء به ؟
- وهناك نوع آخر من اللاعبين ممتزن جداً في أدائه ؟

ولكن يصل إلى التخاذل تحت ظروف الضغط في المباريات، وهذا النوع من اللاعبين يمكن البدء به ثم تغييره عند تغير مجرى المباراة، وبعض اللاعبين أما بين بعضهم مقاتلين، والآخرين هادئين وهناك لاعبين نسبة الخوف عندهم منخفض، ولهم تأثير جيد على الفريق وهناك لاعبين في الفريق يؤثر على الفريق، فمثلاً عندما يكون الفريق مهزوم ينزلهم إلى الملعب يحدثون تأثير جيد على الفريق، هنا يجب عليك كمدرّب تقييم شخصيتهم لمعرفة ما إذا كانوا لاعبين أم احتياطيين.

وفي النهاية لابد على المدرب من تجهيز الاحتياطيين عند دخولهم الملعب ليساهموا في تحسين مستوى الفريق بشكل عام، وهؤلاء لا يسموا لاعبين أساسيين ولكنهم هامون جداً في كل فريق. *Guidelines for designing the plan*

#### نقاط هامة جداً عند تصميم الخطة

##### *Game plan Design Guidelines*

- نقترح هنا ثلاث نقاط هامة عند تصميم أي خطة وهم :
- \* تجهيز المعلومات الخاصة بكل دوران في صيغة، حيث أن المباراة تلعب على ٦ دورانات مختلفة وأنه من المفيد تجهيز هذه الدورانات عند الحاجة.
- \* لا نقرم بالتحميل على اللاعبين، ولم بتحديد النقاط الأساسية لخطة اللاعب ويفضل أن تكون دقيقة وواضحة، ومكتوبة ويكون هناك عدد كافى من الخطة مكتوب لكي يتم توزيعه على اللاعبين.
- \* الطريقة التي توضع بها الخطة لها أهمية كبرى، الأشكال التوضيحية يجب أن تكون دقيقة وواضحة ومكتوبة ويكون هناك عدد كافى من الخطة مكتوب لكي يتم توزيعه على اللاعبين.

## نموذج لخطة اللعب

بقلم مايك هيبيرت

A sample Game plan

By : Mike Hebert

### ١ - الدائرة التوضيحية للدوران الأول :

#### ٢ - الإرسال *Serving* :

- عندما يكون اللاعب رقم (٨) في المنطقة الأمامية فهذا يعنى قيامها بالهجوم.
- الإرسال العميق في الدورانات ٥، ٦ يعنى أن لديهم صعوبة في أداء التمرير للإرسال العميق.
- الإرسال للاعب رقم (٩) في الدوران فعندها صعوبة في التمرير تجاه الناحية اليسرى.

#### ٣ - حائط الصد *Blockig* :

- وضع أفضل حائط صدًا مع لاعبيهم الأوسط رقم (١٢).
- أخذ الضرب المستقيم من اللاعب رقم (٨) وترك الضرب القوى لأفضل استقبال عندنا.
- اللاعب رقم (١٠) دائما يقترب في الاتجاه الذى نضرب منه.

#### ٤ - الدفاع *defense* :

سوف نقوم بالدفاع المتقدم فهذا الفريق يميل الى الضرب القوى.

#### ٥ - الهجوم *offense* :

- المعد ممكن أن يقوم بلعب اللسة الثانية من مركز (١) عند قيام اللاعب رقم (٨) بالإرسال فهو بعيد عند نهاية الملعب.
- اللاعب رقم (١٠) قصير ولكنه سريع وهى حائط صد وسط لهذا ستهاجم من المنتصف.
- اللاعب رقم (١٢) طويل ولكنه غير سريع الحركة ولهذا سوف نهاجم معه بثلاث لاعبين.



٦ - نواحي متعددة Miscellaneous :

- أ - الفريق المنافس يبدأ في التحسن سريعا عندما يحصل على حائط صد وعند حدوث هذا، يجب أن يتغلب عليه عن طريق الابتعاد عن حائط الصد.
- ب - الفريق المنافس ليس فريق ثابت فهم يميلون إلى تسجيل وخسارة النقاط وعلى هذا فنحن يمكننا الفوز والاستفادة من عدم الثبات هذا يعنى أننا وسوف نفوز عند الاتزان النفسى أثناء اللعب.
- ج - أنهم يميلون إلى استخدام الإرسال القوى بدون النظر إلى المخاطرة بخسارة نقاط على حساب الإرسال السحق، وفى كل مرة يخسروا فيها الإرسال ينظروا اليه بأنهم أعطونا الفرصة للفوز بنقطتين عن طريق الإرسال.



## مدرب الكرة الطائرة وطرق تحليل المباريات

Volleyball Coach and the Methodes of Match Analysis

- مدرب الكرة الطائرة وطرق تحليل المباراة.
- طرق تحليل المباريات.
- تقييم أداء اللاعبين أو الفريق.
- تقويم المهارات الأساسية.
- مميزات طريقة استخدام جهاز التسجيل.
- عيوب طريقة استخدام جهاز التسجيل.
- الطريقة الأولى والطريقة الثانية من التحليل.
- مميزات النوع الأول من تحليل المباراة.
- التحليل القصير.
- اعتبارات هامة عند استخدام طريقة التحليل القصير.
- تحليل الست حركات الفردية (أو التحليل المثلث).
- نظرية التموج (التدفق).
- طريقة التموج (التدفق) باستخدام البيانات.
- نظرية الاستطلاع أو الاستكشاف أو الجدول الإحصائية.
- استطلاع (استكشاف) تشكيلات استقبال الأرسال. بخمس لاعبين.
- أربع لاعبين، الثلاثي، الثاني.
- استكشاف الأعداد، الهجوم، الصد.



**مدرب الكرة الطائرة وطرق تحليل المباراة**  
*Volleyball coach and Methodes  
of Match Analysis*

تعتبر الكرة الطائرة شأنها في ذلك شأن باقي ألعاب الكرة الأخرى بصفة خاصة والأنشطة الرياضية بصفة عامة، من أكثر الألعاب الجماعية التي تستخدم لما يعرف بنظام تحليل المباراة *System Match analysis*، والذي من خلال تطبيقه يتيح لنا تتبع أحداث أو مجريات المباراة من بدايتها، وحتى نهايتها بلحظة بلحظة دون وجود فاصل زمني بين لحظات الممارسة التطبيقية لها، وذلك كله من خلال استخدام الأساليب أو النظم المتعددة التي تحقق هذا الغرض الخاص بتتبع الأحداث.

ونحن نقصد بنظام تحليل المباراة، تقويم الأداء الفعلي لكل من اللاعبين فرادى. *Player's as individual*، أو الفريق ككل *Team as hole*، سواء كان ذلك خلال المنافسة (المباراة) *Competitions* أو أثناء الوحدة التدريبية *Training Unit*.

والمقصود بتقويم الأداء الفعلي للاعبين، هو مراقبة أداء كل لاعب على حدة وتبنيه خلال المباراة، سواء كان ذلك الأداء لمجموعة المهارات الأساسية للعبة كالإرسال *Serveing* أو التمريض *Passing*، أو الإعداد *Setting*، الضرب *Spiking* أو الصد *Blocking*.. الخ، أو من خلال مراقبة الأداءات الفردية الخاصة التي يتميز بها كل لاعب أثناء تنفيذ مهام الواجب الخططي الدفاعي أو الهجومي، والمكلف بها كعضو في الفريق، كما لا يتوقف التقويم عن هذا الحد بل يمتد ليشمل تتبع تنفيذ اللاعب لكل هذه المهام (الأداءات الفردية والخططية)، مجتمعة.

بيد أن المقصود بحالة تقويم أداء الفريق ككل فنعني به تتبع أداء الفريق كله خلال المباراة، وهنا لا تكون المتابعة قاصرة على لاعب معين، ولكن لجميع اللاعبين الأعضاء الذي يضمهم الفريق في وقت واحد، وذلك طبقاً لأحداث المباراة، والتي في العادة تكون هذه الأحداث تتميز بالارتفاع السريع، وعادة ما يقوم بهذا النوع من التقويم فريق عمل أكثر عدداً عنه في حالة تقويم أداء كل لاعب على حدة.

وبما هو جدير بالذكر أن تحليل المباراة في الكرة الطائرة لا يقتصر على تقويم وتتبع أداء اللاعبين أو الفريق خلال المباراة، بل يمتد الأمر إلى إمكانية استخدام هذا الأسلوب في تقويم نفس المفردات الأدائية الفنية أو الخططية أثناء عملية التدريب عامة والوحدة التدريبية خاصة، حيث أن أسلوب التحليل يصلح استخدامه لتقويم

الأداءات المختصة فى جميع الأوقات التى يؤدى بها اللاعب أو الفريق .

وتمتد إستخدامات نظام تحليل المباراة لتشمل مراقبة وتتبع وتقييم أداء الفرق المنافسة أيضا، حيث خلال هذا التقييم نستطيع دراسة حالة هذه الفرق ونتعرف على نقاط القوة فيها لنعمل على تلافيها أو تفاديهما، وكذلك التعرف على نقاط الضعف لاستغلالها، وهذا فى حد ذاته يساعد فى بناء الاستراتيجية الخطئية المضادة التى تعتمد على استغلال ثغرات الفرق المضادة، أيضا التأكيد على نقاط القوة فى الفرق التى نقوم بتدريبتها، وهذا يهيئ استراتيجية خاصة تسمح لنا بتنفيذ الخطط وإدارة ومراقبة المباريات ببراعة فى ضوء ما لدينا من تصور عن الواقع الذى يتميز به الفريق المعاكس.

على مدرب الكرة الطائرة الناجح التعرف على الأساليب المختلفة لتحليل المباريات وإختيار ما يناسبه منها، للتعرف على حالة الفرد أو الفريق سواء كان ذلك من خلال الوحدة التدريبية أو المباريات، فإستخدامه لبعض طرق التسجيل المعروفة وكذا الأساليب الإحصائية المناسبة، فيستطيع من خلالها أن يوفر سجلا كاملا عن حالة كل لاعب فى الفريق على حدة، أو كل حالة الفريق ككل، أن توفر مثل سجل يسمح للمدرب إما بتثبيت أو تعديل أو تطوير البرنامج التدريبى أو التغيير فى الجرععات التدريبية وكذا خطط اللعب، إذ لزم الأمر، وكل أمور تؤكد على فرص التقدم بما يتناسب مع قدرات الفريق وإمكاناتهم الحقيقية .

وأخيرا أن أسلوب تحليل المباريات يعتبر أسلوبا علميا تربويا، يساهم فى حالة تتبع حالة اللاعب أو الفريق وتقدمهما، فهو أسلوب يعتمد على إظهار وتحديد القدرات فى شتى أشكالها سواء المبارية أو البدنية أو الفسيولوجية، أو النفسية .. الخ، والتى يتمتع بها اللاعب أو الفريق، وبالتالي فمن خلال هذا الأسلوب يمكن توضيح طرق وإمكانات التقدم بأسلوب محسوس ومدروس .

وهذا بالتالى يوفر فرص النجاح أو الفوز فى المباريات، ويعمل بالتالى على تحقيق لأهداف المحددة للفريق .

#### طرق تحليل المباريات Match Analysis Methods :

تلعب الطرق والأدوات التى تستخدم فى تحليل المباريات فى الكرة الطائرة دورا كبيرا وهاماً فى تحديد درجة موضوعية التقييم، وفى الحقيقة نجد أن طرق تحليل المباريات مختلفة ومتباينة، فلكل طريقة مجالاتها وظروفها الخاصة بها، ويتوقف هذا الاختلاف على كيفية وطريقة الاستخدام لأى من هذه الطرق .

نَها جَمِيعَها تَسْعَى إِلَى تَحْقِيقِ إِلَى ثَلَاثَ نَقَاطٍ هَامَةٍ وَهِيَ :

### **.Evaluation والتقويم**

**Measurement** القياس

**Abstract**

لثلاث السابِق الإشارة إليها والمتمثلة في :

١ - التقرير الموضوعي للمباراة . Objective Report of Match

١ - التسجيل السينمائي أو تسجيل الفيديو *Vido Tape*.

## ٢ - التحليل الاحصائي للمباراة .

نعتبر من الطرق القيمة التي يمكن أن تستخدم، مع ملاحظة أنه من الضروري

- الوقوف على الأهداف الخاص

- حالة من يقومون بالملاحظة، فمثلا كم

- حالة من يقومون بالملاحظة، فمثلا كم منهم قادرا على القيام بالعمل، معرفتهم

- ما هي أهم الملاحظات التي يجب أن تؤخذ

- كفاءة الأجهزة والأدوات والإمكانات المستخدمة في التحليل

- ما هو عدد اللاعبين الذين سوف يشملهم التحليل.

- تحديد عدد الكفاءات المنفذة لمهمة التحليل.

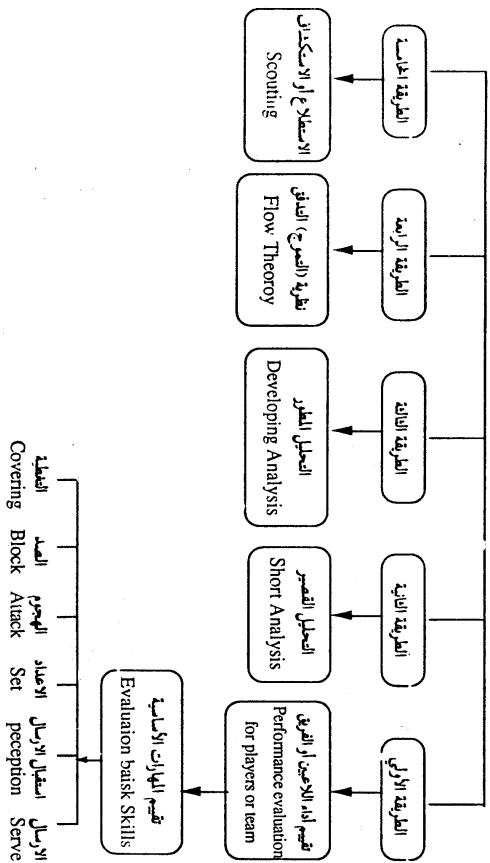
- أماكن تواجد الأفراد المكلفين بالتحليل ومدى

- كيفية توزيع المهام على المكلفين بالتحليل عند تنفيذ

- كيفية توزيع المهام على المكلفين بالتحليل عند تنفيذ ما يسمى بالتحليل الفرق

## طرق التحليل في الكرة الطائرة

### Volleyball Analysis Methods





وفي الآتي سوف نتطرق ونثبت بأحد الأمثلة بعض الطرق الاحصائية الخاصة  
بكي طريقة من الطرق السابقة.

أولا :تقييم أداء اللاعبين أو الفريق

*Performance evaluation for players or team*

أو ما يعرف بتقويم المهارات الأساسية *Evaluation Basic Skills* :

تعتبر الكرة أحد الألعاب الجماعية ذات الخصائص المتميزة ميّزتها عن باقي  
الأنواع الأخرى سبق وأن أشرنا إليها في أكثر من موضع وفي أكثر من مؤلف،  
وإضافة إلى هذه الخصائص نجد أنها من أفضل الألعاب الجماعية التي يمكن  
ملاحظة ما يعرف بالتداخل الحركي بين صفاتها، حتى أنه الآن يمكن أن تصنف  
الفرق حسب ما يتمتعون ويتصفون به من هذه الخاصية الخاصة بالتداخل الحركي  
والتي تعني أولا وأخيرا طريقة لعبهم، واللون الذي يتميزون به من حيث طريقة  
لعبهم معتمدين في ذلك على العلاقات الحادثة بين أفراد الفريق إجتماعيا وحسب ما  
يتبعون به من مستوى عال عند تأدية المهارات الحركية الأساسية بحركات التداخل  
الحركي للفرق، حيث يحتم على أفراد الفريق الواحد العمل معاً في تفاهم وتوافق  
بهدف تحقيق الانجاز الناجح، ولا يتأتى ذلك ألا من خلال ما يتمتعون به مهارات  
عالية.

وتمتيز المهارات الأساسية هي الركيزة الهامة في الإيفاء بمتطلبات اللعبة أيضا  
ولتحقيقها الاستراتيجية الخططية الهجومية أو الدفاعية، لذلك يولى العديد من  
المدرسين أهمية خاصة في تنمية وتطوير هذه المهارات سواء من خلال الوحدة  
التدريبية أو من خلال تقويم هذه المهارات في الموقف التنافسي، خلال المباراة حيث  
يتم تقييم أداء اللاعبين أو الفريق مهاريا من خلال ما يعرف بتقييم أداء اللاعبين أو  
الفريق *Performance player's or team* أو تقويم المهارات الأساسية *Evaluation*  
*Basic skills evaluation* وتعتمد هذه الطريقة في التحليل المبرائي على وجود  
نظامين كالآتي :

١ - إما إستخدام ملاحظ واحد لكل فريق وباستخدام شريط التسجيل والريكوردر،

*Recorder Tape*

٢ - أو من الممكن أن يقوم بالملاحظة ثلاث ملاحظين ولكن بدون إستخدام جهاز  
التسجيل، ويستعاض عن ذلك بورق التسجيل (استمارات التسجيل)، وامصممة  
بطريقة معينة، أعدت خصيصا لهذا العمل.

وفي كلا النظامين السابقين، يجب أن يجهر جدول حصة قبل انقضاء بالملاحظة والتي سوف توضحها فيما بعد، وتتضمن هذه الطريقة كل حركة فردية على الكرة وسيجىء هذه الحركات، بمعنى آخر نسجياً لجميع حركات اللاعبين انفرادية عند تنفيذهم للست مهارات الأساسية في الكرة الطائرة والتي تشمل على :

#### الرمز المستخدم في التحليل

#### المهارة

- ١ - الإرسال *Service* (S)
- ٢ - الاستقبال (أو استقبال الإرسال) *Ser- vice Reception* (R)
- ٣ - الإعداد *Set*، والتمرير *pass* (P)
- ٤ - الهجوم *Attack* (A)
- ٥ - حائط الصد *Block* (B)
- ٦ - الدفاع *Defensive* (F)

ويتقدير قيمة الحركات المقسمة إلى عناصر للحكم عليها هناك ثلاث مقادير أو مستويات، أو كما يفضل البعض أن يطلق موازين التقدير مختلفة ومستخدمة وتعتمد على نتيجة الحركة، وهذه المقادير تقسم كالآتي :

#### المستوي أو الميزان الأول (الخاص بنتيجة الحركة الإيجابية) :

- نعتني بهذا الميزان نتيجة الحركة التي قام بها اللاعب وحصل على نقطة كما في حالات التالية :

- \* أداء إرسال صحيح ينتج تحقيق نقطة (S).
- \* هجوم ناجح ينتج عنه تحقيق نقطة (A).
- \* الصد الناجح ينتج عنه تحقيق نقطة (B).

يرمز لهذه الحالات الثلاث بالرمز (•) داخل جدول التفريغ.

من خلال القيام بحركة جيدة للإعداد أو التمهيد للقيام بالهجوم كما في الحالات التالية :

- \* استقبال ناجح مهدد أو مساهم في تحقيق نقطة (R)
- \* دفاع ناجح مهدد أو مساهم في تحقيق نقطة (F)
- \* حائط صد ناجح مهدد أو مساهم في تحقيق نقطة (B)

يرمز لهذه الحالات الثلاث بالرمز (•) داخل جدول التفريغ.

### المستوى (الميزان) الثاني (الخاص بنتيجة الحركة المنفذة سلبيا) :

،نعنى بهذا الميزان نتيجة الحركة التى قام بها اللاعب ونتج عنها حدوث (خطأ) أى عدم الحصول على نقطة، كما فى الحالات التالية .

\* فقد إرسال، ويرمز له بالرمز ذو إشارة (-) .

### المستوى (الميزان) الثالث الخاص بنتيجة الحركة للاعبين، مشتركان فى عمل واحد :

بمعنى عدم حدوث الحالتين السابقتين، لكن اللعب مستمر، كما فى حالة قيام لاعبان بمهه الصد، وتكون النتيجة مقدرة لهما بمعنى أن يشترك اللاعبان فى تقييم واحد ويرمز لها بالرمز (/) ويمكن للمدرب الكرة الطائرة أو الشخص المكلف بتنفيذ التحليل أما استخدام الرموز السابقة، والتي تعبر عن مستوى أداء اللاعبين لمجموعة المهارات، وذلك فى حدود موازين التقدير المتفق عليها، أو إستنباط أو إيجاد رموز أخرى مختلفة لما ورد فى هذا الجزء تكون خاصة به شرط أن تكون فى حدود موازين التقدير السابقة .

وترجع أهمية استخدام مثل هذه الرموز الى ضمان التسجيل السريع لأحداث المباراة، والتي عادة ما تكون سريعة الإيقاع، الأمر الذى يصعب من إستخدام الكلمات أو العبارات المعبرة عن الأداء المهارى، حيث أن إستخدام الرموز سوف يوفر كثيرا من الوقت والجهد، ويشير إلى إختزال الكلمات الى إشارات .

#### مميزات طريقة إستخدام جهاز التسجيل (ريكوردر) :

هذه الطريقة تصف أحداث المباراة فى تسلسل زمنى دقيق وتتلخص مميزات هذه

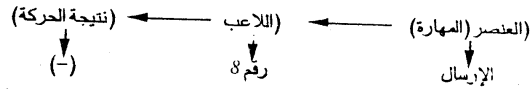
الطريقة فى :الآتى :

- الملاحظ فيها تسجيل أحداث المباراة أول بأول دون فاصل زمنى .
- يسمح للملاحظ أو القائم بالتسجيل متابعة أحداث المباراة دون تأخير أو إهمال .
- إختصار أو إختزال الكلمات المعبرة عن الأداء المهارى الى إشارات أو رموز فى حدود موازين المتفق عليها .
- يمكن من خلالها تقويم أحداث المباراة تقييما صحيحا رفيعا .
- من السهل استخراج نتائج التحليل فى جداول خاصة أعدت خصيصا، ووفقا للأهداف الموضوعه .
- يمكن من خلال هذه الطريقة متابعة فريقين فى وقت واحد (فريق القائم بالتحليل

- عندما يكون الارسال معه، والفريق المنافس عندما تقوم بأداء الارسال).
- عيوب إستخدام طريقة التحليل باستخدام المسجل (الريكودر) :
- يتطلب ضرورة إجابة إستخدام جهاز التسجيل لإجابة تامة ومعالجة أى عطل وقتى بسرعة.
  - ضرورة توافر شرائط ذات نوعية جيدة.
  - تتطلب ضرورة الممارسة على ضبط الرموز المعبرة عن المهارات.
  - يجب أن نراعى الفروق بين عملية التقويم المهارى من خلال استخدام المسجل، وبين طريقة إذاعة المباراة، فالفرق بين كلاهما كبير.
  - ضرورة توافر تيار كهربائى ثابت قرب مكان القائم بالتحليل.
  - ضرورة توافر مكان ملائم بعيداً عن مشتتات الانتباه للقائم بالتحليل.
  - ضرورة إستخدام نوعية جيدة وعالية الكفاءة من أجهزة التسجيل الحديثة.
- ولكن يجب ملاحظة من الممكن التغلب على نقاط العيوب السابقة من خلال محاولة تنفيذ الآتى :
- ضرورة التدريب على حفظ الرموز المعبرة عن المهارات والموازن.
  - ضرورة التعرف على المعارف والمعلومات المراد جمعها وتحديد مسبقاً قبل بداية المباراة.
  - استخدام نوعية جيدة من الأجهزة ذات الجودة العالمية.
  - ضرورة التدريب مسبقاً على كيفية استخدام جهاز التسجيل من حيث التشغيل (الفتح القفل)، وكذا تغيير الشرائط.
  - محاولة توفير شرائط ذات جودة عالية (أصناف عالمية).
  - ضرورة توفير بدائل لمصدر التيار الكهربائى.
  - ضرورة توفير جهاز تسجيل استيعابى آخر خوفاً من حدوث أى عطب وعدد كاف من الشرائط.
  - توفير مكان ملائم (حجرة زجاجية) قريبة من مكان إقامة المباريات.
- وبما هو جدير بالذكر أن هذه الطريقة قد طورت ووظفت بنجاح فى جمهورية المانيا الديمقراطية (قبل إنضمامها إلى المانيا) حيث يلاحظ فى هذا النوع من التحليل المبارائى أن التسجيل يتم منه وفقاً للسلسل الآتى :
- العنصر (المهارة) Elements (Skill).
- اللاعب (ونتعامل معه من خلال الرقم) Number of Plyer.

• نتيجة الحركة (نتيجة الأداء) وتتعامل معها من خلال تحديد رمز.

مثال ذلك :



هذا يعني أن المهارة المراد متابعتها هي مهارة الإرسال (S)، واللاعب الذى أدى هو اللاعب رقم (8)، ومن حيث النتيجة نجد أنها تبيح ميزان التقدير الثانى الذى يرمز إليه بالرمز (-).

وفى هذه الحالة نجد أن الفرد القائم بالتسجيل يسجل على الشريط الأحداث والكلمات مختزلة بالرموز التالية (S - 8 - -).

حيث إن الإرسال هو (S)، (8) رقم اللاعب، (-) إشارة نتيجة الحركة سالبة وهكذا تستمر عملية التسجيل طيلة المباراة، وبعد المباراة يتم تفريغ شريط التسجيل فى جداول أعدت خصيصاً لهذا الغرض، ليتم تحليلها واستنتاج الملاحظات النتائج وفقاً للأهداف الموضوعية لعملية التحليل.

والجدول رقم (3) يوضح لنا نموذجاً واضحاً لتتبع أحداث إحدى المباريات فى بطولة العالم عام 1974 (سيدات) بين فريقى روسيا والمانيا الشرقية التى أقيمت فى 1974/10/24.

وبلاحظ أن هذا الجدول أن مفاتيح المهارات ورموز حالاتها على النحو التالى الإرسال (S)، الاستقبال (R)، الأعداد (ST)، التمهير (P)، حائط الصد (B)، الدفاع (F)، موازين التقدير كانت (.)، (-)، (/).

بينما يمثل الجدول رقم (3) المعرب بواسطة كل من محمد صبحى، حمدي عبد المنعم، تسجيلاً وقتياً لأحداث نفس المباراة باستخدام الطريقة من التحليل، حدث بحدث، مع اختلاف رموز التسجيل وثبات موازين التقدير.

**جدول رقم (۳)**

مدرب الكرة الطائرة ٨٢

وبلاحظ من الجدول رقم (٣) أن العمود (أ) سجل فيه جميع أحداث المباراة الخاصة بالفريق بعد قيام فريق الخصم بأداء الإرسال، في حين يختص العمود (ب) من نفس الجدول، تسجيل وملاحظة جميع الأحداث الخاصة بالفريق (المنفذ للتحليل) عندما يكون الإرسال معه.

وبلاحظ أيضاً من الجدول السابق أن مفاتيح المهارات كانت على النحو التالي الإرسال ورمزه (ر)، استقبال الإرسال (س)، الإعداد (ت) الهجوم ورمزه (هـ)، الصد ورمزه (ص)، التغطية (أ)، مع ثبات موازين التقدير والتي كانت (ـ)، (ـ)، (X).

وفي حالة إذا كان المدرب متشوقاً لمعرفة نتيجة معينة، فمثلاً لو أراد أن يتعرف على أسلوب أو طريقة اللعب، معرفة لاعب ذات خصائص معينة المهارة السائدة أو السيطرة التي تحقق أكبر عدد من النقاط، عليه النظر والاستعانة بالجدول رقم (٣). أو (٤) والذي يتضمن تسجيل حركة بحركة، فمثلاً كما سبق وأوضحنا.

- في العمود (A) نجد أن جميع الحركات قد سجلت والتي قد أنجزت بعد أن يكون فريق الخصم (أو الفريق المعاكس Opponents team) قد قام بالإرسال.

- بينما في العمود (B)، نجد أن جميع الحركات قد سجلت والتي تكون قد انجزت بواسطة فريق الملاحظ (الذي تجرى عليه الملاحظة) بعد أن يكون قد انتهى الإرسال.

عموماً فإن هذه الجداول تعطى لنا تقريراً مصغراً عن طريقة اللعب الخاص بالفريق الواقع تحت الملاحظة حركه بحركة Action by Action، أو نقطة بنقطة Point by Point.

وللتعرف على النتيجة النهائية يمكن أن نستعمل أو ننفذ التخطيط أو التقسيم الخاص بجدول (٣) الذي يمثل التفريغ الخاص بملاحظة الفريق الهجومي على المباراة وذلك من خلال طريقتين :

- أحدهما مباشرة، ونعني بها تفريغ الشريط مباشرة إلى الجدول الموضح رقم (٤).
- أو بطريقة غير مباشرة، والتي تعني فيها تفريغ البيانات من جدول (١) السابق الإشارة إلى جدول رقم (٤).

ويسمح لنا هذا النوع من الجداول بحساب كل المجموع الكلي والنسبة المئوية الخاصة بالأداء المهاري كل لاعب من اللاعبين على حدة وكذلك كل أعضاء الفريق معاً، حيث يتم ذلك بالنسبة لجميع المهارات الست مجتمعة، بالإضافة إلى ذلك يسمح لنا هذا النوع من الجداول بملاحظة العديد من المعلومات الكثيرة عن المباراة، وعادة ما يكون ذلك بقدر ما نحتاج إليه من معلومات عن الفريق والتي نرغب في معرفتها.

يوضح طريقة حساب كل من المجموع الكلي والنسبة المتوية الخاصة للأداء المهاري لكل لاعب على حدى والفريق ككل (جدول احصائى مجمل)

[illegible]



- والاستيعاب الجدول السابق رقم (٤) يتضح أنه يتضمن الأعمدة أو الخانات التالية :  
- العمود الأول يمثل أرقام اللاعبين.
- الأعمدة الست تمثل المهارات الأساسية في اللعبة والمراد ملاحظاتها، ويمكن التمييز في هذه الأعمدة ووضع ظواهر أو معلومات أخرى يراد ملاحظاتها، كذلك في هذا الجزء من الممكن إختزال هذه الأعمدة وقصرها على عدد محدود من المهارات، وهذا كل يتوقف على رغبة المدرب.
- كل خانة أو عمود من الأعمدة الست مقسم إلى ثلاث خانات صنيعة موجودة بها موازين التقدير السابق الإشارة إليها والتي تتضمن (٠) ترمز للتسجيل، (-) ترمز محددت خطأ أى عدم الحصول على نقطة أو تعدد الإرسال، أو (X) تركيز لعدم حدوث الحالتين السابقتين.
- الأرقام الموجودة داخل الجداول تتمثل مجموع موازين التقدير لكل مهارة على حدة.
- العلامات (٠)، (-)، (X) تمثل عدد مرات تكرارها التي حدثت في المباراة.
- وما هو جدير بالذكر أن استخدام مجموعة الجداول السابقة ليس بالضرورة أن يكتفى باستخدام جهاز التسجيل (الريكورد) فقط، بل أنه من الممكن استخدامها كاستثمارات أو جداول استطلاع دون الحاجة إلى ضرورة تواجد جهاز الريكورد، وذلك من خلال استخدام طريقتان أخريتان من طرق التسجيل :
- الطريقة الأولى :
- تعتمد هذه الطريقة على استخدام ثلاث ملاحظين أكفاء، يقومون بملاحظة عنصريين (مهارتين) متضادتان لكل لاعب فمثلا.
- يقوم الملاحظ الأول بملاحظة مهارتي الإرسال والاستقبال بينما يقوم الملاحظ الثاني بملاحظة مهارتي الإعداد والصد وأخيرا يقوم الملاحظ الثالث بملاحظة مهارتي الهجوم والدفاع ومجموع هذه المهارات مجتمعة، نجد أنها تشتمل الست مهارات في الكرة الطائرة المراد ملاحظاتها وتحليلها، ومن الممكن أيضا للمدرب الكرة الطائرة أن يختار مهارات أخرى متضادة، أو متشابهة في الأداء، ومختلفة في الوظيفة، وهذا كل يتوقف على المعلومات المراد جمعها عن اللاعب الواحد أو الفريق ككل كما سبق وأوضحنا.

#### الطريقة الثانية :

تعتمد هذه الطريقة على وجود ملاحظ واحد يقوم بوصف المباراة وصفاً دقيقاً لحظة بلحظة من بداية المباراة وحتى نهايتها، الأمر الذي يتطلب من هذا الشخص أن يكون مدرباً تدريباً عالياً للقيام بهذا العمل، ومرتبلاً وملمّاً أيضاً بموازين التقدير الموضوعية، والمتفق عليها وفقاً لتتابع أحداث المباراة، شرط أن يكون هناك اتفاق مسبق لطريقة وصف المهارات بين هذا الملاحظ الواصف للمباراة، وشخصيين آخرين متدربين على كيفية التسجيل، والذي يقتصر دورهما على سماع الوصف فقط وتدوين الملاحظات في جدول أو استمارة للتسجيل الخاصة بجدول رقم (٣) ورقم (٤).

يقوم المسجل الأول بتسجيل ما يقوم بوصفه الملاحظ الواصف للمباراة في جدول رقم (١) وفي الخانة أو العمود المخصص لذلك وليكن رقم (١) في حين يقوم المسجل الثاني بأداء نفس العمل في نسخة أخرى من نفس الجدول ولكن في الخانة أو العمود (ب).

أما في حالة استخدامنا للجدول أو الاستمارة الموضحة رقم (٤)، هنا يجب أن يكون هناك نسختان منهما، حيث يقوم الشخص المسجل بتسجيل الوصف الخاص بثلاث مهارات أساسية فقط، ويقوم الشخص المسجل الثاني في النسخة الأخرى بالثلاث مهارات الأخرى.

#### مميزات النوع الأول من تحليل المباراة :

- ١ - يمثل هذا النوع من التحليل وصفاً موضوعياً دقيقاً لأحداث المباراة لحظة بلحظة.
- ٢ - في هذا النوع يتم توفير مهارات اللعبة الأساسية بصورة منفردة أو مجتمعة بمنتهى الدقة.
- ٣ - في هذا النوع من التحليل يسهل متابعة جميع اللاعبين كحالات فردية، أو متابعتهم كفريق جماعية بدقة عالية.
- ٤ - في هذا النوع من التحليل نستطيع من خلاله إبراز نواحي القوة لدى اللاعبين كأفراد أو كفريق واستغلالها بعد تطويرها أكثر، أو نواحي الضعف ودراستها والعمل على تلاقيها.
- ٥ - هذا النوع من التحليل يسمح بإبراز علاقات ذات قيمة نستطيع من خلالها تقديم خدمات فنية للاعبين كأفراد أو الفريق كجماعة.
- ٦ - هذا النوع من التحليل يسمح لنا باستخراج جداول إحصائية ومنحنيات بيانية

تبيين لنا إما ثبات أو تذبذب وتأرجح مستوى اللاعبين كأفراد أو كفريق عمل،  
مما يسهل دراستها.  
٧ - هذا النوع من التحليل يسمح لمدرّب الكرة الطائرة أن يفكر أكثر من مرة ويطور  
في حطته التدريبية في ضوء نتائج هذا التحليل.

### التحليل القصير

Short Analysis

إذا كان ما سبق ذكره لطرق تحليل وتقييم المهارات الأساسية في الكرة الطائرة،  
والتي أعتمدت هذه الطرق على التقييم الكامل لمختلف جوانب المباراة، والوصف  
التفصيلي لأداء اللاعبين فرادى أو الفريق ككل نقطة بنقطة، نجد أنه في بعض  
الأحيان أنه يعتبر من الكافي لتقسيم المباراة، أن نسجل أغلب الحركات الضرورية في  
المباراة، وأن نتبعد عن التفاصيل الدقيقة لها.

بمعنى آخر يتطلب هذا الأمر التركيز على عدد محدود من الظواهر دون غيرها  
وكذا متابعة مهارات محددة، ولتحقيق ذلك، فنحن نلجأ إلى ما يعرف بالتحليل  
القصير Short Analysis، والذي من اسمه يتضح أنه قصيرا نسبيا مقارنة بنوع  
التحليل المطول السابق الإشارة إليه.

ويعتمد هذا النوع من التحليل على ملاحظة وتقييم وتسجيل الأحداث الرئيسية في  
الشوط الواحد، وعليه يكون التسجيل لتلك الحركات التي تعترض أو تمنع أو توقف  
اللعبة وذلك نتيجة :

- \* أما تحقيق (كسب) نقطة لصالح الفريق.
- \* أو فقد الفريق للإرسال نتيجة خروج الكرة (خارج الحدود Side Out).

وقبل أن نتطرق إلى هذه الطريقة بالشرح والتفصيل يجدر الإشارة إلى  
مجموعة الاعتبارات التالية عند استخدام هذه الطريقة :

- ١ - إن الملاحظة أو التقييم سوف يقتصر على ثلاث مهارات أساسية الإرسال ورمزه  
(س)، الهجوم رمزه (هـ)، الصد، ورمزه (ص).
- ٢ - وفي هذا النوع من التحليل سوف نلجأ إلى مجموعة الاشارات الحسابية التالية،  
والتي لم نستخدمها في طريقة التحليل المطولة السابق وهي :  
(+) يشير إلى الأداء الناجح لأى من المهارات الثلاث السابقة.

- (-) يشير إلى الأداء الفاشل لأى من المهارات الثلاث السابقة
- (I) حرف (T) باللغة الإنجليزية يشير إلى الوقت المستقطع Time Out.
- (S) حرف (S) باللغة الإنجليزية يشير إلى حدوث التبديل Substitution.
- (رقم : رقم) أو (٣ : ٥) تعنى أن النتيجة فى هذا الوقت ٥ : ٣.
- ولسهولة استبعاد هذه الطريقة نحن نقوم بتصميم عمودان العمود (A) أو (I)،  
العمود (B) أو (ب).
- العمود الأول (I) :** نقوم فيه بتسجيل الأداء الذى يؤدى إلى فقد نقطة أو انتقال الإرسال إلى الفريق الآخر.
- العمود الثانى (ب) :** يسجل فيه الأداء الذى يؤدى إلى كسب نقطة أو انتقال الإرسال.
- وفيما يلى شرح مفصل لمثال يوضح إستخدام هذا النوع من التحليل والذى يطلق التحليل المختصر أو التصير Short Analysis مع الوضع فى الاعتبار أن العمود (أ) خاص بأحداث المباراة التى تؤدى إلى فقد نقطة (انتقال) الإرسال بالنسبة للفريق المنافس.
- العمود (ب) :** خاص بالأحداث التى تؤدى إلى كسب نقطة أو انتقال لإرسال.
- مثال توضحى لطريقة جدول (٤) تسجيل التحليل القصير Short analysis

المثال .

العمود (أ)	العمود (ب)	تفسير الأداء
هـ ٢ +		الأداء الأول يتمثل في هجوم هـ، ناجح من اللاعب رقم ٢ أدى إلى الاستحواذ على الإرسال.
(١)	ص ١١/٨ +	الأداء الثاني يتمثل في انتهاء الهجوم هـ، ثم أداء صـ ١١، ناجح من اللاعبين رقمي ٨، ١١ أدى إلى كسب النقطة الأولى.
	ص ١١/٨ -	الأداء الثالث يتمثل في حدوث فشل للمصد هـ، من اللاعبين رقمي ٨، ١١ أدى إلى انتقال الإرسال.
هـ ٢ / +		الأداء الرابع يتمثل في حدوث خطأ من الفريق المنافس بعد أداء الهجوم هـ، من اللاعب رقم ٢، أدى إلى فقد الإرسال.
(٢)	ر ٤ +	الأداء الخامس يتمثل في إرسال ر، من اللاعب رقم ٤، أدى إلى كسب النقطة الثانية.
(٣)	هـ ١١ +	الأداء السادس يتمثل في هجوم هـ، ناجح من اللاعب رقم ١١، أدى إلى كسب النقطة الثالثة.
	ر ٤ -	الأداء السابع يتمثل في إرسال ر، خطأ من اللاعب رقم ٤، أدى إلى فقد الإرسال.
س ٤ -	(١)	الأداء الثامن يتمثل في حدوث استقبال س، خاطئ للإرسال من اللاعب رقم ٤ أدى إلى كسب النقطة الأولى للفريق المنافس.
هـ ٨ -	(٢)	الأداء التاسع يتمثل في هجوم هـ، خاطئ من اللاعب رقم ٨، أدى إلى كسب النقطة الثانية للفريق المنافس.
٢ : ٣	T	وقت مستقطع عند النتيجة ٢ : ٣.
هـ ٨ -	(٣)	الأداء العاشر يتمثل في هجوم هـ، خاطئ من اللاعب رقم ٨، أدى إلى كسب النقطة الثالثة للفريق المنافس.
٦ S	٨	تغيير اللاعب رقم ٨ باللاعب رقم ٦.
١٥ (١)	٨	انتهاء الشوط الأول عند النتيجة ١٥ : ٨ (وهكذا بنفس الأسلوب)

هذا ويجب حساب النتائج النهائية عن طريق حساب النقاط الضائعة ومرات انتقال الإرسال لكل لاعب وللفريق باستخدام الاستمارة الموضحة بالجدول رقم (٤).  
على سبيل المثال أنظر الجدول رقم (٥ - أ)، (٥ - ب). مع ملاحظة أنه عند قيام لاعبين بأداء الصد يحسب لكل منهما ١/٢ نقطة.

جدول ١/٥

يوضح كيفية حساب النتائج النهائية عن طريق حساب النقاط الضائعة  
ومرات انتقال الإرسال

جدول (١/٥)													
المباراة		فندق (أ)		فريق (ب)		التاريخ		المكان		نتيجة كسب النقاط والإرسال:			
أرقام اللاعبين	مجمد	إرسال	هجوم	صد	مجمد	إرسال	هجوم	صد	--	مجمد	إرسال	هجوم	صد
١٢	١	٣	٤	٨	٨	١	٨	٣	١٢				
٣	١	١	١	٢	٢			٣	٣				
١			$\frac{1}{3}$	$\frac{1}{3}$	٢			$\frac{1}{3}$	$\frac{1}{3}$				
١١	١	١	١	$\frac{1}{3}$	$\frac{1}{3}$	٦		$\frac{1}{3}$	$\frac{1}{3}$				
٨		١	١	$\frac{1}{3}$	$\frac{1}{3}$	٦		$\frac{1}{3}$	$\frac{1}{3}$				
٤		$\frac{1}{3}$	$\frac{1}{3}$	١	١			$\frac{1}{3}$	$\frac{1}{3}$				
٩			صفر	١	١			١	١				
٦			صفر	صفر	صفر			صفر	صفر				
الفريق	١	٢	٥	١٣	٢	٥	٣٢	١	٢٧	٧	١٠	٤٥	

جدول 5/ب  
يوضح كيفية حساب النتائج النهائية عن طريق حساب النقاط الضائعة  
ومرات انتقال الأرسال

جدول (5/ب)													
المباراة :		فريق (أ)		فريق (ب)		التاريخ		المكان :		نتيجة كسب النقاط وإرسال :			
الرقم	النتيجة	إرسال	عدد	نقطة	إرسال	عدد	نقطة	إرسال	عدد	نقطة	إرسال	عدد	نقطة
النتيجة	إرسال	عدد	نقطة	إرسال	عدد	نقطة	إرسال	عدد	نقطة	إرسال	عدد	نقطة	إرسال
١٢	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
٣	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
١١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
٨	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
٤	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
٩	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
٦	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
الفريق	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
٤٧	١٧	١٧	١٧	١٧	١٧	١٧	١٧	١٧	١٧	١٧	١٧	١٧	١٧

## تحليل الست حركات الفردية أو التحليل المطور

The Individual six movement the developing Analysis

يعتبر لورنى سوولا Lorne Sawula المستشار الفنى للاتحاد الكندى للكرة الطائرة Conadian Volleyball Association ، هو أول من ابتكر واستخدم هذا الأسلوب لأول مرة فى تحليل وتقويم مباريات الكرة الطائرة، وكان أول استخدام لهذا الأسلوب فى دورة الألعاب الأولمبية التى أقيمت فى مونتريال عام ١٩٧٦ .

ويفضل بعض المتخصصين فى مجال الكرة الطائرة أن يطلق على هذا النوع من التحليل اسم تحليل الست، (١) حركات The individual six movement لأنه يعتمد على متابعة وتقويم الست مهارات الأساسية الفردية والتى تعتمد على التسلسل الطبيعى لتداول الكرة فى مباراة الكرة الطائرة وسابق الإشارة إليها فى الطريقة الأولى، بينما يفضل بعض المتخصصين فى مجال تدريب الكرة الطائرة والقياس والتقويم أمثال حمذى عبد المنعم، وصبحى حسانين أن يطلقا على أو يسميا هذه الطريقة من طرق التحليل بالطريقة المطورة Developing Analysis .

وللتذكرة فإن الست مهارات الفردية الخاصة للتقييم فى هذه الطريقة هى :

- ١ - الإرسال Serve .
- ٢ - استقبال الإرسال Receiving Serve or Serve Reception .
- ٣ - الإعداد Setting .
- ٤ - الهجوم Attacking .
- ٥ - الصد Blocking .
- ٦ - تغطية الكرة Ball Recovering .

مع ملاحظة أن الاحصائيات (موازين التقدير) لكل مهارة من المهارات الست السابقة، تتضمن خمس مستويات متدرجة من (صفر) إلى (٤) ، حيث تمثل هذه المستويات تدرجا تصاعديا لكفاءة اللاعب فى أداء المهارة، بحيث يمثل (صفر) أقل مستوى، والرقم (٤) للمستوى يمثل الأداء الأمثل للمهارة.

ومما هو جدير بالذكر أيضا أن المستوى (صفر) ، يشير فى العادة إلى حدوث خطأ نتج عنه فقد الإرسال أو خسارة نقطة، ويستمر التدرج فى المستوى إلى أن تصل إلى



المستوى (٤) الذى يمثل استحواذ أو كسب للإرسال أو احتساب نقطة لصالحه .

وللايضاح حول هذه الطريقة وحتى يسهل استيعابها ويسهل إستخدامها لدى مدربي الكرة الطائرة بمستوياتهم المختلفة، ورأينا أن نشير إلى شرح الواقع والمفاهيم والذى أوضحه كل من محمد صبحى حسنين، وحمدي عبد المنعم فيما يختص بهذه الطريقة :

وفيما يلي المواصفات الدقيقة الواجب اتباعها عند تقرير أداء اللاعب على بعض المهارات وفقا للمستويات الخمسة السابق تحديدها :

#### بالتنسبة للإرسال *For The Service* :

\* المستوى الأول (صفر) : ويحصل اللاعب بموجبه على (صفر) : فى هذا المستوى يؤدي اللاعب ارسال خاطئ، بحيث تكون النتيجة المترتبة على ذلك فقد الإرسال .  
\* للمستوى الثانى (١) : ويحصل اللاعب بموجبه على درجة واحدة : فى هذا المستوى يؤدي اللاعب الإرسال بطريقة تمكن الفريق المنافس من الاعداد لأداء هجوم مثالى .

\* المستوى الثالث (٢) : ويحصل اللاعب بموجبه على درجتين : فى هذا المستوى يؤدي اللاعب الإرسال بطريقة تمكن الفريق المنافس من الاعداد لأداء هجوم شبه مثالى (أقل من المثالى) .

\* المستوى الرابع (٣) : ويحصل اللاعب بموجبه على ثلاث درجات : فى هذا المستوى يؤدي الإرسال الى حدوث كرة حرة أو بدء إتياء *Free Ball* .

\* المستوى الخامس (٤) : ويحصل اللاعب بموجبه على أربع درجات : فى هذا المستوى يؤدي اللاعب الإرسال بحيث يحصل بموجبه على نقطة لصالحه .

#### بالتنسبة لاستقبال الإرسال *For the Recerving Serve* :

\* المستوى الأول ويحصل اللاعب بموجبه على (صفر) : فى هذا المستوى يقوم اللاعب باستقبال الإرسال بطريقة تؤدي إلى احتساب نقطة للفريق المنافس .

\* المستوى الثانى ويحصل اللاعب بموجبه على درجة واحدة : فى هذا المستوى يقوم اللاعب باستقبال الإرسال بطريقة تؤدي إلى كرة حرة *Free Ball* للفريق المنافس .

\* المستوى الثالث، ويحصل اللاعب بموجبه على درجتين : فى هذا المستوى يقوم اللاعب باستقبال الإرسال بطريقة لا تؤدي إلى الاعداد لهجوم مثالى (كأن تكون نتيجة استقبال الإرسال عدم وصول الكرة إلى منطقة الهجوم) .

\* المستوى الرابع : ويحصل اللاعب بموجبه على ثلاث درجات : فى هذا

المستوى يقوم اللاعب باستقبال الإرسال بطريقة تؤدي إلى إمكانية أداء هجوم مثالي (كأن تكون نتيجة استقبال الإرسال وصول الكرة إلى منطقة الهجوم).  
 \* المستوى الرابع. ويحصل اللاعب بموجبه على ثلاث درجات : في هذا المستوى يقوم اللاعب باستقبال الإرسال بطريقة تؤدي إلى إمكانية أداء هجوم مثالي (كأن تكون نتيجة استقبال الإرسال وصول الكرة إلى منطقة الهجوم).  
 هكذا الأمر، حيث يمكن بنفس الأسلوب وضع مستويات التقويم لجميع المهارات قيد الملاحظة.

ويكون حساب النتيجة النهائية لأداء اللاعب للمهارة عن طريق حساب عدد مرات تكرار اللاعب للمهارة في المباراة مضروباً في الدرجة الممنوحة له (في ضوء المستويات الخمسة المحددة للتقويم) في كل مرة تكرار للمهارة.  
 وللاستيعاب ذسوق الأمثلة التالية مثال توضيحي :

مثلاً لو فرضنا أن اللاعب رقم (٢) قام خلال المباراة (أو الشوط) بأداء ١٢ ضربة إرسال، وأن جميع المحاولات التي قام بها على هذه المهارات أدت إلى كسب نقطة (المستوى الخامس من التقويم). فإن التقويم النهائي لهذا اللاعب على هذه المهارة (الإرسال) يكون  $12 \times 4 = 48$  نقطة (تمثل الدرجة النهائية).  
 وحساب النسبة المئوية الأداء يكون كما يلي :

$$\frac{48}{48} \times 100 = 100\%$$

مثال للتوضيح :

لو فرضنا مثلاً أن اللاعب رقم (٣) قام خلال المباراة بأداء ١٢ ضربة إرسال، وقد حصل على درجات مختلفة في هذه المحاولات الاثنى عشرة هي على الترتيب :

- في الأداء الأول حصل على المستوى الأول، أي حصل على صفر.
- في الأداء الثاني حصل على المستوى الأول، أي حصل على صفر.
- في الأداء الثالث حصل على المستوى الرابع، أي حصل على ثلاث درجات.
- في الأداء الرابع حصل على المستوى الرابع، أي حصل على ثلاث درجات.
- في الأداء الخامس حصل على المستوى الخامس، أي حصل على أربع درجات.
- في الأداء السادس حصل على المستوى الخامس، أي حصل على أربع درجات.
- في الأداء السابع حصل على المستوى الثالث، أي حصل على درجتين.
- في الأداء الثامن حصل على المستوى الثالث، أي حصل على درجتين.



جدول (٦)

مثال عملي لكيفية حساب النسب المئوية لكفاءة الأداء في مهارات الهجوم، والصد والارسال

التحليل الفني لمباراة في دورة مونترال عام ١٩٢٦م						
نهائي المجموعة الثانية (ب) رجال						
مباراة رقم ٤٩						
البلد : روسيا						
نتيجة ١ (١٥ - ١١) ٢ (١٣ - ١٥) ٥ (٧ - ١٥)						
نتيجة المباراة (٣ - ٢)						
الاداء النهائي	رلم	اسم اللاعب	كفاءة الهجوم	كفاءة الصد	كفاءة الارسال	هجوم
١	١	Poloshuk, A	$\frac{117}{180} = 100 \times \frac{117}{180}$	$\frac{54}{114} = 100 \times \frac{54}{114}$	$\frac{39}{117} = 100 \times \frac{39}{117}$	٢٦
٢	٢	Zaitswv, V	$\frac{37}{52} = 100 \times \frac{37}{52}$	$\frac{19}{37} = 100 \times \frac{19}{37}$	$\frac{58}{120} = 100 \times \frac{58}{120}$	٥
٣	٣	Chulak, E	$-100 \times -$	$-100 \times -$	$-100 \times -$	-
٤	٤	Dorohov, V	$\frac{167}{206} = 100 \times \frac{167}{206}$	$\frac{72}{114} = 100 \times \frac{72}{114}$	$\frac{52}{148} = 100 \times \frac{52}{148}$	٢٨
٥	٥	Ersilov, A	$\frac{120}{184} = 100 \times \frac{120}{184}$	$\frac{70}{56} = 100 \times \frac{70}{56}$	$\frac{17}{18} = 100 \times \frac{17}{18}$	١٥
٦	٦	Selivanor, P	$\frac{120}{184} = 100 \times \frac{120}{184}$	$\frac{88}{56} = 100 \times \frac{88}{56}$	$\frac{52}{117} = 100 \times \frac{52}{117}$	٢٠
٧	٧	Moliboga, O	$\frac{37}{52} = 100 \times \frac{37}{52}$	$\frac{13}{11} = 100 \times \frac{13}{11}$	$\frac{7}{13} = 100 \times \frac{7}{13}$	٥
٨	٨	Kondra, V	$\frac{70}{140} = 100 \times \frac{70}{140}$	$\frac{13}{11} = 100 \times \frac{13}{11}$	$\frac{13}{13} = 100 \times \frac{13}{13}$	٤
٩	٩	Starunskiy, Y	$\frac{1}{2} = 100 \times \frac{1}{2}$	$\frac{1}{4} = 100 \times \frac{1}{4}$	$\frac{1}{9} = 100 \times \frac{1}{9}$	-
١٠	١٠	Chernysho, V	$\frac{714}{296} = 100 \times \frac{714}{296}$	$\frac{73}{80} = 100 \times \frac{73}{80}$	$\frac{49}{133} = 100 \times \frac{49}{133}$	٣٥
١١	١١	Ulanov, V	$-100 \times -$	$-100 \times -$	$-100 \times -$	-
١٢	١٢	Savin, A	$\frac{4}{4} = 100 \times \frac{4}{4}$	$-100 \times -$	$-100 \times -$	١
معدل الفريق			٪٦٨	٪٥٥	٪٢٣	١٣٤
٩	٢٤					

أى :  $\frac{1 + 1 + 2 + 2 + 2 + 2 + 4 + 4 + 3 + 3 + \text{صفر} + \text{صفر}}{12}$

=  $\frac{24}{12}$  = ٢ درجة (أى المستوى الثالث من مستويات التقويم)

مدرّب الكرة الطائرة ١٦

وهذا يعنى أن متوسط مستوى هذا اللاعب على هذه المهارة خلال المباراة يعادل المستوى الثالث من الموازين الخمسة وهو مستوى متوسط يعطيه مستويان ويقل عنه مستويان أيضا.

ويجب ملاحظة أن هذا النوع من التقويم يساعد على إعطاء صورة عامة عن مستوى اللاعب على المهارة في ضوء النتيجة العامة دون تفاصيل للمضمون الذى يتضمنه مفردات المحاولات التى قام بها.

ثانيا : هذه الطريقة تعتمد على أسلوب آخر فى التقويم يعطى توضيحا أكثر للمستويات الخمسة نفسها على المهارة التى يقوم بها اللاعب . فمثلا يمكن حساب عدد المحاولات التى قام بها اللاعب على المهارة فى كل مستوى من المستويات الخمسة كما يلى :

#### جدول (٧)

يوضح كيفية حساب مستوى الأداء المهارى لكل لاعب

المستوى	درجة المستوى	عدد المحاولات	مجموع الدرجات
الأول	صنر	٢	صفر
الثانى	١	٢	٢
الثالث	٢	٤	٨
الرابع	٣	٢	٦
الخامس	٤	٢	٨
		١٢	٢٤

يوضح بطاقة للتسجيل الفردي لجميع اللاعبين أثناء المباراة تضم  
تسجيل النقاط الصحيحة والخاطئة

مدرّب الكرة الطائرة ٩٨

يوضح الجدول رقم (٨) بطاقة للتسجيل الفردي لجميع اللاعبين أثناء المباراة، وهي بطاقة تضم معلومات وافية عن المهارات وتسجيل النقاط الصحيحة والخطأ وتستخدم قبل استخدام هذه البطاقة في المباراة ضرورة تسجيل اسماء اللاعبين فيها قبل بداية المباراة، وكذلك أرقام اللاعبين، ومراكزهم في الملعب عند بداية المباراة، وهذا إجراء مهم وضروري.

وتسمح هذه البطاقة بالحصول على العدد الإجمالي للمعلومات المسجلة، وذلك بما يعطى تصوراً كاملاً عن أداء أعضاء الفريق والفريق كله.

#### كيف تسجل جدول ٨:

- ثلاثة رجال يكلف إليهم بمباراة واحدة. القاضي يجلس في المنتصف والمسجلين يجلسان على جانبي القاضي (مسجل واحد لكل فريق).
- الأقسام الموجودة بالجدول ضرورية لا تكتب فيها قبل ما تدون اسماء اللاعبين بمجرد ما القائمة الخاصة بأعضاء المباراة البادئين تكون جاهزة واسمائهم في مراكزهم كما هي في داخل الملعب للمركز الأول يعطى من على اليمين خلفاً بمعنى تكتب اسماء الفريق الموجود بالملعب كما في حالة أخذ المراكز.
- كل ضربة ساحقة تحوى حذاء تعطى لها نقطة واحدة بجزء الصد والاشارة تعطى للضربات ... الخ.
- أحد الاثنيتين نقطة أو ضربة تكون الاشارة بالعامود عندما تكون الضربة الساحقة ناجحة.
- أما (النقطة المفقودة، أو الضربة المفقودة) تعطى اشارة بالعامود الخاص بذلك عندما تكون الضربة الساحقة خطأ.
- يعطى الضارب نقطة عندما تكون الكرة التي لم ضربها لم ينجح فيها الصد أو عندما يخطئ في اللاعب الآخر استلامها.
- عندما يكون المعد قذف الكرة (إعداد من أعلى) أو المستقبل، استلم كرة ساقطة أسفل على الملعب الماكس مباشرة فإن مثل هذا اللاعب سواء المعد أو المستقبل تعطى له نقطة.
- عندما يخطئ لاعب الصد (لمس الشبكة، لمس، تمرير) عندما يحاول أن يصد كرة مضروبة يفقد نقطة، أو يفقد الإرسال الصحيح.
- وتعنى عندما تقع الكرة المضروبة على الأرض، فلا يعتبر هذا خطأ لاعب الصد. ولكن نقطة للضارب أو للضربة.
- \* نقطة فقط تعلم في العامود، عندما تصد الكرة، عندما يصد اللاعبون الكرة في

يوضح بطاقة تسجيل للفريقين المتنافسين معاً لجميع أحداث الميمنة

[illegible]



بطاقة أخرى للتسجيل يتبع فيها نفس الأسلوب السابق الإشارة إليه في الجدول السابق ولكن هذه البطاقة تتميز بكونها تسمح بالتسجيل للفريقين المنافسين معاً، وهي بطاقة تسمح بتسجيل جميع أحداث المباراة.

ويلزم في هذه البطاقة أيضاً أن يتم تسجيل أسماء وأرقام اللاعبين قبل بداية المباراة، وكذلك ترتيب اللاعبين في الملعب. على أن يوضح رقم اللاعب في كل مركز من مراكز اللعب داخل الملعب.

فمثلاً اللاعب رقم (١) في المركز رقم (٢) وهكذا.

وفي نهاية المباراة يمكن نقل البيانات المسجلة في البطاقة الموضحة بالجدول رقم (٩) إلى هذه البطاقة، على أن تحسب النقاط الكلية وجميع التفاصيل الخاصة بالأداء الخاطئ والأداء الناجح. فمثلاً يجب تسجيل جميع الدرجات (المجموع الكلي للنقاط) للفريق (أ) وكذلك الدرجات الخاصة بالضرب والصد والإرسال. وفي نفس الوقت تسجل الأخطاء الخاصة بالفريق (ب).

كما يسجل مجموع النقاط الكلية للفريق (ب) وكذلك الدرجات الخاصة بالضرب والصد وكذلك الإرسال. وفي نفس الوقت تسجل الأخطاء الخاصة بالفريق (أ).

وهذا يعني أن الاستمارة تسمح بتسجيل الاختلافات الواردة سواء كانت للفريق (أ) أو للفريق (ب). على أن يتضمن التسجيل الزداه الصحيح للفريق (أ) مع أخطاء الفريق (ب)، كذلك الأداء الصحيح للفريق (ب) مع أخطاء الفريق (أ).

كيف تسجل جدول (٩) :

الأقسام الموجودة بالجدول، ضرورياً ولا تكتب أسفلها أى بيانات قبل تدوين أسماء اللاعبين بمجرد تجهيز أو تحضير القائمة الخاصة بالاعضاء (اللاعبين) للبادئين المباراة. اسمائهم مراكزهم تملأ. (كما هي في دالخ الملعب) الاعضاء (اللاعبين) البادئين يكتبوا في الامامود بمجرد اللاعبين ما يأخذوا في الدوران ومراكز اللاعبين تعلم في مثال ذلك.

EX : (1) —————> (2), (1)

بعد أن تنتهى المباراة، الاجزاء الموجودة بالجدول رقم (٦) تدخل في جدول رقم (٧) والمقدار في كل عمود يجمع والمجموع الكلي للنقاط المختلفة في المكسب والخسارة يجب أن تراجع النقاط الكلية للفريق "A" هي كل درجة للضرب، للصد للإرسال للفريق A حالات فشل الفريق B.

- النقط الكلية للفريق "B" : هي كل درجة خاصة بالضرب، للصد، للإرسال للفريق B حالات فشل الفريق "A".

الاختلافات في الفوز والفقد الصحيح :

الفوز الصحيح بواسطة A .

الفقد الصحيح بواسطة B .

الفوز الصحيح بواسطة B .

الفقد الصحيح بواسطة A .

الفريق A هو الفريق الفائز الفريق B هو الفريق المنهزم .

- الاختلاف في الفوز وفقد الإرسال الصحيح سوف يختلف، كما يسمح التسجيل الآتي : بعدد الأشواط التنافسية وعندما يكون فريق واحد يمتلك الإرسال الصحيح في الشوط الأول والخامس أولاً.

\* عندما تكون المباراة منتهية من ثلاثة أشواط :

- عندما يستحوذ الفريق A على الإرسال الصحيح في الشوط الأول + 1

- عندما يستحوذ الفريق B على الإرسال الصحيح في الشوط الأول + 2

- عندما تنتهي المباراة في الشوط الرابع ماعدا ذو الإرسال الصحيح + 1

\* عندما تنتهي المباراة في خمس أشواط :

- عندما يستحوذ الفريق A على الإرسال الصحيح في الشوط الخامس + 0

- عندما يمتلك الفريق B على الإرسال الصحيح + 1

كيف تحسب المعدل :

- معدل الضرب .

(نقط + ضربات / مرات  $\times 100\%$  ..... أشواط  $\times 8$  مرات)

- معدل الإرسال

(نقط / مرات  $\times 100\%$  ..... أشواط  $\times 4$  مرات) .

- معدل الصد .

نقط + ضربات / أشواط .

وللمعدل استعمل جداول ١٠، ١١ .

(E) لاستخراج الدرجات النهائية للفريق أو للاعبين يمكنك أن تستعمل شكل خاص .

جدول (١٠)

يوضح كيفية تسجيل الدرجات الكلية لجميع اللاعبين وللضريقين معا

يوضح جدول (١٠) بطاقة لتسجيل الدرجات الكلية *Total Scores* لجميع اللاعبين وللفريقين ، كما تستخدم الجدول رقم (١٠) للعمل الخارجى الخاص بالدرجات الكلية لكل من الأفراد وكذلك الفريق.

يزُجَّح كَيْفِيَّةً مُتَابِعَةُ الْفَرِيقَيْنِ وَكَذَلِكَ كَيْفِيَّةُ مُتَابِعَةِ كُلِّ لَاعِبٍ عَلَى حِدَةٍ

[illegible]

بساطة للتسهيل، تصلح لمعالجة العزوفين وكذلك متابعة كل لاعب على حدة كذلك يستخدم العدول (١١) إضافية أو الجمع الدرجات الخاصة بالفريق أو كل اللاعبين كذلك يظهر مه معدل الفوز، معدل الفشل، والدرجات التي سجلت.

جدول (۱۲)

## الضرب والصد والارسال

١٠٥ مـدرب الكرة الطائرة وطرق تحليل المباراه

## نظرية التدفق (التموج)

### Flow Theorey

يقول الخبراء والمنحصرين في مجال تدريس وتدريب الكرة الطائرة عن اللعبة بأنها لعبة تتميز بالديناميكية والإثارة الناتجة عن ارتفاع إيقاع اللعب، ولذلك فيقول عنها البعض أنها لعبة الإيقاع اللعبي *Playing Rhythm* الذي يعتمد في إيقاعه على تنظيم تبادل الكرة بين الفريقين المتنافسين أو حتى الفريق الواحد، وذلك في تقسيم يكاد يشبه تقسيم للأزمنة في الألحان الموسيقية تقسيماً منظماً، وهذا هو سبب تسميتها بأنها لعبة الإيقاع اللعبي ففي هذا الإيقاع اللعبي نستطيع تصوير إنفعالات وخلاجات المشاهدين الذين يمايلون بحركات إنفعالية تعبيرية ناتجة عن ارتفاع حدة الآثار المرتبط بدرجة هذا الإيقاع اللعبي.

كما يطلق البعض عليها بأنها لعبة التمعج الخططي *Waves Tactics* أو الموجه *Tempo* (الذي تعني المقدرة على العزف المقطوعة موسيقية) فهذا الـ *Tempo* كناية وتشبيه على أن الأداء الخططي عادة ما يكون على شكل موجة انسيابية، حيث نجد أن كل موجة هجومية أو دفاعية تليها موجة أخرى في تناغم تام وذلك في تدفق (موج أو متموج) وهذا هو السبب الرئيسي في التسمية بنظرية التدفق *Flow Theory* حيث يعنى تدفق الموجات تدفق لمجريات أحداث المباراة في صورة موجات ما بين عالي وهابط.

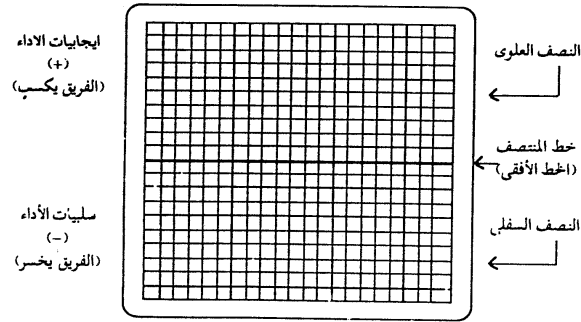
والموجه التكتيكية الهجومية خلال المباراة عادة ما تختلف في طريقة تنفيذها (شكلها)، حيث تكون في بعض الأحوال صاعدة إلى أعلى وفي أحيان أخرى هابطه إلى أسفل، وتعتبر طريقة (التموج) التدفق إحدى الطرق الشيقة والموجهة أساساً إلى هؤلاء المدربين الذين التحقوا بسلك التدريب حديثاً، وذلك بهدف ترميض طريقة التمعج وكيفية الاستفادة منها خلال المباراة، ورغم هذا فقد لوحظ أن عدد كبيراً من المدربين المبتدئين غير ملمين بالقدرة على استيعاب هذه الطريقة.

على مدرب الكرة الطائرة الناجح أن يعي ويستوعب حركة تلك الموجات الحادثة خلال المباراة، وذلك من منطلق أن معظم مدربي الكرة الطائرة خاصة مدربي الفرق ذات المستويات العالية مثل مدربي فرق الدرجة الأولى، والمعاز، والمنتخبات القومية، عادة ما يكونون ملمين بكيفية حسابات هذه الطريقة، مع كيفية الاستفادة من هذه الحسابات من خلال التحليل الكامل لأشكال هذه التمعجات سواء كانت هذه

مدرب الكرة الطائرة ١٠٦

- الموجه لأعلى أو موجه لأسفل، شرط أن يكون هذا التحليل.
- بالسرعة اللازمة والتي تتفق وإيقاع المباراة، والتي غالبا ما تكون متمشية مع أحداث المباراة لحظة بلحظة .
  - وتعتمد هذه على عدة اشتراطات هامة تعمل على إنجاح هذه النخرية وهي :
  - استخدام بطاقة تسجيل خاصة.
  - ضرورة الاستعانة بشخص واحد آخر غير المدرب العام أو المدير الفني والذي غالبا ما يكون أحد المدربين المساعدين، وبذلك نسمح للمدرب العام بالتفرغ التام لمتابعة ومسايرة أحداث المباراة.
  - ضرورة توفر أداة التقييم والتي صممت خصيصا لذلك، والمتمثلة في إحضار ورقة رسم بياني مساحتها (٨,٥ × ١٤ بوصة) أي حوالي (٢١ × ٣٥ سم)، يرسم بها خط أفقي (ذاكن واضح) يقسم الورقة إلى نصفين متماثلين، وتستخدم هذه الورقة أن تغطي جميع أحداث المباراة أنظر شكل (١٢).
  - تتشكل الفكرة الأساسية من تقسيم الورقة إلى قسمين متماثلتين من خلال الخط الأفقي، أن هذا الخط الأفقي الذي مقسم الورقة إلى نصفين ما هو إلا سطح مائي يقسم البحيرة مائية إلى نصفين (علوي) ويمثل إيجابيات الأداء (أي أن الفريق يكسب ويحرز نقاط (الموجه العالية أو القادمة).
  - بينما النصف (السفلي) من الورقة يمثل سلبيات الأداء ونعني أن الفريق يفقد نقاط (الموجه الهابطة (الراجعة).

شكل (١٢)



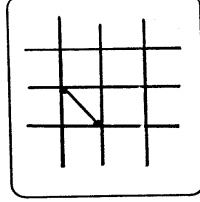
طريقة التحرك لرسم حركة التموج فى نظرية التموج (التدفق)

*The Way's to draw movement in flow theory*

لتنفيذ هذه الطريقة نضع فى الاعتبار أن رسم الخط المعبر عن الأداء داخل فى المربع الواحد أو المربعين شبيه بحركة الأداء فى الشطرنج حيث عادة ما تتحرك فى هذه اللعبة من خلال مجموعة مربعات، فنحن نجد الآتى :

١ - ضرورة أن تكون حركة تلك الخطوط مرسومة فى عمود مستقل وبطريقة خاصة.

٢ - لتسجيل حالة فقد الإرسال Loosing Serve ، نقوم برسم خط معبر عن حالة الأداء هذه من خلال رسم خط (قطرى) (يبدأ من الركن الأيسر العلوى فى المربع الواحد فقط. ويتجه مائلا (قطريا) لأسفل إلى اليمين السفلى من المربع. شكل (١٣)

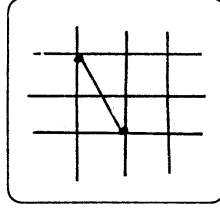


يبين كيفية التحرك لمسافة واحدة لأسفل فى المربع الواحد قطريا معبر عن حالة الأداء لتسجيل فقد الإرسال.

٣ - لتسجيل حالة فقد نقطة نرسم خط معبر عن حالة الأداء هذه من خلال رسم خط قطرى يتحرك لأسفل (يبدأ) من الركن الأيسر العلوى فى المربع الواحد ويتحرك بمقدار مربعين لكى تكون نهاية الخط فى المربع الثانى (بالتحديد فى الركن الأيمن السفلى من المربع الثانى (أسفل المربع الأول).



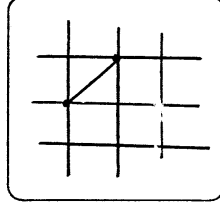
شكل (١٤)



يبين كيفية التحرك لمسافتين (مربعين) لأستقل قطريا معبرا عن حالة الأداء لتسجيل فقد نقطة.

٤ - لتسجيل حالة الاستحواذ على الإرسال، يرسم خط معبر عن حالة الأداء هذه من خلال رسم خط (قطري) يتحرك صاعداً لأعلى ويبدأ من الركن الأيسر السفلي ويتحرك قطريا صاعداً لأعلى مسافة واحد وحتى الركن العلوي.

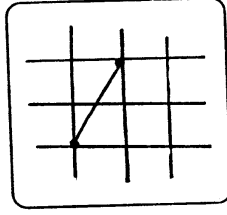
شكل (١٥)



يبين كيفية التحرك لمسافة واحدة (مربع واحد) لأعلى قطريا معبراً عن حالة الأداء لتسجيل حالة استحواذ على الإرسال.

٥ - لتسجيل حالة كسب نقطة، يرسم خط معبراً عن حالة الأداء هذه من خلال رسم خط قطري يتحرك لأعلى صاعداً لمسافتين مربعين، يبدأ هذا الخط، من الركن الأيسر السفلي للمربع ويتحرك قطريا وصاعداً لأعلى مسافتين وحتى الركن الأيمن العلوي للمربع التالي.

شكل (١٦)



يبين كيفية التحرك لمسافتين (مربعين) لأعلى قطريا معبرا  
عن حالة الأداء في كسب نقطة

شكل ( ) صعود مسافتين (مربعين لأعلى)	شكل ( ) صعود مسافة (مربع واحد لأعلى)	شكل ( ) هبوط مسافتين (مربعين لأسفل)	شكل ( ) هبوط مسافة (مربع واحد لأسفل)

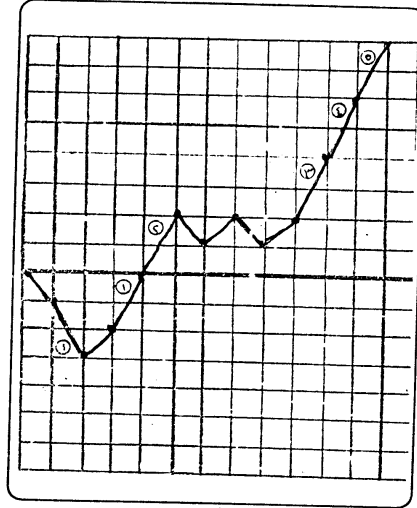
تنبيه هام :

- يجب هنا التنبيه أن المنحنيات الناتجة (The Carves) والتي هي على هيئة خطوط لأعلى ولأسفل (تموجات) التي ترسم تمثل الأحداث والمجريات الفعلية للمباراة وكذا توضح النتائج الخاصة بالأداء.
- أيضا يجب ضرورة التنويه بأن المدرب عليه أن يعرف أنه لا يسجل أحداث سير المباراة الخاصة بفريقه فقط، بل تمتد هذه المنحنيات (التموجات أو الموجات الأدائية) لتشمل الفريق المنافس.

مثال تطبيقي :

يوضح الشكل رقم (١٧) أحداث سير مباراة بين فريقين أحدهما يخص المدرب، والآخر يخص الفريق المنافس، وهي موضحة للإيجابيات والسلبيات الزدائية لفريق المدرب حتى النقطة الخامسة، وأيضا السلبيات والإيجابيات للفريق الخصم حتى النقطة (٢).

شكل (١٧/ أ)



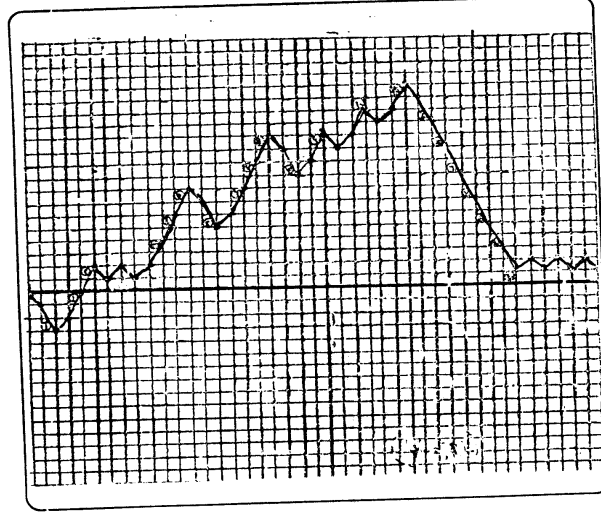
وبالنظر إلى الشكل السابق رقم (١٧/ أ) والذي يعتبر تمثيلاً صحيحاً لفهم النظرية الخاصة بالتموج (التدفق)، ولذلك لكلا الفريقين الفريق الذي يقوم المدرب بمتابعة (فريق المدرب)، وكذا الفريق المنافس، يتضح من الشكل أن فريق المدرب الذي يحقق الفوز يقع في الجزء العلوي، فوق خط المنتصف بينما ان الفريق المنافس، المعاكس، أسفل خط المنتصف.

كذلك يتضح من الشكل (١٧/ ب) أن هناك استمرارية واضحة في صعود منحنى الخطوط لأعلى، وهذا يعني أن الفريق الذي يتابعه المدرب، يؤدى بإيجابيات أدائية تامة تحقق له المكسب، في حين يشير التحول في منحنى الخطوط لأسفل خط المنتصف يعني فريق المدرب توتر أدائياً، الأمر الذي أدى إلى خسارته بعض النقاط، في حين الفريق المنافس يكسب.

ونستخلص من ذلك أنه إذا استمر إنخفاض المنحنيات الأدائية أسفل خط المنتصف هذا يعنى أنه مستمراً فى الخسارة وبالتالى يزداد حجمها بينما فى حالة عودة المنحنيات الأدائية للإرتفاع فوق خط المنتصف فهذا يعنى عودة الفريق إلى حالته الأدائية الإيجابية وتحقيقه لنقاط، مستمرة ويعنى أيضاً أن الفريق فى طريقه لتحقيق الفوز.

وهنا يجدر الإشارة إلى حالة التعادل بين الفريق، إذا تتطلب ذلك أن يستمر ارتفاع المنحنيات الأدائية للفريق المنافس إلى أن يصل فى مستوى خط المنتصف.

شكل ١٧/ ب



وبالنظر إلى الشكل رقم (١٧) الذى يوضح أن الفريق الذى يراقبه المدرب قد مازال مستمراً فى الصعود (بعد النقطة الخامسة المشار إليها فى الشكل (١٧ / أ) وأنه إيجابياته الأدائية مكنه من التحكم فى المباراة، حتى النقطة (١١)، بينما الفريق المنافس مازال عند النقطة (٣)، بحيث أصبح النتيجة (٣:١١).

كذلك يتضح من نفس الشكل السابق (رقم ١٧ / ب) أن الفريق (فريق المدرب) والمواصل للتقدم قد تجاوز التعادل (خط المنتصف) واستمر فى تقدمه حتى سجل النقطة (١١)، بينما الفريق المنافس لم يمكنه أدائه من التقدم أو حتى محاولة اللحاق فى نقطة التعادل بالفريق الآخر، ولذلك أصبح رصيده متوقفاً عند النقطة (٣).

ويلاحظ من نفس الشكل أيضاً أنه عندما كانت النتيجة ثابتة عند (٣:١١) إن فريق المدرب قد بدأ، (إما بالتهاون نوعاً ما)، (أو هناك خلل فى الأداء) الأمر الذى ترتب عليه فقدده لسبع نقاط متتالية، صعد بها الفريق المنافس حتى وصلت النتيجة إلى (١١ : ١٠)، الأمر الذى بغرض على المدرب معرفة الأسباب التى أدت إلى ذلك خاصة وأن الفريق قد أشارت موجاته (منحنياته) الأدائية إلى أنه قد حقق تقدماً ملحوظاً فى بداية المباراة.

أيضاً يتضح من نفس الشكل السابق رقم (١٧ / ب) أن هناك صعوبة ثانية قد حدثت للفريق الذى يراقبه المدرب، أدت إلى ارتفاع مستوى الموجات (المنحنيات) الأدائية والتى ربما قد تكون ناتجة عن استغلال أمل للوقت المستقطع فى إعطاء توجيهات أدت إلى تعديل مسار اللعب من السلبيات إلى الإيجابيات، أو القيام بتعديل ناجح بلاعب متميز أدى إلى فاعلية فى الأداء، أو هناك تعزيز بين اللاعبين أنفسهم، ولمنطاطهم بضرورة تحقيق الفوز، وكلها أمور أدت إلى كسب أربع نقاط متتالية مكنه من كسب الشوط لصالحه، ولينتهى هذا الشوط بنتيجة ١٥ / ١٠ لصالح الفريق الذى يراقبه المدرب.

وعند دراسة كلا المشكلين السابقين شكل (١٧ / أ، ب) عادة ما تكون هناك مجموعة من الأسئلة الذاتية التى يسألها المدرب لنفسه والتى منها مجموعة الأسئلة التالية.

- ١ - ما الشئ الذى كان على عمله عندما كانت النتيجة المباراة لصالحى ١١ / ٣ ؟
- ٢ - ما الشئ الذى كان على عملية أو القيام به عندما رأيت فريقى يخسر سبع نقاط متتالية ؟
- ٣ - ما الأسباب الحقيقية التى خلخلت مستوى أداء فريقى والتى أدت إلى تغيير النتيجة

لصالح الفريق الآخر حتى وصلت ١٠/١١.

٤ - هل فى هذه اللحظة بالتحديد (لحظة استمرار صعود الفريق المنافس) هناك عمل كان على القيام به ؟ ما هو ؟ وكيف يكون هذا العمل لمحاربة إيقاف صعود الفريق المنافس.

٥ - ما هى الأسباب التى جعلت فريقى يعاود اتزانه وصحوته الأمر الذى دفعه إلى صعود مسحنيات، الإيجابية وتحقيق أربع نقاط متتالية أدت إلى تغيير النتيجة من ١٠/١١ إلى ١٥/١٠ يفوز فريقى والتى يجب أن يتعرف عليها بدقة للعمل على تأكيدها فى الفريق ليعاود إستخدامها مرة أخرى فى نفس الظروف.

٦ - هل أنا السبب فى تلك الصخرة ؟

أم هو سوء حظ الفريق المنافس ؟ وهنا يجب عليه أن يكون صادقاً مع نفسه.

٧ - مثل هذه الصخرة أمر ،عتاداً فى فريقى ؟

٨ - ماذا يحدث لو أن الفريق لم يعاود اتزانه، واستمر الفريق المنافس فى الصعود ؟ ووصل إلى مرحلة التعادل.

٩ - ما الذى يجب على عمله لو فرضنا أننا وصلنا معاً إلى التعادل ؟

وإذا كانت مجموعة الأسئلة الذاتية السابقة هى مجموعة أسئلة قد تتزاحم فى فكر المدرب من ناحية فمن ناحية أخرى يجب أن تكون هناك مجموعة استفسارات على هيئة أسئلة تكون بمثابة موجبات واقتراحات للإجابة على مجموعة الأسئلة السابقة، فمثلاً ،

أ - هل كان على فوراً طلب إجراء تغييرات ؟ أم أن الأمر يتطلب عدم إجراء تغييرات فى صفوف اللاعبين عندما كانت النتيجة ٣/١١ ؟

ب - هل كان على أن أطلب فوراً وقتى مستقطعا لوقف هذه السلسلة المتتالية للنقاط التى قددها فريقى والتى كانت أشبه بالنزيف الدموى لفريقى ؟ بداية من النتيجة ٣/١١ حتى وصلت إلى ١٠/١١ .

ج - من هو اللاعب (أو المركز) الذى قد يكون السبب فى هذا الانهيار فى الأداء وما هى الأخطاء التى يرتكبها عادة ؟

د - ما هو اللاعب الذى يمثل نقطة ضعف فى الفريق المنافس، وهل حاولت استغلال ذلك أم لا .

هـ - ما هى المهارة أو المهارات التى أخطأ فريقى فى أدائها ؟ هل هى طريقة استقبال الإرسال، أم أنواع الإعداد ؟ أم طريقة الضرب الهجومي ؟

و - هل كان معظم اللاعبين أيضا فى الهبوط أو أسرع فى الصعود، ومن هم هؤلاء؟  
ز - هل كان فريقى رغم هذه الأحداث المؤسفة فى لحظة من لحظات المباراة يجيد اللعب ؟

وأخيرا سؤال شخصى يجب أن يكون المدرب فيه صادقا مع نفسه ألا وهو.  
ح - هل الخسارة التى حدثت فى فترة من فترات اللعب مرجعها إلى استرخائى وعدم الإنتباه أو التركيز فى مجريات المباراة ؟

وأخيرا فإن هذه الأسئلة (لا) تمثل شئ ذات أهمية إذا نظر إليها المدرب خاصة المبتدئ عند تعلم هذه الطريقة من التقويم لأداء اللاعبين، تلك النظرة، ولكنها تصبح ذات أهمية عظيمة إذا حاول الاجابة عليها، وبالطبع أن هذا الأمر قد يتطلب وقتا كبيرا منه وقدره موضوعية على التقويم الذاتى الموضوعى لجعل من المباراة درساً مفيداً له.

وقد يتفنن بعض المدربين فى الاستفادة من المنحنىات أو الموجات الأدائية لإيقاع اللعب، وذلك بترجمتها إلى أساليب أخرى لعرض البيانات وجعلها مما يساعد بصورة كبيرة فى استخلاص النتائج وتحليلها بدقة والاستفادة منها لصالح الفريق فى المستقبل.

وأخيرا فنظرية التمدج (Flow theory) التى تستخدم فى تحليل المباراة تعتبر أسلوب تحليل موضوعى أمثل يمكن المدرب من تحليل أداء لاعبيه فرادى والفريق ككل تحليل دقيقا، يعطى صورة على مواطن القوة لاستغلالها دائما والاستفادة منها فى مواقف مشابهة ومواطن الضعف لتلافيها مستقبلا، ولا يتوقف هذا الأمر على الفريق الخاص الذى يراقبه المدرب، بل يمتد الأمر إلى الفريق المنافس لدراسته دراسة واعية تساعدنا فى تفهم الكثير عنه إيجابياته لتلافيها وأخطائه للاستفادة منها.

وهنا سوف نسوق هنا مثالا تطبيقيا، لبعض المعلومات والاحصائيات التى يمكن أن نستخلصها من المنحنىات الأدائية للاعبين، حيث أن أهمية هذه التحليل تساعد على زيادة دافعية الأداء لدى اللاعبين، فنحن نلاحظ أنه عندما يعلم اللاعب أن ما يقوم به من أداءات مختلفة تسجل لحظة بلحظة، وأن هذه الأداءات يمكن استرجاعها بسهولة من خلال المنحنىات البيانية، للتعرف على سلبيات أدائه، جميعها أمور سوف تدفع اللاعب إلى مزيد من الاهتمام وزيادة الإجابة فى المباراة.

ويعتمد هذا التحليل على إعطاء مستويين، ميزانين نقط للتقدير هما علامة (+) للأداء الصحيح، وعلامة (-) للأداء الخاطئ كما هو مبين بالجدول التالي :

#### جدول رقم (١٢)

يوضح الأداء الصحيح والخاطئ للاعبين والمستخرج من المنحنيات  
الأدائية لنظرية التمرير

رقم اللاعب	أداء صحيح (+)	أداء خاطئ (-)	المجموع
٧	٥	٦	١-
٣	٩	٤	٥+
٨	١	٢	١-
٥	١	١	صفر
٦	٣	٣	صفر
١١	٣	٢	١+
٤	صفر	١	١-
مجموع الفريق			٣+

ومن الجدول السابق يتضح أن اللاعب رقم (٧) له خمسة أداءات صحيحة وعلى اللناحية الأخرى ارتكب ستة أداءات خاطئة فتكون النتيجة العامة لهذا اللاعب (-)، وهكذا الأمر بالنسبة لبقية اللاعبين، حيث يمثل هذا تقويماً عاماً لكل لاعب، وبالنسبة للفريق ككل تصبح النتيجة العامة للفريق (٣+) عموماً فإنه وبالرغم من أن هذا العرض يعطى تصور محدد عن مستوى الأداء الفني لكل لاعب على حدة ولاعبى الفريق ككل، إلا أنه محتاج إلى مزيد من الدقة للتعرف على التفاصيل الدقيقة لأحداث سير المباراة لحظة بلحظة.



## طريقة التموج (التدفق) باستخدام البيانات

إقناعاً بنظرية (التموج) حاول الكثير من الخبراء والمتخصصين في مجال تدريس وتدريب الكرة الطائرة، إدخال بعض التعديلات على نظرية التموج (التدفق)، والتي تعتمد على تسجيل إضافات ومعلومات ومعارف كثيرة عن الأداء الفريقي خلال المباراة، وذلك من منطلق أن الطريقة الأولى لا تعطى معلومات كافية عن حالة الفريق، سواء كان ذلك الفريق الذي يقوم المدرب بتدريبه ومراقبته في اللعب، أو الفريق المنافس، وذلك من منطلق أن هذه الطريقة الأولى عادة ما تشير إلى الديناميكية الأدائية للفريق والمتعلقة في منحنيات التراجع أو التذبذب ما بين صعود وهبوط إلى ثبات في بعض الأحيان.

كما أنها طريقة تعتبر مناسبة للمدربين المبتدئين في مجال الكرة الطائرة، والذين يخطون الخطوة الأولى في مراقبة الفرق.

أن الطريقة المستحدثة هنا، والتي أيدىها معظم مدربي الكرة الطائرة الكبار تعتمد على تسجيل ومعلومات ومعارف ومفاهيم خاصة أكثر واقعية عن أداء الفريق، وبحيث لا يقتصر الأمر على مجرد تسجيل المنحنيات بيانية.

فهذه البيانات والمعلومات والمعارف تعطى فرصة أكبر للمدرب للتعرف على معلومات أكثر عن فريقه خاصة أثناء الموقف التنافسي، والتي من خلالها يمكن إستخراج العديد من المؤشرات الهامة والبيانات الضرورية خاصة بعد معالجتها إحصائياً بالطرق المناسبة لمثل هذه البيانات.

وتعتمد هذه الطريقة على إستخدام لمجموعة من الرموز الادائية التي تعبر عن المهارات والمعارف والمعلومات المراد تقييمها وجمعها، لذلك يجب أن يكون هناك شبه اتفاق على تلك الرموز المستخدمة في مثل هذه الطريقة، كما يجب ضرورة التنويه هنا إلى أهمية أن يستوعب المدربين بمختلف مستوياتهم هذه الرموز إستيعاباً تاماً يكاد تبيد مرحلة الفهم الجيد إلى مرحلة الحفظ التام لهذه الرموز.

وسوف نستعرض هنا مجموعة من الرموز التي عادة ما تستخدم في هذه الطريقة إلا أنه يجدر الإشارة بأنه من الممكن لأي منا كمدرسين أن نستنبط رموز أخرى قد يراها البعض أنها أكثر ملائمة وفهماً له.

والآن إليك عزيزي القارئ مجموعة الرموز التي يمكن الاستعانة بها في الطريقة المستحدثة لنظرية التموج (التدفق)

الرموز التي تشير إلى المعارف والمعلومات في الطريقة المستحدثة لنظرية التموج في الكرة الطائرة

*Norms to indicate to information in the New Flow theory in Volleyball*

الرمز	المعنى	الكلمة أو العبارة
E	Error	خطأ
SP	Spike	منرب ساحق
SR	Serve Reception	استقبال الإرسال
7++	Substitution (7)	استبدال لاعب ٧
7 #	Player No (7)	اللاعب رقم /
B 1	Single Block player No (1)	حائط صد فردي بواسطة اللاعب رقم (١)
Sr O	Serve out side	إرسال خارج الملعب
Sr N	Serve Contact to net	إرسال ملاصق للشبكة
R E	Reception Error	استقبال خاطئ
UP	Our Position	وقوف غير الترتيب
Ace.S	Ace Serve	إرسال قوى أدى إلى نقطة مباشرة
Pt	Point	نقطة
W.O	Wipe off spike	المنرب على هيئة لكمة (مسح)
S.E	Setting Error	اعداد خاطئ
Sub	Substitution	تغيير (تبديل)
T.O	Time out	وقت مستقطع
AQ	Attack Attack	هجوم سريع على الشبكة

### الاشتراطات المتبعة عند تنفيذ هذه الطريقة :

وفي هذه الطريقة مجموعة من الاشتراطات المتبعة التي يجب على المدرب أن يتبعها عند استخدامه لهذه الطريقة المستخدمة لنظرية التموج.

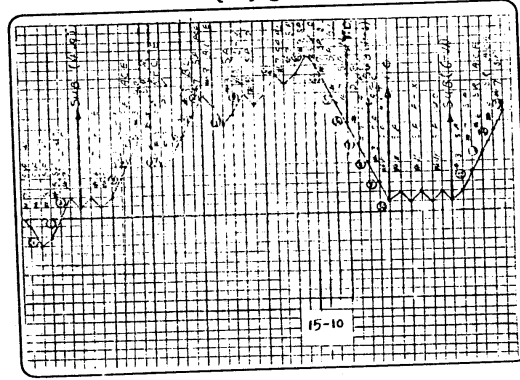
- ١ - أن يفهم تماما الرموز التي سوف يستخدمها.
- ٢ - أن يضع في اعتباره أن هذه الطريقة تتطلب تركيز من المكلف بالتحليل.
- ٣ - أن يجلس القائم بالتحليل في مكان يسمح له بمتابعة مبرريات المباراة لحظة بلحظة.
- ٤ - أن يعرف أن تمكنه من حفظ الرموز سوف يسهل عليه عملية التقويم والمتابعة.
- ٥ - يفضل قبل استخدام هذه الطريقة أن يكون المكلف عليها قد تدرب عليها أكثر من مرة سواء في المواقف التدريبية أو اللقاءات التجريبية.
- ٦ - من الممكن أن يضيف بعض الملاحظات الجانبية أسفل ورقة التقويم باستخدام عبارات مختزلة (حالة توقف اللعب، الإصابة، من هو اللاعب المصاب... الخ).
- ٧ - ضرورة اعلان الرسوم البيانية على اللاعبين حتى يتسنى لهم التصرف في المنحنيات الأدائية الإيجابية والسلبية.

### الضائفة الناتجة عن استخدام هذه الطريقة :

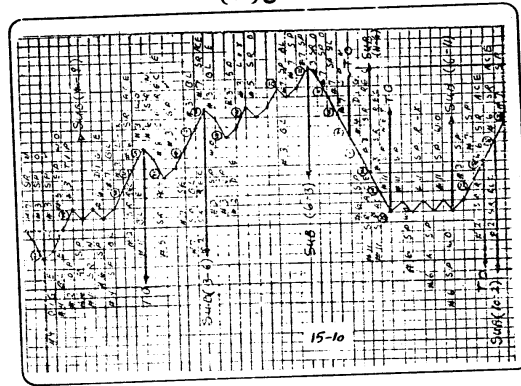
- يستطيع المدرب عند استخدامه لهذه الطريقة المستحدثة لطريقة التموج أن يستفيد من هذه الطريقة من خلال الآتي :
- أ - يستطيع المدرب أن يتعرف بصورة أكثر دقة على فعاليات الأداء الخاصة بفريقه.
  - ب - يستطيع المدرب، بسهولة أن يتعرف على الإيجابيات والمسايبات التي دفع فيها فريقه والفريق المنافس.
  - ج - يمكن ربط هذه الطريقة بنظام التغذية اللمرودة والذي يعتمد على فكرة استعادة الخبرات السابقة للاعبين وتقويمها والاستفادة منها من خلال التوجيه المباشر والمستمر.
  - د - المعلومات الناتجة من هذه الطريقة تساعد على زيادة الدافعية نحو الانجاز الأمثل لدى أفراد الفريق.

مثال مقترح للتطبيق العملي للطريقة المستحدثة في نظرية التموج  
A Practical Example for New Flow theory

شكل (١٨)



شكل (١٩)



وبالنظر إلى كل من الشكلين (١٨) ، (١٩) والذان يعتبران تمثيلاً صحيحاً لتفهم نظرية التموج (٥) المستحدثة بإضافة البيانات والمعارف على المنحنيات الأدائية لكل من الفريق المراقب والذي يعبر عنه الشكل رقم (١٨) ، والشكل رقم (١٩) الذي يعبر عن المنحنيات الأدائية ولكن لكلا الفريقين معاً (الفريق الخاص بالمدرّب والفريق المذايس) ، يستطيع المدرّب من خلالهما الوقوف على الأخطاء التي أدت إلى فقد سبع نقاط متتالية (التي سبق الإشارة) إليها بوضوح عما ورد في الشكل (١٧) .

ومن التسلسل لجميع الأشكال الواردة حول هذا الموضوع يمكن الوقوف على أحداث المباراة بدقة، والوقوف على نواحي القوة والضعف في الأداء، وعليه نستطيع مثلاً ملاحظة الأحداث والأفعال الأدائية التالية :

- بدأ الفريق المباراة بفقد نقطة .
- تحولت النتيجة بعد ذلك لصالح الفريق حتى وصلت النتيجة إلى (٥ : ١) .
- فقد الفريق نقطة لتصبح النتيجة (٥ : ٢) .
- تحولت النتيجة بعد ذلك لصالح الفريق إلى أن وصلت إلى (٨ : ٢) .
- فقد الفريق نقطة لتصبح النتيجة (٨ : ٣) .
- تحولت النتيجة بعد ذلك لصالح الفريق إلى أن وصلت إلى (١١ : ٣) . إلى هذا القدر يعتبر أداء الفريق إيجابى، والنتيجة مرضية إلى حد كبير، ولكن المشكلة جاءت بعد ذلك عندما فقد الفريق سبع نقاط متتالية أدت إلى وصول النتيجة إلى (١٠ : ١١) .
- ومن هذه المرحلة التي كانت فيها النتيجة (١١ : ٣) إلى أن وصلت إلى (١٠ : ١١) تبرز ولفترة التي تحتاج إلى تحليل دقيق من المدرّب للتعرف، على الأسباب الجوهرية التي أدت إلى هذا الانهيار في الفريق .
- مثلاً من الشكل رقم (١٩) يمكن ملاحظة ما يلي :
- اخفاق مستمر في الإرسال أدى إلى وصول النتيجة إلى (١١ : ٣) وهذا بداية تحديد الخطأ .
- أربع ضربات ساحقة خاطئة (تغيير اللاعب رقم ٣ باللاعب رقم ٧) .
- حدوث خطأ في الإرسال، وخطأين آخرين في استقبال الإرسال، وهذا سبب المشكلة .

(٥) عن كل من صبحى محمد ، سماني، حمدي عبد السلام - نظرة التموج بإضافات معلومات (المرجع) وتحليل المبارات في الكرة الطائرة

- يبدو أن اللاعب رقم ٧ قد ساهم في الهبوط المفاجئ للفريق، وأنت الآن كمدرّب لديك صورة فوتوجرافية جيدة لما وصل إليه فريقك.
- تغييرك اللاعب رقم ٤ باللاعب رقم ٩ قد ساعد الفريق على الارتفاع بمستواه.
- تغييرك اللاعب رقم ١١ باللاعب رقم ٦ (١١ بدلا عن ٦) كان مهما.
- استخدامك حق التغيير لأدخال اللاعب رقم ١١ عندما كانت النتيجة (١١:٨) قد حقق أهدافه ورفع من مستوى الأداء، حيث جعل فريقك في حالة استعداد ونجح في عدم حدوث هبوط للفريق، فقد كنت موفقا في هذا التغيير حيث اتضح تأثيره في المنطقة الأمامية.
- إعادة إدخال (تغيير) اللاعب رقم ٦ مرة أخرى بدلا من اللاعب رقم ١١ عندما كانت النتيجة (١٠ : ١١) أحدث تعادلات للمباراة وعمل على رفع نتيجة فريقك، فقد نجح هذا اللاعب في أداء إرسالين ممتازين وهكذا الأمر في التحليل على مستوى المرحلة الثانية، وفيما يلي أبعاد المرحلة الثالثة لطريقة التدفق.
- وحتى يصبح المدرب أكثر رضا واقتناعا بما يدور حوله من مجريات اللعب، يتطلب ذلك ضرورة الحصول على معلومات أكثر عن الفريق المنافس، وهذا ما يوضحه الشكل (٢٠) الذي يوضح المنحنىات الادائية المتدفقة والتي تميز مستوى أداء الخصم، والذي وضع في نفس ورقة الرسم البياني، غير أن النصف السفلي قد خصص لمتابعة الفريق المنافس.
- ومن خلال التسجيل لكلا الفريقين على ورقة رسم بياني واحدة، يستطيع المدرب بعد دراسته أن يدرس العلاقات ويعقد المقارنات بين الفريقين، وهذا بالطبع سوف يسمح له بالتحكم في الايتاع اللعبي سواء من ارتفاع حدة إثارة الناجمة عن ارتفاع إيقاع اللعب أو تهدئة اللعب.
- وفي هذه الطريقة المستحدثة لنظرية التمدج (التدفق) نستطيع الوقوف على حالة كل من الفريق الذي يدرّبه المدرب وكذا الفريق المنافس، والأخيرة (البيانات المتعلقة بالفريق المنافس)، تمثل أهمية خاصة للمدرب معد، فمن خلال البيانات المتحصل عليها يستطيع المدرب على التعرف على الآتي :
- من هم هؤلاء اللاعبين المتميزين أدائيا Crossing Players Court ؟
- من هم اللاعبين المنافسين الأكثر إخفاقا في إستقبالات الإرسالات ؟
- من هم لاعبي الفريق المنافس الذين لهم المقدرة على قيادة الهجوم ؟
- من هو أكثر اللاعبين المتميزين في أداء الإرسال (الأس) ؟

- من هم هؤلاء اللاعبين المنافسين الأكثر إخفاقاً في عمل حائط الصد ؟
- من هم اللاعبين المنافسين الأكثر أفعالا وعصبيا... الخ ؟
- كيف يكون تصرف الفريق المنافس عقب الوقت المستقطع أو التبديل ؟
- ما هي اتجاهات الضرب الهجومي قطري قاطعا للملعب Cross Court ؟ أو بجوار الخط Down the time ؟

ويوضح الشكل (٢٠) المشار إليه ص (٣٢٥) نموذجا للطريقة المستحدثة من نظرية التموج، والتي تعتمد على الحصول على أكثر من البيانات أو المعلومات، التي تخص كلا الفريقين، حيث يتضح من الشكل (٢٠)، أن الجزء السفلي يمثل نتائج الفريق الخاص بالمدرّب الذي يقوم بمراقبة فريقه.

ربما هو جدير بالذكر أن الرمز المستخدمة في هذه الطريقة هي عادة نفس الرموز السابق عرضها في الطريقة الأولى من نظرية التموج.

وكمثال توضيحي لأسلوب الكتابة يمكن أن نوضح ما يلي :

- مثلا إذا كان الرمز هي على النحو التالي (1), SB.9, (٢ - ٣) (1), qsp (3 - 2) انظر الشكل هذا يعني أن اللاعب رقم (٩) قام بالضرب السريع (٥١)، وأن الكرة لمست حائط الصد، وأيضا أن اللاعب قام بترجيئه الضرب من مركز (٣) إلى المنطقة رقم (٢) في ملعب الفريق المنافس.

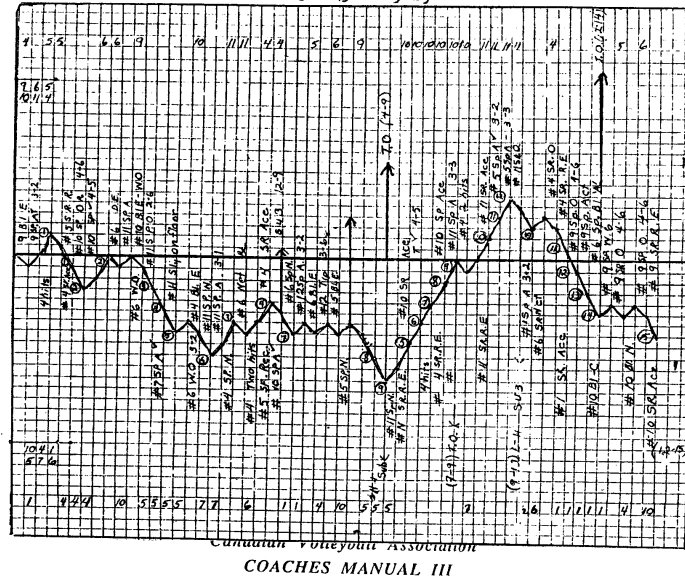
وبعد نهاية المباراة والتسجيل يستطيع المدرّب تسجيل الأحداث والبيانات المسجلة في الجدول رقم (١٢) حيث تسجل جميع أحداث الأشواط Games، وكذلك النتائج الإجمالية بأسلوب الزائد (+) والناقص (-) وذلك لكل لاعب من أعضاء الفريق.. وعادة ما يخصص لكل شوط جدول، تم تجمع النتائج في جدول نهائي مثلما هو معروض في الجدول رقم (١٢)، والجدير بالذكر أن الجدول رقم (١٤) يمثل النتائج النهائية لمباريتين بين كندا Canada وأمريكا USA حيث فازت أمريكا على كندا ٣ - صفر، ٢ - ٠.

- وعند الاطلاع على الجدول رقم (١٤) نجد أن الاسئلة التالية ملحة بدرجة كبيرة.
- لماذا تقدم كل من اللاعب رقم ٣، واللاعب رقم ٧ في الهجوم Attack في حين حصلوا على صفر في الصد Block ؟
- لماذا حصل اللاعب رقم ٣ على ترتيب عال جدا في الضرب Spiking (+١٧) في حين تمثل الأداء السلبى في (-٣) فقط ؟

- لماذا اللاعب رقم ٩ حصل على (+٤) فى النقاط الإيجابية، فى حين حصل على (-٩) فى النقاط السلبية ؟
- الدرجات الكلية للاعب رقم ٩ هى (- ١٥,٥) وهذه درجات ضعيفة، قياساً بباقي الدرجات.
- كان مجموع الضرب *Spiking* (٦٤) نقطة إيجابية، فى حين بلغ مجموع النقاط السلبية (٣٣) نقطة، وهذا المعدل اشارت إليه الاحصاءات التى استخلصت من تحليل مباريات الدورات الأولمبية.
- وبالنسبة للارسال *Service* فقد بلغ إجمالى النقاط الايجابية ١٠، فى حين بلغ إجمالى النقاط السلبية ١١ نقطة، وهذه نسبة تسارى ١ : ١ تقريباً.



شكل (٢٠)  
شكل توضيحي لنظرية التموج (التدفق) باستخدام البيانات  
والمعلومات على الشكل



CANADA VS : U.S.A (WAMEN) (\*)

SOCRE : # 1 99 - 15; 10 - 15; 13 - 15) # 2 (15 - 13; 17 - 15; 15 - 3; 13 - 15)

DATE : JULY 15 MEMEPHIS

جدول (١٤)

	GENERAL STATISTICS																				T O T A L		
	POINTIS										FAULTS												
	SPIKE			BLOCK			S	SPIKE			BLOCK			SR	NET	EASY DIG		S	SET			EUC	
	P	S	P	S	P	P		S	P	S	P	S	P			S	S		P	S		P	S
#1	3	1																				+4	
#2		2	1	1	3	1			2							3	2	3	2	1		-7	
#3	8	9	2	$\frac{1}{2}$	1	1	2	1		$3\frac{1}{2}$						2	2					+2 $\frac{1}{2}$	
#4	4	5				3		1	2		1	2				5	1					-2	
#5			1								1	1	1	1	1	1	1					-4	
#6	2	1				1	1			1								1				-1	
#7	2	11	1		3	7		$\frac{1}{2}$	2	2				1				1	1		1	+1 $\frac{1}{2}$	
#8	4	5	$5\frac{1}{2}$	$\frac{1}{2}$	1	3	1			2	1					1						+2	
#9	1	3	3		1	8	1	3	3	$3\frac{1}{2}$			1		1	2				2		-15 $\frac{1}{2}$	
#10	2	1			1	3	1	$\frac{1}{2}$		4	1	2	1			1	2	3	1			-8	
#11																							
TEAM	26	38	14	2	10	27	6	6	9	14	4	6	3	13	11	6	5	5				-28	

Canadian Volleyball Association  
COACHES MANUAL III

## نظرية الاستطلاع أو الاستكشاف أو الجداول والإحصائيات

Scouting Theory Charts and Statistics

أيد كثيرا من المتخصصين العالميين أمثال ناشفيل *Nachvill* ، كذلك لورنى ساؤلا *Lorne Sowaula* ، مارك تيننت *Mark tenent* ، كيث نيكولايس *Kith Nicolise* ، الآن سكات *Allen. E. Scates* ، ديفيد ج. شاكل *David. J. Schakel* جميع طرق التحليل السابق الإشارة إليها فى هذا الفصل، باعتبارها طرق هامة تعطى مصدر محدد عن مستوى الأداء الفريقي سواء كانت للفريق الخاص بالمدرّب أو الفريق المنافس، ففائدة هذه الطرق جميعها نلخص فى إمداد المدرّبين بجميع المعلومات والمفاهيم عن فرقهم للوقوف على بواطن القوة للاستفادة بها أو نقاط الضعف لتلافيها، سواء كان ذلك أثناء المباريات أو الوحدة التدريبية.

إلا أننا نرى أنه من الضرورى من الأهمية بمكان ضرورة الاستعانة باستخدام أساليب يرى البعض أنها أكثر تقدما وشمولا عما سبق الإشارة إليه من مجموعة الطرق السابقة، فيقول بوب بيرتوشى *Bob Bertucci* باعتباره أحد الخبراء العالميين فى مجال تدريس وتدريب المنتخبات العالمية فى الكرة الطائرة، بأنه من الضرورى إمداد المدرّبين العالميين فى مجال الكرة الطائرة بأساليب أكثر تقدما عما هو موجود وتستخدم، شرط أن تكون هذه الأساليب تمكن المدرّبين من الحصول على المعلومات الكافية عن فرقهم والفرق المناسبة بحيث تفيدهم فى حسن إدارة ومراقبة فرقهم فى المباريات والبطولات التى يخضونها، شرط أن تكون هذه الأساليب ذات إجراءات أكثر تيسيرا ويقول الآن سكات *Allen Scats* عن هذه المعلومات والجداول والإحصائيات *informations and charts and statistics* فى الحقيقة لقد استخدمنا فى *U.C.L.A* ثلاث طرق إحصائية خلال مبارياتنا فمثلا لتد كانت الإحصائية الرئيسية *The head statisticians* التى كانت تتعلق بجداول أو أشكال الدوران *Rotation chart* الخاصة بفريقنا والفريق المنافس، بينما الإحصائيات الثانية *The Second statistician* خاصة بجداول أو أشكال الهجوم *UCLA Attack chart* ، بينما الثالثة *The Third statistician* تتعلق بالأعداد والتمرير *UCLA Passing and Blocking* ، لذلك فأنت تلاحظ والكلام على لسان الآن سكات أنه بذلك قد استخدم ثلاث جداول تحظى معلومات عن *UCLA* ، بينما هناك جدول أو شكل يوضح لنا أن

إرسال وحائط صد الفريق المنافس، وفي الحقيقة لقد أسخدمنا ألوان مختلفة لكل مباراة. وحافظنا على الاحصائيات الناتجة على نفس قطعة الورق الخاصة بالمباراة.

The entire match

ولقد شهدت الحقبة الأخيرة من القرن العشرين خاصة العشرين منه الأخيرة من ذلك الفرق تطورا كبيرا في الاستراتيجيات الدفاعية أو الهجومية، كذلك الاستراتيجيات الخاصة بطرق الخداع المختلفة The Fakes وأيضا التركيبات الحادثة على الشبكة Combination on net الأمر الذي انعكس على مستوى الأداء فأرتفعت حدة الأداء والايقاع اللعبي الذي تميز بالديناميكية والآثار.

ولقد تطلب هذا التطور الهائل في مستوى الأداء الفني والاستراتيجيات الخططية أن تركز هناك طريقة خاصة للاستطلاع أو الاستكشاف تعتمد على الحصول على أكبر قدر من المعلومات يغطي هذه الأداءات المتنوعة سواء كانت فردية أو فريقية لكل من الفريقين، الفريق الخاص بالمدرّب والفريق المنافس.

وتعتمد طريقة الاستطلاع أو نظرية الاستكشاف التي نحن بصددّها على تصميم نموذج للملاحظة الدقيقة للفريق بما يحقق الاستفادة الكاملة لكل من المدرّب والفريق، وفي الحقيقة فإن هذا الأسلوب الذي سوف نشير إليه هنا نجده يحقق كثيرا من آمال المدرّبين، حيث يمكنهم من الحصول على المعلومات الحيوية الهامة التي تعتبر ذات قيمة في الحكم على مجريات المباراة، كذلك في ترجيح فوز الفريق من عدمه، فهي سجل أحداث هامة تم بصورة سريعة أثناء المباراة، يمد المدرّب بمعلومات وفيرة تمكنه وتساعدّه في بناء خطط اللعب المناسبة لفريق، أو تساعدّه في بنائه لاستراتيجية دفاعية أمام الفريق المنافس.

وتعتبر لعبة الكرة الطائرة من الألعاب الديناميكية التي تميز بارتفاع حدة الآثار، والذي في المقام الأول مرجعه إلى سرعة تداول الكرة بين الفريقين تفصل بينهما شبكة، وتصل سرعة الكرة المتداولة بينهما ما بين ٢٧، ٣٠ ث. وفي تلك اللحظة نجد أن هناك استخدام للعديد من الاستراتيجيات الخططية فمثلا نلاحظ الآتي:

- الإرسال : يرمى من خلال أساليب خططية.
- إستقبال الإرسال : يتم وفق تشكيل خطط خاص.
- الاعداد : تنفذ بأسلوب خططي معين حيث هناك ٩ أنواع من الاعدادات الخططية يجب على المعد استيعابها.
- فالضرب، وأيضا نجده ينفذ من خلال ما يعرف بالاستراتيجيات والأساليب

- الهجومية الخاصة به، والتي تتفق مع فلسفته الهجومية.
- تغطية الصنارب : وله تشكيله الخططى الذى لا يجب أن نتجاهله.
- حائط الصد بأنواعه : وله أيضا الاستراتيجية الدفاعية فى تنفيذه بما يتفق وأنواع الصنارب.
- وتغطية حائط الصد : وله تشكيله المختلف حسب نوع حائط الصد.
- وبذلك يتضح لنا تعدد مفردات الأداء الفريقي، ولهذا نجد أنه من الصعوبة بمكان أن يقوم بأداء هذه النوع من التحليل والاستكشاف فرد واحد فقط، إذا فطلب الأمر استخدام عدد كافى من المتخصصين ليتم من خلالهم جمع وتصنيف وتحليل المعلومات التى سوف يتم الحصول عليها فى مثل هذا النوع وعادة وفى الفرق المحلية يقوم بهذا العمل الجهاز التدريبى المعاون للمدير الفنى، الذى تنحصر وظيفته فى مراقبة وإدارة المباراة.
- ويعتبر هذا النوع من التحليل المباراتى بنظام الاستطلاع أو الاستكشاف من أفضل الطرق التى تسمح بإضافة العديد من المعلومات إلى النظام (الملاحظة) المرحلة الأولى، خاصة إذا كنا ننتبع (أو نستطلع) هذا الفريق أكثر من مرة، فهذا الأسلوب كما قلنا يسمح بإضافة المعلومات والبيانات الجديدة التى يتم جمعها طوال الموسم عن الفريق الخاضع تحت الملاحظة، وبالطبع فإن هذه المعارف والمعلومات سوف تقود المدرب إلى النظرة الشاملة لفريقه الواقع تحت الملاحظة.
- ويجدر الإشارة هنا إلى أن هذا الأسلوب رغم تبسيطه للقارئ، إلا أنه يعتبر أسلوب متميز ليس بالصعوبة أو السهولة، ولكن أسلوب يعتمد على الدقة فى الحصول على المعلومات، ولذلك لا بد من توافر الخبرة السابقة فى أساليب التحليل وكذلك الكفاءة والحكمة فى تنفيذ حتى نضمن صحة ودقة المعلومات المتحصل عليها، وإلا تصبح المعلومات المتحصل عليها لا تمثل أى قيمة وبالتالي لا نستطيع الجزم بمصداقيتها.
- ولسهولة تنفيذ هذه الطريقة الخاصة بالاستطلاع أو الاستكشاف فقد رأينا ضرورة تقسيم خطواتها إلى مراحل متدرجة ولكل مرحلة خصائصها التى تميزها إلى أن هناك مجموعة من الاعتبارات العامة أو لا يجب مراعاتها حتى نضمن حسن سير عملية الاستكشاف المتتالية فى الآتى،
- ضرورة تجهيز بطاقات التسجيل شرط أن تكون هذه البطاقات واضحة المعالم والخانات مما يسهل على القائم بالاستطلاع منها.
- تحديد عدد الأفراد من جهاز التدريب المكلفين بالتنفيذ.

- تحديد المهام وتوزيعها على كل فرد من المكلفين بعمل الاستطلاع أو الاستكشاف.
- ضرورة تزويد الأفراد المكلفين بالاستطلاع بعدد كافى من الاستمارات والأقلام.
- ضرورة التأكد من أنهم يجلسون فى المكان الملائم الذى يسمح لهم بمتابعة أحداث المباراة لحظة بلحظة.
- ضرورة الوصول مبكرا إلى مكان المباراة لاستيفاء البيانات الأولية عن فريقهم وكذا الفريق المنافس.

ونظر لتعدد المفردات الأدائية فى لعبة الكرة الطائرة، والتي تزدى وفق استراتيجية نرى أنها معقدة نوعا ما، بالنسبة لزمن طيران الكرة فى الهواء، والسهولة الحصول على المعلومات باستخدام نظرية الاستطلاع أو الاستكشاف *Scouting Theory*، فقد رأينا ضرورة تقسيمها إلى المراحل التالية :

- المرحلة الأولى : (والخاصة بجمع البيانات الأولية عن اللاعبين وذلك من خلال استمارة جمع البيانات والتي تشمل على السن، الطول، الوزن، المركز، ترتيب الدوران)، ويفضل ضرورة تصميم استمارة (مرفق) الاستمارة المقترحة هي.

#### استمارة جمع بيانات عامة عن اللاعبين

الاسم النادي طول مدة الممارسة  
أساس/ يديا المركز فى اللعب المباراة أحكام  
رقم اللاعب ترتيبه فى الدوران تاريخ المباراة

مسل	الاسم	السن	الطول (سم)	المركز ضارب	معد	ترتيب الدوران
١						
٢						
٣						
٤						
٥						
٦						
٧						
٨						
٩						
١٠						
١١						
١٢						

#### المرحلة الثانية : التحليل الخططي للإرسال :

رتتضمن هذه المرحلة تصميم جدول خاص، يتضمن التحليل الخططي كالإرسال المنافس بداية من اسم المرسل مكان إرساله، فنوع الإرسال المؤدى إلى مكان توجيه الإرسال في نصف الملعب الآخر، الخصائص الذى يتميز هذا النوع، مع إضافة أى خانات أخرى يرى المدرب ضرورة إضافتها.

مع ضرورة الإشارة أن هناك تسلسل فى خانات الجدول، شرط أن يكون هذا التسلسل منطقياً، أنظر جدول شكل (١٥).

جدول (١٥)  
تحليل الخطأ للإرسال (خاص بالفريق المنافس)

جدول (١٥)																		
تحليل الخطى للإرسال (خاص بالفريق المنافس)																		
١	مكان أداء الإرسال			نوع الإرسال	موقع أداء الإرسال						سنة الإرسال	فئة الإرسال						
	أ	د	ج		١	٢	٣	٤	٥	٦		لوى	مضيق	مضيق	مضيق			
١																		
٢																		
٣																		
٤																		
٥																		
٦																		
٧																		
٨																		
٩																		
١٠																		
١١																		
١٢																		

أيضا كما سبق الإشارة ويمكن لمهرب الفريق الذى يراقب تحليل الأداء الخطى (الإرسال) للتريق المنافس أن يعينيف أى بيانات خانات) أخرى يرى ضرورة أصنافها، شرط أن يكون هذا التسلسل منطقيا وأحداث الأداء الخطى للإرسال، أيضا يمكن أن يزيل فى نهاية الجدول ملاحظات تحريرية تستطيع أن تقدمه عند قترع وتحليل البيانات الواردة فى الجدول السابق.

أيضا كما سبق الإشارة يمكن لمدرّب الفرق الذي يرافق تحلل الأداء الخطأ (الإرسال) للفرق المنافس أن يضيف أي بيانات (خانات) أخرى يرى ضرورة إضافتها، شرط أن يكون هذا السلسلة متتاليا وأحداث الأداء الخطأ للإرسال، أيضا يمكن أن يزيل في نهاية الجدول ملاحظات تذكيرية تستطيع أن تفيده عند تفريغ وتحليل البيانات الواردة في الجدول السابق.



### توضيحات هامة لنظرية التموج (التدفق) المرحلة الثالثة

بقلم لورنى ساؤولا

**Important Illustration to Flow theory stage III:**

by : Lorne Sawula

وأخيرا وفي هذا الصدد يذكر لورنى ساؤولا Lorne Sawula، عن التحليل الاحصائي، فيوضح أن ما يمتلكه المدرب من معارف ومعلومات وكذا من التحليل الاحصائي عن الفريق المنافس الخصم، يعتبر من الأمور الضرورية والهامة والتي لا غنى عنها له، وذلك عند إدارته لفريقه، ومراقبته للفريق المنافس، فالمعلومات والمعارف عن الفريق المنافس عادة ما يجب أن تكون تحت رسم بياني (توضيحي)، يقوم المدرب به بنفسه.

وحتى يكون في مقدرك واستطاعتك إقتفاء أثر فريقك يجب أن تتبع اتجاه النقاط الايجابية للفريق المنافس، فربما هذا الشيء يقودك لان تعلم الكثير عن المميزات أو الخصائص التي تميز الفريق المنافس الآخر، فمثلا يجب عليك أن تعمل بعض الأمور

أهمها :

- ١ - من هو مهاجمهم الاماسى (المتقدم) ؟ *Their leading attacker*
- ٢ - من اللاعب الذى يرتكب أكبر عدد من الاخطاء عند استقبال الارسال .  
*Who the player makes the greatest number of serve receive error?*
- ٣ - التشكيل *Line up* ، الذى يتميز به أو يتخذه الفريق من مباراة إلى المباراة، كذا التشكيل (من ضد من) أو (من يراقب من) .  
*Line up which make by the team from match to another, who watched against whom ?*
- ٤ - من هو اللاعب (الأس) ، *Ace player* ، الذى يحقق أكثر أو أعظم أكبر عدد من الارسالات الأس ؟  
*who player (Ace) ( who gets the greatest amount of serves aces ?*
- ٥ - من هو اللاعب الذى يرتكب أكبر قدر من الاخطاء عند قيامه بأداء التمرير اندفاعى العميق ؟  
*who the player make a lot of digging errors ?*
- ٦ - من هو اللاعب الذى يرتكب أكبر قدر من الاخطاء لحظة استقبال الارسال ؟  
*who's the player make alot of errors in the moment of receivinig serve ?*

- ٧ - كيف يقومون بوزن هجومهم ؟  
*How the balanced their attacks?*
- ٨ - من هو اللاعب (القوة الضاربة) (Killer) الذي يشكل قوة ضاربة في الهجوم أو أثناء الضرب الهجومي ؟  
*who's the killer which be the forcing attack in spike ?*
- ٩ - من يقوم بالاعداد لهم عندما يكون هناك (وقت) ضغط في الشوط ؟  
*who do they set in time of stress ?*
- ١٠ - هل لديهم فرصة يستغلونها للخروج من هذا الضغط ؟  
*did they have opportunity to get out from this stress ?*
- ١١ - ماذا يفعلون عقب الوقت المستقطع أو التبديل ؟  
*what they do after a time out or substitution ?*
- ١٢ - ما هو اتجاه الضرب الساحق ؟ ومن أى المراكز ؟  
*what is the spike direction and from what positions ?*
- ١٣ - ما هى أكثر مراكز الضرب (فاعلية ) أو (تأثيرا) لديهم ؟  
*what is morle effectiveness positions to them?*
- ١٤ - هل ينفذون الضرب جيدا ضد حائط الصد الضعيف ؟  
*did they excut the spike well against an weaks blockers ?*
- إن التفسير أو الشرح لبعض الدرجات الخام الجديدة والمتحصل عليها، من جداول استطلاع الفريق المنافس نستطيع من خلالها، مثلا تفسير نتيجة مثل النتيجة التالية :

### (9) SAP 3 - 2

- اللاعب رقم # (9) ضارب (51) Quick spike (A) والتي لمست بواسطة لاعبي ( ) حائط الصد.
- ايضا أتضح من النتيجة اللاعب # (9) يضرب من مركز (3) داخل الملعب المنافس فى مركز # (2).
- أن هذا التسجيل لمثل هذه الدرجات سوف يعطى لك معلومات خاصة additional formation عن المراكز، واتجاه الهجوم.

## الأرقام : Numbers

أن الأرقام لا تقل أهمية عن المنحنيات البيانية فهي مكملتها لتلك الرسوم فالأرقام التي بطول الرسم البياني، ويطول القاعدة (بمعنى المحور السيني، والصادي) تمثل هذه الأرقام *Numbers along the top of chart and along bottom* جميعها يشير إلى ترتيب دوران الإرسال الخاص بفريقك وكذا الفريق المنافس، ومن خلال هذه الدرجات، يمكنك أن ترى تلك الدرجات التي تستطيع أن تتعرف كيف أنتهت المباراة بين فريقك والفريق الآخر.

عند الانتهاء من جميع الأشواط يمكنك أن تسجل هذه الدرجات في جدول آخر رئيسي *mastersheet*، انظر جدول (١٦) وفيها ترى أنه قد تم تسجيل جميع الحركات الحادثة في المباراة، وقد ترجمت هذه الحركات إلى درجات موجبة وأخرى سالبة خاصة بكل لاعب.

وفي العادة غالباً ما يستخدم ورقة واحدة خاصة بالدرجات، من الممكن أن تضم بيانات أخرى بمعنى المجموع الخاص قبل الشوط، فيما تستعمل ورقة أخرى لأظهار التباين أو الاختلاف النهائي، فمثلاً يوضح جدول رقم (١٦)، يوضح الاختلافات النهائية التي حدثت خلال مبارتين انتهت فيها كندا ٣/ صفر، ٢/٣ من الولايات المتحدة الأمريكية، وذلك في أحد اللقاءات.

وعند قراءتك للجدول رقم (١٤) السابق الإشارة إليه فيكون من المشوق جداً أن نجد مجموعة التساؤلات التالية إلى ذهناك، مثل:

- لماذا اللاعب رقم # (٣) ورقم # (٧) متقدمين في الهجوم ولكن درجاتهم (صفر) في حائط الصن (*Zero Blocks*).

- اللاعب رقم = (٣) يعتبر ضارب جيداً *avery good spiking*، حيث أن معدل ضربه كان (+ ١٧)، (- ٣) فقط.

- بينما اللاعب رقم # (٩) عنده فقط (+ ٤)، (- ٩) لماذا ؟

- اللاعب الضارب رقم # (٩)، مجموعة (- ١٥،٥) يكون ضعيفاً في معدل الضرب، لماذا ؟

- بالنظر إلى نفس الجدول تستطيع ملاحظة الآتي : أن المجموع الكلي حوالي (٦٤) نقطة الهجوم، (٣٣) نقطة خطأ، كانت قد سجلت.

وهذا هو المعدل الخاص (١ - ٢)، (١ - ٤) *this is a ratio*، بينما نجد أن المعدل الجيد أو الاحسن للفوز بالمباراة *Better ratio* هو ٣ - ١ بالنسبة للرجال ولكن منطقيا (نموذجيا) *indealy*، نجد أن الاخطاء التي حققت (صفر) تكون هدف، والمعدل الذي (١ - ١)، هو يمثل هدف جيد بالنسبة لسيدات الكرة الطائرة، بينما المعدل (١ - ٢) هدف جيد بالنسبة للرجال المتنافسين.

ولتوضح ما سبق علينا النظر الى الجدول رقم (١٦) التالي والخاص بالمعايير.

جدول (١٦)

المعايير بالنسبة لاتجاه الهدف وموازن التقدير من ثلاث مستويات

*Narms to aim to word*

	Standard معيار		
	ممتاز Excellent	المتوسط Average	ضعيف poor
مقدرة الضارب Power Hitter	من (١٠+) إلى (٢٠+)	من (٠) إلى (١٠+) (0) : (10+)	تحت الصفر (٠) Below (0)
لاعب صد المنتصف Center Blocker	من (١٠+) إلى (٢٠+)	من (٠) إلى (١٠+) (0) : (10+)	تحت الصفر (٠) Below (0)
المعد setter	من صفر إلى (١٠+) (0) : (10+)	من (٠) إلى (٥-) (-5) : (0)	تحت (١٠) Below (10)
التبديل substitute	من صفر إلى ٥+ (0) : (5+)	من (٥-) إلى الصفر	تحت (٥-) (05) Below (05)
الفريق Team	المتوسط (٢٠) Aver 20	المتوسط (١٠+) (10+) Aver	تحت الصفر (٠) Below (0)

\* يلاحظ أن المعيار الذي تحت أدنى من الصفر يبدأ من -١، -٢، -٣ .. الخ ويلاحظ أن المجموع الكلي مثلا لعشر إرسالات ناجحة، (١١) إرسالا خاص قد يختلف فانه بمقارنتها بالمعايير تعد هذه النتيجة مقبولة ومعقولة وعلى العموم فإنه ووفق ما أشير اليه بعالية فان هناك طرق أخرى كثيرة تستخدم للجدولة أو الاستكشاف

خاصة، بين فريقين مختلفين فى وقت واحد تصبح نتائجها *difinites possibility*، وكذا إمكانياتها المعطاه محدودة، لذلك يفضل معظم المدربين الافتصار على أحد الفرق وليكن فريقك مثلاً، أو يقدم أحد مساعديك المتخصصين الاستكشاف باستطلاع الفريق الآخر.

وأخيراً يجب أن تعرف أنه فى الأول وفى الأخير فإن تخيلك هو مرشدك.

*your imagination is your guide*

وعلى العموم فإن الاستكشاف عندما يستخدم بطريقة ملائمة ومناسبة تصبح فى استطاعه الطريقة المطبقة هذه، أن تعطيك نتائج كثيرة ومشوقة.

جدول رقم (۱۷)

الضریق : کنڊا۔ امریکا (سیدات)۔

**النتيجة:** ١ (٩ - ١٥، ١٠ - ١٥، ١٣ - ١٥) ٢ (١٥ - ١٣، ١٥ - ١٠، ١٥ - ٩) ٣ (١٥ - ١٣، ١٥ - ١٠، ١٥ - ٩).

التاريخ : ١٥ يوليو.

الجموع	الإحصاء العام											الاسم
	الأخطاء							انتقار				
	ETC	اعداد	ارسل	اعداد مقابل	ملامح للبيضاء	ارسل	عد.	ضرب	ارسل	عد	ضرب	
	نقطه خارج	نقطه خارج	نقطه	نقطه خارج	نقطه خارج	نقطه خارج	نقطه خارج	نقطه خارج	نقطه خارج	نقطه خارج	نقطه خارج	
4 +											13	1
7 -		1 2 3	2	3			2		1 3	1 1 2		2
2 +		-	2	2 1 2 1			1 2 1 1			9 8		3
2 -			1	5 1 1 1			2 1	3		$\frac{1}{2} - \frac{1}{3}$	5 4	4
4 -			1 1				1					5
1 -	1		1				1	1 1		1 1 2		6
$1 - \frac{1}{2} +$		1	1 1 1 1		1 2 2		7 3		11 2		7	
2 +				1 1	2		1 3 1		1 5 4		8	
$15 - \frac{1}{2} -$	2		2		2 1 3 - \frac{1}{2}	3 3	1 8	$1 - \frac{1}{2} - \frac{1}{3}$	3 1		9	
$8 - \frac{1}{2} -$	1 3 2	1					1 3		3 1 2		10	
												11
28 -	5 5 6	11	13 3 6	4	17 9 6 6 27	10 2 14	38 26					تفريق

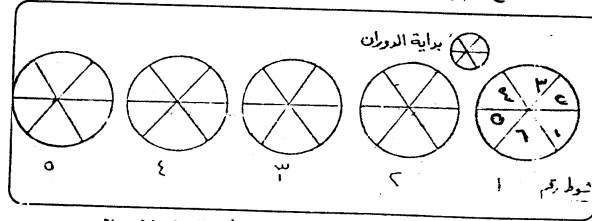
- والجدول رقم (١٩) يعطى فكرة عن المستويات (ميزان تقدير من ثلاثة مستويات هي ضعيف Poor، متوسط Average ممتاز Excellent) وذلك بالنسبة لبعض مواقع اللعب.

#### جدول رقم (١٩)

موازين التقدير من ثلاث مستويات ضعيف، متوسط، ممتاز

ممتاز Excellent	متوسط Average	ضعيف Poor	
من ١٠ + إلى ٢٠ +	من صفر إلى ١ +	تحت الصفر	قوة المنرب
من ١٠ + إلى ٢٠ -	من صفر إلى ١٠ +	تحت الصفر	حائط المعد
من صفر إلى ٥ +	من ٥ - إلى صفر	أقل من ١٠ -	المعد
من صفر إلى ٥ +	من ٥ - إلى صفر	أقل من ٥ -	التغيير
أكثر من ٢٠ +	أكثر من ١٠ +	تحت الصفر	الفريق

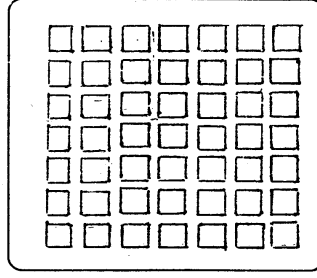
ويمكن بسهولة تحديد ترتيب دوران مراكز اللاعبين أثناء الإرسال يمكن الاستعانة بالشكل الموضح رقم (٢١)



#### استكشاف أو استطلاع تشكيلات استقبال الإرسال

المرحلة الثالثة : مرحلة استقبال الإرسال Serve Reception ، وكذلك عادة ما نستعين في هذه المرحلة بورقة رسم بياني (مربعات) مساحتها ٦٤ مربع أى عبارة عن ٨ مربعات أفقية ٨ × ٨ مربعات رأسية (أنظر شكل (٢١)) ، وهذا الشكل سوف يوضح لنا بدقة التشكيل المستخدم فى استقبال الإرسال، وكذا نوضح ترتيب دوران مراكز

اللاعبين، وكذا التشكيل الذي سوف يستخدم عقب الإستقبال



ومن خلال هذا الرسم البياني نستطيع أن نستوضح اتجاهات الفريق المستقبل نحو أى شكل من تشكيلات إستقبال الإرسال الذي يفضل، وكيف يبدأ من الهجوم، فالتعرف على هذه الاتجاهات وتحديدتها يستطيع المدرب إعداد فريقه لمواجهة هذه الاتجاهات والاستعدادات من الفريق المنافس.

فكما هو معروف أن تشكيلات إستقبال الإرسال *Serve Reception* أو كما يعرف بـ *Recerving Serve*، هي عبارة عن مجموعة من الأوضاع التي يستطيع أن يتخذها أفراد الفريق عندما يكون مستقبلاً الأنواع المختلفة للملعب (مراكز اللعب المختلفة)، دون وجود ثغرات فيما بينها يمكن للخصم (المنافس) أن يستغلها بتوجيه الإرسال إليها، أيضاً أن يخدم هذا التشكيل ويتواءم ويتوافق مع نوع الإرسال المنفذ.

وفي هذا السدد يمكن الإشارة إلى أن هناك أربع أنواع رئيسية لاستقبال الإرسال :

- ١ - تشكيل إستقبال الإرسال بخمسة لاعبين أو تشكيل ما يعرف بالتشكيل *Five Players recerving Serve The (W) Formation*
- ٢ - إستقبال الإرسال بأربع لاعبين *Four Players recerving serve formation*
- ٣ - تشكيل إستقبال الإرسال بثلاث لاعبين أو التشكيل الماس *Three Players recerving serve formation*
- ٤ - تشكيل إستقبال إرسال بلاعبين *Recerving Serve Formation*.

ونظراً لأهمية هذه التشكيلات في عمليات التحليل والاستطلاع الخطط سوف نتطرق إلى كل منها بشئ من التفصيل، وهنا عزيزي القارئ عليك أن تتخيل أو تنتقل



هذا التشكيل على ورقة الرسم البياني (أو المربعات) لتمتطيع التعرف بصورة أكثر واقعية على اتجاهات وميول هذا الفريق اتجاه التشكيل الذي يحدد.

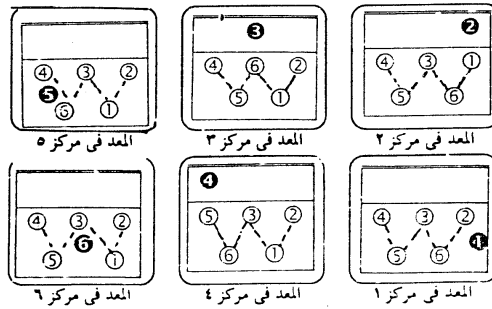
#### أولاً : تشكيل إستقبال الإرسال بخمس لاعبين

##### Five players receiving serve formationg

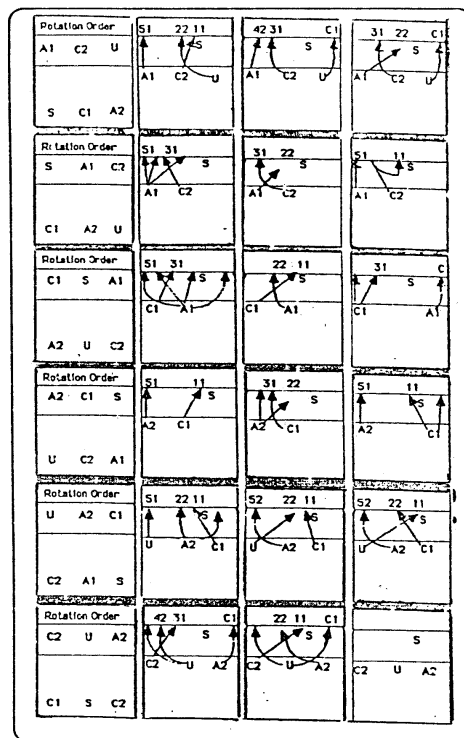
التشكيل يستعمل من قبل أغلب الفرق متوسطة المستوى وكذا فريق الناشئين وفيها يكون وقوف اللاعبين على شكل (W) بحيث تكون الجهة اليمنى من الحرف منحرفة قليلاً إتجاه لخط الهجوم وقريبة منه، أما الجهة اليسرى فيكون، فيها وقوف اللاعب على بعد متر واحد على الأقل من خط الهجوم وعلى بعد حوائلى خطوة واحدة من الخط الجانبي. أما لاعب الوسط الأمامى CF فيكون وقوفه فى وسط المساحة تماماً، ويكون اللاعب الأيمن على بعد خطوتين من الخط الجانبي بحيث يستقبل الكرة التى تكون فى متناول يده فقط، لأن غيره ذلك يعنى أن اتجاه الكرة سيكون إلى الخارج. وهؤلاء اللاعبون لهم واجب استقبال الكرة التى تكون أمامهم وإلى جانبهم فقط، أما إذا ذهب الكرة للخلف فتكون من واجب اللاعبين الخلفيين حيث تقع مسئولية الدفاع عن المنطقة الخلفية على عاتقهما ويكون وقوف كل واحد منهم بحيث يكون اللاعب الأيسر الخلفى بين اللاعب الوسط واللاعب الأيسر الأمامى.

أما اللاعب الأيمن الخلفى فيقف بين اللاعب الوسط الأمامى والأيمن وعلى بعد مترين للخلف على الأقل، وتختلف هذه الموجه لهم، أما واجبهم فهو حماية المنطقة الخلفية، وعند سقوط الإرسال فى الوسط فالتلاعب الذى تكون الكرة على يمينه يكون له أفضلية استقبال الإرسال.

شكل (٢٢)



الهجوم من استقبال الارسل بخمسة لاعبين (W)



- (A) لاعب مهاجم (AI)، (A2) لاعبان مهاجمان متقاطعان في مركزي (١، ٤).
- (C) لاعب منتصف (C2)، (C1) لاعبان منتصفان موجودين في مركزي (٣، ٦).
- (D) لاعب معد Setter يبدأ من مركز (٥).
- (U) لاعب شامل يونيفرسال - يجيد الضرب من جميع المراكز.

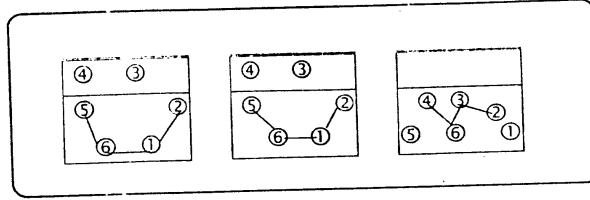
## ٢ - تشكيل استقبال الإرسال بأربع لاعبين

### Four Players recereving Serve information

ظهر هذا التشكيل بعد أن أيقن الخبراء والمتخصصين في مجال الكرة الطائرة ضرورة إيجاد إستراتيجية دفاعية خاصة باستقبال تعتمد على تغيير مكان اللاعب المعد، وذلك لتقليل (طريق) أو مسافة الاختراق التي يقطعها هذا اللاعب *Pentration Path* وأيضا مساعدة بعض اللاعبين ذوي المستوى الضعيف في الاستقبال الإرسال، أو شكل فنجان *Cubs Fromation* أنظر شكل (٢٤) وقد لوحظ عند تنفيذ هذا النوع أنه كان يستعمل من قبل الفرق ذات المستوى العالي، مع ملاحظة أنه هذا التشكيل يحتاج من اللاعبين مستوى أداء فني عالي (تكتيكي) *High level technique*، في مهارة استقبال الإرسال، حيث أننا نرى أن العبء الأكبر في مهارة الاستقبال، وكذا تغطية أكبر مساحات (مناطق لعب) يقع على أربع لاعبين فقط.

وعند تنفيذ هذه الطريقة التي يهتم بها كثيرا من المدربين بتنميتها بهدف إتقان بعض الخطط التكتيكية نجد أن اللاعب المعد، وللاعب آخر قرب الشبكة (المهاجم) وكلاهما لا يشتركان في الاستقبال ويتواجدان في منطقة الهجوم، حيث يكون اللاعب (٣) ممثلا في مركز (٣)، واللاعب الآخر كمهاجم مركز (٤)، وهنا يجب في جميع الأحوال ملاحظة قانون اللعبة (القاعدة السابعة) إذ نصت هذه المادة على عدم وقوف اللاعب الخلفي في مستوى أو أمام اللاعب الأمامي، ويمكن استعمال هذه الطريقة أيضا للتغطية على بعض اللاعبين غير الجيدين في الاستقبال، فمثلا لو كان أحد هؤلاء اللاعبين في مركز رقم (١) فيقف خلف اللاعب رقم (٢) بحيث حماية له ورفع الحرج عنه من الاشتراك في عملية الدفاع عن الإرسال، كذلك يمكن أن يقف اللاعب رقم (٥) خلف اللاعب رقم ٤ لنفس السبب.

وبالنظر إلى الأشكال التالية نجد أن هذا النوع من التشكيل الخاص باستقبال الإرسال يمكن أن يأخذ أشكاله مذبذبة فهو يمكن أن يكون خط متعرج، شكل فنجان *CUPS*، شكل قوس مع ضرورة مراعاة الاشتراطات القانونية الخاصة بوقوف اللاعبين.



شكل (١٤)

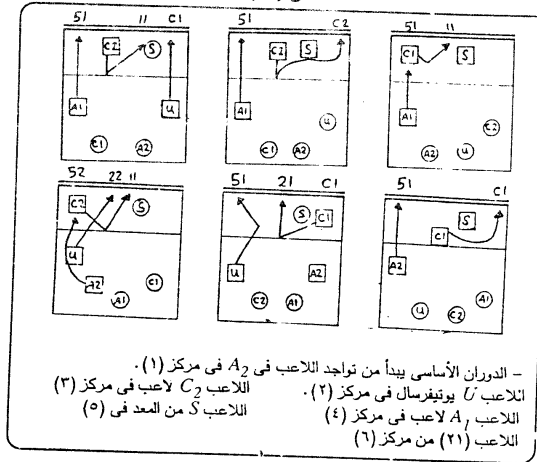
#### التشكيل الثلاثي Tribble Formation

أر ما يعرف بالتشكيل الماسي *Diamond Formation*، والذي يعتمد على استقبال الإرسال بثلاث لاعبين، وهنا وإمعانا في التقدم بالاستراتيجية الدفاعية لاستقبال الإرسال وللاستفادة من أحد اللاعبين المستقبلين، مع إخفاء اللاعبين المستقبلين المتوترين أدائيا، حيث استخدم هذا التشكيل في الثمانينات، وكان ينفذ من قبل الفرق ذات المستوى العالي، وشأنه شأن أى استراتيجية فى الكرة الطائرة نجد أن هذا التشكيل يعتمد فى المقام الأول على الاتقان التام والعالي للأداء المهارى لمهارة استقبال الإرسال، ولياقه بدنية خاصة فى أعلى مستوى لها حيث يلاحظ أن لعب الأكبر فى الاستقبال وتغطية المنطقة الدفاعية تقع على ثلاث لاعبين فقط.

وهنا يجدر الإشارة إلى ضرورة الأخذ فى الاعتبار ضرورة التزام المدرب بقواعد ترتيب الدوران والمراكز عند تحديد التشكيل الثلاثي الخاص بالارسال، وذلك بعدم وقوف الثلاث اللاعبين أو اثنان منهم على خط واحد، أيضا يجب على هؤلاء المدربين التعرف على المهارات الفردية الدفاعية التي يجب أن يتمتع بها هؤلاء اللاعبين، ومن هو اللاعب النيونفرسال (U)، ولاعب المنتصف الامامي *Central Forward Player (C1)*، ولاعب المنتصف الخلفى، *Central Back (C2)*، وكذلك لا يجب إغفال دور اللاعبين المهاجمين وطريقة ضربهم من المراكز الامامية والخلفية المختلفة، انظر شكل (٢٥) حيث نرى نماذج مختلفة لاستقبال الإرسال بثلاث لاعبين، وكذلك نلاحظ إختلاف أماكن تواجد اللاعب المعد وكذلك طريقة الضرب الهجومى من المراكز المختلفة، مع ضرورة تحديد اللاعبين المستقبلين ومعرفة تخصصاتهم وهنا يظهر الدور الحيوى لمدرب الكرة الطائرة فى تحديد تلك المهام وفى هذا الاشكال يمكن ملاحظة أن استقبال الإرسال يتم من خلال الاستقبال بلاعبين (لاعب الطرف الأيسر ولاعب من الوسط) أو (لاعب الوسط ولاعب من الطرف

الأيسر) أو (لاعب الطرف الأيسر و لاعب الطرف الأيمن) أو (لاعب من الطرف الأيسر و لاعب من الطرف الأيمن و لاعب الوسط) أو (الاستقبال بلاعب الوسط و لاعب الطرف الأيمن). و يأخذ تشكيل الاستقبال بثلاثة لاعبين الأشكال التالية :  
شكل خط مستقيم - شكل قوس - شكل مثلث قاعدته للخلف أو لنامام .

شكل (٢٥)



#### استقبال الارسال للاعبين (استقبال ثنائي)

two players Formation or Double formation receiving serve

تزامن وإمعاناً بصورة أكثر في تطوير الاستراتيجية الدفاعية لاستقبال الإرسال، أتوجد تشكيل أخر لاستقبال الارسال، يطلق عليه الاستقبال الثنائي للإرسال أي استقبال الإرسال بلاعبين واللذان عادة ما يكونا على مستوى عالي من كفاءة المهارية في استقبال الإرسال، يعتمد عليهم الفريق اعتماداً كلياً في استقبال ارسال الفريق المعاكس من أي مكان من الملعب، كذلك يجب على مثل هؤلاء اللاعبين أن

يكونوا من اللاعبين المتميزين فى المهارات الفردية الخاصة المرتبطة باستقبال الإرسال بجانب إتقانهم المهارة استقبال الإرسال كما سبق الإشارة، أيضا نمتعهم بعناصر اللياقة البدنية الخاصة بالكرة الطائرة فى أعلى معدل لمهارة الأمر الذى ينعكس على باقى اللاعبين، وتفرغهم فى تنفيذ الترتيبات الهجومية *Combination attacking* والترتيبات الهجومية الخداعية *Combinations facts attacking*، وأيضاً فى هذه الطريقة يلاحظ أنه ومع تقدم مستوى الأداء المهارى باستقبال الإرسال يتم دمج اللاعبين المستقبِلان فى هذه التشكيلات الهجومية.

ومما هو جدير بالذكر أن أولى الفرق التى استخدمت مثل هذا النوع من استقبال الإرسال هى بفريق الأول البولندى عام ١٩٧٦، وكذلك فريق الولايات المتحدة الأمريكية فى دوره لوس أنجلوس ١٩٨٤ وأمام الفريق البرازيلى ونجح عنه إحراز الولايات المتحدة الأمريكية للمركز الأول فى الكرة الطائرة فى هذه الدورة، وذلك نتيجة استخدام التشكيل وبمميزاته المتعددة.

وهنا يجدر الإشارة أيضا إلى أن بعض مدربي الكرة الطائرة من المستويات المختلفة يعملون فى بعض الأحوال إلى استخدام الاستقبال بثلاثة أو أربع لاعبين، وهذا نى رأينا مرجعه إما إلى أنه فى بدء حياتهم التدريبية وبالتالي لم يمارسوا على بقية الاشكال بطريقة كافية، أو من تطبيقها لعدم تفهمهم للقواعد الأساسية القانونية فى قانون اللعبة فى هذا الشأن أو مرجعه ضعف مهارة الاستقبال عن باقى اللاعبين والآخر. عادة ما نجده عن مدربي بعض فرق الكبار وفيما يلى إحتتمالات إستقبال الإرسال بلاعبين وكذا طريقة الهجوم بعد إتمام الاستقبال، فأما فيما يختص باحتمالات الاستقبال بلاعبين نجدها :

لاعب الطرف الأيسر LBP.

لاعب الوسط CP.

لاعب الطرف الأيسر و لاعب الطرف الايمن LBP، RBP.

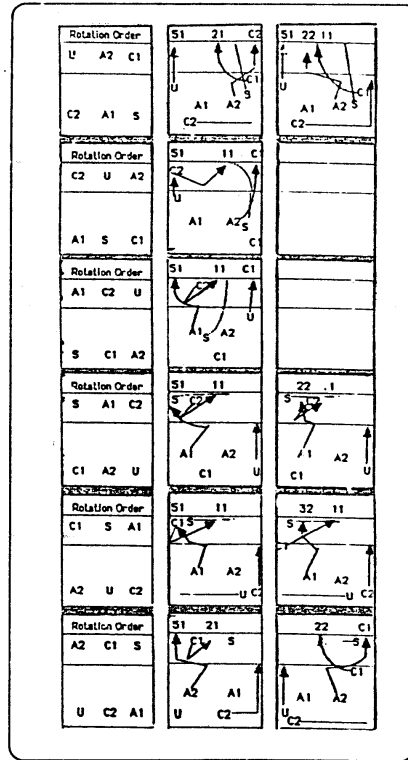
لاعب الطرف الأيمن و لاعب الوسط RBP، CP.

لاعب الطرف الأيسر و لاعب الوسط LBP، CP.

أما فيما يختص بالهجوم من استقبال الإرسال بهذا التشكيل يمكن ملاحظة شكل (٢٦).

شكل (٢٦)

يوضح كيفية الهجوم بعد استقبال الإرسال بلاعبين  
(من التشكيل الثنائي)



#### المرحلة الرابعة (الاعداد) Setting (\*) :

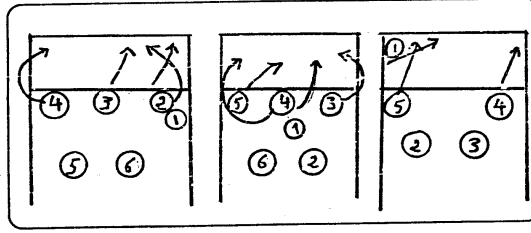
وعادة ما تكون هذه المرحلة هي عبارة عن مجموعة من التساؤلات التي يجب أن يسألها المدرب العام أو المدير الفني لنفسه، تستلزم منه الصراحة التامة والمطلقه للإجابة عليها بكل دقة، فالمدرب الذي يفضل أن يرى نفسه على مستوى عال هو ذلك المدرب الدائم البحث عن تلك المعلومات التي تساعد في بناء خطته الدفاعية والهجومية على قدم المساواة، وتساعد أيضاً في مهمته الاستراتيجية الخططية لخصمه، وإليك بعض من الأسئلة التالية، إلا أن هذا لا يمنع أنه من الممكن إضافة أى معلومات أخرى يرى أنها ضرورية وترفع في استراتيجيته التكتيكية الدفاعية والهجومية، فمثلا المعلومات يمكن أن يتضمن :

- هل هؤلاء المعدين مناسبين لخوض مثل هذه المباراة ؟
- هل هؤلاء المعدين تم إعدادهم بمستوى عال وأن عليهم أن يثبتوا في هذه الوظيفة ؟
- ما مدى إتقان المعدين لاشكال الاعداد المختلفة ؟
- ما هي الأخطاء والتي عادة يرتكبونها ؟
- هل هؤلاء المعدين ملمين بجميع أنواع وإتجاهات الاعداد التي يفضلها كل مهاجم ؟
- ما مدى استخدام هذا المعد لأنواع الاعداد المتميزة وغير شائعها .
- ما مدى إتقانه لأنواع الاعداد التي يفضل استخدامها طبقاً للمواقف التي تتطلب الخداع والتنمية والهجوم من الكرات المختلفة ؟
- هل هذا اللاعب يجيد أساليب الاختراق (التوغل المختلفة) للوصول على الشبكة ؟
- ما هو مكان لعب المعد في الخط الأمامي ؟
- ما هو مكان لعب المعد في الخط الخلفي ؟
- والاشكال التالية الأماكن المختلفة لتواجد اللاعب المعد، أنظر شكل رقم (٢٧) أ، ب، ج).

(\*) للاستزادة حول هذه الجزئية انظر الفصل ( . . ) الخاص بمراقبة المباراة.

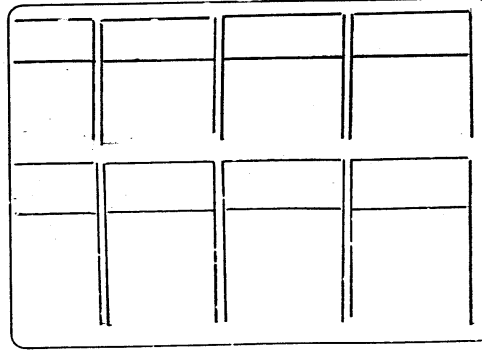


شكل (٢٧)



المرحلة الخامسة : (مرحلة الضرب الهجوم) Spiking (\*)

ترتبط هذه الخطوة بالضرب الهجومي بأشكاله المختلفة، ونظر لتعدد أشكال وأماكن الهجوم من المراكز الأمامية المختلفة (٢)، (٣)، (٤)، بالإضافة إلى الضرب الهجومي من المنطقة الخلفية، يتطلب هذا الأمر نموذج خاص بتسجيل الهجوم والذي هو في العادة يمثل نصف ملعب، ويكرر إلى نماذج مختلفة كما هو موضح بالشكل (٢٥)، الذي يتضمن (٩) ملاعب يمكن أن تزيد إلى (١٨) ملعب أنظر أيضا خريطة الهجوم من استقبال الإرسال بلاعبين.



(\*) للاستزادة أيضا نذكر الفصل الخامس بمراقبة وإدارة المباراة (بروتوكول مراقبة وإدارة المباراة).

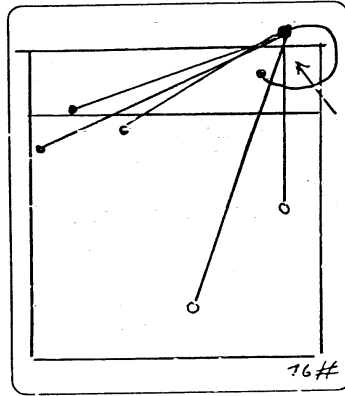
١٤٩ نظرية الاستطلاع أو الاستكشاف

ومن خلال هذه الخطوة يستطيع المدرب ملاحظة هجوم الخصم (المنافس) من خلال طريقة اتمامه لمهارة الضرب الهجومي، ومدى تأثير ذلك الهجوم على فريقه، فمثلا يستطيع تحديد اتجاهات هذا الهجوم، وبالتحديد إلى أى مركز فى فريقه، هل هم يجيدون نوع معين من الهجوم فى مركز معين، ما هو شكل حائط صد الدفاعي أمام هذا الهجوم، هل يحاول لاعبيه المكلفين بالصد محاولة إيقاف هذا الهجوم فمثلا لاحظ مدرب الفريق اللاعب رقم (١٦) من الفريق المنافس يجيد الضرب الهجومي العالى، مثلا من فوق حائط الصدد، حيث استطاع المدرب ملاحظة هجرم هذا اللاعب بسهولة وذلك من خلال تتبع أدائه الهجومي عبر المباريات المختلفة .

وبالطبع عند وصول مدرب الفريق إلى مثل هذه المعلومات عليه فوراً القيام بعمل مضاد، فمثلا عليه أن ينبه لاعبيه حائط الصدد إلى غلق الزوايا الخارجية مثلا، أو توجيه اللاعبين المدافعين خلف حائط الصدد... الخ، كذلك مثلا التنبيه على لاعب رقم (٦) أن يستلزم بالتشكيل المنفذ هل بطريقة تقدم اللاعب رقم (٦) أو تأخره، ما هو نوع حائط الصدد المستخدم... الخ من هذه الأمور.

فمثلا يتضح من الشكل (٢٩) الخاص باستخدام أسلوب معين فى الضرب الهجومي للاعب رقم (١٦)

شكل (٢٩)



## رموز الشكل :

\_\_\_\_\_ = اتجاه الهجوم.

\_\_\_\_\_ = انحراف (قوس) الهجوم.

● = هجوم ناجح.

○ = هجوم مرتد.

# ١٦ = لاعب رقم ١٦.

إن هذا اللاعب يتميز بأسلوب ضرب هجومي مؤثر جدا وناجح عن مركز (٤) خاصة في إتجاهات المختلفة كما هو موضح بالشكل (٢٩)، وعليه يجب أن يتخذ الإجراءات الدفاعية فوراً لإيقاف هذا الهجوم من خلال تشكيل دفاعي خلف حائط الصد لمحاولة اندفاع عن الكرات الهجومية في هذه الاتجاهات.

أيضاً أتضح من نفس الشكل السابق رقم (٢٩) أنه وإلى حد كبير قد قام لاعبي حائط صده في إيقاف بعض الكرات الهجومية، والتي على أثرها أرتدت مرة أخرى في ملعب المدافس، ولكن أتضح أيضاً أن الضرب الهجومي قد تم بطريقة عالية وناجحة الأداء حيث تم من فوق حائط الصد.

وفور إتمام استطلاع الضرب الهجومي من مركز (٤) على المدرب أن ينتقل إلى نموذج آخر في نفس ورقة الاستطلاع، للحصول مثلاً على البيانات الخاصة من الضرب من مركز (١٢، ١٣) مع ملاحظة أنه في هذه الطريقة لا يكتفى بمجرد رسم أشكال توضح إتجاهات الضرب في المناطق المختلفة من ملعب المدرب فقط، ولكن على المدرب هنا أن يسأل نفسه مجموعة من الأسئلة يحاول أن يجد الإجابة المناسبة لها بكل دقة وعناية فمثلاً عليه أن يسأل نفسه عن الآتي :

- من هو المهاجم الرئيسي في الفريق ؟
- هل يتميز هجومه بالقوة ؟
- بماذا يتميز هذا المهاجم الرئيسي من الصفات الجسمية والبدنية ؟
- هل هو يجيد جميع أنواع الضرب أم يجيد نوع أو نوعين فقط .
- هل مثل هذا المهاجم قادراً على إتمام الهجوم أمام حائط الصد القوي ؟
- هل مثل هذا المهاجم له القدرة على تغيير وضع جسمه في الهواء بطريقة ملائمة ؟
- هل يجيد أنواع الضرب الهجومي، والذداعي ؟

.. الخ من هذه الأسئلة المقترحة، والتي ربما يزيد عليها أسئلة أخرى، ذلك كله حسب ظروف المباراة وظروف اللاعبين المهاجمين في فريق الخصم.

#### المرحلة (السادسة) تغطية المهاجم *attacker covering*

وهذه المرحلة مرتبطة بالمرحلة الخامسة، فهي تتعلق باللاعب المهاجم ولكن هذه المرة هو لاعب مهاجم في الفريق الذي يتابعه المدرب. فلو فرض أن المدرب قد أتم إستطلاع على طريقة ضرب هجوم الخصم بنجاح واستطاع أن يوقف مثل هذا الهجوم، فرأى عليه القيام بالطبع بعمل هجوم مضاد باستراتيجية خاصة وهذا الهجوم المضاد بالطبع لابد وأن يتبعه تغطية المهاجم أو تغطية الضرب الساق *Skpiking Covering*.

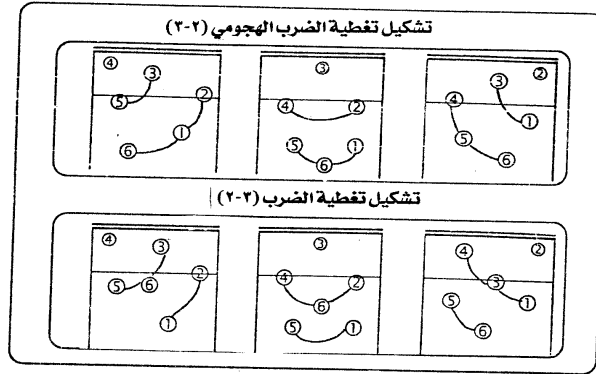
حيث أنه من المعروف أنه إذا لم تكون تغطية اللاعب المكلف باتمام الضرب الهجومي أو الضرب الساق من قبل اللاعبين المدافعين المكلفين بالتغطية، فإنه مقابلة هذا الهجوم بحائط صد قوى، أو حائط صد هجومي من قبل الفريق المنافس، سوف يصبح بالتالى فعلا ومؤثرا، بحيث يفسد مجهود الفريق في الضرب الهجومي، وما سبقه من استقبال وإعداد.

لذلك، فإنه وفي العادة ينصح باستخدام تشكيلات تغطية الضارب التي تعتمد فكرتها على تكوين أقواس للتغطية، فالقوس الأول يمثل خط الدفاع الأول، والقوس الثانى يمثل خط الدفاع التالى، ويختلف عدد اللاعبين في كل قوس من هذه الأقواس فهناك تشكيل أقواس التغطية بنظام (٣:٢) أى أن الخط الدفاعى الأول يتكون من لاعبان بينما خط الدفاع الثانى يتكون من ثلاث لاعبين، وهناك نظام التغطية (٣: ٢) أى أن الخط الدفاعى الأول من ثلاث لاعبين والثانى من لاعبان.

ويمكن القول أن الفريق الذى يملك حائط صد جيد يكون عادة لديه القدرة على القيام بصد هجومي فعال موجه إلى منطقة مكشوفة في الملعب، وهذا أمر يسير وليس بالصعب أو عسير على هذا الفريق الذى يملك حائط صد قوى وبهذه المواصفات.

والمدرب الذى يستطيع أداء الاستكشاف *Scouting* بطريقة جيدة فإن استخدامه لطريقة (٣: ٢) في التغطية ستمكنه من إعداد فريقه للصد بعمق هجوم الفريق المنافس بصفة عامة.

شكل (٣٠)



وفي هذه المرحلة قد تدور في رأس المدرب مجموعة الأسئلة التالية، والتي يجب أن يحاول الإجابة عليها بكل صدق ودقة، والتي منها :

- ما هي اتجاهات وتحركات اللاعبين المبدئين وطريقة توغلهم على الشبكة في فريق المدرب ؟
- كيفية تحرك هؤلاء المبدئين لحظة التحول من الهجوم إلى الدفاع ؟
- ما هي حركة بقية اللاعبين الآخرين وكيف يتحولون من الهجوم إلى الدفاع ؟

المرحلة السابعة : الصد *Blocking* (\*) :

ويتبقى لنا الآن المرحلة قبل الأخيرة في الاستراتيجية الخططية أثناء الموقف التنافسي في لعبة الكرة الطائرة حيث يتجه إهتمام هذه المرحلة نحو الصد، فعندما يقوم الفريق المنافس بإتمام عمل هجومي إتجاه لاعبي فريق المدرب الذي يستطلع هنا نجد أن على فريق هذا المدرب القيام بمحاولة وقوف هذا الهجوم من خلال إتمام ما يسمى حائط الصد وبأشكاله المختلفة، والذي منه يثب اللاعبين المكلفين بالصد أمام هذا الهجوم، مستعينين في ذلك بأنواع الصد المعروفة لدينا جميعاً، وهي الصد

(\*) للاستزادة راجع لنفس النفاص بمراقبة وإدارة المباراة (برنوكول إدارة ومراقبة المباراة).

الفردى بلاعب واحد *Single Block*، أن الصد الزوجى *Double Block*، أو الصد الثلاثى *Trible Black*، وقد قد ازدادت أهمية حائط الصد وبأشكاله المختلفة نتيجة التطور الحادث فى أشكال الضرب الهجومي المختلفة أنظر الشكل السابق (٣٠).

وهنا يجب على المدرب فى هذا الاستكشاف أن يحاول الإجابة على مجموعة الاسئلة التى تتراحم فى رأسه، خاصة عند ملاحظته الجيدة لحائط الصد مما يجعله أكثر قدرة على تقويم هذه المهارة، والتى من الممكن أن تكون هذه الاسئلة متضمنة لما يلى :

- ما هو التشكيل الدفاعى الخاص بحائط الصد الذى يتبعه عادة الفريق المنافس ؟
- ما هم اللاعبين المنفذون لحائط الصد فى بداية المباراة ؟
- كم عدد اللاعبين المكلفين بمهام الصد فى وقت واحد، لاعب، اثنان، ثلاثة ؟
- من هو أقوى مركز يتم فيه الصد بفاعلية ؟
- ما هى فاعلية لاعب الصد المتواجد فى الوسط ؟
- من هو أضعف شكل لحائط الصد، الفردى، الثلاثى، الزوجى ؟
- ما هو أضعف لاعب فى مهارة الصد يتضمنه التشكيل ؟
- ما هى فلسفة الصد الذى يتبعها الفريق المنافس ؟

#### المرحلة الثامنة : الدفاع *Defense* :

أخر هذه المراحل فى طريقة الاستكشاف أو الاستطلاع، هى تلك المرحلة التى تتعلق بالاستراتيجية الدفاعية، وفى هذه المرحلة سوف تستخدم نماذج خاصة توضح أماكن تواجد المدافعين، أنظر شكل (٣١) وفى هذه المرحلة أيضا سوف تكون هناك مجموعة الاسئلة التى تتراحم فى رأس مدرب الفريق الذى ليعوم باستطلاع أو استكشاف دفاع الخصم، فمثلا نجده أن يسأل نفسه مجموعة الاسئلة التالية :

- من هو أفضل المدافعين ؟
- ما هى مميزات التى يتمتع بها هذا اللاعب المدافع ؟
- ما هى طريقة تحركه لاتخاذ المكان الملائم ؟
- ما هى مواقع أو أماكن اللاعبين المدافعين حول هذا المدافع الجيد ؟
- هل يقوم أفضل مدافع فى فريق الخصم بتحفيز وتنبيه بقيه زملائه المدافعين ؟
- هل يجيد هذا المدافع أو المدافعين مهارة الدفاع العميق *Dig pass*.
- ما هو حال المدافعين عندما يقومون بالتمريرات اللاعب المعد ؟

- ما مدى سلامة التمريرات إلى المبد، (طويلة - قصير) ؟
  - ما مدى فاعلية التمريرات إلى اللاعب المبد، أى هل حدث منها هجوم فعال ؟
  - ما هى المناطق التى يمكن اختراقها باستخدام الهجوم السريع ؟
  - ما هو حال اللاعبين فى حالة الهجوم السريع المتوقع، والغير متوقع ؟
- أما عن طريقة ملئ النماذج فعادة ما نستعين برسم بياني عليه يوضح

ما يلى :

- أماكن اللاعبين المدافعين.
- مكان أفضل لاعب مدافع لديهم.
- إتجاه الضرب، إتجاه التمرير.
- شكل ووضع حائط الصد.
- مكان اللاعب المبد.

هذا بالإضافة إلى أى معلومات أو ملاحظات خاصة أغفلناها ويرى المدرب أنها معلومات أو مجموعة أسئلة تتوارد فى ذهنه ويجدر به الاجابة عليها.

وبالمنظرة الشاملة إلى مجموعة المراحل السابقة (الثانية) نجد أنها قد تضمنت حصر للاستراتيجية الادائية لمجموعة مهارات الكرة الطائرة من خلال تنفيذ الواجب الخطي. سواء فى الهجوم أو فى الدفاع.

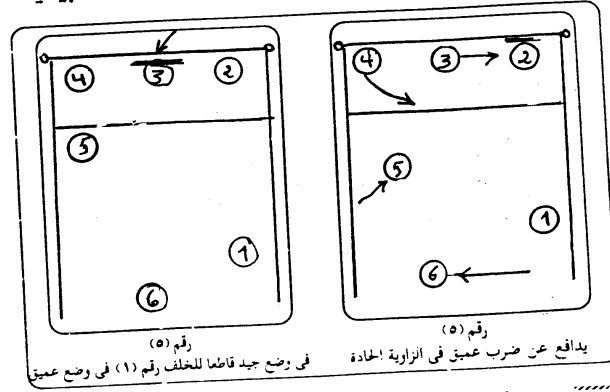
ولكن ومما هو جدير بالذكر فإنه فى طريقة الاستكشاف أو الاستطلاع فى الكرة الطائرة، وعلى نفس النهج نستطيع القيام باستطلاع أو استكشاف لأبعاد أخرى تتعلق بالتعرف على مستوى اللياقة البدنية اللاعبين، أو التعرف على الاستراتيجيات الخاصة بطرق اللعب، أو الوقوف على استراتيجية واحدة بالهجوم مثلا أو الدفاع أو حتى الوقوف على استطلاع نوع معين فقط من الهجوم يرى المدرب أنه فى حاجة إلى استطلاع.

ونظراً لتعدد المراحل فى نظرية الاستكشاف فنحن ننصح القائمين بعملية الاستكشاف بالتدريب على القيام باستطلاع مرحلة أو مرحلتين على حدة ونكرارها أكثر من مرة، وحتى يكون لديهم ما يعرف بحساسية الاستطلاع *Sensation of scouting* التى تنمى من خلال التدريب المستمر على الاستطلاع أو الاستكشاف. والآن عزيزى القارئ، إليك بعض من النماذج المختصرة لبعض تفاصيل هذه الطريقة

شكل (٢١)  
النموذج الخاص باستمارة استطلاع واستكشاف أماكن الدوران  
اللاعبين المدافعين

الدوران		ملاحظات

شكل (٢٢)  
أحد نماذج التي تستخدم فيها الأشكال والرسوم والمنحنيات البيانية





مثال عملي

لمراقبة وإدارة أحد مباريات الفرق  
الأمريكية المشتركة في بطولة  
الدوري الأمريكي باستخدام الجداول  
والمعلومات الإحصائية



## توجيه المقابلة Orientation Meeting

يساعد استعمال الجداول والرسوم البيانية وكذا المعلومات الإحصائية المستخلصة من عملية الإستطلاع الخاص بالفريق في التعرف على نقاط القوة والضعف، ولقد أوضحت لنا الخبرة ذات البعد في بداية الموسم الرياضي أن لها قيمتها العالية جداً لأنها تجعل فريقك له مكانة متميزة، خاصة إذا ما إستطلع أو إكتشف فريقك هذا من خلال مساعدتك وكذا إدارتك، سواء كان ذلك أثناء الأداء المتميز أو التبديل، أو الإرسال أو الوقت المستقطع، إن مثل هذه الأمور السابقة تستطيع من خلالها وبعد تصنيفها مواجهة الفرق الأخرى.

إن الجداول الإيضاحية والرسوم البيانية الخاصة بأخطاء الفريق ذات أهمية كبيرة، إذ أنها تساعدنا في تحديد الحجم الخاص بالوقت خلال الموسم التدريبي، وهنا يجب على المدرب أن يعيد حساباته مرة أخرى فور ظهور هذه الأخطاء، إذ يجب عليه أن يقسم ويوزع هذا الوقت بطريقة جيدة تسمح فعلاً بإتقان المهارات المتنوعة وذلك من خلال فترة التدريب.

### والسؤال هنا ما هي المعلومات التي يجب أن تجردول ؟

إن الأخطاء التي ترتكب أثناء الإرسال - التمرير - أو الإعداد يجب أن تجردول خاصة لهؤلاء اللاعبين الذين فقدوا إتجاه الكرة *Misdirect* أو التي فقدت الكرة من أيديهم كذلك أخطاء الضرب التي تتضمن أخطاء الضربة الهجومية هل هي للخارج ؟ أو مرتدة (من الشبكة مثلاً) أو هل هي داخل الشبكة أو ضربت على حائط الصد، وينتج منها مثلاً نقطة أو ضربت في الحائط وخرجت عن حدود الملعب. إن الحكم على الأداء المهاري وأخطائه أمر ضروري وذلك من خلال الجداول الإحصائية لكي نقرر ونحدد ما إذا كانت هذه الكرة المضروبة كانت قد صدت أو سمح لها بأن تمر من أعلى حائط الصد، لتسجيل أخطاء حائط الصد فتسجيل تلك الأخطاء التي في العادة ترتكب عندما يلعب اللاعب الشبكة فقط أو تكون خطواته فوق خط المنتصف (تعداه) أثناء تصد.. الخ.

أيضاً على المدرب أو أحد مساعديه أن يسجل أو يجردول الخطأ المرتكب في المركز، وذلك عندما يسجل الخصم نقطة أو تكون الكرة لجهة الخارج لأن سبب ذلك يرجع إلى مراكز الشعب الضعيفة وما ينتج عنها من مشاكل أخرى نتيجة هذا الخطأ.

والمدرّب الناجح عليه أن يميّ حقيقة هامة وهي أن الفريق الأفضل هو الذي يتهرّ خصمه من خلال الإرسالات المتميزة بالدقة والصد الممتاز والإحتفاظ بالكرة في الملعب أيضا من الحقائق التي لا يمكن إغفالها هي التي تتعلق بالجانب البدني والحالة الوظيفية فالتحمل البدني الجيد يمنع زيادة حدوث الأخطاء، خاصة خلال الشوط الخامس أو الحاسم من المباراة، أيضا أخطاء حائط الصد والدوران عادة ما يزيد حجمها خلال هذا الشوط الحاسم وذلك بسبب بداية ظهور التعب لدى اللاعبين، أو أن درجة تعيهم في هذا الشوط باتت كاملة.

إن ظهور علامات التعب تجدها قد إنكشفت بصورة مباشرة عند القيام بالصد والفشل خلال شغل مراكز اللعب الملائمة، فالفريق الذي يكون متوسط أخطاؤه أكثر من (٢) خطائين في الصد كذا (٢) خطائين إرسال، (٣) ثلاث تمريرات، (٣) ثلاث إعدادات أو (٨) ضربات هجومية في الشوط، أي مجموع (١٨) ثمانية عشر خطأ في الشوط، هنا يجب على هذا الفريق أن يوقف أو يكرس جهوده من خلال وقت مضاعف للتدريب، لكي ينمي هذه المهارات الأساسية.

وفي أحد بطولات الكرة الطائرة الأمريكية المتنوعة كان متوسط الأخطاء في الشوط (١٧) خطأ في كل شوط، وكان ها أمرا عاديا لكي نحدد أو نقرر النقطة الخامسة بالنصر أو الهزيمة. وفي البطولة الدولية لكأس الاتحاد الأمريكي N.C.A.A كان الفريق الفائز يقوم في الغالب بإرتكاب (٦) ست أخطاء على الأقل في كل شوط.

إن الأخطاء الفردية في الأداءات المختلفة من تمرير إلى إرسال إلى صد ثم ضرب والمجدولة في هذا الفصل تعتبر ذات فائدة عظيمة فهي تساعدنا مثلا في إختيار من يبدأ من اللاعبين في الخط المتقدم الصف الأمامي في المراكز (٢، ٣، ٤) وقد أوضحت البيانات المجدولة لأحد الفرق جدول (١٩) أن متوسط الأخطاء التي ارتكبت ثلاث أخطاء تقريبا في الشوط. وتعتبر هذه النتيجة المجدولة مقبولة بدرجة كبيرة حيث أن هذه الأخطاء تطابق وتتفق مع الأخطاء الفردية للاعبين والمجدولة بجدول (٢٠، ١٩)، فمثلا يتضح من هذا الجدول الأخير أن اللاعبين (A.B.F) قد لعبوا مباراة جيدة حيث أن متوسط أخطاؤهم كان أقل من خطائين في كل شوط.

جدول (١٩)

جدول أخطاء الأداءات المهارية لأحد الفرق  
أثناء البطولة الدولية لكأس الاتحاد الأمريكي

الفرط	الإرسال Serve	التمرير pass	الإعداد sei	ضرب Spicke	صد Block	النسبة %	أخطاءك كلية T-ER	النقط Point
١	٢	١	٦	٥	صفر	٥	١٤	١٥/١٢
٢	٢	٣	١	٨	١	٢	١٧	١٤/١٦
٣	١	١	٣	٩	صفر	صفر	١٤	١٥/٩
٤	١	٤	٣	١٠	صفر	١	١٩	٧/١٥
٥	١	٤	٢	٦	٣	٣	١٩	١١/١٥
مجموع الأشواط	٧	١٣	١٥	٣٨	٤	٦	٨٣	٦٢/٦٧

يلاحظ من الجدول السابق (١٩) أن أكبر مجموعة من الأخطاء الكلية قد تحققت في الشوط الرابع، والشوط الخامس حيث كانت في مجموعها (١٩) على التوالي لكل هذين الشوطين، مما أدى إلى الهزيمة حيث كانت نتيجة النقط ٧/١٥ في الشوط الرابع، ١٢/١٥ في الشوط الخامس لصالح الفريق الآخر، وأيضاً يتضح من نفس الجدول السابق (١٩) أن الشوط الثاني قد كان شكل أداء الفريق مهتزاً مما أدى إلى حدوث أخطاء وكيف بلغت في مجموعها ١٧ خطأ انعكس على النتيجة حيث كانت ١٤/١٦ لصالح الفريق الآخر.

جدول (٢٠)

جدول الأخطاء الفردية للاعبين (الذين بدأوا المباراة)

Individul errors chart for starting player's

ملاحظات	متوسط الأخطاء	الأخطاء	الأخطاء الملمعة	اللاعب
	١,٦	٤,٥	٤,٥	A
	١,٢	٦	٥	B
	٣	١٥	٥	C
	٤,٥	١٨	٤	D
	٣	١٥	٥	E
	١	٤	٤	F

جدول (٢١)

جدول الأخطاء الفردية للاعبين (المستبدلين)

Individul errors chart for substitute player's

ملاحظات	متوسط الأخطاء	الأخطاء	الأخطاء الملمعة	اللاعب
	٤	٢	٥	G
	٤	٢	٥	F
	٦	٣	٥	J
	٦	٦	١	K

#### الأخطاء غير المشهومة في الكرة الطائرة ،

الأخطاء في الكرة الطائرة عديدة غير تلك الأخطاء غير مفهومة، مثل هذه الأخطاء يجب أن تحدد في جدول منفصل، يتضمن هذا الجدول الأخطاء الأدائية غير المفهومة، وتلحق بجدول أخطاء الفريق، وعند دراسته ينظر إلى هذه الأخطاء نظرة منفصلة لمحاولة التعرف على أسباب هذه الأخطاء غير المفهومة، ولكن فيما بعد تعمل باقي جداول أخطاء اللاعبين لمحاولة الربط أو إيجاد الاستنتاج لهذا الخطأ غير المفهوم.

وإذا وجدنا شيئاً ما يجب أن نسلط عليه الضوء وأن يكون ذلك واضحاً تماماً لنا خاصة في المنطقة الضعيفة التي كان يشغلها هذا اللاعب وبمجرد دراستنا ونظرتنا لهذه الأخطاء المسجلة يجب أن نحث هذا اللاعب لتحسين مهاراته الأساسية من خلال مضاعفة التدريب. أيضاً من خلال جدول بسيط لاستقبال الإرسال، نستطيع أن نقيم هذا الاستقبال حيث تبين لنا تمريرات اللاعبين التي يجب أن تكون محفوظة في كلا الفريقين الضيف والمضيف (Home & Visitor) أيضاً من خلال فريق الوطن والخاص باستقبال الإرسال Recerving serve والمتحصل عليه من خلال اللعب خمس أشواط كاملة فمثلاً من الجدول (٢٠) نجد أن فريق الوطن قد استقبل (٨٥) إرسال في التشكيل (التكوين) الهجومي (٢ - ٦) والذي كان يطبق في (٤) دوريات، من (٦) دوريات، من خلال تتابع المباراة وأسلوبها (طريقتها) نستطيع أن نرى أن اللاعبين أرسلوا (٢٧) إرسال على (٤) لاعبين، جدول (٢٠) وهؤلاء يمثلوا نماذج استقبال مختلفة والتي تقيس مشاكل استقبال الإرسال في هذه الدوريات نظام (٤) رجال للإستقبال).

كما تبين لنا من نفس الجدول أن نظام الهجوم (٤ - ٢) أو انتظام الهجومى بإستخدام (٢) إثنين معدين كان يستعمل في دوران واحد فقط، كما تبين لنا من نفس الجدول أيضاً أن فريق الوطن أستلم (١٦) ستة عشر إرسال فقط، وأن الهجوم كان ناجحاً تماماً طبعاً من خلال هذه المعلومات فإن الموسم التدريبي القادم فإنه سوف يتميز بطابع خاص ما بين الشدة أو النسوة والفكر والتفكير والشدة والنسوة عند أداء التدريبات والفكر والعقل عند تطبيقات المواقف الخطئية فمثلاً نجد أن المدرب سوف يخصص جزء من وحداته التدريبية لتحسين تمرير الفريق ليس هذا فقط بل يمتد هذا التحسين ليشمل تدريبات الهجوم على نموذج الاستقبال الخامس بأربع لاعبين، مع

//////

توجيه المتابعة

////////// ١٦٣ //////////

توجيه إنتباه خاص اللاعب كاليجور Kilgour ، واللاعب إيرفن Irvin لعلاج أخطاء في مهارة التمرير.

وهنا يجدر بنا الإشارة، بأنه على بعض اللاعبين من ذوى الوجوه البشوشة والسمة The Light Faces number's عليهم أن يمثلوا نفس الموقف في المباراة خلال الوحدة التدريبية، فمثلا عليهم أن يقفوا في نفس منطقة الملعب التي كان بداخلها اللاعب المخطئ في إستقبال الإرسال، حتى يتسنى لهذا اللاعب المخطئ أن يتعرف على خطئه الذى وضحه له المدرب، مع ملاحظة أن يقوم عدد من اللاعبين الشجعان (الذين يمثلون الجرأة مع الوقاحة) بإعادة تمثيل العدد الكنى لإستقبال الإرسالات مطبقين في ذلك النظام الملحوظ في الأعمدة المشار إليها في جدول (٢٠).

أيضا من خلال نفس المباراة المجدولة في جدول (٢٠) يبين لنا فريق الوطن من خلال، بيان أو جدول التمرير الخاص بالمنافس والذي ساعد في فريق الوطن أن يقرر . أين يجب ترسل الكرة خلال كل دوران ؟ فمثلا يتضح من الجدول الخاص بالخصم (٢١) يتبين لنا أن اللاعب فلويد Floyed قد مرر (٥) خمس كرات من المركز الأيسر الخلفى (L.B) وذلك عندما كان فريقه في التكوين أو التشكيل (٤) لاعبين للإستقبال، وقد كانت أشكال هذه (٥) الخمس تمريرات هي (٣) ثلاث تمريرات كانت ممتازة، تمريرتان (٢) كان من الممكن أن تعد بطريقة جيدة لأحد الضاربين، وعندما كان نفس اللاعب في المركز الأيمن الخلفى نتيجة الدوران، قام بعمل تمريرة واحدة ممتازة من (١٤) أربع عشرة محاولة تمرير.

إذا فالمفيد من هذا التحليل أن يقع إختيار مدرب ناحية نصف الملعب الآخر المدرب المنافس على هذا اللاعب المدعو FLOYED حتى يكون كهدف للإرسال، وذلك في المستقبل عندما يتبارى الفريقان مرة أخرى.

وبعد التعرف على معدل المعوقات أو العوائق المهارية لدى الخصم يصبح ظاهرا وواضحا لنا أين يجب أن يتجه الإرسال؟ أيضا يجب أن يختار أو يحدد الهدف الثانوى، وهذا في حالة إذا ما قام فريق الخصم بتغطية ومعالجة هذا الضعف كأن يسحب لاعب التمرير الضعيف مثلا إن ملاحظة فريق الخصم يعتبر أمر في غاية الأهمية في معرفة أين يقف الضارب الممتاز ؟ أين رئيس الفريق ؟ كذلك ملاحظة أين التمرير الضعيف ؟ مثل هذه الأمور تمكن المدرب الممتاز كثيرا من إدارة المباراة لصالحه.



إن التكتيك المؤثر والخاص بكفاءة مهارة الإرسال هو غالباً الناتج الخارج من المعادلة الحسابية التالية حيث يلاحظ أن العدد المقسوم عليه كبير، هذا في حالة إذا كان الإرسال موجهاً إلى لاعب أو نجم في فريقه آمالين أن الضغط المستمر على مثل هذا اللاعب النجم، قد يسبب له احتمال الخطأ ويهدم ثقة فريقه.

أما بالنسبة لبعض اللاعبين الذين لا يستطيعون مقاومة هذا الضغط يجب أن يتواجدوا في تلك المراكز حيث نقوم بالإرسال عليهم عندما يبدؤون في أقل مساحة من الملعب والشرط أن يكون إنجاز الإرسال عليهم أمر وشيك الإنتهاء.

المعادلة الخاصة بكفاءة الإرسال هي :

$$\frac{E = U - M}{A}$$

حيث (E) = كفاءة الضرب *Spiking Efficiency*

حيث (u) = الكرات (الراجعة) العائدة من الإستقبال والتي من خلالها قام الضارب بالهجوم لتحقيق نقطة أو كرة للخارج بعد أن لمسها لاعب من الخصم.

حيث (M) = الأخطاء أو الكرات التي صدرت بنقطة لصالح حائط الصد أو خرجت للخارج لصالح الفريق القائم بالصد أو كذا الكرات المضروبة في الشبكة أو الكرات المرتدة منها.

حيث (A) = المحاولات أو عدد الكرات التي عادت عن طريق الضارب إلى ملعب الخصم أو عدد الكرات التي ضربها الضارب أو وضعها *dink* أو عدد الكرات التي رجعلها بواسطة الخصم.

ولا يكتفى بتلك الجداول السابق الإشارة إليها بجدول أرقام (٢٠) والخاص بجدولة مهارة التمرير للخصم والإستقبال لفريق الوطن، بل من الممكن أن نستخدم جداول شبيهة بالجدول السابقة لمهارة الهجوم.

جدول (٢٠)

جدول يبين مهارة تحليل الاستقبال لفريق الوطن

Home Team Recervining chart

التاريخ ٤ / ١٥	فريق الوطن H						النقاط			١٥	١٢	١٥	١٥	١٥	للنتيجة
الميعاد - الساعة	الفريق الزائر V						النقاط			٧	١٥	١٥	١٥	١٥	١-٥
مركز أمر الإرسال للاعب ورقمه	6 - 2 Offense						4 Man Reception			4-2 Offense					
	الهجوم ٦ - ٢						٤ لاعبين للاستقبال			الهجوم ٤ - ٢					
	-	0	+	-	0	+	-	0	+	-	0	+	-	0	+
١							٢٢	٢٢	٤٤				١	١١١	١١١
Kiligour	-		٤	٤٤٤٤	١	١١١	٣	٣	١	٤	٤	٤	١	١	١
		١	٥		١	٥	٢	٢	٤						
	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المستبدل شيرلي Shirly sub															
٢							٢٢	٥٤							
هاتزمان Hatzman	-		٢٢٢	٢٢٢			١	٢٣	٤						
		٤	٢												
	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المستبدل ٣															
إيرفين Irvin	-		-	-		١	٢	١١	٤٤٥	١	٤٤	٤	٢	١١١	٢
	-		-	-		٢	٢			١	٤	٥			
Zajek sub	-		-	-	١	١	١	٢	٣						
٤							٢٢	٢٢							
ثابت لم يتغير Becker	-		-	-	-	-									
							٢	٥							

تابع جدول (٢٠) لتحليل مهارة الاستقبال

التاريخ ١٥ / ٤	فريق الوطن H			النقاط	١٥	١٢	١٥	١٥	النتيجة
الميعاد - الساعة	الفريق الزائر V			النقاط	٧	١٥	١٥	١٥	١-٥
مركز أمر الإرسال لللاعب ورقمه	6-2 Offense			4 Man Reception			4-2 Offense		
	الهجوم ٦-٢			٤ لاعبين للاستقبال			الهجوم ٢-٤		
	-	0	+	-	0	+	-	0	+
ماشادوا Machado	-	٢٢	⑤	٢	①	-	-	-	-
المستبدل ولشي Walch sub	-	-	-	-	-	-	١	①	-
هيرنج Herring	٢٢٢٢	١١١	٢٢٢٢	٢٢٢٢	٢٢٢٢	٢٢٢٢	-	③	-
التغيير Sub	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع الكلي	٣١	٢٩	٢٥	٧	١٣	٧	١١	١١	-
مساحات اللعب حيث كان يقف المحرر	شبكة			شبكة			شبكة		
	٥	٤	٦	٥	٤	٦	١	٤	٢

الرموز والمضاتيح المستخدمة في الجدول السابق

- (+) تمريرة أمكن من خلالها القيام بالإعداد لداخل الملعب أى لعبت فيها لعبة ممتازة.
- (0) تمريرة أمكن الإعداد منها إلى الضارب الذى فى نهايته الشبكة.
- (-) تمريرة قوية (Ace) أمكن من خلالها أن فقد لضارب واحد فقط أو تمريرة يجب بعدها الضارب.

جدول (٢١)

جدول يبين مهارة التمرير الخاصة بالخصم

Opponents Passing chart

التاريخ ٤ / ١٥	فريق الوطن H									النقاط	٧	١٥	١٥	١٥	١٥	النتيجة
الليما - الساعة	الفريق الزائر V									النقاط	١٥	١٢	١٣	١٠	١٥	١-٥
مركز للاعب ورقمه	6 - 2 Offense			4 Man Reception			4-2 Offense			الهجوم ٢ - ٤			الهجوم ٢ - ٤			
	-	0	+	-	0	+	-	0	+	-	0	+	-	0	+	
١	٤	٢١	١١١	١١	١١	١١	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢
Floyed	١	٢	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥
المستبدل باثي Payne sub	٢٥٣	٢٢	١١١١	١١٣	١١٥	١١٣	١١٣	١١٣	١١٣	١١٣	١١٣	١١٣	١١٣	١١٣	١١٣	١١٣
شاسك Shislk	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٢	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المستبدل	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٣	٢٢١	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢
مارلو Marloo	٣	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١	١
المستبدل sub	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
٤	٤	٢١	١١١	١١	١١	١١	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢	٢٢
مالك فرايند Mcfarind	١	٢	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥	٥

مدرب الكرة الطائرة

تابع جدول (٢١) مهارة التمرير الخاصة بالخصم

التاريخ ٤ / ١٥	فريق الوطن H			النقاط	١٥	١٢	١٥	١٥	النتيجة
الميعاد - الساعة	الفريق الزائر V			النقاط	٧	١٥	١٥	١٠	١-٥
مركز	أمر الإرسال للاعب ورقمه	6 - 2 Offense			4 Man Reception			4-2 Offense	
		الهجوم ٦-٢			٤ لاعبين للاستقبال			الهجوم ٤-٢	
		+	0	-	+	0	-	+	0
	المستبدل Zeliech	-	-	-	-	-	-	-	-
٥	كانتور Cantor	٢٢١	٢٢	٢	-	-	-	-	-
٦	المستبدل Sub	-	-	-	-	-	-	-	-
	كاري Carry	٢٢١١	٢٢	٥٥٢	١٢٢	٢٢٢	١٢٢٢	-	-
	المستبدل Sub	-	-	-	-	-	-	-	-
	المجموع الكلي	١٦	٣٨	١٤	١٦	٤٢	-	-	-

إن استخدام جداول الهجوم خلال هذه المباراة سوف يتيح لنا أن نقرر أى إستراتيجية للضاربين سوف نقرر استخدامها أو أى إستراتيجية للتبديل والجدول رقم (٢٢) سوف يوضح لنا ويصنف لنا أحداث الضرب جميعها خلال الأشواط الخمس فى المباراة.

جدول (٢٢)

بيان مهارة الهجوم وتطبيقاتها لدى فريق الوطن

Attack Chart

التاريخ ٤ / ١٥	فريق الوطن H								
الميعاد - الساعة	الفريق الزائر V								
أمر الإرسال للاعب ورقمه	Left			Middel			Right		
	الأيمن			الأيمن			الأيمن		
	-	0	+	-	0	+	-	0	+
ماشادا Machada	١	٢	٣	١	-	٣	-	-	١
التبديل Sub	-	-	-	-	-	-	-	-	-
بيكر Beker	٢	٢	٧	١	-	٨	١	٤	١٠
التبديل Sub	-	-	-	-	-	-	-	-	-
إيرفين Irvin	١	٣	٣	٢	-	-	٣	٢	٥
Subzajek	١	٢	٢	٢	١	-	٣	-	-
كالجور Kilgour	٤	٤	٥	٢	٥	٦	-	١	١٠
التبديل Sub	-	-	-	-	-	-	-	-	-
خولتزمان Holtzman	٣	٢	٦	١	-	٤	-	-	٦
التبديل Sub	-	-	-	-	-	-	-	-	-
هيرنج Herring	٥	١	٤	٢	-	٣	٢	٢	٨
التبديل Sub	-	-	-	-	-	-	-	-	-
المجموع الكلى	١٧	١٨	٣٠	١١	٦	٢٤	٩	٩	٤٠

رموز مفااتيح الجدول ، وهى مختلفة عند التمرير والاستقبال ،

(0) محاولة لم تؤدى إلى نتيجة بالنسبة للفريقين.

(-) خطأ الفريق (الضعيف) يعنى خطأ فنى - ضارب - ضرب لأسفل (بأطراف الأصابع ولكن بقوة قليلا) Dinks سمح للفريق الآخر ليسجل - خارج الحدود.

من خلال الأداء الهجومى والمشار إليه فى جدول رقم (٢٢) لفريق الوطن من الناحية اليسرى للملعب والتي تنسم بالأتى :

أن اللاعب كاليجور Kilgour قد إستلم معظم الكرات المعدة، وهو بهذا أصبح مكشوفاً للفريق الخصم، مما دعى فريق الخصم للمنافس أن يضع فى مواجهة كاليجور أحسن لاعب ضد لديه، كذلك كان على باقى اللاعبين ألا يقفوا مكتوفى الأيدي حيث عليهم يتشيدوا أو يقيموا بعض التركيبات على الشبكة أو أن يستخدموا ما يعرف Decory والمقصود به الشرك أو الخدعة بمعنى أيضا لجؤهم إلى الإيقاع بهم فى شرك أو خدعات، ويقومون بالاعداد لضارب آخر معاكس أو بالضرب للاعب الصد الضعيف.

أيضا يتضح من نفس الجدول أن اللاعب هيرنج Herring حقق نسبة ضرب هجومى ممتازة من الجانب الأيمن، وقد ظهر هذا من متوسطة السلى، وبالتالي فإنه يحتاج إلى تدريب أكثر من الجانب الأيسر من الملعب، وهو ما يجب على المدرب عمله خلال الوحدة التدريبية كما يلاحظ أيضا من الجدول السابق أن هجوم الفريق من الوسط يسير بصورة طيبة أخذ فى الاعتبار أن كل من اللاعبين إيرفن Irvin زاجيك Zajek يحتاجان تدريب أكثر فى نظام اللعبة الواحدة One play والتي تشابه فى ادائها مع هجوم المنتصف (الوسط).

إنه من المهم جدا والواجب علينا أن نحاول ذوبان اللاعب الضعيف فى الضرب مع الفريق حتى نرفع من كفاءة هذا اللاعب، وللإيضاح يتضح من الجدول رقم (٢٢) أن اللاعب إيرفن Irvin قد قام بإعطائه العديد من الكرات المناسبة للهجوم من مركز الوسط على الشبكة وذلك من خلال المباراة.

وإذا لم يكن أى من المعد والضارب فى حالة كمال وإتقان للمسة الواحدة أو للعبة الواحدة One play ، فى هذا الدوران بالذات، فإنه أصبح من الصعب على اللاعب إيرفن أن يعلق لاعب الصد الأوسط، ومن المحتمل أن يزيد دفاع فريق الخصم فيجعل هناك اثنين أمام لاعب الضرب فى نهاية الشبكة أما بالنسبة للاعب البديل زاجيك

Zajek فذعن نرى أن مازال لديه الصعوبة لأن يترك أو يبتعد عن مقعد البدلاء مرة أخرى للمتغير وعليه أن يبقى ساخنا خلال المباراة حتى يسترد أو يسترجع كفاءته الذي أصبح من الواجب عليه أن يظهرها ويتنافس بها كلاعب بدء المباراة رغم استبداله. أما بالنسبة لحالة اللاعبين كاليجور Kilogour ، هيرنج Heirring ، هولتزمان Holtzman وبيكر Becker كانت جميعها حالات غير ثابتة من ناحية اليمين.

حيث كان معدل الضرب الهجومي والخاصة بضرب اللاعبين الستة (٦) الذين سوف يقودون الهجوم ضد أربع (٤) أو (٥) فرق صلبة قوية أن عليهم أن يكونوا متفاهمين منظمين عند مواجهة هذه الفرق.

كما أظهرت جداول التحليل الأدائية لمهارة الهجوم من مراكز الضرب المختلفة أن إحصائيات الضرب الهجومي لفريق الوطن Home ضد الفرق التي أنهت الموسم، كان على قمة الأربع فرق القوية في بطولات الاتحاد الأمريكي للكرة الطائرة U.S.V.B.A. وعلينا أن نعي حقيقة هامة وهي أن هذه الإحصائيات لا تعنى شيئا إذا لم تكمل الدرجات المتحصل عليها من جميع الفرق بما فيها تلك الفرق الضعيفة، وبعد تقويم مهارة الهجوم يتضح لنا أن المدرب قام بوضع الضاربين ومراكزهم في كل شوط، وحدد مكان المعد الذي يقوم بتوزيع الكرات لهم في مراكزهم الضعيفة والتي كانت في العادة مواجهة للاعب حائط صد الخصم المتمكنين، خلال ذلك يقوم إصطاف التدريب بتقييم أدائهم في هذه المراكز وتكتيكات ضربهم.

فمثلا في حالة اللاعب هولتزمان Holtzman الهجومية جدول (٢٢) نلاحظ أن إحصائيات هذا اللاعب قد بينت أنه لم يسدد عدد كاف من الكرات المعدة من الجانب الأيسر، والسبب في ذلك أن هذا اللاعب المعد الذي يعد له قد فقد الثقة في قدرة اللاعب هولتزمان على الضرب مع الاحتفاظ بالشكل البياني (الدياگرام) الخاص بالضرب، ويرسم أسهم على الورقة المصمم عليها ملعب الكرة الطائرة و (Scaled) نستطيع أن نحدد من خلال هذا الرسم أحسن المنافسين للفريق الذين سوف يورعون على خط الهجوم أمام اللاعب هولتزمان بالنسبة له، واتجاه جانبه الأقوى، وبالتالي نجد أنهم استطاعوا أن يأخذوا فائدة أو منفعة من وقوفهم ضد هذا اللاعب هولتزمان لذا يجب على اللاعب العمل والتدريب بإجتهد لكي يطور خطته في الضرب وينتهي الموسم بنسبة قدرها ٣١٢ على الجانب الأيسر.

أما بالنسبة للاعب ماديسون واللاعب هيرنج نجد أنهم قد طوروا من أنفسهم لكي



يتسبدوا مهارة الضرب في المنتصف في هذا المركز لتصبح ٣٣٣، ٣٠٧ على التوالي في نهاية الموسم.

ويتحليل الهجوم نجد إن البيانات المتحصل عليها والتي تخص اللاعب كاليجور جدول(٢٣) قد أمكن إرجاعها إلى المعبدين الذين قد فشلوا في القدرة على التنبؤ أو التكهّن.

#### جدول رقم (٢٣)

##### التحليل الهجومي بواسطة مركز الضارب

يسار Left	منتصف Middie	يمين Right	هجوم مشترك Composite	
٢١٤	٢٥٠	٣٥٦	٢٥٠ / ٣١٩	كاليجور Kalegour
٢٩٤	٢٥٠	٩٠	٢٣٠ / ١٦٥	لى lee
١٨	١٤٦	٢٠٠	٢٠٠ / ١٧٠	توردو Toydo
٤٤	٢٠٤	٢٠٣	٢٠٠ / ١٧٠	هولتز مان Holtzman
٢٧٩	٦٥	١٨٠	١٨٠ / ٢٠٠	ماديسون Madison
١٦٣	٤٠	١٧٨	١٥٨ / ٢٠٨	هيرنج Herring

كنماذج توزيع للأعداد بالنسبة للاعب كاليجور وذلك عندما كان يلعبون أحد المباريات القوية.

إن العادة الخاصة بالأعداد المستمرة وخاصة للاعب ضارب قوى، تجعل فريق هذا اللاعب ممسوكاً تكتيكياً وأصبح بالتالى إتخاذ وسائل الدفاع أمامه من قبل الفريق (الخصم) بالتخطيط والتكتيك أمر حتمياً، حينئذ يجب على لاعبي الإعداد أن يقوموا

بتوزيع الكرة الى اللاعبين الضاربين المجهولين بالنسبة للفريق المقابل وذلك خلال المباراة ويفضل في مثل هذه الحالات أن نعمل على تحريك الاعداد ولنجعل العمل الهجومي صعب التنبؤ به، وبذا نعطي المهاجمين في الصف الأمامي المجهولين بالنسبة للفريق المنافس الدافع القوي لكي يقتربوا مع كل ضربة مع توقع إستقبال الاعداد وبمجرد أن يصل موسم المنافسة إلى درجة عالية من التقدم والنجاح يجب أن نكون قد كررنا وقت أكبر لتدريبات أكثر خاصة فيما يتعلق بالتدريبات التكتيكية ونركز على النقاط النهائية التي تحقق شيئ من الثقة مع حدوث التكيف مع اللاعبين بعضهم لبعض.

إن الشيء الهام هنا وعلى وجه الخصوص في هذه الحالات ما يتعلق بالنقاط النهائية والتي تتضمنها الجداول الخاصة بأداء الضاربين في كل مباراة جداول (٢٣) في كل مباراة لعبوها، ما هي في الواقع إلا تأكيد على قدراتهم على التحمل خاصة في المباراة الطويلة.

إن الجداول المتحصل عليها والخاصة بتقييم مستوى الأداء المهارى الهجومي من خلال المباراة، توضح لنا أيضا أى من اللاعبين الضاربين يجب علينا إستبداله فورا خاصة ما إذا كان هذا الشوط هو الحاسم. كما أن التقرير الإستكشافي الخاص بفريق الخصم والذي سوف نتعرض له فيما بعد يكاد يكون مكتملا خاصة إذا إندمج مع جداول الخصم المتضمنة كفاءة ذلك الخصم في التعرير والضرب.

إن دور المدرب دورا هاما بالنسبة لهذه الجداول والتقارير الاستكشافية إذا يجب عليه أن يناقش التقارير مع الفريق وليكن ذلك من خلال التدريب وقبل الفترة السابقة للمباراة بمدة كافية حتى يتمكن هؤلاء اللاعبين من فهم العديد من الأمور التي تتعلق بمهاراتهم السابقة، فمثلا عليهم أن ينهضوا لماذا ينبغي على دفاعهم أن يظل متيقظا، ولماذا يجب على الإرشادات أن توجه إلى منطقة خاصة من الملعب. عموما يجب أن تكون الإيضاحات التي يشير إليها المدرب يكون جميعها مستخلصة من الجداول الإيضاحية.

ويلاحظ هنا أنه في حالة إذا ما كانت إستراتيجية اللاعب ذات معنى كامل يجب أن يظهر ذلك المعنى الخاص من خلال تقارير الاستطلاع أو الاستكشاف عن هذه الاستراتيجية ولا بد أن يتم هذا أثناء اللعب ليستفاد منه أثناء أوقات الراحة أو قبل بداية الشوط الخامس (الحاسم) أو في اللقاءات القادمة.

## تقرير إستكشاف الخصم (الضيق المنافس)

### Opponents Scouting Report

وهنا نعود مرة أخرى إلى طريقة إستكشاف الخصم والتي سبق التتوية عنها وذلك من خلال رسم تخطيطي معين لملاعب الكرة الطائرة، نستطيع من خلاله أن نبين إستراتيجية اللعب الخاصة بالخصم والتي يمكن أن نلخصها في طريقة ضربية أو طريقة إرساله.

كيفية إعدادة القيام بعملية الهجوم وأساليب هذا الإعداد... إلخ إن هذه الطريقة الإستكشافية لا تصبح ذات معنى إلا إذا اندمجت مع الجداول الإحصائية الأخرى لهذه المهارات، ولكي نستطيع أن نتفهم الطريقة الإستكشافية للخصم يمكننا رسم ملعب كامل بحيث يشمل ملعب فريق الوطن، وملعب الفريق الخصم على أن يكرر هذا الرسم بعد ست دورات أنظر الجداول من (١٩) إلى (٢٢).

ويتحليل هذه الطريقة الإستكشافية مع مجموعة الدورانات يمكننا أن نوضح بعض الحقائق، فمثلا إذا نظرنا إلى الدوران الأول نجد أفضل مكان لإرسال الكرة إليه هو يمين اللاعب (B) وقريبا من الشبكة، ويعتبر اللاعب (B) هو أحسن ضارب ومستقبل في الفريق الخصم، وإعدادة أكثر معنوية عن غيره من اللاعبين أيضا يعتبر نفس اللاعب (R) هو أحسن ممرر لبعض الكرات، ولكن مثل هذا اللاعب لديه مناعب خاصة بالنسبة لتغطية الضارب، وقربه من الشبكة ليستقبل الإرسال.

والسؤال هنا كيف نستطيع نحن كشريك مجابهة هذا الموقف ؟

لهذا سوف يقوم اللاعب كاليجور بأداء الإرمال في اتجاه ملعب المنافس في هذا الدوران، ولهذا يجب على هذا اللاعب أن يتدرب على رمي الإرسال بثلاث مناطق موضحة مشار إليها في هذا الجدول.

جدول (٢٤)

كفاءة الضارب خلال المباراة

Spiker Efficiency by game

المرارة	الكرات الغير راجعة Un returnable balls	الأخطاء Mistake	الكرات التي عادت الى عادات	مجموعة المحاولات T.M	متوسط الشوط G.M
١	٥	٢	١	٨	٣٧٥
٢	٦	٢	—	٨	٥٠٠
٣	٥	١	٣	٩	٤٤٤
٤	٤	١	—	٥	٦٠٠
٥	٥	٣	٢	١٠	٢٠٠
٦	٢٥	٩	٦	٤٠	٤٠٠

وبالرجوع إلى أشكال الدورانات يتضح لنا أن اللاعب (C) نادراً ما استقبل مهارة الإرسال وذلك عندما كان يقف في المركز الأمامي لابعه كما أنه لم يمر بطريقة جيدة من هذا المركز أنظر شكل الدوران (٦:١).

ولقد قام اللاعب (B) باتخاذ شكل (Groove) ممر (زقاق) ففي مثل هذه الحالة سوف يجب علينا أن نقوم برمي كرة إرسال ناحية لابعه الإمامي الأيمن.

أيضاً علينا أن نتأكد أن الإرسال قصير أو نتأكد أن اللاعب (B) يترك الكرة لتذهب إلى اللاعب (L) والذي يعتبر ممتازاً في التمرير.

أما بالنسبة للاعب (D) فنحن نجد أن هذا اللاعب لديه متاعب خاصة عندما يكون في مركزه الخلفي واليسر وعندها يتحتم عليه أن يستقبل الكرات العالية والتي كانت أعلى من مستوى اللاعب (B) أو أعلى من مستوى كنف اللاعب الآخر (O).

أيضاً علينا أن نعتبر اللاعب (R) ممر ممتاز خاصة إذا ما أرسلت الكرة مباشرة له.. وبالرجوع إلى لاعبي الوطن نجد أن اللاعب بيكر Becker سوف يكون أثناء الصد في المنتصف، واللاعب هيرنج Herring سوف يصير أمام اللاعب (B) لذلك بمجرد ما يقوم اللاعب (B) بالضرب العالي حدا للعمق في ملعبنا (الوطن) يجب علينا محاولة القيام بعمل حائط صد ناعم أمامه (خفيف) حتى نضمن انحراف الكرة إلى داخل ملعبنا في الجزء الخلفي واتجاه لاعبيينا (لاعبى دفاع اليمين).

كما يمكن القول أيضا بأنه أصبح في إمكان اللاعب هيرنج *Herring* أن يقترب أكثر من المعتاد وذلك من خط الهجوم، وبمجرد عدم ذهاب اللاعب (B) بالضرب العالي جدا للعمق في ملعبنا (الوطن) يجب علينا محاولة القيام بعمل حائط صد ناعم أمامه (خفيف) حتى نضمن انحراف الكرة إلى داخل ملعبنا في الجزء الخلفي واتجاه لاعبيننا (لاعبى دفاع اليمين).

كما يمكن القول أيضا بأنه أصبح في إمكان اللاعب هيرنج *Herring* أن يقترب أكثر من المعتاد وذلك من خط الهجوم، وبمجرد عدم ذهاب اللاعب (B) إلى داخل نهاية حائط الصد، ولكنه يفضل أن يكون ضربة من أعلى أو من فوق حائط الصد، هنا يجب علينا أن نستخدم المنتصف (الملاعب) في الدفاع عن وضع اللاعب كاليجور علينا أن نستخدم المنتصف (الملاعب) في الدفاع عن وضع اللاعب كاليجور *Kilgeour* بجوار نهاية حائط الصد، عندما يقوم اللاعب (B) بالضرب الهجومي، أيضا سوف يلعب اللاعب إيرفن *IRVIN* في المنتصف، مما يجعل اللاعب (B) لا يلجأ إلى الضرب إلى في حالة واحدة فقط وهي عند مواجهته لبعض المعتاب، إننا سوف نقبل من بيكر *Becker* أن ينحرف بالضرب إلى منطقتك.

كما لا تحارل أن تستعرض الضرب أو سوف تدفع اللاعب هولتز مان *Holzman* للقف عن انقطع *Cut off* بعيدا عن المركز الأيمن الخلفي، وإذا حصل هذا نجد أن عليه أن يستقبل معظم ضربات اللاعب (B)، عموما عليك أن تبدأ من العمق أكثر من المعتاد لأن معظم ضربات اللاعب (B) تضرب على بعد أقدام قليلة من الخط الخلفي، فمثلا نجده في حالات يضرب *With at top spin* (أى أن ضربه مع دوران الكرة لأعلى، ونادرا ما يكون ضربة خارج الملعب).

ويلاحظ أن حائط الصد البعيد (في نهاية الشبكة) سوف يشكل من اللاعب ما شادور لذلك، عندما يذهب الإعداد إلى (B) على اللاعب ماشادورا أن يذهب بعيدا من الشبكة بقدر المستطاع وقبل ما يقوم اللاعب (B) بلمس الكرة لخط الضرب، بعد ذلك على ماشادورا أن يتحرك. فجأة كلاعب وأن يكون بجوار اتخط الجانبى على بعد ١٢ قدم.

أما بالنسبة هولتزمان *Holzman* سوف يكون مكانه الجديد أعمق من المعتاد، أما بالنسبة للاعب ماشادورا سوف يأخذ بعض من تغطيته المكلف بها والمعتاد عليها: هنا سوف نجد أن اللاعب (B) سوف لا يضرب الكرة للداخل على ١٠ أقدام من الخط الهجومي ولكن بإعداد سوف يذهب إلى اللاعب (C) وذلك بعد ثلث وقت.

الشوط الذى يلعب، أما بالنسبة للاعب ماشادو بصد الخط الهجوى حتى لو قام بأداء حائط صد فردى، أيضا على اللاعب إيفرن يجب عليه أن يكون متيقظا للضرب لأسفل *Dink* فى المنتصف أما بالنسبة لباقى المدافعين سوف يكونوا فى مسافاتهم العادية لكنهم يدوروا ناحية اليسار، هذا فى حالة مالم يكن هناك أى تأثير للهجوم القاطع للملعب بواسطة (C).

إن التقدم الخاص بتقرير إستطلاع أو إستكشاف الدفاع بالذات يجب أن يكون *Handle* باليد (أى ليس بإستخدام الجداول أو الإستكشاف)، وموضعا بواسطة المدرب ومن خلال جداول الإستكشاف والإحصائيات التى يقوم بها الإحصائين من الجهاز الفنى، والحادثة فى مباراة واحدة يستطيع المدرب أن يلتقط من خلالها العديد والكثير، فمثلا يستطيع أن يتعرف على حائط الصد ونوعيته هل هو حائط صد هجوى أو دفاعى، كذلك يستطيع أن يلتقط النقاط الضعيفة فى دفاع الفريق.

ومن خلال الإستطلاع أو الإستكشاف وكذلك الجداول الإحصائية، نستطيع أن نسهل مهمة بعض اللاعبين مثلا نستطيع التعرف على لاعبي الدفاع الذين أثبتوا وجودهم بسهولة خلال المباراة، وكذلك أيضا لاعبي دفاع العمق الضعفاء المستوى *Poor digger's* كذلك هؤلاء الذين تعودوا أن يتركوا مراكزهم (لا يثبتوا فى أماكنهم) .. الخ. كل هذه الإستكشافات نستطيع الحصول عليها خاصة إذا ما كان الفريق المستطلع تم ذلك عليه بصورة جيدة.

كذلك بالنسبة لاستطلاعنا أو إستكشافنا للاعبى حائط الصد، هنا يجب أن نعرف أن أفضل الأماكن لتقييم لاعب الصد، هم هؤلاء الذين يعرفون بالصد فى أطراف الشبكة أى من جهة الحكم الأول، كذلك من جهة الحكم الثانى، حيث ذلك يسهل علينا أمور كثيرة منها معرفة قوة حائط الصد فى جانب الشبكة كبنية تعاملهم مع الضاربين الممتازين هذا بالإضافة إلى لاعبي التغطية الذين يقفون ورائهم. أيضا من خلال مراقبة المباراة يستطيع المدرب أن يرى هل فى استطاعة لاعبي حائط الصد هؤلاء أن يصلوا إلى مستوى التمكن فوق الشبكة أم لا ؟

أيضا أن يمتد إستكشافنا إلى ملاحظة المعد فى حالة وجوده فى موقف العداء بالملعب الخلفى - وعلى المدرب أن يسأل نفسه السؤال التالى لهذا اللاعب. هل هذا اللاعب يترك مكانه قبل أن تضرب الكرة ضربة الإرسال ليجرى إلى المنطقة الأمامية (منطقة الهجوم) لكى يقوم بالإعداد. وذلك عندما يكون إستقبال الكرة بالعمق *Ball dug* ؟ يلاحظ فى كثير من الأوقات أن بعض اللاعبين يتسمون

بالبطء وذلك عند قيامهم أو تكليفهم بتغطية تلك الكرات المطلوبة بطريقة *dink shoot*، أنهم يلجأون إلى الإنعطاف جانباً لتعويض هذا البطء وذلك من خلال لعب الكرة بطريقة جدا من الشبكة، وذلك عندما لا يكون في مقدرتهم إستقبال الكرة المضروبة ضربة ساحقة قوية أسفل العمق.

المهم أن مثل هؤلاء أيضا يجب أن يشملهم الاستطلاع أو الإستكشاف حتى نستطيع إستغلال مثل هذا الموقف. وعلى الناحية المقابلة من نصف الملعب الآخر وأثناء الضرب بطريقة الضرب الساحق لأسفل، نرى أن يضع الآخرين يتخذوا وضع القرفصاء المبالغ فيه جدا، حتى يصبحوا قريبين من الأرض وذلك قبل أن تضرب الكرة، بينما يميل البعض الآخر إلى الوقوف (الوقوف مغلطحا على القدمين *Flat Footed*) أى ليس على الأمشاط وبالتالي فهم لا يستطيعون أن يستجيبوا بالسرعة الكافية للقيام ببعض الحركات الصعبة كحركة الغطس *Dive* الدفاع العميق من حركة الغطس إتجاه الأمام لكي يستطيعوا تغطية الكرات القصيرة المضروبة والتي يطلق عليها *Short dink shoot* وأيضا *Flat Footed*.

عموما عند قيامنا بالإستكشاف، أو إستطلاع الدفاع يجب على الواحد منا كمدرّب أن يلاحظ الأمور التالية لأهميتها :

- لاحظ لاعبي حائط الصد الضعفاء *The weak Blocker's*.

- لاحظ الأخطاء أو نمط الدفاع المستعمل

*The Typers or type of defense*

- لاحظ أفضل المناطق للضرب الساحق من النوع *Dink*.

- لاحظ إستقبال العمق الضعفاء *the poor digger's*.

ومن مآخذ الإستكشاف أو الإستطلاع يمكن أن يساعدنا على فهم الكثير سواء عن فريقنا أو الفرق الأخرى، وفي حالة ما إذا استعمل هذا الملخص الاستكشافى التسجيلى بواسطة المدرب فإنه سوف يثبت لنا من هم اللاعبين المنفردين (المتميزين) وذلك عند وصف المسابقة ككل أو المنافسة الواحدة عند تطرقنا للتسجيل بعد تقسيم الفرق إلى أقسام.

يوم المباراة، *the day of game* :

يوم اللقاء المميز الذى يختلف عن بقية الأيام الرياضية فذلك اليوم يختلف عن أيام التدريب أو أيام المباريات الودية، أيضا يختلف اليوم حسب طبيعة اللقاء، هل

هى مباراة قوية أو مباراة بطولة أو مباراة تصعيد... الخ، ففى ذلك اليوم يتم فيه إخراج الفريق بصورة متميزة، وهناك بعض المراسم الخاصة التى يجب أن يراعيها المدرب فى مثل هذا اليوم مثلاً يجب أن يكون مظهر الفريق مظهرًا مشرفاً من حيث زى الفريق الذى يجب أن يكون متميزاً يرتاح إليه جميع اللاعبين، كما يجب أن يكون هناك عشر (١٠) دقائق جانبية وتكن قبل خروج الفريق من وحدة خلع الملابس وتكون عادة مخصصة للمراجعة وإنهاء طرق وأساليب اللعب التى سوف ينفذوها، وفى هذه الدقائق الثقلية يجب على المدرب أن يكون كلامه محدود وإيجابى خاصة فى هذا المؤجى الشرحى لإستراتيجية لعب الفريق.

**فمثلاً يجب على المدرب أن يتناول فى هذا المؤجى الإستراتيجى بعض الأمور**

**التالية خاصة إذا كان فريق الخصم أو المنافسين قويا، فمثلاً:**

- على اللاعبين أن يعرفوا الى من سوف يرسلوا الإرسال ؟
- أيضاً من هم لاعبى الصدف الضعفاء ؟
- ما هو شكل دفاع الخصم ؟
- أين تكون أفضل المناطق للهجوم ؟
- يوصى اللاعبين المعبدين أن يكونوا متآلفين مع الضاربين (بمعنى أن يعرفوا أى أنواع الإعداد يفضلونها).
- التوافق العام بين دخول الضارب وحركة الكرة.
- من اللاعبين يتأخر فى الاقتراب ومن منهم يميل إلى الدخول لأداء الضرب ميكراً.
- كل هذه الأمور يجب أن يعرفها اللاعبون منك كمدرب، كما يجب أن تعطى التعنيمات بالنسبة للأمور السابقة بحيث تكون ظاهرة على كيفية إيقاف هجوم الخصم ولا يقتصر دور المدرب على توضيح مجموعة الأمور السابقة بل يمتد إلى أبعد من ذلك، فمثلاً يوم المباراة لو كانت تبدأ فى تمام الساعة الثامنة مساءً - عليه أن يبدأ الإحماء حول أرضية الملعب الساعة السابعة وعشر دقائق.
- كما يمكن لهذا المدرب أن يوجه البرنامج التدريبى الأولى (الإحماء) الذى يقوم به ويشرف عليه رئيس الفريق.
- ويوجه اللاعبين توجيهها خاصاً، فمثلاً على هؤلاء أن يهتموا بـ Joky الجرى الخفيف حول الملعب.
- ثم يذهبون للعب كفريق أفراد لتأدية تدريبات الدورانات الإستطالة أو المطاطية (بمعنى آخر تدريبات المرونة).



- القوة العضلية والمطاطية للعضلات.
  - بالإضافة إلى تدريبات الإحماء لحوالي ١٥ دقيقة.
  - وفي حدود الساعة السابعة وخمس وعشرون دقيقة مساءً عليهم أن يكونوا أرواح بحيث كل إثنان لاعبان معهم كرة ويبدأون لعب *Pepper* حتى الساعة السابعة وخمس وثلاثون دقيقة.
  - أما الـ (١٥) دقيقة الباقية يجب أن تكون لتنمية الضرب والإرسال والإستقبال. وأثناء قيام الفريق بعمل الإحماء على المدير الفني أن يراجع النقاط التالية خاصة إذا ما كان فريق المدرب هو الفريق المضيف.
  - ١ - هل الميكروفيلم المستخدم لتسجيل المباراة صالح أم لا.
  - ٢ - هل هناك مناشف في أماكن الضيوف وكذا في أماكن فريق الوطن كذلك في حجرة خلع الملابس وأيضا مقاعد (يتترك هذا العمل في العادة للمدير الإداري).
  - ٣ - هل أبواب وحدة خلع الملابس يتوافر فيها عامل الأمان مقفلة جيدا.
  - ٤ - هل الحكم المعين لهذه المباراة هو نفس الحكم المعتمد والمعين من الجهات المعنية لهذه المباراة بالذات.
  - ٥ - هل قام بمراجعة أسماء وأرقام اللاعبين من واقع بطاقتهم مع المسجل.
- عموما يستطيع المدرب أن يراقب عملية الإحماء الأولى قبل المباراة، أو بدع ذلك بتفويض أحد من الإصطاف والمساعدين لإقيام بعملية الإحماء، ويتخذ هذا الإجراء إذا ما إنتقد رئيس الفريق لبعض النواحي الفنية في الإحماء، أو أمام مباريات معينة، ويلاحظ في عملية الإحماء إنها تتم بالتناوب بين الفريقين فعلى كل فريق أن يظل في منتصف ملعبه لمدة لا تقل عن (٥) دقائق، يتبادل بعدها نصف الملعب الآخر.
- وبينما يقوم كلا الفريقين بعمل الإحماء، قد يلاحظ أن بعض من الفرق تقوم ببعض الإحتيالات أو الأفكار الدهائية *Subtleiss* التي تتغير فيما بينهم في حالة فريق الخصم، فمثلا تكوينات الضرب عن طريق المعد المعاكس (والعكس).
- Spiking off apposing setter's* حيث إظهار بسالة الضرب الضخم (المتوحش القوي) *designed to impress the appation*.
- هذا النشاط المنفذ قبل المباراة يتغير في العادة بين أعضاء الفريق الواحد، حسب حالة الفريق المقابل، لذلك فإن التركيز المحنك من قبل الفريق على نسبة الضرب

التي سوف يستخدمها الفريق المقابل في المباراة وكذا نوعية الضرب، فمثلاً هل سيقوم باستخدام الضرب لأسفل المستقيم *stright* أو ضرب *dink* كل هذه الأمور نستطيع التعرف عليها من خلال إحماء الضرب.

وفي بعض الأحيان نجد أن بعض الفرق تكون مفزوعة من أساليب الإحماء المختلفة التي يقوم بها الخصم، وهذا معناه أن مثل هذه الفرق تفقد المباراة قبل أن تبدأ.

#### الدورانات :

إن بداية الدورانات من الأمور الهامة جداً، وذلك بسبب تنوع واختلاف نهاية كل شوط وكذلك بالنسبة للأخطاء التي يمكن أن تحدث ويحاول المدرب تلافيها في الشوط التالي، فمثلاً إذا تواجد عنده أحد اللاعبين الذي لا يستطيع أن يضع الكرة المرسلة إلى ملعب الخصم في المركز الخلفي الأيسر (مركز ١)، فإن هذا اللاعب سوف يكون أقل نفعاً، إلا إذا أقنعه المدرب أهمية هذا الإرسال في هذا المكان ويحاول أن يضع الكرة المرسلة في المكان المحدد هنا ترتفع معنويته وتعود ثقته بنفسه.

أيضاً أثناء القيام بعملية الصد نجد أن بعض اللاعبين القائمين بحائط الصد يشكلون قلق بالغ بالنسبة لبعض الضاربين حيث يحس هؤلاء بأنهم ليسوا في استطاعتهم ضرب كرة قوية لتمر من هذا الحائط المنيع، وهنا سوف يفكرون في عمل شيء آخر، والعكس صحيح، ببساطة نجد أن بعض الضاربين لا يستطيع إيقافهم بالصد الأكيد أثناء المباراة وهذا أمر متوقع.

#### فقد أحد الأشواط :

في بعض الحالات نجد أن المدرب قد يفقد أحد أشواط المباراة بسبب ارتكاب هذا المدرب لخطأ في تشكيل فريقه. الذي يصبح هذا المدرب شاهد لآحوال له ولا قوة أمام المنافس لذلك، بمجرد هذا التحذير الأول (فقد أحد الأشواط) يجب على المدرب الإحتراس عند النزول في الشوط الثاني بتشكيل آخر، وعليه أن يراجع في قرارة نفسه هذا التشكيل بين الأشواط قبل أن يلعبه ويسلمه إلى المسجل، ويأجباً لو استشار أحد مساعديه في ذلك التشكيل حتى يستطيع أن يعرض ما فقده من نقاط في الشوط السابق.

#### إرتباك الرأي :

كما يجب ألا يكون هناك أي إرتباك في الرأي في الشوط الأول، مثل من الذي

سوف يقوم بأداء الإرسال الأول، لأن مثل هذا الأمر سوف يكون معلقاً بالنسبة لإجراء القرعة وبعض الفرق قد تقع في عادة دائمة حيث يبدأون بأحسن ضارب مثلاً في المركز الأمامي الأيسر (٤)، وذلك بسبب عدم الإهتمام أو الإنتباه *Regard less* لأى من الفريقين سوف يفوز بالإرسال بعد إجراء هذه القرعة، وينظموا تشكيلهم حتى يستطيع أحسن مرسل أن يرسل هذا الإرسال، وعموماً في حالة ما إذا فاز الفريق بجمعية الإرسال فإن الإرسال القوي يجب أن يكون في الناحية اليمنى الخلفية من ملعب الخصم، والعكس عندما يرسل الخصم حتى يكون أحسن إرسال في المركز الأمامي الأيمن.

ويلاحظ أنه في حالة فوز أحد المدربين بالشروط الأول عادة ما يحاول أن يحافظ على نفس التشكيل، ويقوم بعمل لفة العكس (ضد عقارب الساعة) أو لفة للأمام (مع عقارب الساعة)، وهذا يعتمد على من الذى سوف يدور عليه الإرسال. ولكن ماذا يفعل المدرب الآخر إزاء هذا الموقف، والجواب هنا عندما يفقد ويخسر خسارة سيئة بفارق من النقاط كبير، فنجدّه في العادة يبدأ لاعبين جدد، كما يبدأ بدوران مختلف محاولة منه في التقدم كمباراة جديدة، ولو فكر هذا المدرب بالقيام بعملية إستطلاع أو إستكشاف، فإنه من الإحتياطات الجديدة أن يكون ذلك الإستطلاع أو الإستكشاف، في جميع الدورانات ولا يقتصر على دور واحد، ويستمر الأمر كذلك حتى تنتهى المباراة.

وذلك حتى يستطيع أن ينافس هذا المدرب ولاعبيه أن يتعرف ويسرعه مادفعه لهذا التشكيل الجديد أو ماهى ظروف التبدل أو التغيير الذى سوف يقوم به وفي أى الحالات... الخ. أثناء الوقت المستقطع يجب أن يقف الفريق بالكامل ويتزاحم حول المدرب ومساعدته، وذلك حتى تسمح بالتركيز في الدقائق الأخيرة خاصة بالنسبة للنقاط وهنا يجب على جميع اللاعبين أن يكونوا متضامنين، وحتى يكون كل واحد منهم حريص فيما يختص بالاستراتيجية التى سوف تستخدم وذلك عندما يبدلوا بعضهم البعض داخل الملعب.

وعن الإستراتيجية نجد أن بعض الفرق تغير من استراتيجيتها لمقابلة مواطن الضعف والقوة بالنسبة للفريق الخصم، كذا التغير في الإستراتيجية للحصول على بعض الأدلة أو العوامل التى سوف تجبره للقيام بالتغير في اللعب، وهذا بالتالى سوف يجعله يأخذ أقصى تقدم له، حتى لو كان هذا الأمر في أحسن شروط، بمعنى آخر إستخدام إستراتيجية خاصة تجبر الخصم على عمل التبدل أو التغيير أكيد كل هذه

الأمر سوف تترك الخصم وتفجر نقاط ضعف حائط الصد.

#### حائط الصد :

وعن حائط الصد نلاحظ في كثير من المباريات إختلاف مستوى الأداء للاعب حائط الصد فمنهم من يقوم بالسهمة على أكمل وجه ومنهم من يذشاه الضاربين، ومنهم من يتسم بالتحكم في إنحراف الكرة، ومنهم من هو ضعيف الأداء بالنسبة لحائط الصد القوي يجب أن يكون متغير، (متحولا) Switched بالنسبة لمركز الضرب، حتى يستطيع لاعب الصد أو أحد اللاعبين الذي يتسم بالقوة، وهو شخص سجل صد لمعظم النقاط من الضرب، حيث أن معظم نقاطه أسفل خط 3 (خط الهجوم)، هنا يجب على لاعب الصد أن يكونا جميعا في حالة صد فردى (بمعنى أن كل لاعب صد يقوم بعمل حائط الصد من مركزه Singled Block إن أداء حائط الصد الفردي بهذه الطريقة يجبر الخصم أن يتسم ضربه أو يكون ضربه (قاطعى للملعب) Cross court، وهنا سوف يزيد العبء على لاعب الملعب الخلفى، لذلك يجب على جميع هؤلاء اللاعبين أن يكونوا مهيلتين حتى يستطيع أى أحد مدافع منهم مثلا القيام بدور Digger وأن يكون واجبه مخصص بالنسبة لأى منطقة بجانبها منطقة ظل حائط الصد.

#### رئيس الفريق Captain :

ويلعب رئيس الفريق دورا هاما أثناء المباراة، خاصة إذا ما تواجد ضمن الست لاعبين داخل الملعب، فنحن نجده في العادة يطور من قدرات فريقه، فهو يحاول مثلا أن يختار الوقت المناسب للتغير أو لتحويل الدفاعات Switch defenses، خاصة خلال اللعب المستمر، إن معظم اللاعبين في العادة يستطيعوا أن يدركوا ما يقومون به من التغييرات الدفاعية وذلك في ضوء الأوامر التي تصدر، خاصة إذا ما قام الخصم بالإستطلاع أو الاستكشاف لخط التنظيم أو التشكيل. على كل حال هناك بعض اللاعبين القلائل هم الذين لا يستطيعوا إختيار اللحظة المضبوطة Precise moment، للقيام بهذا التغيير أو التحويل Switch مثلا من المنتصف الخلفى (M.B) إلى الوسط الدفاعى الداخلى Middledifness وعادة ما تحدث هذه اللحظة عندما يكون الضارب العاكس متعب أو خارج مركز أو داخل للضرب في غير مركزه Out of position، فبالنسبة للإعداد، ويكون محصلة هذا إننا نجده قد أتم ضربه لأقل أو إستعمل الضرب بنصف السرعة Ahalf speed shot إلا أن هذه التغييرات كلها مرتبطة بمكان رئيس الفريق فى الصف الأمامى (أحد المراكز الأمامية) أو داخل

مدرب الكرة الطائرة

منطقة الهجوم، هنا لابد أن تكون الإشارة بالنسبة للتحويل أو التغيير بأفعال *Verbel* *switch* أى إشارة يقوم بها بنفسه عن طريق حركات أو إشارات من أصابعه، لأنه من الفهم الخاطئ أن تستخدم مثلا عينة فى إعطاء هذه الإشارات، وتكون إشارة فعلية من قبله ولكنها غير مفهومة.

وعندما يتعلم لاعبو الدفاع فى المنطقة الخلفية أن يلعبوا معا كوحدة هنا نجد أن فى إستطاعة هذا اللاعب الخلفى أن يغير من تشكيله، وبسرعة خاطفة لا يستطيع أن يكشفها إستطلاع الخصم، فمثلا يستطيع لاعب فى الوسط مركز (٦) مثلا أن يترك مركزه خلال تداول الكرة الـ *Rally* والتغيير مع لاعبي الملعب الخلفى الآخرين الذين يتبعون قيادته، وهنا نجد أن الفريق المعاكس (الخصم) سوف يجد صعوبة فى التعرف على مواقع التغيير أثناء هذا الـ *Rally* وهذا يجبره فى العادة على أن يوجه الكرة

مبكرا إلى أى منطقة سوف يجدها مفتوحة. ونعود مرة أخرى إلى لاعب حائط الصد، فالصد كما تعرف ثلاث أنواع فهناك الفردى والزوجى والتلاتى، وفى حالة إذا قام بأداء حائط صد لاعبان، أحدهما للداخل والآخر للخارج وعادة ما يكون هؤلاء هم الأقوى والمتحكمين فى غلق الزوايا البعيدة، وإذا رأى أو تحمس لاعب حائط الصد الخارجى (فى نهاية الشبكة) (والمتميز بالقوة *Astrong outside blocker*، وهو الذى قام فى الترو واللحظة بصد من فريق الخصم، أى ذلك الضارب سوف لا يقوم بوضع الكرة *ser* (وضع الكرة فى مكان ما) فى تنجئة التالنية، هنا يجب على لاعب حائط الصد البعيد أن يأخذ زمام المبادرة بالتنجئة السريع على باقى أفراد الفريق خاصة المدافعين لإتخاذ الإجراءات اللازمة نحو الموقف القادم والمحتمل قيامه بالضرب مرة أخرى.

#### التبديل *Subatitues* :

يحق لكل فريق بإجراء (٦) ست تبديلات فى الشوط الواحد، ويطلق على اللاعب الإحتياطى البديل الأساسى المستبدل، عموما هذه النقاط وشروطها لا تمنعنا هنا بتدرج الأولى حيث هناك قانون وقواعد اللعبة التى تحكم التبديل.

إن اللاعبين البدلاء من الممكن أن يستخدموا كمراسلين أى مبلغين لرسالة المدرب بمعنى أن المدرب يستطيع تغيير خطط وتكتيكات اللعب الهجومية أو الدفاعية عن ضريق اللاعب البديل. ويحدث هذا خاصة إذا لم يكن المدرب أو الكوتش ينفى استخدام الوقت المستقطع أو رأى أنه لا داعى لهذا الوقت الآن أو ليس لديه وقت على إطلاق... إلخ.

اللاعب البديل يجب ألا يجلس على مقعد البدلاء كمشاهد هو زملائه، بل عليهم أن يدرسوا أسباب وتكتيكات الفريق الخصم وأن يقفوا مع زملائهم الأساسيين أثناء توجيهات الوقت المستقطع حتى إذا ما نزلوا يكونوا على دراية كاملة بأحداث المباراة وعلى الناحية الأخرى من الملعب نجد أن على لاعبي المقعد الاحتياطي أن يدرسوا اللاعب المعاكس المستبدل والذي نزل في التو، وأسقط في مكان معين، حتى يكونوا حريصين على معرفة هل هو الذي سوف يكمل المباراة أم لا.

#### الإرسال Serve :

وفي الإرسال يجب على اللاعب المتخصص في الإرسال أن يدرس ويفهم طبيعة اللاعب الرابع في الناحية الأخرى من الملعب (الخصم) وكذا اللاعب الضعيف في الإستقبال ويحاول أن يركز عليه.

أيضا اللاعبون المتخصصون في الضرب الهجومي ولاعبى حائط الصد يجب أن يدرسوا نماذج الهجوم المحببة لدى الخصم ويحاولوا أن يبحثوا عن المدافع الضعيف والثغرات الضعيفة لديهم. أنه من النافع جدا أن الإحصائي Statistician (الشخص الذى قام بعمل إحصائيات الفريق) أن يكون جالسا في المكان التالي للمدرب حتى يكون في استطاعته تقديم مفاتيحه الإحصائية للمدرب والتي يمكن أن تؤثر في الشوط بسرعة.

#### الوقت المستقطع - Time Out :

يجب على المدرب ألا يعمل على :

- إضعاف أى لاعب خلال الوقت المستقطع ولكنه عليه أن يوضح له أسلوب أو طراز اللعب المرفوض أن يلعبه.
- يحاول أن يركز على الأداءات المهارية وكذا التكتيكات.
- وعندما يطلب مدرب فريق الخصم وقت مستقطع T.O، وذلك بهدف أن يقلل دوافعك ويشثت تركيزك في أن تكمل الشوط بكل قوة، هنا يجب عليك كمدرب أن توجه لاعيك المرسل أن يكون حذرا، أو يأخذ وقت قليل بالنسبة للإرسال (في حدود الوقت القانوني : ) وذلك بعد هذا الوقت المستقطع أو حتى التبديل.
- حتى يتأكد ذلك اللاعب الراسل أنه سوف لا يضرب أو إرسائه يلمس الشبكة أو تكون كرتة المرسل خارج الحدود.
- وبعد هذا التوجيه حينئذ يستطيع اللاعب المرسل أن يرسل إرسال قوى خاصة بعد النقطة الأولى.

لبيان أهمية الوقت المستقطع *Time Out*، فلنح نرى أنه عادة ما يطلب في الحالات التالية :

- عندما يفقد الفريق ثلاث (3) نقاط متتالية، أو عندما يكون أحد اللاعبين أو جميعهم غير موفقين.

- أو عندما يكون المدرب يتداول الكلام *Confer* مع الحكم، أو عندما يلعب الفريق بقوة أو بضعف أو يغير هذه التكتيكات، مع ملاحظة إن الوقت المستقطع يجب ألا يطلب أبداً عندما يكون لدى الفريق الباعث ليكون عملاقاً.

- فيجب ألا تقل من قيمة تعب هذا العملاق بالوقت المستقطع وتقدمه نحو الفوز.

فترة الراحة بين الشوطين *Rest Period Between game's*

وفي فترة الراحة بين الشوطين التي مدتها دقيقتان، نجد أن هناك دور يجب أن يلعبه المدرب، فمثلاً عندما يخسر أحد الفريقان شوط ما ربما هنا يقوم المدرب بتغيير التشكيل، والسبب أنه يحاول أن يحافظ على أفضل مهاجم لديه بعيداً عن حائط الصد القوي للخصم، لذلك يجب أن يكون هناك وقت لمقابلة مثل هذه التكتيكات من قبل الخصم وبناء على ذلك تقرر أي إستراتيجية سوف يستوجب عليك تغييرها بالنسبة للشوط التالي، ويشعر الفريق الفائر في هذه اللحظة أنه قد أسعف (أنجذ) وربما تكون نتيجة ذلك أنه سوف يسترخى في الشوط التالي، هنا يجب عليك كمدرّب أن تذكر فريقك الفائر بهذه العوامل التي أدت به إلى الفوز بالشوط السابق وأعمل على تشجيعهم على أن يتمسكوا ببعضهم البعض، كذلك يجب على لاعبي منطقة الدفاع الخلفي والمتخصصين فيه أن يكونوا متآلفين بالنسبة لبعضهم البعض، وكذلك متآلفين بالنسبة لعادات ضرب الفريق المماكس مع ملاحظة أنه لو تغير خط تشكيل المدرب بالنسبة للشوط الثاني، فيجب على اللاعب الجديد أن يكون مندمجاً *inserted*.

التبديل في المباراة: الممرجة والمقامة *Curent game* خاصة إذا ما كان هذا الشوط الحالي من جانب واحد وبمجرد ما يلاحظ أو يشعر المدرب أن اللاعب قد بدأ أن يفقد تأثيراته الإيجابية *effectivness* هنا يجب عليه أن يعطي إشارة التبديل المناسبة أو التبديلات بكلمة *(T.O)* وقت مستقطع أو *(SUB)* تبديل لاعب، قبل الشروع في هذا الإجراء يجب أن يكون قد أعطى إشارة الإحماء للاعبين الإحتياطى، وعلى الأخير أن يقوم بالإحماء في المنطقة المحددة للإحماء من الممكن والواجب أيضاً أن يشاركوا البدلاء في مسئولية هذه التدريبات الإجمائية في تلك المنطقة المحددة لذلك عندما يشعروا أنهم قد بردوا *Getting Cold*.

تكتيك عام آخر يمكن من خلاله توجيه عبارات أو كلمات تعنى الحركة بالنسبة للاعب الذى أصبح بعيدا عن المقعد ويقصد به اللاعب الجاهز للنزول أو التبديل، ويقوم بأداء الأحماء فى المنطقة المحددة، ويكون ذلك التوجيه من خلال جعله يؤدي بعض الحركات المساهمة فى تلافي الأخطاء الحادثة والتي إستدعت من المدرب هذا التدريب مثل حركات الـ *digg pass* التمرير الدفاعى العميق - التمرير الدفاعى الغاطس الـ *dive* وذلك قبل دخوله فى الأخدود (مجرى المباراة) الـ *The groove*.

كما أن تغيير الإستراتيجية الخاصة بالشوط خاصة خلال الوقت المستقطع (٣٠ث) من الأمور التى تستلزم توضيحات واضحة خاصة بالعوامل الهامة فى هذا الشوط بالذات والتى يمكن الإشارة إليها مثلا أسباب فقد الإرسال - لماذا الإرسال يجب أن يوجه إلى مكان أو منطقة معينة.. كيفية مواجهة الضارب القوى - إستغلال اللاعب البديل من الناحية الأخرى من الملعب.. إلخ.

إن المدرب القدير هو ذلك الشخص الذى سوف يكون مدركاً أو فاهماً لأى لاعب - أيضا يستشعر من هو اللاعب الذى إمكانه أن يوهب نفسه ليكون صاحب إقتراحات نافعة خلال الوقت المستقطع والذى فى العادة يكون أكبرهم سناً وخبرة، أن هذا المدرب لو فعل ذلك سوف يتكلم عن الموقف بسرعة وأن يقيم الحركة وإقتراحاتها الخاصة التى من شأنها الفوز بالأشواط، كل هذه الأمور يجب أن تتم قبل إنتهاء الوقت المحدد المسموح به بين الأشواط.

#### ورقة مراكز الدوران :

تلعب ورقة مراكز ترتيب الدوران التى يملؤها المدرب ويسلمها الى الحكم لمراجعة هذه المراكز بعد أن تكون سجلت من قبل المسجل، تلعب دوراً حقيقياً فى إستراتيجية الفريق، لذلك يجب على المدرب أن يكون واثقاً من أنه قد عين كل لاعب فى مركزه وأن هذه المراكز تتفق وفق الخصائص التى يتميز بها كل لاعب، حيث أنه لا يستطيع أن يغير هذه المراكز بعد إعطاء الحكم إشارة البدء للفرق بأن تأخذ مراكزها فى الملعب. ويلاحظ أنه فى بعض الأحيان أن يكون الفريق أو المدرب مضطرباً بالنسبة لمراكز هذا التشكيل، وهنا يستطيع المدرب أن يكون صادقاً *Verified* مع المسجل وذلك عندما تكون الكرة فيه موقوفة أو *Ball deed* هنا لو كانت الحالة تسمح، يجب على المدرب أن يتكلم بإختصار شديد وخاصة مع هؤلاء اللاعبين الذين قد إحتلوا هذه المراكز الخاطئة وفى مرات عديدة لا يستطيع أن يفهموا لماذا هم يأخذون مثل هذا التشكيل ؟ توضيحات سريعة لهم يمكن من خلالها أن تمنع أى سوء فهم.



وذلك من خلال الوقت المستقطع أو من خلال لاعب التبدل الذى يقوم فى نفس الوقت بدور المبلغ لتعليمات المدرب.. الخ.

بعد أن تنتهى المباراة يجب أن يتواعد المدرب ليتقابل مع أفراد فريقه، لكى يتكلم معهم عن أسباب الفشل أو الهزيمة، كذلك يمكن مناقشة الإحصائيات التى حصلوا عليها عن أحوال فريقهم فى هذه المباراة، والمدرب يمتدحهم أو يشكرهم ويناقشهم فى أسباب اللعب المحتمل حدوثه. كما يجب أيضا على الفريق أن يعرف قيمة اللعب الضعيف. ولا يقتصر الأمر على شرح أسباب الهزيمة واللعب الضعيف بل يمتد الأمر إلى حالة الفوز أو المكسب، فعليه أن يشرح أسباب الفوز وما هى الأداءات الجيدة للضاربين وكذا لاعبي الصد وأيضا المدافعين... الخ، ويجب أن تدار هذه المناقشة بواسطة المدرب الذى يجب عليه أن يكون هادئ رزين رابط الجأش *Composed* حتى يكون الفريق على الطريق الصحيح فى المباراة أو اللقاء القادم.



## التقييم العملي والبياني للأداء

*Evaluating and charting  
practice performance*

- التقييم الذاتي.
- طريقة الرسوم البيانية.
- مشكلة.
- نقاط هامة عند تسجيل أو عمل الرسم البياني.
- دراسة تحليلية لتقييم مستوى الأداء المهاري للمؤلف.



**التقييم العملي والبياني للأداء**  
**Evaluating and charting practice performance**

يشير ميرفي ميشو Merv Meshu باعتباره أحد المدربين الكبار في مجال تدريب الكرة الطائرة، إلى أن أغلب المدربين والمتخصصين في مجال الكرة الطائرة إلى قول مآثر يتعلق بكل من الفرد أو الفريق ككل، وهذا القول يتمثل في أن اللعب مثل التدريب مثل التمرين (الممارسة) *Plays Like it Practices*.

وفي هذا الصدد هناك رأى لعدد مقبول من المدربين الذين يحاولوا تسجيل حالة الأداء *Performance state* أو شكل الأداء أثناء التدريب (التمرين)

*Record practice performance* (ولكن يستثنى من هذا ما يتعلق بمقياس المسابقات في ألعاب الميدان والمضمار والسباحة، حيث أن تسجيل الاداء هو أحد المتطلبات الأساسية والمعيير منه الزمن يعتبر موجود بالفعل في معظم الرياضتان. وفي الحقيقة فإننا سرف نتناول هذا الموضوع من خلال ثلاث نقاط أساسية تتمثل في الآتي :

أولاً : تقديم الأسباب الخاصة بالتقييم والرسم البياني الخاص بشكل التمرين والتدريب.

*Presents reasons for evaluating and charting practice.*

ثانياً : الخطوط الخارجية للطرق الخاصة بأشكال الرسوم البيانية الخاصة بشكل الأداء وتقييمه بغرض.

*Out lines methods of charting performance evaluation to.*

ثالثاً : إمداد بعض المدربين ببعض الأمثلة.

*provides some exampelés to some coaches*

وهنا سوف نتناول الآن كل واحدة منها بشئ من التفصيل :

أولاً : الأسباب الخاصة بالتقييم والرسم البياني (الإيضاحي) للأداء

*Reasons for evaluating and charting to perfomance*

تتمثل أهمية الرسوم البيانية الخاصة بتقييم الأداء، والتي صنف كوظيفة لأدوات المعلومات *informations tools* المختلفة، في أنها تمد المدربين بالمعرفة، فيما

يتعلق ولاعبيه، ويمثل معنى هذا بأنه تقييم ذاتي *Self evaluation*، من جانب المدرب فيما يتعلق باتجاهات وحالة لاعبيه، كما يمثل تغذية مرتدة رجعية *as feed back*، للاعبيه أيضا.

فالمعرفة الخاصة للاعبين *aknowled of players*، وكذا المعرفة الخاصة بالأشكال المختلفة لادائهم، تمثل أهمية ذات معنى لكلاهما معاً المدرب واللاعبين نظرا للعلاقة المتبادلة بينهما، فالمدرسين عادة ما يكون لديهم مفهوم عادل *Fair under standing* عن لاعبيهم، ومع هذا فإنه ويوجد عشرة (١٠) أو إثني عشرة لاعبا يضمنهم الفريق، فإنه يصبح من السهل عليه أن يتغاضى أو يصفح عن بعض الأخطاء التي يمكن أن يرتكبها (أو تحدث) من فرد أو اثنين من الافراد، وذلك من منظوره الشخصي أن هذا الخطأ نافة نوعا ما، أو أنه من المحتمل الا يتكرر، أو أن من السهل عليه فيما بعد أن يصححه.

ولكن مع نظام تقييم الرسوم البيانية *with evaluating charting system* . والتي سوف تقوم هنا فيما بعد بتحديد خطوطها الخارجية (محدداتها).

لذلك يجب على جميع المدربين بمستوياتهم المختلفة أن يمتكون القدر الأعظم من المعارف والمعلومات الخاصة بكل لاعب أو فرد داخل الفريق، خاصة هؤلاء اللاعبين الذين يتدربون بصورة ملائمة أو مناسبة، أيضا هذا النظام التقييمي يعطى بعض المعارف والمعلومات عن الذين لديهم بعض المشاكل، التي ربما يظهر تأثيرها على شكل الأداء، فالتسجيل الخاص بحركات اللاعب، والذي سبق تسجيله فى مناسبات سابقة، سوف يجعل المدرب يتنبئ أو يتكهن خاصة إذا مر هذا اللاعب بنفس المواقف المشابهة لما حدث فيما سبق.

#### التقييم الذاتي *self Evaluation* :

عادة يرتبط شكل الأداء الخاص باللاعب أثناء التمرين (التدريب) بنوع التدريب الذي يسلكه المدرب، لذا فالمدرب تقع عليه المسئولية الخاصة، بحث أو دفع اللاعب أثناء التدريب، ولهذا السبب لو افترض وأن انخفض معدل الأداء لبعض اللاعبين، أثناء الموسم الرياضى خاصة، وجب على المدرب أن يحكم على طبيعة تدريباته وأشكالها أثناء الوحدة التدريبية التي يقوم باعطائها، فإذا أن يعدلها أو يغيرها.

أيضا يستطيع المدرب من خلال التقييم الذاتي أن يتعرف على أى نوع من أنواع التدريب أو التمرينات، هو الذى شكل أو كان مصدر هذا القلق، والذي أدى بالتالى

الى حدوث هذا التغيير، (الاحمال - أشكالها - طبيعتها .. الخ)، فريماً قد تكون هذه التدريبات غير مقبولة، ومع هذا فالمدرّب سلكها، أو تعامل بها مع اللاعب أو بدأ الموسم بها، أو أن المدرّب لديه بعض المتاعب خاصة فيما يتعلق بالدوافع، أو الحث والتحريض، أو المضايقات الخاصة بأحد اللاعبين، لذلك يجب على المدرّب أن يكون لديه شيء يستطيع من خلاله الحكم على قدرات اللاعبين (والمتمثلة في الرسوم الايضاحية لشكل الاداء) بالإضافة طبعا الى ما يتعلق بنتائج المباراة.

#### التغذية المرتدة للاعب Player feed Back :

بمشاهدة اللاعبين وإطلاعهم على الأشكال (والرسوم التوضيحية) المتعلقة بشكل أدائهم، يستطيع المدرّب من خلالها أن يعطيهم التغذية الرجعية الخاصة بهم، بمعنى أنه في استطاعه المدرّب تمييزهم عن باقي اللاعبين فيما يتعلق بشكل أدائهم للتدريب Practice per formance، وذلك من خلال فترة محددة من الوقت، والتي ربما تكون هذه الفترة (أسبوع) (أو شهر) ... الخ، أيضا بمشاهدتهم لمجموعة من الرسوم البيانية الخاصة ببقية اللاعبين، فإن هذا سوف يسمح لهم بأن يروا مدى التقدم الحقيقي، الذي حققوه خلال فترة التدريب المستمر.

#### طريقة الرسوم البيانية (الايضاحية) Method of charting :

"الطريقة التي سوف نتعرض لها ونقدمها هنا تمثل أحد الطرق التي في مجموعها تكون مرضعية هادفة، وتعتبر هذه الطريقة من الطرق التي استهوت كثيرا من المدربين المتميزين العالميين في الكرة الطائرة، حتى أنه أصبح لكل منهم طريقته التي تميز بها، بالإضافة أن طموح معظم بلدان العالم المتقدمة في لعبة الكرة الطائرة تهتم الآن بضرورة العمل على تقدمها ورفع شأنها وذلك من خلال مجموعة من الاهداف العلمية المرضعية على أسس سليمة.

وبعد فترة من التفكير حول هذا الموضوع الخاص بالرسوم البيانية الايضاحية، وكذا علاقتها بشكل الاداء، استطاع المؤلف أن يستنتج أو يشرّد بأن معظم المدربين رياضيين للفرق الرياضية في معظم دول العالم، مازالوا يعتمدون عليها بدرجة عظيمة في التغلب على شعورهم الأجوف الداخلي got feeling، خاصة عند أخذهم تقاربات، وربما يصبح من حسن حظ أحد مدربي فرق الكرة الطائرة أن يكون لديه مجموعة من مساعدين التي تقوم بعملية تسجيل النتائج الخاصة بكل حركة ل لاعب من اللاعبين وأنشاء أدائهم التدريبات، وبالتالي فإن مثل هذه النتائج سوف تكون أكثر مرضعية.

وعليه فإن مثل هذه الطرق البيانية أو الرسوم التوضيحية قد أعطت وأرشدت العديد من المؤشرات الهامة التي وصفت الحالة التي عليها فرق الكرة الطائرة، كما حدث في أحد فرق الكرة الطائرة في كندا على سبيل المثال وليس الحصر.

**ولكن هذه ليست هي القضية، ولكن القضية هنا، هي كيفية عمل مثل هذه الرسوم؟** *How the charting is done ?*

فبعد التدريب، يقوم المدرب أو المساعدان له أو كلاهما معاً، بتسجيل أو عمل رسم بياني بمقياس نسبي من صفر إلى ١٠٠٪، والذي من خلاله سوف يقدم الشكل الخاص بالأداء الفني التكتيكي، الخاص بكل لاعب على حدة خلال التدريب، وهنا يجب أن نتذكر ونشدد، بأنه يجب على المدرب أن يختار عند تقييمه لشكل الأداء أثناء التدريب، أي مجموعة من الطرق، مع ملاحظة أنه يجب ضرورة التركيز على النقاط التالية، التي لها أهمية خاصة في التقييم والمتمثلة في الآتي :

#### ١ - التنفيذ Execution :

والذي من خلاله نستطيع الحكم على الكيفية التي سوف يقوم اللاعب من خلالها بتأدية المهارات ومقارنتها بما يعتبره المدرب مثاليا ونموذجيا.

#### ٢ - الجهد (الشغل) Effort :

وفيه يجب على المدرب عند تقييمه الاحصائي والبياني أن يحدد حجم الشغل أو الجهد الذي حاول اللاعب أن يقوم به أثناء التدريب، بغض النظر عن كيفية التنفيذ، وذلك في مقارنة لما يعتبره المدرب مثاليا *in comparsion to what the coach consider is Optimal*

#### ٣ - مزج (خلط) التنفيذ مع الشغل (الجهد)

*Execution Effort combined*

وفي هذه الطريقة أو الهيئة، تعتمد على كل نوع يكون فيه الأداء ما يوازي ٥٠٪ من الجهد الأقصى.



جدول (٢٥)

التنفيذ / الجهد Execution / effort	الجهد أو العمل Effort	التنفيذ Execution
$\%100 = \%50 + \%50 \quad Max$	$\%100 \quad Max$	$\%100 \quad Max$
$\%100 = \%50 + \%50 = J.P$	$\%70 \quad J.P$	$\%80 \quad J.P$
$\%60 = \%20 + \%30 = F.M$	$\%60 \quad F.M$	$\%70 \quad F.M$

ومن وجهة النظر للعديد من المدربين، فإنه يفضل استخدام طريقة المزج أو الخلط التي تجمع بين كل من التنفيذ والجهد أو الشكل المبذول، كما تتميز أيضا هذه الطريقة بأنها تعطي الوقت الكافي لعمل كلاهما معاً (الأول والثاني) حيث أن استعمال الطريقة الأولى فقط يكون عادة لها الفضل الكبير للحكم على الاداء الفني للاعبين فقط، في حين أن المعدلات الخاصة بالتنفيذ والجهد معاً تعتمد أساساً على مقدار المعلومات الكافية والتي يذخرها المدرب، مع ملاحظة أن استعمال كل منهما منفرداً وفي استقلاليه يسقط المعلومات المحتمل حدوثها بالنسبة للمدرب.

والأشكال التي سوف تشير إليها ملحقاً، يجب أولاً أن تسجل على ورقة ثم بعد ذلك تحول (تنقل) إلى رسم بياني (انظر شكل رقم (٣٣)) مع ملاحظة أن التحويل من الجداول إلى الرسوم البيانية، يجب أن يحدث كل يوم من أيام التدريب، وحتى يستطيع المدرب أن يركز اهتمامه على الاضرار أو الأخطاء التي ارتكبت، ويحصر تفكيره على النقاط المعنوية المرتفعة أو المخفضة، فمن خلال المنحنيات البيانية يستطيع متابعة نقاط مستوى التقدم ويتوقف أمام الثبات أو التراجع في نقاط أخرى، كذلك الأمر بالنسبة لمقدار إنحراف بعض اللاعبين.

### التنفيذ / الجهد

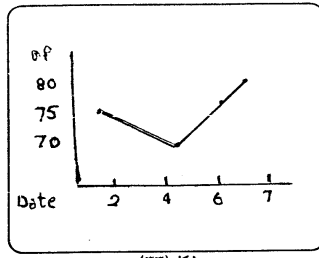
Effort / Execution

$$70 = 40 / 30 = 2 = Dec$$

$$70 = 30 / 30 = 4 = Dec$$

$$70 = 30 / 40 = 6 = Dec$$

$$80 = 40 / 40 = 7 = Dec$$



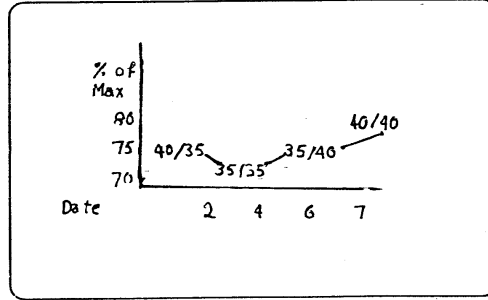
شكل (٢٣)

وننصح المدرب بأنه يجب عليه أن يحتفظ بالجدول الخاصة

بتسجيلات الأداء *Recorded the performance*

خاصة عند استخدامه بطريقة المزج بين كل من التنفيذ والجهد، حيث كلا التقييمين المسجلين يكونا أكثر نفعاً (على الأخص للتحقق من المشكلة المطروحة ومن الممكن أيضاً أن تكون هذه النتائج في رسم بياني أو حسب رغبة المدرب.

شكل (٢٤)



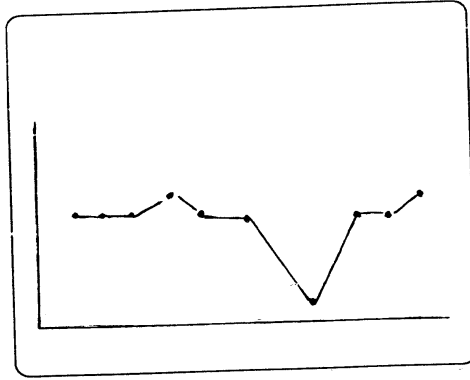
#### مشكلة Aproblem :

مشكلة يجب أن تؤخذ في الاعتبار ، والتي ربما تحدث عند تنفيذ التقييم البياني في الكرة الطائرة فمثلا اللاعب الرياضي ربما يكون متعباً *Tired* ، أو مصاباً *injured* أو منزوع *Bored* ، أو يتخلله الاحباط أو الشعور بالفشل *Failing* ، وخفيه النطن.. الخ من هذه الحالات أو أى من هذه المكونات السابقة مجتمعة، لذلك يجب على المدرب أن يحاول دائماً العمل على محاولة الكشف عن هذه المشاكل بسرعة ويعمل على حلها سريعاً، حيث أن هذه المشاكل ربما تتفاقم فيها وتصبح جدلاً *Conflict* مع المدرب ونفسه، فالعمل على حلها يضمن صحة النتائج المتحصل عليها.

ويجب ألا ننسى أن مشكلة الجدال *Conflict* مع المدرب وثاقه أو بينه وبين مساعديه بشأن تسجيل مستوى أحد اللاعبين تعتبر من المشاكل التي يجب أن يعمل على حلها وحلها في أسرع وقت، إذا يجب عليه النظر إلى الاختلاف الحادث في الدرجات الخام والتي حققها اللاعب من فترة إلى أخرى، ويقف أمام الثبات أو التراجع ويحاول أن يعرف سببه ثم يحاول أن يقدم الحلول العملية والتي من المحتمل أن مناقشتها للاقتناع بها أو إختبار أمثلها.

وفي حالة إذا ما كانت الرسوم البيانية (الإيضاحية) الظاهرة على الرسم البياني عكسية، كما هو متوقع، يجب أن تكون هناك ترصيه من جانب المدرب للاعب، فمثلاً يوصى له باستعمال أو تنفيذ تدريبات خاصة مساعدة على تحسين شكل الأداء، كذلك على المدرب عند رؤيته لمثل هذه الاشكال البيانية أن يكتب بعض الملاحظات الخاصة بأنواع التدريبات التي سببت حدوث مثل هذه الاستجابات الخاطئة.

شكل (٢٥)



فحدث مثل هذا الهبوط في النمط أو النوع *type of drop* ، يعتبر شئ من المفروض أن يستدعي انتباه المدرب الذي مراجعة تدريباته فوراً، كما عليه أن يسأل نفسه مجموعة الاسئلة التالية :

- هل يفعل جميع افراد الفريق نفس الخطأ أو العمل الذي حكم به مثل على هذا اللاعب.

*Did all the teammate doing the same fault which referee on it at this player ?*

- أى نوع من أنواع التدريبات أو التمرينات سلكها المدرب ؟

*what type of practice was conducted by the coach ?*

- هل في الاستطاعة هذا الهبوط في الاداء أن يستدرك ؟

*can this drop in performance can be predicted*

- ماذا يستطيع المدرب عمله لمنع هذا الهبوط ؟

*what can the coach do to prevent this drop ?*

وفي حالة ظهور رسم بياني مضاد (عكسي) بمعنى (يتضمن هبوط لبعض المنحنيات) مرة ثانية، يجب على المدرب أن يحاول اكتشاف هذه الأسباب ثانية.

وتعتبر هذه الطرق من الطرق الموضوعية للتقييم، إذا استطاع المدرب من خلال تلك النتائج المترجمة الى رسوم أن يحكم على المعدلات المختلفة لشكل أداء اللاعبين، حيث يمكن لبعض منها الاستعانة والاسترشاد بها خاصة في حالة إجراء مقارنة القيم الحادثة بالتدريبات الخاصة *Specific practices* الملائمة.

فمثلا في حالة قيام إثنان من المدربين أو أكثر بعمل رسم بياني والخاص بنفس نوعية التدريبات المعطاه، فإنه وبالمقارنة بهذه الاشكال بعضها لبعض، نجدها سوف تمد كل من المدرب ومساعديه بالمعلومات والمعارف عن مقدار انعطاف ميل أو إنجاز مثل هذا الاداء، مع ملاحظة أن هذا الميل في الرسوم البيانية أو إنعطافاته سوف تكون مثابة شاهد على القيم الخاصة بهذه الاجزاء في الشكل والانعطاف.

#### الملخص : Summery

إن التقييم والرسوم البيانية الخاصة بشكل الاداء الفني للاعبين تساعد المدرب على :

أ - إعطاؤه معلومات ومعارف عن لاعبين ولاعباته.

*given information about his the players.*

ب - اعطاؤه معلومات عن تقييمه الذاتي (المدرب).

*given information for self evaluation*

ج - تساعده على التغذية (المرتدة) الرجعية الخاص باللاعبين.

*help him an feed back of players.*

د - أن المعارف والمعلومات المتعلقة بشكل الاداء الفني للاعبين داخل الفريق سوف تساعده في المقام الأول على اتخاذ القرارات المرتبطة ببعض المباريات مستقبلا.

هـ - وبالاعتماد على عدد مرات التكرارات للتدريبات المختلفة اثناء الرحلة التدريبية سوف يتكون لدى المدرب بروفيل خاص عن شكل الاداء . *Perfoemance profil* والمميز للاعبيه .

ولكن هناك نقطتان هامتان يجب أن تؤخذ في الاعتبار عند تسجيل أو رسم هذه الأشكال.

- العامل الأول : الحالة المؤثرة *the holo effect*

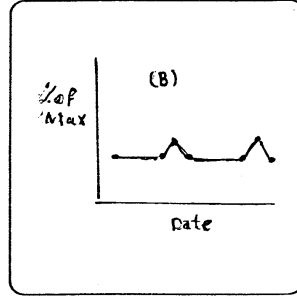
وهي تسمى بـ وجود حالة فعالة حققت بواسطة بعض اللاعبين الممتازين والتي كانت مقبولة، حتى بعد الأداء الضعيف للتدريب أو التي ربما تكون قد حدثت فجأة في الأداء.

- العامل الثاني : التقييم بعد التدريب *Evaluate after practice*

وهو العامل الهام الذي يتعلق بالمدرّب إذ يجب عليه وباستمرار أن يقيم لاعبيه بعد كل تدريب، فالتقييم الدوري (القتري) على فترات *perdiact evaluation* للاعبين بعد التدريب يزيد بدرجة كبيرة من قيمة وأهمية الرسم البياني الذي يوضح حالتهم التدريبية.

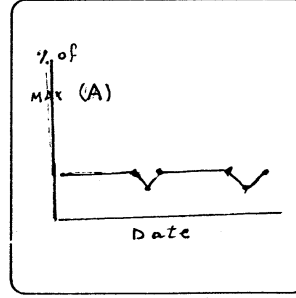
أمثلة لبعض الرسم الايضاحية

شكل (٣٦) / ب



اللاعب / ب

شكل (٣٦) / أ



اللاعب / أ

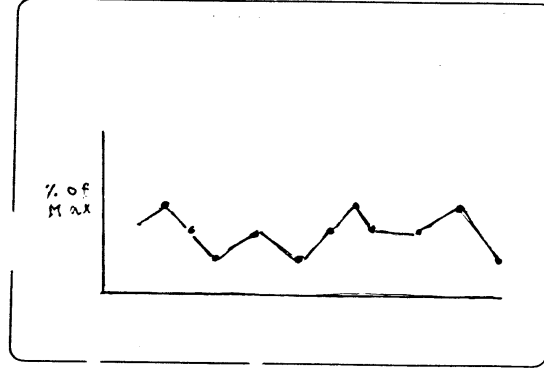
أما فيما يتعلق بهذان الشكلان المشار اليهما هنا، فإنهما يدلان على الشكل أو التركيب الخاص بأثنين من اللاعبين (اللاعب A) (اللاعب B) بغض النظر أو عدم الاهتمام أو الانتباه إلى ما يسمى بالإنجاز الأقصى *Max, achivement*.

فبالنسبة للشكل (٣٦) / أ ، مثلاً يمكن للمدرّب أن يحاول أن يحسن من الهبوط

الحادث كل أربع أو خمس تدريبات بالنسبة للاعب، أما بالنسبة لشكل (36) والخاص (باللاعب B) فإنه يشير إلى أنه اداؤه مناسب، كما يظهر الشكل أيضا أنه في استطاعته أن يعمل أو ينفذ بصورة أحسن وأفضل لبعض المتطلبات إذا طلب منها تنفيذها.

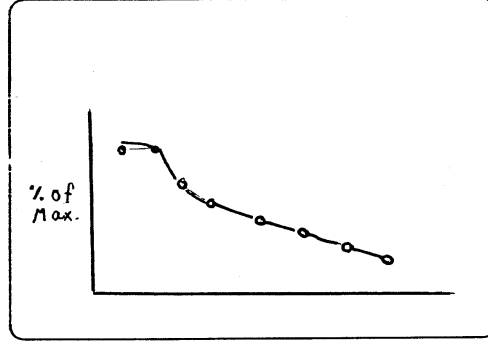
وعنى اللاعب بعد مشاهدته لمتحنياته أن يعمل بصورة أفضل وأن يحاول جاهد أن يدرك هذا الخط الاساسى عاليا نحو القمة.

شكل (37)



وداخل تركيب أو شكل البياني الخاص باللاعب، يجب على المدرب محاولة وأن يثبت ويصحح أسباب هذا التردد أو الاضطراب *this fluctuation* الحادث في شكل الأداء، ومثل هذا النوع من اللاعبين يطلق اللاعب البارد *Cold player*، واللاعب الساخن *hot player* والذي من الممكن أن يقودا المدرب لمجاهل خلال المباراة.

شكل (٣٨)



وبالنسبة لما يعرف بالتقييم الشخصي أو الذاتي *Coach self evolution* للمدرب، فإن المعلومات الواردة منه للمدرب يمكن إستخدامها فى تحسين مهارته التدريبية.

#### التغذية المرتدة (الرجعية) للاعب *Player feed back* :

من الممكن استخدام أو تطبيق ما يسمى بالتغذية المرتدة (الرجعية) مع اللاعب، حتى نستطيع أن نحثهم وندفعهم وفى الرسم البيانى الأخير شكل (٣٨)، الذى تم انشورل إليه بواسطة أحد المدربين، نجده أنه سرف يعمل على تحسين التقدير الموضوعى الخاص باللاعبين عند إنجازهم للمهارات أو مجهوده أثناء التدريب (التمرين) أو كلاهما معاً.

كما يساعد الوصف النظرى *the Visual representaions* فى دراسة إثباتات الاتجاهات أو الانعطافات فى شكل الأداء الفردى الذى يمر به الفرد أو اللاعب أو يذهب دون ملاحظته.



دراسة تحليلية لمستوى الأداء المهارى لبعض فرق الكرة  
الطائرة المشتركة فى الدورة الأولمبية بلوس انجلوس ١٩٨٤ (\*)

١ - المقدمة ومشكلة البحث :

تعتبر الدورات الأولمبية حدثا فنيا واعلاميا على قدر من الأهمية وتأتى منزلتها بعد بطولة العالم مباشرة، أن لم تكن على قدم المساواة معها، وتعمل جميع الدول جاهدة أن يكون لها شرف تمثيل بلدها من خلال تلك الدورات، وذلك بعد خوضها لمعارك رياضية من خلال بطولات القارات، ونقد باتت الكرة الطائرة ظاهرة عالمية شاملة، وأصبحت رياضة عالمية غير مقصورة على تسيد قارة واحدة بعينها أو قارة أخرى، وفى دورة لوس انجلوس صمدت الكرة الطائرة بسهولة أمام الأثر التفتى لغياب المقاطعين (روسيا - ألمانيا الديمقراطية) (فى ذلك الوقت) وأعطت الحياة لبطولتين رائعتين (رجال، سيدات) توازننا معا، وحفلتا بالتنافس اتساق المصحوب بالمفاجآت، الذى ألقى الضوء على الحقائق الجديدة فى مجال الكرة الطائرة.

فالواقع أن بطولة الكرة الطائرة داخل دورة لوس انجلوس أثبتت نجاحا ساحقا من وجهة نظر جماهير المشاهدين من جهة ومتعة للمحات الفنية والاستعراضية من جهة أخرى ومن المفارقات الظاهرة أن غياب الاتحاد السوفيتى فى ذلك الوقت ساعد على جعل النتيجة النهائية لبطولة الرجال غير معروف، دليل على تقارب المستوى مع بعض الدول المنافسة وهو المقابل الذى يضفى الاحترام غير معروفة، دليل على تقارب المستوى مع بعض الدول المنافسة وهو المقابل الذى يضفى الاحترام على بطولة الرياضة.

ويعتبر تقييم أداء اللاعبين وكذا الفريق سواء أثناء المباريات أو التدريب من لاشياء الضرورية والهامة للتقدم بمستوى اللاعبين، كما يعتبر هذا دافع يحثهم دائما على التغيير نحو الأفضل، فعن طريق التقييم نحصل على المعلومات التى يمكن أن نحتاجها لتقييم فاعلية التدريب، وتحليله للوقوف على نواحي القوة أو الضعف موجودة فى تفريق المحتمل مقابلته فى البطولة، كذلك حصر استراتيجيات اللعب أمام منافس وكيفية تنفيذها، والدراسة التى نحن بصددتها تستهدف تحليل مستوى أداء بعض فرق مجموعات المشتركة فى الادوار النهائية بدورة لوس انجلوس ١٩٨٤،

١٠ دراسة قام بها محمد عزيف ١٩٨٥.

منه يمكن بعد معرفة نواحي القوة حتى نحذو حذوها، أو معرفة نقاط الضعف حتى نعمل على تلافيها وذلك عند مقارنة مستوى أداء هذه الفرق بمستوى أداء الفريق القوي المصري في الكرة الطائرة، وبذا يستطيع رياضيوها في هذه اللعبة مواكبة التقدم بتحقيق المستوى الرياضي المرموق في هذه اللعبة.

#### عينة البحث :

شملت عينة البحث معظم لاعبي الدول المشتركة في بطولة لوس انجلوس وهي كالآتي : الولايات المتحدة - البرازيل - اليابان - كندا - إيطاليا - مصر - الصين، وقد بلغ عدد هؤلاء اللاعبين (٨٤) لاعبا يمثلون اللاعبين الأساسيين والمفيدون بورقة التسجيل.

#### المجال الزمني والجغرافي :

دورة الألعاب الأولمبية الثالثة والعشرين المنعقدة بولاية لوس انجلوس بالولايات المتحدة الأمريكية في شهر يونيو ١٩٨٤.

#### قياسات مستوى الأداء المهاري :

يمثل تقييم مستوى الأداء البدني والمهاري والخططي للاعبين أهمية كبيرة سواء كان ذلك أثناء المباراة أو التدريب، إذ يعتبر ذلك من الحقائق الهامة تمثل واقع لما يحدث داخل الملعب بحيث يؤخذ في الاعتبار عند تقييم اللاعبين، ولما كان مستوى الأداء البدني نستطيع الحكم عليه من خلال الاختبارات، للقدرات البدنية العامة والخاصة. بينما الأداء المهاري نستطيع التعرف عليه من خلال مجموعة اختبارات

تقيس ذلك الاداء، وهذا غالبا ما يتم في التدريب.

مستوى الاداء المهاري يمكن الحكم عليه خلال المباراة بواسطة التحليل السينمائي

على شرائط فيديو، أو من خلال الاستطلاع أو الملاحظة الموضوعية لتقييم طرق الاداء

عن طريق القياس بالملاحظة وهو ما يعرف (بالتقرير الموضوعي)، أو عن طريق التحليل

الاحصائي للمباراة، والبيانات المتحصل عليها نجد أن مستوى الأداء المهاري فيها قد تم

حصره من خلال الملاحظة والتقرير الموضوعي والاحصائي للمباراة، لما يقوم به

اللاعب من اداء المهارات الأساسية في الكرة الطائرة من ضرب (هجوم)، ارسال -

صد. استقبال، وذلك في بعض من أشكالها التي تتم بصور وأنواع مختلفة ومتباينة

خلال مباراة والتي ترتبط مباشرة بمستوى اداء كل لاعب، وهي : الهجوم القاتل

Killer Attack، تصد الفردي Solo Block، الصد بمساعدة (الزوجي) Ast Block

Per Reception الاستقبال الجيد لكرة والذي عن طريقه تم اعداد هجوم ناجح

Attack الارسل القوى المحقق للنقطة Ace. Serve كما شمل قياس مستوى الاداء استخدام طريق التحليل الاحصائي بجانب التقدير الموضوعي، والتي شملت المجموع الكلي Total وكذا الاخطاء الفنية Tot. Err بالاضافة إلى النسب المئوية Per% لمجموعة المهارات السابق الإشارة إليها.

عرض لبعض النتائج الخاصة بالدراسة.

#### جدول (٢٥)

المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمتغيرات السن والطول والوزن وكذا عدد الأشواط لدى لاعبي الفرق المشتركة عينة للدراسة

الفرق المشتركة	العامات الاحصائية	السن س-± ع	الطول س-± ع	الوزن س-± ع	عدد الاشواط التي أدائها اللاعب	
					عدد	%
مصر		±٢٥,٨٢٣	±١٨٨,٢٥	±٨٩,٥٨٣	س-± ع	س-± ع
					٢,٥٢٧	±٦,٢٥٠
البرازيل		±٢٤,٥٨٣	±١٩١,٥٨٣	±٨٧,٧٥٠	س-± ع	س-± ع
					٤,٨٤٠	±٩,١٦٧
تونس		±٢٣,٠٨٣	±١٩٢,٥٨٣	±٨٤,٢٥٠	س-± ع	س-± ع
					٤,٤٨	±٧,٧٥٠
اليابان		±٢٥,٥٠٠	±١٨٨,٤١٧	±٧٩,٢٣٣	س-± ع	س-± ع
					٣,٧٩٣	±٦,٧٥٠
كندا		±٢٥,٠٨٣	±١٩٢,٦٦٧	±٨٩,٥٢٣	س-± ع	س-± ع
					٢٧,٢٩٣	±١٤,٠٠٠
إيطاليا		±٢٤,٤١٧	±١٩٤,٢٥٠	±٨٢,٣٣٣	س-± ع	س-± ع
					٥,٧٩٢	±٩,٥٠٠
مريكا		±٢٦,٨٣٣	±١٩٢,٧٥٠	±٨٦,٧٥٠	س-± ع	س-± ع
					٢,٥٦٣	±٩,٢٥٠

جدول (٢٦)

قيم (ت) المحسوبة ومستوى معنوياتها لمتغيرات الوزن لدى الفرق المشتركة عينة الدراسة

مصر	البرازيل	الصين	اليابان	كندا	إيطاليا	أمريكا
١,٨٣٦٤ / ٢,٨١٨	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤
٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤
٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤
٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤
٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤	٢,٢١٣٩ / ٨٤٧٤

جدول (٢٧)

قيم (ت) المحسوبة ومستوى معنوياتها لمتغيرات الوزن لدى الفرق المشتركة عينة الدراسة

مصر	البرازيل	الصين	اليابان	كندا	إيطاليا	أمريكا
١,٥٩٠ / ١٢,٢٨١٥	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧
٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧
٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧
٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧
٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧	٢,٥٥٤٣ / ١,٠٤١٧

جدول (٧٨)  
التوسط الحسابي والانحراف المعياري لمستوى أداء مهارات الهجوم والصد لللاعبين الشرق المشتركة عينة الدراسة

Block		الصد		Attack					هجوم		الأداء الهجومي والصد	
ERR	Tol	Asl	Solo	Bik	ERR	Pct %	TOT	AILL	الصد	الأداء المشترك		
الخطأ الصد	المتوسط الخطأ الصد	الخطأ الصد	الخطأ صد	الخطأ صد	الخطأ الهجوم	النسبة المئوية الخطأ الهجوم	مجموع الخطأ الهجوم	فهرس الناتج				
±٠,٩١٧	±٥,١١٧	±٣,٠٠٠	±١,٢٥٠	±٢,٤١٧	±٤,٠٠٠	±٤٤,٧٥٠	±٢٥,٨٣٣	±١٠,٨٣٣	مصر	ع		
٠,٧٩٣	٢,٣٧١	٢,٢١٦	١,٢٥٧	٢,١٥١	٢,٧٦٦	١٧,٢٢١	١٨,٠٢٩	٩,٦٤٧	البرازيل	ع		
±١,٣٣٣	±٤,٣٣٣	±١,٦١٧	±١,٣٣٣	±٥,٠٨٣	±٤,٨٣٣	±٤٦,٠٠٠	±٥٢,٤١٧	±٢٩,١١٧	مصر	ع		
٢,٢٢٩	٩,٣٠٦	٦,٢٥٧	١,٢١٣	٥,٧٠٢	٤,٩٨٨	١٧,٥٥٠	٥٠,٤٣٣	٢٦,٥٥٥	البرازيل	ع		
±١,٢٥٠	±٦,٥٨٣	±٤,٢٥٠	±٥,٥٨٣	±٢,٢٥٠	±٤,٠٨٣	±٢٨,٢٥٠	±٤٢,٧٥٠	±٢٠,٤١٧	مصر	ع		
١,٩٦٠	٦,٤٤٥	٤,٥٩٥	٦,٦١٩	٢,٢٧٩	٢,٥٥٤	٢٢,٦٤٢	٢٨,٣٢٧	١٦,٢٢٢	الصين	ع		
±٠,٨٣٣	±٦,٨١٧	±٤,٤١٧	±١,٦١٧	±٤,٠٠٠	±٢,٩١٧	±٢٩,٦١٧	±٤٠,٣٣٣	±٢٩,٠٠٠	اليابان	ع		
١,٢١٧	٨,٢٣٣	٦,٠٠٧	١,٨٢٦	٢,٢٤٢	٧,٥٥٥	٢٢,٤٥٧	٢٧,٤٢٧	٢١,٣٧٤	اليابان	ع		
±١,٠٠٠	±٥,٠٠٠	±٢,٨٨٣	±١,٣٣٣	±١,٢٥٠	±٢,٠٠٠	±٢٩,٣٣٣	±٢٧,٦١٧	±١٤,٠٠٠	كندا	ع		
١,٢٤٤	٩,٧٨٤	٢,١٨٦	٢,٠١٥	٢,٣٧٩	٤,٢٤٢	٢٧,٦٨٨	٢١,٠٢٩	١٥,١١٨	كندا	ع		
±١,٢٥٠	±١٢,٠٨٣	±٤,٤١٧	±١,٤١٧	±٤,٠٠٠	±٢,٦١٧	±٤٨,٣٣٣	±٤٩,٠٠٠	±٢٥,٤١٧	اليابان	ع		
١,٧١٥	١١,٥٨١	٩,٠٨٠	١,٥٦٤	٤,٦٨١	٢,٦٨١	٢٢,٩٢٠	٥٩,٤٠٤	٢٨,٨١١	اليابان	ع		
±٢,٥٨٣	±١٦,٤١٧	±٨,٦١٧	±١,٥٥٠	±٢,٧٥٠	±٤,٥٨٣	±٤٢,٥٨٣	±٥٠,١١٧	±٢٤,٧٥٠	مصر	ع		
٢,٢٢٥	٨,٦٤٠	٦,٨٦٨	١,٣٦٤	٢,٣٠١	٥,٢٥١	١٦,٥٠٦	٤١,٩٥٢	٢١,٨٦٦	امريكا	ع		

جدول (٢٩)

قيم (ت) المحسوبة ومستوى معنوياتها لتغير حائط الصد الزوجي أو  
الثلاثي لدى لاعبي الفرق المشتركة

٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	
**٣,٤٩١٢	**٣,٣٥٩٦	/٠,١٤٨١	/١,٠٨١٦	**٤,٠٨٦٥	**٢,٧١٦٣		مصر
/٠,٧٨٩٥	/١,٢٢٢٢	**٣,٧٨٤	/١,٢٧١١٨	/١,٤٨٢٨			البرازيل
**٢,٣١٧٧٥	**٢,٤٨٤٦	/١,١٩٩١	/١,١٥٧٥				النصير
**٣,٧٥	**٢,٢٥٢٥	/١,١٠٣٥٩					الناباين
**٣,٤٣١٢	**٣,٣٢٤						كندا
/٠,٥٣٦٤٨							إيطاليا
							أمريكا

جدول (٣٠)  
المتوسط الحسابي والانحراف المعياري لمستوى أداء مهارات الاستقبال والارسال لدى لاعبي الفرق المشتركة

الاداء المهاري وانسداد الدول المشتركة	الارسال						الاستقبال					
	Serve			Reception			الاستقبال			الارسال		
	TOT	ERR	PCT	TOT	ACC	ERR	Pct	TOT	RER	TOT	ERR	PCT
مصر	±٧,٥٠٠ ٤,٩٤٥	±١,٥٨٣ ١,٢٤٠	±٣,٤١٧ ٤,٣١٦	±١٩,٢٥٠ ١٠,٧٣٨	±٠,٧٥٠ ١,٨٦٦	±١٠,٠٠٠ ١,١٥٣	±٤١,١٣٣ ٢٦,٧٥٦	±٢١,٧٥٠ ١٩,٤٤٥	±١٠,٢٥٠ ٨,٩٤٦	±٢١,٧٥٠ ١٩,٤٤٥	±١٠,٢٥٠ ٨,٩٤٦	±٢,٤١٧ ٤,٣١٦
البرتغال	±١٢,٨٣٣ ١١,٤٣٣	±٥,٧٥٠ ٩,٣٥٥	±٣,٤١٧ ٥,٤٠١	±٤٩,٠٠٠ ٢٨,٩١١	±٠,٧٥٠ ٥,١٣٧	±٠,١١٧ ١,٣٧٩	±٤٥,٠٠٠ ٤٠,٨٨١	±٣٨,٠٨٣ ٤٨,٩١٣	±٢٧,٥٨٣ ٤٩,٤٤٠	±٣٨,٠٨٣ ٤٨,٩١٣	±٢٧,٥٨٣ ٤٩,٤٤٠	±٣,٤١٧ ٥,٤٠١
الصين	±١٠,٧٥٠ ٩,١٢٧	±٣,٣٣٣ ٩,٧٤١	±٣,٤١٧ ٤,٣١٦	±٣٩,١١٧ ٢٩,٩٥١	±١,٣٣٣ ١,٣٠٣	±١,٥٨٣ ١,٣١٤	±٥٠,٥٨٣ ٣٥,١٠١	±٤٢,١٣٧ ٤٠,٣٠٣	±٢٩,٨٣٣ ٢٤,٨٧٠	±٤٢,١٣٧ ٤٠,٣٠٣	±٢٩,٨٣٣ ٢٤,٨٧٠	±٣,٤١٧ ٤,٣١٦
اليابان	±٦,٥٠٠ ٥,٥٥١	±١,٨٨٧ ٩,٨٨٧	±٣,٥٠٠ ٤,٩١٤	±٣٢,٠١٧ ٢٢,٢١٧	±٠,٨٣٣ ١,٨٣٥	±٠,٨٣٣ ١,٠٣٥	±٤٧,٢٥٠ ٣١,١٥٥	±٢٨,٠٠٠ ٢٧,٧٢٦	±١٦,٣٣٣ ١٨,٢٤٧	±٢٨,٠٠٠ ٢٧,٧٢٦	±١٦,٣٣٣ ١٨,٢٤٧	±٣,٥٠٠ ٤,٩١٤
كندا	±٦,٧٥٠ ٧,٤٤٨	±١,٢٥٠ ٩,٨١٥	±٣,٢٥٠ ٣,٠٤٩	±٢٣,٩١٧ ١٩,٥٢٣	±٠,٩١٧ ١,٢٤٠	±١,٥٠٠ ١,٥٠٨	±٣٦,٧٥٠ ٣١,٤٤٦	±٢٩,٥٠٠ ١٩,٢٢٤	±٢٤,٦١٧ ٩,٢٢٩	±٢٩,٥٠٠ ١٩,٢٢٤	±٢٤,٦١٧ ٩,٢٢٩	±٣,٢٥٠ ٣,٠٤٩
إيطاليا	±٧,٤١٧ ٦,٤١٧	±١,٧٥٠ ٩,٠٠١	±٣,٤١٧ ٩,٩٢٧	±٤٢,٥٠٠ ٢٥,٨١٣	±١,٥٨٣ ١,٠٣٥	±١,٧٥٠ ١,٠٣٥	±٤٥,٥٨٣ ٣١,٢٩٦	±٣٣,٥٨٣ ٣٣,٧٢٣	±١٩,٥٠٠ ١٨,٩٤٤	±٣٣,٥٨٣ ٣٣,٧٢٣	±١٩,٥٠٠ ١٨,٩٤٤	±٣,٤١٧ ٩,٩٢٧
امريكا	±١٠,٥٠٠ ٨,٠٨٥	±٣,٥٠٠ ٩,٣٣٣	±٥,٦١٧ ٥,٢٤٥	±٤٢,٠٠٠ ٢٥,٩٢٤	±١,١١٧ ١,٨٨١	±١,٨٣٣ ١,٥٨١	±٤٦,٥٨٣ ٤١,٩١٦	±٣٦,٥٠٠ ٥٩,٥١٧	±٢٠,٤١٧ ٣٨,٥١١	±٣٦,٥٠٠ ٥٩,٥١٧	±٢٠,٤١٧ ٣٨,٥١١	±٥,٦١٧ ٥,٢٤٥

جدول (٢١)

قيم (ت) المحسوبة ومستوى معنوياتها لتغير (خطأ الإرسال لدى لاعبي الشرق المشتركة)

٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	
١,٢٦٧ /	٢,٢١٦ /	٥,٢٨٦ /	٣,٩٠٦ /	٢,٨٦٩ **	٣,١٥٧ **		مصر
٢,٣٣٨ **	٢,٩٤١٢ **	٣,١٦٩ **	٢,٧٥٨ **	١,٧١٤٢ /			البرازيل
١,٢٥٧ /	٢,٣٩٤ **	٢,٦٠٣٧ **	١,٨٥١ /				الصين
٠,٨٧٢٨ /	١,١٥٣ /	٠,٧١١ /					اليابان
١,٦٦٦ /	٠,٧٠٤٣ /						كندا
١,١٧١٨ /							إيطاليا
							أمريكا

مناقشة النتائج :

وبعد تحليلنا لمجموعة النتائج المتحصل عليها والتي تقيس مستوى الأداء المهارى لبعض المهارات الفنية فى الكرة الطائرة بالإضافة الى بعض المتغيرات مثل السن والطول والوزن يتضح عدم وجود فروق معنوية فى متغير السن بين لاعبي الفرق المشتركة حيث تقاربت المتوسطات الحسابية بالنسبة لبعضهم البعض وأن كان هناك بعض الدول التي تميزت بكبر السن نسبيا اذا ما قورن بباقي الدول، ونحن نرجع هذا الى احتمال تقارب سن بدء الممارسة، وكذا سن البطولة بالنسبة لهؤلاء اللاعبين، وعن سن البطولة نجد أن الأنشطة التي تعتمد اساسا على القوة المميزة للسرعة مثل العاب القوى والالعب الجماعية مثل السلة والطائرة: يبدأ تدريب المبتدئين فيها فيما بين ٨ - ١٠ سنوات والمتقدمين بين ١٣ : ١٤ سنة وينتهى ما بين ١٧ إلى ١٨ سنة، فى حين يبدأ سن البطولة فيما بين ٢٢ : ٢٣ سنة، مع ملاحظة أن هذه الأنشطة يكون الاختلاف فى السن من نشاط الى آخر.

حيث يؤكد أن السن الذى يستطيع الرياضى أن يصل اليه ويكون فى أحسن مستوى له هو فى الفترة من ١٨ إلى ٢٧ سنة، ونحن نرى أن هذا يتفق ونتائج هذه الدراسة حيث اتضح متوسط السن بين معظم الفرق يتراوح ما بين ٢٣ إلى ٢٦ سنة.



ويذكر بعض الكتاب أن متوسط سن البطولة يقل في الأنشطة الرياضية التي تعتمد أساساً على السرعة والقوة ويزداد إذا كان التكتيك أحد العوامل الحاسمة المحددة للمستوى.

كما اتضح أن هناك فروق معنوية في متغيرات الطول والوزن بين لاعبي الفرق المختلفة، ونحن نرجع اختلافات الطول المرتبطة غالباً بالوزن إلى أسس الانتقاء السليمة الأولية في بدء ممارستهم للكرة الطائرة، حيث أن المواصفات البنائية السليمة للجسم أحد العوامل المحددة للمستوى الرياضي، بالإضافة إلى أنه من الملاحظ أن المستويات الدولية العالية لا يحققها إلا الرياضيين الذين لديهم أسس خاصة مناسبة لذراع النشاط الممارس، وفي كل الأنشطة أمكن إثبات العلاقة الواضحة بين المواصفات الجسمانية مثل الطول والوزن وتسبب الرواقع وبين المستوى الرياضي الذي يحققه.

وأن الطول ووزن الجسم يلعبان دوراً كبيراً كما أن الأجسام الطويلة تكون مناسبة لأنشطة السلة والطائرة والتجديف وكرة الماء، وأن من يمتلك صفة الطول، والمقدرة على الوثب لأعلى أو لأكبر مسافة ممكنة، سوف يسهل ذلك على أدائه ويصبح تركيزه على كيفية التعامل مع الكرة بدلاً من تشتيت تفكيره في توزيع مجهوده للوصول إلى الكرة، كما يلاحظ أنه منذ عام (١٩٦٠) أن طول اللاعبين المشتركين في بطولة العالم أو الدورات الأولمبية يتزايد باستمرار، حيث كان أطول لاعب في دورة ميونخ (١٩٧٢) هو ١٩٠ سم من اليابان، وفي مونترال بلغ متوسط الطول ١٩٢ سم، يتمتع به لاعب تشيكوسلوفاكيا.

أن عدم وجود فروق معنوية بين لاعبي الدول المشتركة في بعض أشكال الهجوم، ونحن نرجع ذلك إلى تقارب مستوى أداء نوع الهجوم الناجح *Killer Attack* كأحد أنواع الهجوم من المجموع الكلي للهجوم بين جميع الدول المشتركة، أو قد يكون مرجعه تقارب مستوى باقي أشكال الهجوم مما رفع المجموع العام له، فعلى سبيل المثال الضربة الساحقة تعبر أقوى وأهم طرق الهجوم المستخدمة من جانب اللاعبين، وتعد الوسيلة الأولى لاحتراز النقاط أو الاستحواذ على الإرسال، إذا ما قورنت بباقي المهارات الأخرى، وعلى ذلك فإن أي لاعب كرة طائرة لا يمكن أن يؤدي واجباته في حالة افتقاره لهذه المهارة.

أنه في معظم الأحيان غالباً ما تكون الكفة الأرجح للفوز تخص الفريق الذي يتمتع بقدر كبير من أشكال الهجوم المختلفة والمتنوعة، كما يضيف أن قوة ومستوى

الفرق تقاس بما يتمتع به من القدرة على الهجوم وفي أشكال متعددة، وقد أدى هذا إلى أن كثيرا من المهتمين وخاصة المدربين يركزون على الارتقاء بمستوى هجوم الفريق، مما أدى إلى تقارب المستوى في ضوء النتائج المتحصل عليها. ورغم عدم وجود فروق معنوية بين لاعبي الدول المشتركة في أشكال الهجوم والمجموع الكلي له.

إلا أنه يلاحظ من جدول (٣٠) أن المتوسطات الحسابية قد أشارت إلى تفوق بعض البلاد مثل البرازيل وأمريكا، وإيطاليا وكندا، والذي مرجعه إلى أن لاعبي هذه الدول يتمتعون بصفة الطول مع القدرة على الوثب بالإضافة إلى عامل السرعة (سرعة الحركة) كل هذا أدى إلى إجادة المهارات المختلفة والتي منها الهجوم، وعن تنوع أشكال اللعب والمهارات الأساسية كما أن الاختلاف في طرق اللعب وأشكاله يرجع إلى الخصائص المختلفة سواء البدنية أو النفسية التي يتمتع بها كل جنس، فاستخدام القوة مثلا لدى لاعبي أمريكا، والاتحاد السوفيتي، وكندا يرجع إلى الخصائص المورفولوجية لأجسامهم حيث يمتازون بضخامة الجسم مع قوة البنية، كذا يتميز لاعبو أمريكا اللاتينية (البرازيل) بالحماس والانفعال الزائد الناتج من إيقاع حياتهم، يؤكد ذلك تقارب المستوى أيضا بين كل من لاعبي الصين واليابان، ومرجعه بجانب تقارب التفكير الجسماني، العوامل البيئية التي يتمتع بها هؤلاء التي أثرت بالتالي على طرق لعبهم.

كما تقارب مستوى الأداء المهاري لحائط الصد الفردي *Solo Block* جدار (٢٨) ومرجع ذلك إلى أن هذه المهارة من المهارات الفردية التي تعتمد على قدرة اللاعب الفردية في الوثب بالإضافة إلى عامل الطول، ولما كان هناك تقارب إلى حد كبير في عامل الطول، انعكس هذا بالتالي على مستوى أداء الصد الفردي، بينما للفروق الواضحة في الصد الزوجي أو الثلاثي *Ast Block* لأنها من المهارات الدفاعية التي يقوم بها لاعبان أو ثلاث في وقت واحد، وهذا لا يتأتى إلا بضرورة توافر مواصفات خاصة في القائمين بالصد، والتي قد تكون متوفرة في أحد الدول المشتركة أو قد لا تكون، أو يكون مرجع ذلك اختلاف أسلوب وأشكال طرق اللعب بين لاعبي الدول المشتركة فعلا يلاحظ أن لاعبي اليابان والصين يعتمدون على استخدام السرعة العائنية والضربات الهجومية السريعة في حين يمتاز لاعبو أمريكا بالقوة مع القدرة على الوثب وقد انعكس هذا على طريقة لعبهم.

وقد اشارت إحدى الدراسات لمستوى أداء بعض الفرق الأولمبية بدورة لوس انجلوس، أن لاعبي الفريق الأمريكي امتازوا بالقوة في الأداء الفني الذي ارتفع إلى أعلى مستويات التنافس حتى وصل إلى النهائي أمام الفريق البرازيلي، حيث أمتاز لعب الفريق بتوافق هرموني وكان قويا في حائط الصد رقيقا في الاستقبال مؤثرا في ضربات الإرسال، بينما يقول عن البرازيل بأنه فريق قوى أمتاز بالهجوم القوي، كما أمتاز دفاعه بالحيل البهلوانية وعلى درجة عالية من الأداء خاصة في حائط الصد المشترك، كما يشير بارتومي Bartomy أيضا إلى فريق كندا بأنه قوى صاحب ميل لايباري وجيد في حائط الصد، أن عدم وجود فروق معنوية بين لاعبي الفرق المختلفة في مستوى الأداء المهارى للاستقبال إلى أن هذه المهارة من المهارات الهامة جدا، بل أن فوز أو هزيمة أى فريق تتوقف على النجاح في استقبال الإرسال أن النجاح المتواصل في الهجوم أثناء المباريات يعتمد على النجاح في استقبال الإرسال.

كما يرجع المؤلف عدم وجود فروق معنوية إلى اهتمام كثير من المدربين بتنمية وترقية وكذا تطوير هذه المهارة وبأساليب تدريب مختلفة تعتمد على النواحي التكتيكية التي تحثهم لتحسين المهارات وتثبيتها، حيث أنها المهارة التي تشكل أساس هجوم الفريق بعد استقباله للكرة من الإرسال.

أيضا مرجعه لأساليب التدريب كثيرا من المدربين خاصة مدربي المستويات العالية يميلون في معظم الأحيان إلى زيادة حجم التدريب إلى النواحي التكتيكية بهدف تحسين المهارات التي تعلمها وتثبيتها أثناء تدريبه وهو ناشئ لتصبح أكثر رسوخا بتقدمه إلى مستوى الانجاز الأمثل، وعن تقارب مستوى الأداء بين لاعبي الفرق المشتركة بدورة لوس انجلوس في مهارة الإرسال المسمى ACE (إرسال قوى تم عن طريقه تحقيق نقطة)، فيرجعه المؤلف إلى أن مهارة الإرسال تعتبر من أهم ضربات الهجوم الأولى والباشرة والتي يستعملها اللاعبون من خلال المباراة، ولهذا فهم دائما ما يواظبون ويكثر على أداء الأنواع التي يفضلونها خلال الوحدة التدريبية، بجانب الأنواع الأخرى، وقد دعى هذا معظم المدربين إلى توجيه تلك الناحية خلال الوحدة التدريبية، بحيث يكون لكل لاعب القدرة على إتقان الإرسال مع التحكم في أدائه، حتى يستطيع كسب نقطة، إذ أن اللاعب في أدائه يكون مستقلا غير مرتبط بزملائه، كل هذا دعى إلى وجود تقارب إلى حد كبير في مستوى أداء الأنواع المختلفة للإرسال.

ولذا يجب على كل لاعب في الفريق المتكامل اتقان جميع أنواع الارسال المعروفة وبدرجة كبيرة حتى يمكن له استخدام النوع المناسب لمواجهة الفريق الآخر، في حين ترجع الفروق الواضحة في المتغير الخاص بخطأ الارسال بين لاعبي هذه الفرق إلى اختلاف أنواع الارسال المستخدمة، فالارسال القوي غالباً وأن كان يحقق نقطة إلى أنه في بعض الاحيان قد يكون مصاحباً لخطأ، أو قد يكون مرجعه سوء تقدير اللاعب لاستخدام نوع معين من الارسال في وقت من أوقات المباراة مما يسبب حدوث خطأ أو استعماله لنوع لا يتوافر وقدراته الخاصة، فمثلاً استخدام الارسال من أعلى مع الوثب وهو يفتر القدرة على الوثب أو استعماله لتحقيق الفوز باستخدام أكبر عدد من الارسالات وكذا الاستهانة بقدرات الفريق الآخر في استقبال الارسال، كل هذه توقعه في اخطاء الارسال .

#### الاستخلاصات :

- ١ - اتضح عدم وجود فروق معنوية في متغير السن بين جميع لاعبي الدول المشتركة، إلا أنه لوحظ أن المتوسطات قد اشارت الى أن أكبر معدل للسن يخص لاعبي أمريكا وأقل معدل يخص لاعبي الصين.
- ٢ - اتضح وجود فروق معنوية في متغير الطول بين لاعبي مصر، وكل من لاعبي البرازيل وكندا وإيطاليا لصالح هذه الدول، كذلك اتضح وجود فروق معنوية بين لاعبي البرازيل عند مقارنتهم بلاعبي اليابان وكندا، ولصالح لاعبي أمريكا وإيطاليا عند مقارنتهم بلاعبي اليابان.
- ٣ - امتاز لاعبي إيطاليا بطول القامة يليهم لاعبي أمريكا وكندا والبرازيل، بينما امتاز لاعبي مصر والصين واليابان بأقل الأطوال نسبياً، وعليه فقد اتضح وجود فروق معنوية في متغير الوزن، لصالح لاعبي هذه الدول عند مقارنتهم بلاعبي كل من مصر - الصين - واليابان.
- ٤ - اتضح أيضاً وجود فروق معنوية في متغير الوزن بين كل من لاعبي كندا وإيطاليا لصالح لاعبي كندا، بين كل من لاعبي إيطاليا وأمريكا لصالح لاعبي أمريكا.
- ٥ - أشارت المتوسطات الحسابية أن أكبر معدل للضرية الهجومية المعروفة باسم Killer Attack وكذا أكبر مجموع لمهارات الهجومية المستخدمة يخص لاعبي البرازيل ثم إيطاليا وأمريكا وأن أقل متوسط (معدل) لنفس المهارات يخص لاعبي الفريق القومي المصري.

- ٤١٧ : استقييم العملي والبياني للأداء :



مثال لاستمارة تقييم  
لاعب الكرة الطائرة





## استمارة تقييم لاعب

تاريخ التقييم / /

الاسم

العمر :

التقييم بواسطة د/

### أ - صفات بدنية Physical Qualities

١ - اللياقة الخاصة بالكرة الطائرة Volleyball fitness من الاختبارات الشهرية

منخفض Low مرتفع High

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٢ - الوقت المفقود (الصائع) بسبب (الاصابة أو المرض)

time missed due to injury or illness

منخفض Low مرتفع High

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

### ب - القدرات الفنية والتكتيكية Technical / Tactial Abilities

١ - الارسال Serving :

ممتاز Excellent ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٢ - التميرر بالساعدين Forearm pass

١ - استقبال ارسال Serve Receive

ممتاز Excellent ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

١ - استقبال الضرب : Spike reception

ممتاز Excellent Poor ضعيف

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٢ - التمرير passing :

ممتاز Excellent Poor ضعيف

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٢ - التمرير من أعلى باليدين : Over hand pass

التمرير Passing :

ممتاز Excellent Poor ضعيف

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

الاعداد Setting :

ممتاز Excellent Poor ضعيف

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٤ - الهجوم Attack :

الاقترب Approach :

ممتاز Excellent Poor ضعيف

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

التوقيت Timing

ممتاز Excellent Poor ضعيف

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

الضرب Spike

ممتاز Excellent

ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

ضرب خفيف Tip

ممتاز Excellent

ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٥ - انتقاء (الاختيار) Selection

ممتاز Excellent

ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٦ - الصد Blocking

الوضع (المركز) Positioning

ممتاز Excellent

ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

التوقيت Timing

ممتاز Excellent

ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

التكوين (التشكيل) Formation

ممتاز Excellent

ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٧ - الدفاع Defence :

التوقع Anticipation

ممتاز Excellent

ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

المركز Positioning

ممتاز Excellent

ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

الاداء الفني technical

ممتاز Excellent

ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

عقلي Mental

ممتاز Excellent

ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٨ - لعب الفريق team play :

١ - التفهم الخاص بهجوم الفريق under standing of team defense

ممتاز Excellent

ضعيف Poor

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٢ - التفهم الخاص لدفاع الفريق *Under standing of team defense*

ممتاز *Excellent*

ضعيف *Poor*

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

ح - الخصائص النفسية *Psychological charactextsities*

١ - العدوانية *Aggressivness* :

ممتاز *Excellent*

ضعيف *Poor*

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٢ - مقدرة المدرب *Coach a bility* :

ممتاز *Excellent*

ضعيف *Poor*

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٣ - حي الضمير *Conscientiosness* :

ممتاز *Excellent*

ضعيف *Poor*

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٤ - التصميم *Deter mination* :

ممتاز *Excellent*

ضعيف *Poor*

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٥ - الضبط الانفعالي *Emotional control* :

ممتاز *Excellent*

ضعيف *Poor*

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٢٢٥ مثال لاستمارة تقييم لاعب كرة الطائرة

٦- العقل (التفكير) الصائب *Mental toughness*

ممتاز *Excellent*

ضعيف *Poor*

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٧ - المسؤولية *Responsibility* :

ممتاز *Excellent*

ضعيف *Poor*

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٨ - الثقة بالنفس *Self confidence* :

ممتاز *Excellent*

ضعيف *Poor*

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

٩ - الصدق *Trust* :

ممتاز *Excellent*

ضعيف *Poor*

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

١٠ - التركيز *Concentration* :

ممتاز *Excellent*

ضعيف *Poor*

١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١
----	---	---	---	---	---	---	---	---	---

التوضيحات الخاصة بنموذج تقييم اللاعب  
Explantion of the player  
Evaluation form

١- الصفات البدنية Physical Qualities

١ - اللياقة الخاصة بالكرة الطائرة Volleyball Fitness

وتمثل النتائج الشهرية الخاصة باختبارات اللياقة البدنية للاعبى الكرة الطائرة أهمية كبيرة حيث تستخدم لتقرير الدرجات التى تعطى هنا .

كما يلاحظ أن الاختبارات البدنية الشائعة هي التى تستعمل هنا .

٢ - الوقت الهمل المستحق للإصابة أو المرض

Time missed due to injury or illness

يمكن الحكم عليها من تقدير المدرب لقدرة اللاعب لكى يؤدى باستمرار خاص خلال التدريبات الثقيلة كذلك من الحكم عليه عند تأديته للتدريبات المركبة التى يتضمن جانباً للياقة البدنية للاعبين وتحمل العضلى .

٢ - القدرات الفنية والتكتيكية Technical / Tactical Abilities

١ - الارسل Serve

ومقاييس تقديره تتمثل فى :

-تقدير معدل الارسل ليتضمن الارسل القوى (الصارم - المتين Tough) أو السهل

(Easy) الذى يكون مناسباً للمرسل .

- الضبط الخاص بلاعب الارسل .

- أداء الإرسال فى المرات الخطيرة (تقارب النقاط) .

٢ - التمريض بالساعد Forearm pass

مقاييس تقديره تتمثل فى الأتى :

- معدل الحركات الثلاثة المقرئية على استخدام التمريض من أسفل (الاعداد- الضرب).

- عندما يستعمل التمريض بالساعدين .

- التمريض الحادث الذى يصل عند لمس الكرة الحرة أو الكرة الساقطة .

### ٣ - التمرير من أعلى الرأس Over head pass :

- مقاييس تقديره تتمثل فى الآتى :
- يكون التمرير هو الحركة (المحتلة) *The action of propelling* (للكرات الحرة *Free ball* أو الكرات الساقطة للمعد أو المنطقة خاصة).
- الأعداد المفضل بالنسبة للحركة السابقة للهجوم.

### ٤ - الهجوم Attack :

- مقاييس تقديره تتمثل فى الآتى :
- الاقتراب *approach* ، هو الحركة التى يقدم بها اللاعب قبل الوثب .
- التوقيت *Timing* هو الحركة الخاصة باللاعب لكى يقرر اللحظة المناسبة للوثب بغرض القيام بلمس الكرة فى أقصى ارتفاع ممكن .
- الضرب *Spike* والضرب الخفيف *Tip* يكون اعتبارهما بمعدل الخاص بالأداء الخاص بكل منهما .
- الانتقاء *Selection* ، الاختيار ونعنى بهذا القدرة الخاصة باللاعب لكى يختار النوع الصحيح للهجوم من خلال الموقف الذى أمامه (الضرب القاطع للملعب *Cross courtspike* - الضرب الخفيف بغرض الخداع *tipe* الضرب بأطراف الاصابع بغرض الخداع .. الخ .

### ٥ - الصد Blocking :

- المكان *Positioning* أو الوضع المفضل للنقطة على الشبكة التى من خلالها يختارها اللاعب المنفذ لحائط الصد .
- التوقيت *Timing* ونعنى به قدرة اللاعب لأن يقرر متى يثب إلى أعلى نفطة للصد بغرض إنجاز أو إنهاء أقصى صد ممكن حدوثه .
- الأشكال أو الأنواع *Type* المفضلة لليدان ، الذراع ، وضع الجسم خلال الصد .

### ٦ - الدفاع Defense :

- التوقع ويكون بمقدرة اللاعب على أن يقرر النوع الذى يتحتم عليه استخدامه وطريقة الهجوم المتوقعة من الفريق المهاجم وعملها أو تطبيقها بناء على ذلك .
- الوضع *location* ونعنى به المكان الذى عادة يتخذه اللاعب فى نقطة ما فى الملعب
- الأداء الفنى - ونعنى به الأداء المفضل للمهارات الدفاعية نفسها .



- المقدار العقلي. بالنسبة للدفاع وتكون برغبة اللاعب وتصميمه لإنجاح ذلك في المهارة.

### ٣ - الخصائص النفسية Psychological characteristics

#### ١ - العدوانية Aggressivness

«هى رغبة اللاعب فى أن يستعمل قوته البدنية للسيطرة على الموقف».

درجة عالية High للسيطرة يريد هذا اللاعب أن يسيطر على اللعب، عند الصد ويبدو هذا اللاعب متسوراً عند مضايقته اللاعب المعاكس، كذلك أيضاً خلال تدريبات الدفاع فهذا اللاعب يحارل يقرم بمحاولة لأغلب الكرات الصعبة، مع الأخذ فى الاعتبار لبعض الشئ كشخص مغامر.

درجة منخفضة Low لهذا اللاعب الذى ربما يكون متخوفاً من قوة الخصم. حيث لو كان هناك شخص يؤدى حائط الصد جيداً ويجيده سوف يؤثر على هذا اللاعب. وفى تدريبات العمق الدفاعي. ربما هذا اللاعب لا يتسع فى عمله المهارى أو الخططى إلا فى حدود المقصود بها فلا يقرم بالمحاولة بالنسبة للكرات البعيدة فى العمق خوفاً من الإصابة أو العنبر.

#### ٢ - مهارة المدرب Coach a bility

«هى الكيفية أو الأسلوب الذى عن طريقة يستجيب اللاعب الى تعليمات كل من الاصطاف (الجهاز المعاون) وكذا اقتراحات رئيس الفريق وقواعد ولوائح الفريق».

#### درجة عالية High

تعطى درجة عالية لذلك اللاعب الذى، ينصت الى نصائح المدربين واقتراحاتهم ومحاولة أن يستعمل هذه النصائح والتعليمات ليحسن من طريقة لعبه، ولاعب فى مثل هذه الهيئة أو المظهر سوف يأخذ المشاكل نوعاً ما إلى المدرب عن ذلك اللاعب الذى يعمل خلق المشاكل داخل الفريق... الخ.

#### درجة منخفضة Low

تعطى هذه الدرجة فى هذه الحالة لذلك اللاعب الذى لا يقوم باستعمال أو تطبيق المقترحات المؤونة اليه بواسطة المدرب، وذلك عند قيام الفريق بعمل ما مثل التدريبات.. الخ كما تعطى أيضاً لذلك اللاعب الذى لا يقوم ببذل أى مجهود داخل نعمل المكف به.

### ٣ - حى الضمير *Conscientiousness* :

تعريفه : المقصود به أن يكون صادقاً فى أى شئ ويجب أن يكون عمله صحيحاً إتجاه هذا الشئ فى المرة الأولى وكل مرة.

#### درجة عالية *High* :

تعطى درجة عالية لذلك اللاعب الذى يحاول أن يقوم بالتنازل مثل حالات وضع الشبكة عالياً بالإضافة إلى التدريبات السريعة والصحيحة غالباً تصبح بلا فائدة أو أقل مفعولاً بواسطة الآخرين الذين لا يتصرفون بنفس الأسلوب أو الكيفية كما تعطى درجة عالية لذلك اللاعب الذى يتبع تعليمات وقواعد الفريق بحرص أو بكل اهتمام.

#### درجة منخفضة *Low* :

تعطى درجة منخفضة للاعب الذى يظهر مثل هذا المنظر أو الهيئة فلا يحاول أن يعمل أشياء دائماً جيدة لأن هناك شخص آخر يقوم بتصحيح للعمل الضعيف من بعده، كذلك لا يكون غالباً هو ذلك اللاعب الذى يترك صالة التدريب أو مكان التدريب بعد التمرين دون إرجاع الأدوات أو مستلزمات التمرين إلى مكانها معتمداً على أن هناك آخرين سوف يقدمون ذلك.

### ٤ - التصميم *Determination* :

تعريفه : هو المستوى الخاص برغبة اللاعب فى إنجاز الاهداف التى قد أعدها.

#### درجة عالية *high* :

اللاعب الذى يظهر اقصى مجهود فى التمرين، عندما يحاول هذا اللاعب أن الاستمرار فى الأداء بمستوى مرتفع أو هو ذلك اللاعب الذى غالباً ما يعمل رغم الانتهاء من التمرين أو فى ايام الراحة.

#### درجة منخفضة *Low* :

وفى هذا السالة سوف يحاول اللاعب أن يصل الى مستوى عال على حساب تلك المهارات السابقة أو المكتسبة من قبل، عندما يحاول تنفيذه بواسطة اعطائه ايضاح لاقصى مجهود.

### ٥ - ضبط الانفعال *Emotional Control* :

تعريفه : هو القدرة على تنظيم أو ترتيب الحالة العاطفية لانجاز اقصى أداء لنفسه وللآخرين.

#### درجة عالية High :

اللاعب الذى يكون قادر على التمسك برباط والمحافظة عليه خلال مرافق الضغط الكامل وفي بعض الاوقات قد يصبح أكثره حدة غضبان أو (صوتى) بمعنى ينفوه بأنفاظ أو أصوات تحت ضبط لو كانت النتيجة أو حاصل مثل هذه الخبرة الاصوات سوف تكون نافعة للفريق. ففي هذه الحالة تعطى له أعلى درجة.

#### درجة منخفضة Low :

درجة منخفضة لذلك اللاعب الذى تكون حالته العاطفية عظيمة ويؤثر بالبيئة أو الوسط المحيط به كما أنه يتأثر بالمواقف أو الحوادث الغير متوقعة وتسبب ضيق لهذا اللاعب.

#### ٦ - التحمل العقلى Mental toughness :

تعريفه : هو قدرة اللاعب على تحمل الضغط أو الضيق الواقع على العقل بواسطة الافراد أو المواقف. انتقاء هذه المواقف يتم بواسطة المدرب أو بواسطة الأداء الضعيف الذى يكون غالباً محتويًا على ضغط عقلى.

#### درجة عالية High :

لاعب صامع عقلياً Amentality tough player يستطيع أن يلعب جيداً بعد أن يكون قد سجل بواسطة انتقادات المدرب أو من خلال كلمات سريعة بواسطة زملاؤه والتي سوف يكون لها تأثيرها الظاهر على هذا اللاعب لكى يؤدي حتى أقصى مستوى عال.

#### درجة منخفضة Low :

عكس هذه الخبرات السابقة سوف تسقط من شعور اللاعب ولا يستطيع أن يؤدي بجدية أو على الأقل بصورة مرضية مع الاخذ فى الاعتبار بأن العبارة أو الكلمات السريعة هنا ربما لا تساعد مثل هذا اللاعب ذو الاحساس السريع أو الزائد.

#### ٧ - المسئولية :

تعريفها : الفكر أو رأى فى أن يكون اللاعب مسئولاً بالنسبة لجميع حركاته لأن الحركات تنسب إلى اللاعب الذى عليه أنى شعر بالحاجة فى أن يجعل الحركة صحيحة بقدر المستطاع.

#### درجة عالية High :

تعطى درجة عالية لذلك اللاعب الذى يميل الى قبول الاعتراف بأخطائه والاشياء التى ربما تقع للاعبين الآخرين، اخطاء مثلها يشعر الفريق بأنه فاقد المساندة بواسطة هذا اللاعب حتى لو ظن أنه ربما يلعب المباراة.

#### درجة منخفضة Low :

تعطى درجة منخفضة لذلك اللاعب الذى يرفض الاعتراف بما فعل من اخطاء التى تكون ظاهرة أو واضحة أو التى تنتج عن عمئك اخطاء - إذن فهو بالتالى منخفض فى شعوره المسئولية.

#### ٨ - الثقة بالنفس Self confidence :

تعريضها : «هو شعور الرياضى بمقدرته فى أن يكون ناجحاً عند اعطائه أحد المواقف».

#### درجة عالية High :

اللاعب الذى يمتلك أكبر أو أعظم مقدار من الثقة بالنفس يظهر تقدماً اتجاه أى المواقف حيث يستطيع أن ينظم قدراته، هذا اللاعب عندما يعترض الآخرين سوف يعتقدون أنه سوف يبرز الانتصارات أو الخسارة.

#### درجة منخفضة Low :

هو ذلك اللاعب الذى يشعر أنه غير قادر لفعل أو عمل شئ معين ولا يثق فى مقدرته هذا اللاعب سوف يكون بعيداً عادة عن هذه المواقف التى قد تؤدى إلى الشعور بالخيبة أو بالفشل، فمثلاً عندما تكون النتيجة ١٤ / ١٤ فيبادر بقوله لا تعدلى ربما اخطئى Don't set me Imight make mistake.

#### ٩ - الصدق (Trusat) :

تعريضه : «الحدث أو لاستجابة الموثوق فيها احد المعتمد عليها فى الحركات واتجاهات الآخرين».

#### درجة عالية High :

عندما يتقبل اللاعب ما يقوله كل من المدرب واللاعبين ويقوم بعمله دون ابداء أى اسئلة، فمثل هذا اللاعب يمتلك مقدار عظيم من الصدق والامانة هذا اللاعب أمين مع الآخرين، ويتقبل العكس لكى يكون صحيحاً.

#### درجة منخفضة Low :

اللاعب الذى يكون مشبوه الحركات بالنسبة للمدرب واللاعبين - وبالتالي يكون منخفضاً فى الامانة.

#### ١٠ - التركيز Concentration :

تعريفه : «القدرة على تركيز انتباه واحد على الواجبات الموكلة اليه حتى (القيام بحائط صد خارجى مثير فى محله».

#### درجة عالية High :

اللاعب الذى يتدرب بقوة أو بصورة كبيرة أثناء التمرين دون التفكير فى المدرسة أو الاصدقاء خلال الموسم.

#### درجة منخفضة Low :

اللاعب الذى دائماً ما ينسى ما هو المركز الذى يلعب فيه أو يقضى الوقت فى الكلام عن اشياء لا تكون مرتبطة بالكرة الطائرة.



## مدرب الكرة الطائرة والسلوك

*Volleyball coach and the Behaviour*

- سلوك الفائز.
- الانتصار المزيّف.
- سلوك المدرب إزاء الفريق المهزوم.
- هزيمة فريق قوى.
- البطولة تعنى.





السلوك هو عبارة عن مجموعة من التصرفات والأفعال التي يقوم بها الأفراد تجاه بعضهم البعض في موقع معين. وقد تختلف هذه الأفعال باختلاف الموقف، فمثلاً إحترام مواعيد التدريب وتقاليد وأداء التدريب اليومي بانتظام دون حائل هو في حد ذاته سلوك عظيم للاعب، ويمثل السلوك أهمية كبيرة جداً في نجاح أى موسم رياضى خاصة إذا سلك اللاعبون السلوك الصحيح، تجاه بعضهم البعض وتجاه مدربيهم كذلك تجاه أدائهم التدريبي، إن كثير من الفرق التي حققت أكثر من موسم رياضى ناجح مرجعها السلوك العظيم والمستديم لأفرادها أو لاعبيها، ويجب أن يعي كل من المدرب واللاعب حقيقة هامة جداً وهي أن إهتزاز السلوك وإنحرافه سوف يخلخل صفوف الفريق، فعلى سبيل المثال إذا اعتبر كل لاعب نفسه أنه قد وصل إلى مرحلة إعداد جيد (العورمة) ولا يحتاج إلى تدريب يومي، أو أعتبر كل لاعب نفسه هو الأورحد للفريق ويدونه لا يستطيع الفريق عمل شئ مثل هذه الأشياء بالتأكيد سوف تؤثر على سلوك اللاعبين وبالتالي فإن إتهيار الفريق يصبح أمراً متوقفاً.

على العكس في حالة إذا افتخر كل لاعب بإنتسابه لفريقه وأعتز لهذا الإنتساب، مما لاشك فيه أن هذا الاعتزاز يؤثر على السلوك فالإحساس بالإنتماء سيجعل اللاعب يبذل الجهد والعطاء في سبيل تحقيق النصر دائماً لفريقه.

#### سلوك المدرب :

إذا كان السلوك العظيم والمستديم للاعبين أحد الاسباب التي تحقق فوز الفريق، فهناك سبب آخر ألا وهو ما يتعلق بسلوك المدرب، فالمدرب الناجح هو ذلك الشخص الذي تتوفر لديه صفات خاصة تميزه عن الشخص العادى، وتنعكس بالتالى على سلوكه وتصرفاته، ومن هذه الصفات المؤثرة في السلوك.

#### أولاً : الثقة بالنفس :

وهذه الثقة تتمثل في أن تثق بنفسك وباللاعبين وبأفراد فريقك ككل وألا تكون واثقاً بنفسك لدرجة الغرور والغطرسة حتى لا تكون هذه الصورة كريهه ومشوشه بدرجة تسبب إيليك كمدرب أمام لاعبيك وبالتالي سوف يفلت منك زمام الموقف، وهذا سوف ينعكس على نتائج الفريق وهناك العديد من الصور التي تستطيع الحكم من خلالها على سلوك المدرب وأهمها السلوك عند الخسارة أو الهزيمة، فيجب عليه

مدرب، مثل هذه الخسارة ألا يدخل في نفسه بأن سبب الخسارة ذلك هو الفرق الآخر أو قصور بعض اللاعبين في أداء واجباتهم فإن مثل هذه التفسيرات خاطئة وإن كانت في بعض الحالات قد تكون أحد الأسباب فمثلاً عليه أن يفنن نفسه بأن لاعبيه هم الأفضل وأن عليه أن يكون أكثر واقعية وأن أحد أسباب الخسارة مرجعها هي أخطاء في تنفيذ تعليماته وعليه ألا يتباكى على هذه الهزيمة بل عليه أن يعمل دائماً لدفع لاعبيه لبذل جهد أكبر وأن تكون ثقته في لاعبيه عالية، فمن طريق الجهد المتواصل والعطاء الزائد من خلال التدريب المتواصل تستطيع كمدرّب أن ندفع بلاعبيك للإمام نحو أداء أفضل حيث يكون ذلك سبباً في تقليل الأخطاء والاصابات أثناء التدريب، أو المباريات.

إن ما عليك كمدرّب أن تبذل كثيراً من الوقت والجهد والعرق حتى تعمل على إتقان جميع المهارات وأن تكون لياقة لاعبيك البدنية عالية حتى يكونوا هم الأسرع والأقوى دائماً.

أن كثيراً من المدربين يقع في خطأ كبير ألا وهو ما يتعلق بنظرة إلى الفرق المنافسة أو الفريق الآخر، حيث ينظر بعض المدربين إلى بعض الفرق على أنها قوية أو البعض منها ضعيف لأنه سبق وإن فاز عليها متجاهلاً الظروف التي جدت على الفرق في الموسم الحالي فقد يكون هناك تغير بين صفوف اللاعبين بإدخال دماء جديدة أو قد يكون هناك خطط تدريبية وتنافسية مختلفة لفريق ما عن التي لعب بها الموسم الماضي.

كذا قد يكون هناك تغير في المدرب نفسه حيث قامت أحد الأندية باستقدام مدرب آخر على مستوى أعلى من سابقه وعليه فالمدرب الذكي هو الذي لا يفرق بين الفرق المتنافسة بل عليه أن ينظر إليها جميعاً على أنها أحسن الفرق، وأن يضع في إعتباره دائماً أن الفريق الذي يقابله هذا الأسبوع هو أحسن الفرق بغض النظر عن إسمه أو حالته، وأنه مثلاً قد سبق وفاز عليه في موسم ماضى، إن هذه الأمور مما لا شك فيها أنها سوف تؤثر على مستوى وأداء الفريق، وقد تأتي الرياح بما لا تشتهي السفن وتكون النتيجة في النهاية هي الخسارة، ونذب الحظ العاثر، ونذا يجب على المدرب دائماً أن يبذل الجهد، فإن العبرة فقط بالجهد المبذول في كل مباراة.

أيضاً من الأمور الهامة التي تتعلق بسلوك المدرب خاصة أثناء تحقيقه لأحد الانتصارات، هو يجب ألا تأخذه نشوة الإنتصار في التغاضى عن بعض الأخطاء، فأحسن الفرق هي أقلها أخطاء أثناء المباريات وأنت كمدرّب عليك ألا تنهائون في

هذه الأخطاء بل عليك أن تبحث عن هذه الأخطاء وحصرها وتعمل على تلافيها دائماً. حاول ألا تظهر فرحة النصر أو على الأقل لا تشعرهم بسعادتك وسرورك عند إنتصارهم بل عليك بعد كل إنتصار أن تقوم بحصر الأخطاء التي وقع فيها فريقك وغالباً في مثل هذه الحالات وخاصة مع الفرق ذات الجهاز الإداري الكبير.

أن تقوم بالاستعانة بمساعدك الذين يكتبون تقريره المباريات كذا من الأفضل عرض فيلم على اللاعبين لتوضيح الأخطاء التي وقعوا فيها أثناء المباراة الفعلية وأن تقوم بإبداء الرأي في بعض اللاعبين بصراحة وخاصة من أجاد منهم وتمدحهم أمام زملائهم حتى يكونوا حافزاً لهم أن يحزوا مثلهم إن مثل هذه التصرفات الخاصة بالمدرّب إنما هي في الواقع فلسفة في سلوك المدرّب الذي يركز على الأخطاء أكثر من المدح رغم تحقيق فريقه لفوز غالي، ويجب أن يعي كل مدرّب أن الأخطاء التي حدثت مرجعها الأسباب التالية :

- ١ - إن الأخطاء الحادثة نتيجة عدم الالتزام بتعليمات وأوامر المدرّب.
- ٢ - أن تكرر مثل هذه الأخطاء ويصفه مستمرة مرجعه أنك كمدرّب قد نهارت في حقك مع لاعبيك في حين كان يجب أن يحدث العكس.
- ٣ - يجب أن لا يخيّل لهم تصورهم أنهم بتحقيقهم للانتصارات المتتالية أنهم قد وصلوا إلى القمة وأن حدوث مثل هذه الأخطاء في نظر بعضهم إنما هي أخطاء طفيفة لا تؤثر على مشوار انتصارهم وهذه فكرة خاطئة حيث أن التغاضي عن هذه الأخطاء والاستمرار فيها سوف يوصل في النهاية إلى ما لا كنا نتصوره، فإذا توقف المدرّب عن حصر أخطاء فريقه فيجب أن يعرف بأن النصر سرعان ما ينقض عنه.
- ٤ - إذا استوعب أعضاء الفريق أهم تعليمات وأوامر المدرّب التي تتعلق بالأخطاء التي حدثت سوف يجعل اللاعبون غير مقتنعون بالنصر الذي حققوه طالما شابه بعض الأخطاء التي تحتاج إلى علاج.

## الانتصار «المزيف» على فريق ضعيف

### مرض الغرور:

إن من الظواهر الشائعة ظاهرة لا يستهان بها في المجال الرياضي وهي المتعلقة بالغرور، غرور يتعلق بطرفين يكمل كل منهما الآخر. غرور المدرب.. غرور اللاعبين «اللاعب، ولكن عادة ما نرى غرور اللاعب هو الأكثر انتشاراً على أرضيه الملاعب وبين الرياضيين أو اللاعبين والمدرب الناجح هو الذي يحاول أن يمنع تفشى هذا المرض بين اللاعبين، الذي عادة ما ينتشر بعد تحقيق الانتصارات المتتالية، أن الهزيمة تولد العطش وتقوى الهزيمة والأمل، بينما النصر يقلل من التحفز ويضعف الهمم، فنحن نجد أن كثير من اللاعبين يشعرون بالسعادة والثقة بالنفس عندما يحققون نصراً غالباً خاصة على أحد الفرق القوية، في حين يتبدل هذا الشعور عندما يحققون هذا النصر على فريق أو فرق متواضعة المستوى أو الفرق الضعيفة وهنا ونحن نرجع مثل هذا الشعور إلى المعرفة السابقة بحالة الفرق المنافسة حيث نجد بالتالي فقدان الحافز الذي جعلهم يتدربون بشدة.

وهنا يأتي دور المدرب في اسداء النصيح بعدم التهاون أمام الفرق الضعيفة أو الاستهتار فأنهم غالباً ما يفيض عليهم مرض الغرور في حالة عدم إستماعهم لمثل هذه النصائح فالمدرب الناجح هو الذي يركز في التدريب على الاساسيات وأن يتعامل مع الفريق الضعيف على أنه اقوى الفرق.

ومثل هذه الافكار لا تضر الفريق بقدر ما تعود عليه بالنفع.

### دور المدرب تجاه اللاعب المغرور:

المدرب واللاعب المغرور، في كثير من الحالات نجد أن معظم المدربين أمام خيار صعب فيما يتعلق بتبديل لاعب ما وخاصة اذا كان اللاعب يتمتع بنجومية وشعبية من قبل الجماهير المشجعة لهذا الفريق. وهنا لنا وقفة فاذا دعت ظروف ما مثلما الظروف المتعلقة بالاصابة المفاجئة لهذا اللاعب أو نتيجة تغير طارئ في مستواه أثناء لعبه لاحدى المباريات وذلك نتيجة نجاح خطة الفريق المنافس في الحد من فاعلية هذا اللاعب فإن على المدرب أن يقوم بتبديل هذا اللاعب فوراً دون النظر إلى نجومية هذا اللاعب، حرصاً على نتيجة المباراة حتى تكون دائماً لصالح الفريق هذا في حالة اللاعب النجم.

فما بالك باللاعب الذى اصابه الغرور، ففي مثل هذه الحالة ايضاً وهى الأكثر خطورة من الأولى يجب أن يكون موقف المدرب شجاع وحازم وسريع مهما بلغت شعبيه هذا اللاعب فعليه الا يتردد في اشتراك لاعب كبديل لهذا اللاعب المغرور. وهنا يجب عليك كمدرّب أن تكون مؤمناً بقدرات اللاعب البديل وتشجيعه قبل نزوله نتي الملعب وتأكد أنه رغم قدراته المتواضعة فإنه سيبدل كل جهده لينال رضاؤك، لان الفرصة قد جاءت لاثبات وجوده وعلى كل الاحوال فإن هذا الجهد من قبل اللاعب البديل وإن كان مختلف عن باقى جهد اللاعبين الا أنه سوف يكون مماثلاً على الاقل مع اللاعب المغرور.

كما أن هناك طريقة أخرى لمعاملة هذا اللاعب المغرور وهى الا تتردد في تأنيبه وتعرضه للسخرية، حتى لا ارتكابه اقل الاخطاء على أن يكون ذلك التجريح والسخرية أمام زملائه من اللاعبين وباستخدام الكلمات أو العبارات التى تهجم اتانيته واعجابه بنفسه حيث أنك بذلك قد تعرضت لاكثر المناطق حساسية لديه.

#### المظهر الضعيف للفريق :

أنه من المعروف أن مشق الفريق المقابل هو أحد العوامل التى تحدد كيف يكون مظهر وأداء فريقك عندما ينعى. وفي بعض الاحيان نجد أن مظهر الفريق يكون غير جيد أو ضعيف، ورغم كثرة وعدد الأنواع التى يكسبها أو عدد النقاط التى يحققها، أن مثل هذا المظهر الضعيف يجب ألا يقلقك أو يجعلك مضطرباً لان هناك واقع خفى وهو أن فريقك قد حقق نصراً وأن كان ليس بغالياً. وعليك الا تترك مثل هذا الفوز يمر دون توجيه أو ارشاد وذلك خلال الوحدة التدريبية القادمة .

ففى الوحدة التدريبية يجب أن توضح لهم أنك غير مقتنع بهذا الفوز وفى هذا الوقت يجب أن تكون فيها شخصاً مختلف، فتكون أكثر تعنتاً وشدة غير مجامل حتى تجاه بعض اللاعبين، بارزاً لهم عيوبهم وضعف مظهرهم رغم ما حققوه من نصر، وبذلك يتبدل شعورهم مما يجعلهم يتدربون بشدة حتى يزيدوا من قوتهم، ويعيدوا من صورتهم حتى يعود اليهم المظهر المشرف.

#### سلوك المدرب الفائز:

يحتبر سلوك المدرب أحد المظاهر الهامة التي تنم عن شخصيته في كثير من المواقف، فهناك موقف ما يحتم على المدرب أن يسلك سلوك معين يختلف تماماً عن السلوك في موقف آخر ومن هذا المواقف تلك التي تتعلق بالانتصار أو الهزيمة، فكل مدرب يجب أن يعي حقيقة هامة، وهي الانتصار لا يدوم وسوف يجيء عليه وقت يجد نفسه في الجانب الآخر الهزيمة.

صحيح أن هدف معظم المدربين هو تحقيق النصر من خلال التنافس الشريف، إلا أن هناك بعض الاعتبارات التي يجب أن يتسم بها سلوك المدرب عندما يكون فائزاً فمثلاً عليه أن يكون متأكد من أن الفرق كبير وواضح بين فرقته والفريق المنافس نتيجة لضعف الأخير وأنه عليه أن يدفع اللاعبين الاحتياطيين أو البدلاء، حتى يكسبهم الخبرة وفي نفس الوقت يعتبر هذا السلوك حضاري من جانب المدرب تجاه زميله شأنه تنفيف حدة الهزيمة عليه وعلى لاعبيه، أن المنافسة الشريفة هي التي تعطى الفرص للفريق المهزوم أن يعبر عن نفسه وعلى المدرب أن يتذكر جيداً عند لقائه بأحد الفرق الضعيفة أن هناك مباريات كثيرة قادمة مع فرق أقوى.

#### هزيمة فريق قوى:

إن التغلب على فريق منافس قوى ليس هو بالامر اليسير فهناك بعض السلوكيات التي يجب أن يتحلى بها المدرب واللاعبين وأهم هذه السلوكيات تلك العلاقة التي تنشأ بين المدرب ولأعبيه طوال الموسم التدريبي وعادة الفترة التي تسبق لقاء الفريق قوى خاصة وغالباً ما تكون حوالي اسبوع، هذه العلاقة التي يشترك فيها كل من المدرب واللاعبين نراها نشأت بطيئة ولكن بثبات يميزها حتى وصلت الى أن تكون علاقة قوية أساسها التعاون والحب والاخلاص أهدافها العمل سوياً حتى تحقيق النصر. وعندما نصل الى هذه المرحلة سوف نجد كلا الطرفين يثق بالآخر.

اللاعبون وإثقون من أن مدربيهم يستطيع أن يحل أى مشكلة صعبة يمكن أن تحدث أثناء المباراة مع هذا الفريق القوى أو قبلها حتى أو بعدها. والمدرب يجب أن يعرف ويثق من أن لاعبيه سوف يفهمونه جيداً ويتبعون إرشاداته حتى يستطيعون تحقيق الفوز وهناك بعض الاعتبارات والأسس التي تساهم بصورة كبيرة مباشرة في تحقيق النصر على فريق منافس قوى والتي ذكرها جيم بوردى Jeim poarde في

أربع أسس وهى :

١ - السرية التامة .

٢ - استراتيجية المدرب الخاصة بإعادة التنظيم .

٣ - مفاجئتهم .

٤ - التخيل أو التصور .

١ - السرية التامة :

تعتبر خطط المدرب واستراتيجيته فى اللعب أحد الاسرار الهامة التى يحرص كثيراً من المدربين على عدم تسريبها إلى الفريق المنافس سواء كان ذلك طوال الموسم التدريبي، أو قبل المباريات خاصة تلك المباريات الهامة التى يتوقف عليها كثيراً من العوامل الهامة مثل ترتيب الفريق فى إحدى المسابقات، أو انتزاع نقطة أو محاولة رد اعتبار الفريق من هزيمة سابقة ؟ وهناك بعض الاعتبارات الهامة التى تتعلق بكيفية تحقيق الفوز على فريق قوى من خلال تحقيق مبدأ السرية التامة وهى :

١ - أن تجعل عامل السرية التامة جزء من خطتك :

- اكتشاف نواحي القوة والضعف فى الخصم من خلال حضورك جميع مبارياته حتى تستطيع الحكم على كيف يلعب . أحسن لاعب عنده .. الخ، أو حتى من خلال حضور تدريباته وعن طريق أحد معاونيك .

- فى ضوء النقطة السابقة عليك أن تعد نفسك لملاقاته بصورة مختلفة عما رآك عليها آخر مرة لعبت معه .

- عليك باستخدام عامل المفاجأة، فى حالة عدم معرفتك الكثير عن الحقائق التى تخص فريق المنافس حتى تستطيع أن تقلل بعض مميزاته التى يتميز بها فى اللعب .

- استخدام مبدأ الهجوم خير وسيلة للدفاع فى حالة ملاقاته بين ارضه وجمهوره .

- أعمل على أن يتقن فريقك جزء من اللعب إتقاناً تاماً فمثلاً كان معروف عنك الضعف فى هذه الناحية كإعادة تجهيز لاعب فى الهجوم من مركز معين كان ضعيف فيها من قبل .

- محاولة التعرف على نقاط الضعف فى فريق الخصم بالاستفادة منها والقوة مع محاولة التغلب عليها، وزمن أو توقيت خاص يوضح الخطط التى تستطيع من خلالها مفاجئته باستغلالك لنقاط ضعفه حتى تستطيع هدم خطته رأساً على عقب .

- تجهيز لاعب معين لم يكن معروفاً من قبل لدى الفريق المنافس لاعب كان مصاب وحتى فزوله لهذه المباراة لم يكن متوقعاً. وفي كلتا الحالتين اعمل على تجهيز هذا اللاعب لكي يتقن دوراً معيناً.

## ٢ - استراتيجية المدرب الخاصة :

استكمالاً لما سبق ذكره فإن لكل مدرب خطته الخاصة من حيث قدرته على المناورة وإعادة التنظيم، إلا وهو ما يعرف استراتيجية المدرب والتي أهم ما يميزها هي السرية التامة لقد أصبحت المباريات أو المسابقات الرياضية تعتمد على الخطط التكتيكية - فالمباريات في حد ذاتها أشبه بلعبة الشطرنج التي يحاول فيها كل مدرب على رقبه الملعب أن يحرك لاعبيه وفق خطة موضوعة - فمثلاً على المدرب أن يكون جريئاً وثاقاً من نفسه ومن لاعبيه في اتخاذ القرار الخاص بتحريك أحد لاعبيه من مركز إلى آخر أو تغيير طابع اللعب من دفاع إلى هجوم أو تغيير لاعب آخر بلاعب بديل في اللحظة والوقت المناسب فمثلاً يمكنك الاحتفاظ بلاعب يتمتع بقدرات خاصة من حيث «فرة الشرب» أو الدفاع - أو الاستقبال الجيد - أو الإرسال .. الخ، في الكرة الطائرة أو المحاربة أو التصويب في كرة السلة أو القدم أو اليد،

ثم فجأة عليك أن تتخذ هذا القرار بإطلاق هذا اللاعب حتى تستطيع أن يستغل نقاط الضعف في الفريق الآخر وبالتالي يكون في ذلك مفاجأة للخصم.

كما أن عليك أن تكون سريع البديهة في اكتشاف نقاط الضعف، أو التغيرات في صفوف فريقك وأن تعمل بسرعة وبذكاء في سد هذه التغيرات أو نقاط الضعف وذلك من خلال إعادة تنظيمك لصفوف فريقك عن طريق إعطاء التعليمات مع لاعب بديل نزل إلى أرض الملعب - أو بين الشوطين أو من خلال الوقت المستقطع .. الخ عليك أن تحتفظ باستراتيجيتك الخاصة في سرية تامة بحيث لا يستطيع أحد من الفريق المنافس اكتشافها قبل المباراة بواسطة عيون الخصم التي يراقبك من بعد وإلا سوف تصبح خططك متوقعة تنسم بالضعف أمام الفريق ويحصل مالم يكن في الحسبان.

## ٣ - مضاجأة الخصم :

وفي هذه النقطة عليك أن تكون أحد أهدافك هي مفاجأة الخصم من حيث لا يدري فمثلاً عليك مفاجأته وتدهشه بتشكيل فريد من نوعه لم يكن متوقعه منك في هذه المباراة أو أن تجعل فريقك يلعب بطريقة لم يعتاد فريق المنافس على رؤيتها والمهم هو أن تعمل على توجيه ضربتك إليه بطريقة خاصة لم

مدرب الكرة الطائرة



يكن يتوقعها منك في الحسبان

#### ٤ - التخيل أو التصور:

أن المدرب الناجح هو الذى يتمتع ببعض السمات أو الصفات والتي سبق الإشارة إليها في جزء صفات المدرب الناجح والتي منها التخيل والتصور فكل مدرب يجب أن يكون لديه القدرة على التخيل والتصور فهو عندما يتخيل شيئ ما يحاول أن يحققه من خلال خطته أو أن يتصور ويتوقع شيئ ما فيحاول مثلاً تفاديه أن المدرب الذى تنقصه مثل هذه السمات - يعتبر مدرب محدود القدرات لا يستطيع تطوير خطته وإن استطاع فيقدر ضئيل.

أن التمتع بالتفكير الخلاق على الإبداع فى اخراج ما يتمتع به على أسس علمية سليمة فى التدريب، ومستغلاً لكافة وجميع الظروف التى تطرأ فجأة والتي من شأنها ارباك خطته لهو من الخصائص التى تميزه عن آخر. كما يجب أن تعلم أن التصور يجب أن يكون نابعا من تفكير المدرب الخلاق وليس دخيل عليه من أى عوامل خارجية، والأهم أن تكون محصلة هذا التصور إيجابيه لأن عادة ما يكون هذا التصور على قدر ما تتمتع به من قدرات.

أيضاً يجب أن يعي المدرب حقيقة هامة وهى الا يكون هذا التصور أو التمثيل به شيئ من المغالاة أو المبالغة فيجب أن يكون كل ما هو مستحدث قابل للتنفيذ متمشياً ويتفق مع قدرات لاعبيك وحتى تكتمل كل عناصر النجاح للتصور لابد وأن تتواجد الاداة التى تنفذ هذا التصور الا وهم اللاعبين ويقول جيم بوندن *Jim Bondnt* فى هذا المجال.

(أن اللاعبين الجماعية تعتمد أساساً وينسبها تصل إلى ٩٠% على الجهد المبذول من قبل اللاعبين والمدرب معا. حشر باثنة (١٠%) على عمليات التصور والتخيل من قبل المدرب فقط فإذا لم ينفذ اللاعبون خططك وتصورك كيف يكتب النجاح لهذه الخطة وهذا التصور. كما يجب الا ننسى حقيقة هامة وهى يجب أن يكون لاعبوك على مستوى من الذكاء يسمح لهم بفهم واستيعاب خططك فى داخلهم شيئ دقيق وهو محاولة تحقيق تصورك وتخيلك).

#### البطولة تعنى *Champ mean* :

حقيقة هامة يسعى اليها جميع المدربين على حد سواء وهى تحقيق الانتصار الدائم ومن أجل ذلك يبذل معظم المدربين الجهد والعرق طوال الموسم التدريبي أو التنافسي فى سبيل تحقيق ذلك المبدأ بل أن معظم المدربين لا يفكرون فى شيئ سوى

البطولة وإذا كان هناك مجموعة من اللاعبين يعتقدون بأن البطولة أو تحقيق النصر من حقهم ويقاثلون من أجله ولذلك يبذل الجهد والعرق فإن مثل هؤلاء يصعب هزيمتهم - حيث كثيراً ما نرى أقوال شائعة مثل هذا الفريق يلعب ببرجولة تامة - والآخر بفدائية والثالث بكفاءة عالية حتى نهاية الوقت المحدد... إلخ. ومن هذه العبارات سواء كانت من رجال النقد أو الصحافة الرياضية أو المشاهدين - أو المدربين وزملاء ذلك المدرب.

والبطولة تعنى شئ جميل لمجموعة من الكلمات أو الرموز البسيطة ولكنها تعنى الكثير فى مضمونها وهى تعنى فى نظر جاك يوهى *Jak yohe* وهو أحد المدربين الأمريكان الذى قام بفك حروفها على النحو التالى *GHAMPS*:  
أ - التركيز *C. Concentration*.

ب - قلب *H. Heart*.

ج - موقف *A. Attitude*.

د - تواضع *M. Modesty*.

هـ - التدريب *P. Practice*.

و - التضحية *S. Sacrifice*.

أ - التركيز *C. Concentration*.

والمقصود به هو محاولة اللاعب أن يتفق مع كل ما يكلف به من واجبات رياضية سواء كان ذلك داخل الملعب أو فى وقت التدريب أو المباريات وأن يبذل أقصى ما فى استطاعته من جهد سواء كان بدنياً أو عقلياً أو مهارياً. دون الشعور بالملل أو الاحباط واضعاً فى اعتباره أن هذا بهدف تحقيق رغبة واحدة وهى النجاح، وعادة ما نرى فى كثير من الأحيان أن بعض اللاعبين خاصة من هم ذوى النجومية لا يكتفون بساعات التدريب العادية بل يقومون ومن تلقاء أنفسهم بالتدريب فى ساعات أخرى اضافية بهدف زيادة مهاراتهم وقدراتهم الفنية حتى يظلوا دائماً فى صورة جيدة واللاعب الواعى الذى لا يتملأ من التدريب أو من الجهد والعرق، المبدول وعلى الجانب الآخر نجد أن على المدرب أن يعمل جاهداً على المحاولة للحفاظ على هذا التركيز من خلال اعطاء اللاعب بعض من التدريبات، التى تنمى هذا العامل باستمرار

ب - القلب *H. Heart*.

القلب هو المؤشر الحقيقى طالما أن اللاعب أو الفريق دائم على بذل الجهد والعطاء

وهناك بعض التغيرات الشائعة عند ممارسة الألعاب الجماعية أو المسابقات الفردية حيث عادة ما يقال أن هذا اللاعب ذو قلب قوى بينما هذا الأخير متردد وذو قلب ضعيف، فالمقصود بصفة ضعيف ليس من الناحية الطبية ولكن مجازاً فهو تعبيراً عن أسلوب الاستسلام، وتحتاج الألعاب الجماعية مثل الكرة الطائرة والسلة واليد والقدم.. إلى قلب قوى لا مكانية الاستمرار بالرغم من ألم الهزيمة سواء أكان ذلك في بدء المباراة أو بين الشوطين وعلى الجانب الآخر نرى في هذا المجال أن معظم اللاعبين يكونوا في غاية القوة بالابداع في الاداء المبارى والخطى خاصة عندما تكون النتيجة لصالحهم وفائزين فنرى معظمهم يميل للعب الاستعراضى.

ولكن قد تنقلب الآية وتكون هناك هزيمة واضحة على لوحة التسجيل وفي هذه الحالات نجد أن بعض اللاعبين هو الذى يتخذ من الهزيمة حافزاً قوياً يدفعه للتقدم واحتلال المكان الذى فقدته ومثل هؤلاء لاعبين عظماء يملكون قلب قوية والمدرّب الناجح هو الذى يعمل باستمرار على بث روح القوة في قلب اللاعب فمثلاً لا داعي للفرقة والعصبية واللوم الشديد في حالة اخفاقه في تحقيق هدف ما، بل يجب عليك أن تأخذه بيده حتى يقف مرة أخرى ويستطيع احراز لهدف أو النقطة، وهناك صورة أخرى للحكم على اللاعب ذو القلب القوى حيث نراها عندما يلعب وهو مصاب محاولاً اخفاء ألم الإصابة ويستمر في اللعب حتى يسقط أو تشتد عليه الإصابة أن مثل هذا اللاعب ذو قلب قوى، أيضاً صورة أخرى مثل طلب أحد اللاعبين من مدرّبه أن يُعَبّ بدلاً من لاعب مصاب رغم أنه مثلاً صغير السن أو تنقصه الخبرة أن مثل هذا اللاعب ذو قلب كبير وعليك كمدرّب أن تتوقع منه الكثير.

#### ج- موقف A. Attitude:

المقصود به هو مجموعة من التصرفات التي يقوم بها اللاعبون في موقف معين فمثلاً قد يتصرف اللاعبون تصرفاً إيجابياً في موقف في حين يتصرفون في موقف آخر بشجاعة وفي آخر بحذر ولكن المقصود بالموقف في هذا الجزء هو ما يقدم عليه اللاعبون من تصرفات فمثلاً قد يتنازل اللاعبون عن كثير من طلباتهم بخاصة في سنبل مصلحة الجماعة وقد يكون أول من يقدم على هذه الخطوة اللاعبون الكبار أو ذو تجربية العالية حتى يحذروا حذوهم اللاعبون الصغار بل يمتد هذا السلوك الى أكثر من ذلك حيث يتعارفون جميعاً بغض النظر عن مدى اتفاق ذلك مع رغباتهم بغرض الوصول الى هدف واحد وهو نجاح الفريق أن مثل هذه السلوكيات داخل المواقف يجب أن تتواجد باستمرار بين لاعبي الألعاب الجماعية حيث تكون المحصلة النهائية سجل حافل

للفريق وليس للاعب واحد.

#### د - التواضع M.Modesty :

التواضع هي صفة يجب ألا يتسم بها كلا الطرفين على حد سواء اللاعبون والمدرّب. فلا المدرّب يجب أن يتعلّكه الغرور ولا اللاعبون حيث إذا ما تملّك من كلاهما الغرور نجد صورة سيئة يظهر عليها المدرّب وبالتالي تنعكس على الفريق وصورة أكثر سوء تظهر على اللاعبين وفي النهاية نجد أن كلاهما يسرى إلى حافة الهواية المطلوب هو أن تسود الفضيلة والتواضع وروح التعاون والعزيمة على الفريق فمثلاً لا يجب أن تنسب كثرة الانتصارات لدى اللاعبين أو المدرّب بل عليهما أن يعرفا أن هذه النتيجة هي محصلة تعاون وجهد اللاعبين والمدرّب معاً وأن عليهما أن يعرفا حقيقة هامة وهي أن التواضع يجعل الإنسان يحتفظ ببقاؤه وقدراته.

#### هـ - التدريب P.Practic :

إن التدريب المستمر المبني على الأسس العلمية السليمة يمكن أن يصنع الكمال ويوصل باللاعبين إلى أعلى مراتب البطولة وهنا نود أن ننصح اللاعبين الصغار بأن عليهم أن يواظبوا على التدريب وأن يعملوا على اكتساب وإتقان المهارات الخاصة باللعب حتى يتقنوها تماماً، كما عليهم أن يطيعوا أوامر مدربيهم وروّساء فريقهم أثناء التدريب ويعملوا على مواجهة نقاط ضعفهم ويعملوا جاهدين على حلها ولا يتأثى ذلك إلا من خلال التدريب المستمر حتى تصبح نقاط القوة مقابلة لنقط ضعف.

#### و - التضحية S.Secrifice :

التضحية هي الكلمة الأكثر شيوعاً في مجالات الحياة فهناك التضحية من الآب تجاه ابنه والتضحية في سبيل إعلاء كلمة الوطن والدفاع عنه، في المجال الرياضي نجد أن هذه الكلمة تعني كلا الطرفين المدرّب واللاعب فالمدرّب عليه أن يضحي بالكثير من وقته وجهده ويعرفه في سبيل الوصول بلاعبيه إلى أعلى مستوى من الأداء بهدف تحقيق النصر واللاعبين عليهم أيضاً أن يضحوا بالكثير في سبيل تحقيق ذلك فعليهم أن يحضروا التدريبات والمباريات مهما كانت لديهم من أسباب وعليهم ألا يقدموا الاعتذارات إلا في اضيق حدود حتى يستطيعوا أن يشاركوا في صنع النصر ولكي تمتد هذه التضحية بين اللاعبين نرى كثيراً منهم يضحي ويحرم نفسه من بعض أنواع الطعام التي يحبها حتى يحافظ على وزنه ولياقته البدنية حتى يستطيع أن يكون في أحسن حاله أو وزن رياضي يمكنه من المشاركة في صنع النصر.

### مدرب الكرة الطائرة والموسم الرياضي

- مدرب الكرة الطائرة وموسم رياضي فاشل.
- المدرب ومواجهة الهزيمة.
- إعادة البناء.
- عقد اجتماعات.
- رفع الروح المعنوية.
- عمل شئ متوقع.
- التغيير في بعض المراكز والعناصر داخل الفريق.
- التعرف على الأسباب الرئيسية للهزيمة.
- ظروف الهزيمة.
- الهزيمة أمام فريق منافس.
- الهزيمة أمام فريق ضعيف.
- الهزيمة في المباراة الأولى.
- أسباب وظروف أخرى للخسارة.
- الهزيمة أمام فريق قوى.
- الهزيمة أمام فريق ضعيف.



## مدرب الكرة الطائرة وموسم رياضى فاشل «نحن لا نعرف لذة وطعم النصر إذا لم نذوق يوماً طعم الهزيمة»

يعتبر عالم الرياضة عالم فريد من نوعه فهو عالم مليئ بالاحاسيس الغريبة فهناك الفرح والسرور، نتيجة الانتصرة والانتصار في موقف معين، بينما في موقف آخر تجد الحزن والحسرة مع الالم والأسى. وعلى جميع المدربين العاملين في حقل التدريب أن يتفهموا مثل هذه الحقائق جيداً. عليهم أن يعرفوا حقيقة هامة هي أن الحال لا يبقى على ما هو عليه .

فالعوامل التي تغير الواقع الذي يعيش فيه المدرب مختلفة باختلاف هذا الواقع، ورغم هذه الحقائق نجد أن كثيراً من المدربين لا يتقبلوها بصدر رحب، فهم لا يمكن أن يتقبلوا هزائم متكررة ومواسم رياضية غير ناجحة وهؤلاء المدربين عادة ما تكون نظرتهم لمثل هذه الأمور سطحية غير واقعية، يصابون بحالة ذهول في أول هزيمة تقابلهم.

والمدرب الناجح في عمله هو ذلك الشخص الذي يجب عليه أن يهيب نفسه على أنه في يوم من الأيام أو في عام من الأعوام سيصاب بموسم فاشل وعليه أن يكون مستعداً لتقبل مثل هذا الأمر، لذلك يجب عليه أن يكون واقعياً مع نفسه يعلم بأنه لا يمكن أن يحصل على مواسم ناجحة بصفة مستمرة، ويعرف أن الهزيمة تجربة متواضعة وفي نفس الوقت تجربة ثقيلة على النفس ومهما كانت تجاربنا فنحن لا نعرف لذة النصر مالم نعرف طعم الهزيمة، صحيح أن الهزيمة لا يمكن أن تكون هدفاً لتسعى إليه ولكن يحدث أنه لا بد من وجود منتصرين فإنه بالضرورة أن يتواجد منتهزمون، لذلك يجب أن يتعلم المدرب كيف يخسر بشرف ؟ !!!

### المدرب ومواجهة الهزيمة :

ليست هزيمة أى مدرب في أحد المواسم تعتبر نهاية المطاف بالنسبة لهذا المدرب، ولكن في الحقيقة نجد أن كثيراً من المدربين يصابون بخيبة أمل عظيمة عند هزيمتهم في أحد المواسم. ويبدأون في اللولوه مع كثرة الكلام وإسقاط عيوبهم على لاعبيهم بل يصل الأمر ببعضهم بأن يهدد بحذف داخل نفسه باعتزال العمل كمدرب وفي الواقع فإن هذا مرجعه سبب واحد وهو أن هؤلاء المدربين لم يكونوا في يوم من الأيام مهينين لتقبل مثل هذه الهزائم ونحن ننصح المدربين العاملين في حقل تدريب

تكثر الطائفة بالوقوف في مواجهة هذه الهزيمة وذلك من خلا تطبيقهم أو معرفتهم  
للآتي :

أولاً : إعادة البناء .

ثانياً : التعرف على الاسباب الرئيسية التي أدت إلى حدوث هذه الهزيمة .  
ثالثاً : اسباب وحالات أخرى للخسارة .

أولاً : إعادة البناء :

يجب على كل مدرب عند مواجهته لموسم رياضي فاشل أو الهزيمة غير المتوقعة ،  
ألا ينظر الى هذه الامور نظرة تنسم بالسطحية فمثلاً هناك بعض المدربين الذين  
يشجعون اللاعبين ببعض كلمات المواساة المحدودة وهناك من يأخذ جانباً من لاعبيه  
ومنهم من يخلق الاعذار للاعبين ويوجد بعض التبريرات نتيجة هذه الهزيمة ، عموماً  
مثل هذه النظرة السطحية لا تؤدي الى نتيجة ايجابية وإحتمال توقع الهزيمة يصبح  
من الأمور القائمة لمثل هذا الفريق ولكن العكس صحيح يجب أن تكون نظرة المدرب  
واقعية للهزيمة وهذا لا يأتي إلى من خلال الآتي :

١ - الاعتراف بالهزيمة .

٢ - الدراسة العامة للظروف التي أدت الى حدوث هذه الهزيمة .

٣ - معرفة أسباب هذه الهزيمة .

٤ - التأكد من أن اسباب هذه الهزيمة ليس مرجعها طريقتك في التدريب  
اخطاء اللاعبين ونهاونهم .

وإذا قام المدرب بدراسة هذه النقاط ، ففي هذه الحالة يجب أن يعدل من سلوكه  
وأن يكون عطوف بلاعبيه متفهم لعواطفهم نتيجة الهزيمة مع ملاحظة ألا يفقد  
إحترامه ، فالمهم في مثل هذه المواقف ، الهزيمة ، أن يحتفظ بحب واحترام لاعبيه وأن  
يكون مثلاً يتحذى به عند قيادتهم أثناء عملية إعادة البناء بحيث يجعلهم واثقين من  
انفسهم ولديهم القوة على الخوض في مباريات مقبلة وهذا لا يأتي إلى من إتباع  
الوسائل الاتية لإعادة بناء اللاعبين .

١ - عقد إجتماعات مستمرة للاعبين .

٢ - رفع الروح المعنوية .

٣ - عمل شئ غير متوقع .

٤ - التغيير في بعض المراكز والعناصر داخل الفريق .



وسوف نقوم هنا بشرح هذه الوسائل الاربعة بشئ من التفصيل نظرا لما تلعبه من دور هام فى عبور حاجز الهزيمة .

#### ١ - عقد اجتماعات مستمرة للاعبين :

تعتبر الاجتماعات المستمرة باللاعبين من الأمور الغاية فى الأهمية بالنسبة للاعبين حتى لا يفتقدوا الثقة فى مدربهم خاصة بعد الهزيمة إن مجموعة الاجتماعات التى يقوم بها المدرب سواء كانت هذه الاجتماعات مباشرة مع أفراد أو مع الفريق ككل تبطل كثير من الإشاعات التى يستخدمونها داخل اروقة النادى أو خارج اسواره كما أن هذه الاجتماعات سوف تسمح لك كمدرب بالتعرف على بعض من ظروف المجتمع الذى تعيش فيه سواء كان هذا المجتمع داخل النادى أو خارجه . يجب عليك أن تعطى وقت أكثر للاعبيك تعمل فيه على محو اثار الهزيمة . واليك بعض النصائح التى تساعدك عند عقد هذه الاجتماعات .

- حافظ على شخصيتك وزاحتك خلال الاجتماع .

- استمع بصدر رحب للاعبيك .

- دع كلماتك مختصرة ومفيدة .

- أعمل على ألا ترتفع حدة هذه المناقشات بينك وبينهم .

- حافظ على اتزانك الانفعالى .

- دع المناقشات منظمة حتى لا تفقد هدفها .

- ضع فى اعتبارك أن هناك منافسين يتوقعون فى أن يفقد لاعبيك الثقة فيك .

#### ٢ - رفع الروح المعنوية للضريق :

قد يصادف بعض المدربين حظ سيئ فى كثير من الأحيان خاصة عندما تتوالى وتتعاقب الهزائم طوال الموسم الرياضى الواحد وقد يكون هناك سبب واحد أو عدة أسباب لهذه الهزيمة يسهل معالجتها ولكن بادئ ذى بدء لابد من أن يعمل ذلك لمدرب جاهدا على محو أثار هذه الهزيمة وذلك من خلال رفع الروح المعنوية للاعبين .

وهناك العديد من الأمور المختلفة لرفع الروح المعنوية فدعوة بعض اللاعبين على مناسبة تمس أحد اللاعبين ( نجاح ، عيد ميلاد ، زواج ) وتجمع هؤلاء اللاعبين فى هذه المناسبة سوف يعمل على تلطف الجو وتهيلة الجو النفسى للاعبين بعودة

روح الإخاء - خاصة إذا ما استغل المدرب هذه المناسبة استغلالاً جيداً كنا الحال عند انتهاء اللاعبين من الوحدة التدريبية، وتوجههم لغرفة خلع الملابس سيفاجئون مثلاً بإعلان عن مشاركة في حفل شاي -عقب التمرين - أو وجود بعض الحلوى والمرطبات سبق تجهيزها وهم في التدريب. فمثل هذه اللفتات سوف تعمل على التقليل من علامات. الحزن والأسى والحسرة للهزيمة التي لحقت بهم.

كما أننا ننصح بأن يشارك الجهاز التدريبي من مدير فني وكبير مدربين ومساعديه وإدارية في هذا الجو المرح حتى نضمن محو آثار الهزيمة إلى حد ما وإن بعض اللاعبين قد أصبح لديهم القدرة على البدء من جديد بروح معنوية عالية تمكنهم من تحقيق النصر.

### ٣ - عمل شئ جديد غير متوقع :

قد تصل علامات الحسرة نتيجة الهزيمة ببعض المدربين بأن يبدأ في التعامل مع اللاعبين بجفاء وتعنت ومثل هؤلاء المدربين لا يتقدمون أبداً، وينتج عن ذلك أن تتوالى الهزائم عليهم وتصبح من الأمور المتوقعة، ولذا فإننا ننصح بأنه يجب على المدرب الجيد أن يقوم بعمل شئ جديد غير متوقع يحدث مفاجأة لكثير من اللاعبين خاصة عقب توالي الهزائم عليهم، فمثلاً عليه الإعلان عن معسكر تدريب في مكان ما كانوا يظنون أن يسكروا فيه من مدة، مخالف عن المكان المعتاد إقامة مثل هذه المعسكرات التدريبية فيه، أو تغيير لون وشكل الملابس عند بداية الموسم أو شراء بعض الملابس الرياضية مثل بدل تدريب أحذية معينة ... الخ.

مثل هذه المفاجآت تحدث تأثيراً ساعراً على اللاعبين خاصة وهم في طريقهم لهذا المعسكر، أو عند قياسهم لمجموعة الملابس الجديدة، خاصة عندما يعتقد بعض اللاعبين إن لم يكن أغلبهم أن عصر الهزائم قد ولى وانتهى بتجديد وتغيير البدلة سقلاً أو مكان التدريب، وعلى المدرب الذكي أن يستغل هذه المواقف في التأثير من الهزيمة واستخدام بعض العبارات التشجيعية التي تعطيهم دفعة قوية للأمام خاصة عندما يفهمون منها أن هناك العديد من المفاجآت السارة سوف تنتظرهم إذا ما حققوا النصر.

### ٤ - تغيير بعض عناصر ومراكز اللاعبين :

بعد أن يتأكد كل مدرب منا ويتقنع أن سبب الهزائم ليس مرجعه طرق التدريب وإدارة المباراة أو طريقة اللعب أو الخطة التي لعب بها الفريق إلا أن القيام ببعض الإجراء الفنية داخل صفوف الفريق يصبح أمراً حتمياً.

يعتبر هذا الأمر لابد منه فتغيير بعض اللاعبين خاصة كبار السن أو تطعيم الفريق ببعض العناصر الشابة، أحد الأمور الهامة والضرورية في بعض الأحيان.

كذا الاستفادة من خبرات بعض اللاعبين، أو تغيير مراكز بعض اللاعبين الحالية إلى مراكز أخرى. مثلاً تعطيك دفعة قوية إلى الأمام، ويصبح الوصول إلى تحقيق الفوز والهزيمة ليس من الأمور بعيدة المثال. أن هذا التغيير يجعل اللاعبين يقبلون على موسم رياضى جديد أو تكملته بروح جديدة رغم سلسلة الهزائم التى حلت بهم.

ثانياً : التعرف على الأسباب الرئيسية التى أدت إلى هذه الهزيمة :

٥ - انخفاض مستوى التدريب :

يعتبر انخفاض مستوى التدريب أحد الأسباب الفنية للرئيسية لحدوث الهزيمة فالغرض من التدريب المؤثر قد يظهر فقط فى المنافسة ولكن لا يمكن أن يكون هذا الغرض كافياً، فإيجاد العلاقة بين المدربين واللاعبين كذا إيجاد الطريقة المناسبة لإدارة اللاعبين والتى تعتمد أساساً على العلاقات الناجحة تعتبر ضمن الأغراض الهامة للتدريب الرياضى.

فالتدريب عملية معقدة لا يصلح لها أى فرد عادى، فالمدرّب الممتاز يجب أن يتحلّى بمجموعة من الصفات الشخصية والصحية والفسيولوجية من تلك الصفات التى سبق ذكرها، حتى يتسنى لنا النهوض بمستوى اللاعبين وعليه فإن أى خلل أو ضعف يؤدى إلى إرباك مثل هذه العملية التدريبية. فالتدريب وطريقته يدخل ضمن الأسباب الهامة التى تؤدى إلى حدوث الهزائم مستوى التدريب، وفى هذه النقطة يجب على المدرّب ضرورة.

اتباع الإجراءات الآتية :

أ - قدرة المدرب على التقويم الذاتى.

ب - تلافى أنواع معينة من السلوك.

ج - اطلب المساعدة ممن هم أكبر منك.

د - المناقشة وإبداء الرأى وتبادل الخبرات.

هـ - التنقيف الذاتى.

و - الاستفادة من الهزيمة.

وسوف نقوم هنا بشرح كل جزء على حدة حتى يتسنى استيعاب مثل هذه الإجراءات.

#### أ - قدرة المدرب على التقويم الذاتي :

إن المدرب لعمله عملية هامة جداً خاصة إذا كانت بعد سلسلة من الهزائم المتتالية، ويجب على المدرب الناجح أن يكون صادقاً مع نفسه صريحاً في إجابته التي يسألها لنفسه، غير متحيز لبعض اللاعبين لا يوجد التبريرات التي دعت إلى هزيمة فريقه ويفضل تقدم المدرب بأعداد قائمة تحتوي على ثلاث الاستفهام أين - كيف - لماذا..

- أين سقطت ؟

- كيف سقطت ؟

- لماذا سقطت ؟

ثم تتوالى الأسئلة التي فيها :

- هل نستحق فعلاً الهزيمة ؟

- هل تعلمت كل ما هو ممكن ؟

- هل اجاد الفريق رغم الهزيمة ؟

- هل لعب الحظ دوراً كبيراً ؟

- هل هناك اسباب خارجية دعت إلى الهزيمة ؟

- هل اجدت ادارة المباراة ؟

- هل كانت خطة التدريب وطريقة اللعب مناسبة ؟

- هل قمت بتكرار نفس الخطة رغم الهزيمة ؟

ويستطيع المدرب أن يسوق مجموعة أخرى من الاسئلة تنفع، والظروف التي أدت إلى هذا الموسم.

ونؤكد مرة أخرى بأن الإجابة على هذه الأسئلة يجب أن تكون بمنتهى الصدق والأمانة تنسم بالواقعية.

أن هزيمة فريق ما تعنى للبعض نهاية العالم وعلى المدرب الذكي ألا يتأثر بالهزيمة ولا يدع اليأس يتسرب إلى نفسه وأن يعرف بأنه لا يمكن لمدرّب ما أن يتقدم إذا تصور أنه الأعلى وأنه لا يخطئ بل عليه أن يعرف حدوده وقدراته في مجال التدريب مرة يستفيد من أخطائه وعند تقييمك لنفسك تذكر هذه النصائح التالية:

١ - أنه شيء حسن جداً أن تعترف بخطئك ولكنه من الصعب أن تستمر فيه .

٢ - أن هذه الأخطاء يجب أن تشارك اللاعبين فيها.

٣ - لا تخجل من أخطائك.

٤ - تذكر أن هناك كثيرون غيرك قد أخطئوا حتى وصلوا الى مراكز طيبة في مجال التدريب.

٥ - تمثل الاخطاء في مجملها شيئاً جميلاً إذا اعترفنا بها.

أولاً : حددناها - ثانياً : فعلناها - ثالثاً : تعلمنا منها.

ب - تجنب أنواع معينة من السلوك :

لا تكفى النقطة السابقة للتغلب على انخفاض مستوى التدريب بل يجب أن يكون بجانب عملية تقويم المدرب تعديل في سلوكه بحيث لا يكون هذا التعديل في السلوك مفاجئاً للأعبين وإن كان في بعض الاحيان سوف يمس البعض منهم ولكن لا يهمه طالما كان هذا لصالح افراد الفريق وعلى العموم فإن هناك بعض أنواع السلوك يجب أن يتجنبها المدرب وبأسرع ما يمكن وهي :

\* تذكر دائماً أنك على حق.

\* أنه لا يمكن لغيرك أن يقتنعك بغير ذلك.

\* أنه في حالة الهزيمة لابد أن تلقى اللوم على بعض الضحايا.

\* إن هذا التعديل في السلوك شيء مهم في هذه الفترة الراهنة.

\* أنه ليس هناك مفر من الوقوف مثل هذه الوقفة.

\* أن ما اریده هو مصلحة الفريق ولا شيء غير ذلك.

ج - اطلب المساعدة ممن هم أكبر منك ؟

(اسأل دون خجل)

إن المدرب الناجح هو الذي يعرف تماماً قدراته واستعداداته وكذا كل من نقاط الضعف والقوة التي تنسم بها طبيعة عمله، فمثلاً نجد أن النقاط القوية في عمله قد تصل في بعض الأحيان إلى أن تكون أحد السمات المميزة لذلك المدرب وتنعكس بالتالي على طريقة لعبه فهناك بعض المدربين يهتمون بالحالة البدنية والفنية بها أكثر من اللازم والبعض الآخر يستطيع أن يطور من خطط اللعب المعروفة في حين آخرين لا يستطيعون مثلاً مراقبة وإدارة بعض المباريات الهامة ويرتّبون لافل سبب أو لتقارب النقص.. إلخ من هذه النقاط هنا تستوجب المساعدة وهذه لا يتأتى إلا بوضع برنامج لتصريف ذات المدرب (نفسه) فمثلاً يمكنك أن تعترف بنقاط ضعفك لأحد المدربين الكبار المشهود لهم بالتاريخ الحافل والخبرة والكفاءة في مجال التدريب وتستشيرهم دون خجل وبالتأكيد سوف نجد الاجابة على العديد من التساؤلات.

#### د - المناقشة وأبداء الرأي وتبادل الخبرات :

«إن تبادل الخبرات شئ مفيد ومؤثر في نفس الوقت لمن يرغب في ذلك»

إن من أهم الصفات الشخصية للمدرب الناجح مقدار ما يتمتع به من المهارات اللغوية، فيجب أن يكون ذو نطق واضح، متكلم، يعرف قواعد اللغة كذا يعرف كيفية كتابة اللغة بالإضافة أن لديه المعلومات المرتبطة باللغة مثل معرفته لطرق تنمية عناصر اللياقة البدنية معرفته لمتطلبات الاعداد الفني للاعبين. مدى المام بالمعلومات التطبيقية الخاصة بالنواحي البيوميكانيكية والفسيولوجية.... إلخ، رغم أن بعض منها مكتسب من طبيعة عمله كمدرّب ولكن ويجدر بنا الإشارة هنا إلى البعض الآخر من هذه الصفات المكتسبة المهمة للتدريب قد تكون مختلفة من مدرّب إلى آخر حتى في نفس اللعبة الواحدة.

لذا فالمدرّب الناجح هو الذي يعمل باستمرار على تنمية قدراته التدريبية سواء من خلال اشتراكه في مؤتمرات أو دراسات أو ندوات أو دورات مرتبطة بالتدريب الرياضي بصورة عامة وتخصّصة بصورة خاصة.

فالإشتراك في مثل هذه المجالات يتيح لكثير من المدربين التعرف على أحدث النظم والأساليب في مجال التدريب بالإضافة إلى أن المناقشات التي تدور في هذه الندوات أو الاجتماعات سوف تمكنهم من التأكد من المعلومات التي لديهم وكذا تزويدها عن بعض الزملاء في هذا الميدان وفي هذا المجال لا يسعنا إلا أن نتصح باتّباع الآتي عند مشاركة المدربين في بعض المحاولات السابقة ذكرها.

- أسأل بجرأة لا تخجل.
- يجب أن تكون اسئلتك واضحة مباشرة تعبر عن مشاكلك وصعوباتك التي تواجهك.
- يجب أن يتسم أسلوبك في المناقشة بالوضوح.
- تأكد من المعلومات التي لديك قبل الخوض في المناقشة.
- تأكد أنك تتمتع بقدر كاف من هذه المعلومات.
- صنع في اعتباراتك أن الذي يناقشك زميل مهنة.
- اشكر كل من أضاف إليك معلومة جديدة.
- تأكد أنك قد دونت هذه المعلومات.
- حاول أن تكون جميع مناقشتك للاستفادة وليس لمجرد استعراضك بالمعلومات التي لديك.

- جعل هذا الزكن مشوقاً لك وللاعبيك.

## و - الاستفادة من الهزيمة :

غالباً ما تحدث الهزيمة شعوراً غير مريح وشعور يتسم بالأسى والحسرة .. شعور يتسم بالاحباط .. شعور يتسم بالحزن والمرارة إن الهزيمة مجموعة من الاحاسيس البشعة ويجب على المدرب أن يكون مستعداً لتقبل هذه الهزيمة، ويحس بهذه الاحاسيس.

إن المدرب الذكى هو الذى يحاول أن يستغل ويستفيد من واقع هذه الهزيمة ويعمل على تحويلها إلى نصر، صحيح أن هذا سوف يتطلب منه كثيراً من الوقت والجهد والعرق إلا أن التحلى بسمه الصبر وتهيئة نفسه لهذا الموقف يصبح من الأمور المطلوبة، ونحن نتصح المدربين باتباع بعض الإجراءات التالية عقب الهزيمة للاستفادة منها حتى تصبح عاملاً متشطاً فمثلاً:

- عند حدوث هزيمة لابد من إعادة الدراسة وتقييم الموقف.
- قد يكون سبب الهزيمة فشل الخطة الدفاعية أو الهجومية التى يلعب بها الفريق اذا أنها لم تناسب الفريق المقابل وهنا يجب تغيير خطط الفريق الدفاعية أو الهجومية حسب متطلبات الموقف.
- تأكد أن الفرق الكبيرة تتعرض أيضاً للهزيمة.
- لا تجعل الهزيمة تصيبك بالاحباط.
- اجعل كل خطأ يعلمك درساً تستفيد منه.
- أعمل على توظيف اللاعبين للخطة وليس أن تكون الخطة تتلائم وقدرات لاعبيك فريماً تكون خطة ضعيفة.
- استشير جهازك التدريبى فى خططك وطرق لعبك الجديدة.
- حاول أن تعطى التدريبات التى تزيد من الانسجام والآلفة والتفاهم بين افراد الفريق.
- قل للاعبك بأن الأمل قريب فى أن يتحولوا الى فريق ينتصر.
- وأخيراً يجب على المدرب الجيد أن يجد موضوعاً إيجابياً يتحدث فيه عقب مباراة فاشلة، فرغم الهزيمة يمكنك أن تجد بعض الايجابيات لبعض اللاعبين يتحدث عنها ويمتدحها ولا تنسى الفريق المنافس فى مدحهم وقدراتهم مما يجعل لاعبيك يستريحون لانهم أنهزموا من فريق قوى لهذه القدرات.

ثالثاً : أسباب وظروف أخرى للخسارة :

بالتقاء النظرة فيما سبق الإشارة إليه، نجد أن هناك أوقاتاً يهزم أو يخسر فيها

مدرب الكرة الطائرة



الفريق لأسباب وطروف مختلفة يمكن حصرها في نقطتين رئيسيتين :

١ - النقطة الأولى : الهزيمة أمام فريق قوى .

٢ - النقطة الثانية : الهزيمة أمام فريق ضعيف.

فى النقطنين السابقين قد يتبادر الى الذهن أنه منذ الوهلة الأولى أن الأسباب التى تؤدى إلى هذه الهزيمة شبه واحدة فى جميع الهزائم وهذا مخالفاً للواقع فهى تختلف من نقطة إلى أخرى إلا أن هذا لا يمنع أن تكون بعض من هذه النقاط المشابهة فى كلاهما سوف تبدأ هنا فى الإيضاح لكل نقطة على حدة بشئ من التفصيل.

١ - النقطة الأولى : الهزيمة أمام فريق قوى.

الاستعداد لمقاومة فريق قوى واحتمال الهزيمة أمامه.

في هذه اللحظة نرى أن معظم المدربين عادة يكون لديهم فكرة مسبقة عن الفريق القوي الذي سوف يلاقيه فقد يكون من هذا الفريق أما أن سبق لهم لقائه، أو أن هذا الفريق يتمتع بسمعة طيبة، أو أنه سبق وانتصر عليهم في إحدى المواسم السابقة والمدرّب الذكي الناجح عليه أن يستفيد من أخطائه السابقة أمام هذا الفريق والا يخشى ملامه هذا الفريق بعكس المدرب الفاشل الذي يدخل على هذا اللقاء باكراً والحزن والهزيمة السريعة تغني قلبه. والخوف الشديد من الهزيمة يملأ عقله وفكره فلا يستطيع أن يركز في مراقبة أداء فريقه أثناء المباراة.

وعموماً فإن هناك بعض النصائح التي يمكن العمل بها عند اعداد فريقك لمقابلة منافس قوى:

- كن واثقاً من نفسك ومن فريقك بأنه سوف يؤدي مباراة طيبة.

- تأكد من رفع الزرع المغنوية للاعبك وتصميمهم على تحقيق الفوز.

- هناك حقيقة هامة وهي أنك تلعب مع فريق قوى وأنك لا تفقد كثيرا امامه إذا الحق بك الهزيمة.

- الهزيمة في حد ذاتها لا تعتبر اهانة خاصة إذا كانت من فريق عظيم.

- أنك تدخل هذا اللقاء واحتمال الهزيمة في الحسبان.

- حاول أن تحقق الفوز على هذا الفريق لانه سوف يكون فور غالباً من الصعب نسيانه .

كما أن هناك ثلاث طرق أساسية تتبع عند ملاقاته مثل هذا الفريق وهم.

- ١ - إطلب لاعبين يتسمون بروح الفداء.
- ٢ - زيادة جرعات التدريب الأساسية.
- ٣ - الكلمات المناسبة عقب الهزائم من فريق قوى.

وسوف نتناول هنا هذه الطرق بشئ من التفصيل نظراً لارتباطها بملاقاة فريق قوى من ناحية أخرى.

#### ١ - طلب لاعبين يتسمون بروح الفداء :

فيما يختص بطلب لاعبين يتسمون بروح الفداء، فهو أمر بالغ الأهمية، فالمقصود بهذا الطلب أن يكون اللاعبون متطوعون لخوض هذه المباراة، ونحن نفضل هذه الطريقة، لأن تصميم المدرب على اختيار لاعبين معينين من دون باقى اللاعبين هنا قد يكون إختياره لهم فى غير محله أو أما أن يكون هؤلاء اللاعبون يخافون من المسئولية، أو يوجدوا الحرج انتهى تحول دون إشتراكهم فى هذه المباراة ونحن ننصح باتباع الإجراءات التالية عند طلب مثل هذه النوعية من اللاعبين.

- اجمع اللاعبين قبل المباراة بأسبوع وأعطهم صورة عن المباراة وقوة الفريق المتوقع ملاقاته حسب تقديرات الخبراء ووسائل الإعلام.
- وضح لهم أن طلبك غير عادى نظراً إلى أهمية المباراة.
- اطلب لاعبين اشداء لديهم الرغبة فى اللعب كما يتسمون بشجاعة منقطعة النظير.
- أعطى اللاعبين الذين ليس لديهم الرغبة فى هذه التجربة.
- ابداء بالمناداة على أسماء اللاعبين بالاسم، جدد من يوافق على الاشتراك فى المباراة.

- تأكد من أنك لن تجد لاعباً واحداً لا يرغب فى الاشتراك فى المباراة. ٢

- النقطة السابقة تعطى مؤشرات عن حالة الفريق المعنادة خاصة عندما نجد الجميع يتأهبون للخوض فى هذه المباراة.

وأخيراً تأكد من أن جميع لاعبيك ممتطشة لانتصار أو على الأقل لتأديه مباراة قوية.

#### ٢ - زيادة جرعات التدريب :

قد يرجع بعض المدربين إلى أن هزيمة فريقه أمام منافس قوى إلى العديد من الأسباب أو التي منها طريقة التدريب.



- قل لهم أن المباراة لم تكن سهلة كما يتوقع البعض ،خبراء - صحافة - إعلام، . بالنسبة لهذا الفريق القوي.
- أظهر رغبتك للاعبين ببعض الكلمات منها أنك فخور لانك مدرب لمثل هذا الفريق.
- شجع لاعبيك ووضح لهم أنهم لم يقصروا وأن هناك فائدة الهزيمة أمام فريق قوى جعلهم يقربون من بعضهم البعض.
- وساعدهم على استعادة ثقتهم في أنفسهم وذكرهم بأن أمامنا مباراة أخرى خلال يومين أو ثلاثة يجب أن نستعد لها.

#### النتيجة الثانية : الهزيمة أمام فريق ضعيف :

بالنظرة الواقعية العامة إلى أى موسم رياضى نجد أن هناك تباين واختلافات فى مستوى الفرق الرياضية المشتركة فى ذلك الموسم . لذلك غالباً نسمع بعض التعليقات والعبارات الشائعة فهناك من يقول أن هذا الموسم سوف يصبح ساخناً، والآخر يعلق بأنه مستوى جميع الفرق المشتركة متقارب أو مختلف ومنهم من يحدد الفرق القوية أو الفرق التى سوف تحتل القمة ومنهم من يحدد الفرق الضعيفة التى سوف تحتل القاع فى الدوري، نخرج من هذا بأنه عادة ما يكون لدى أى مدرب . خلفية مسبقة عن شكل الفريق وبناء على هذا فنجد أنه يقوم ببعض النشاطات المتصلة بفنون ومراقبة وإدارة المباريات بغرض تحقيق الفوز.

ولكن ماذا يحدث عندما يهزم فريقك وهو الاحسن أمام فريق ضعيف ؟

وهذا ما سوف نتعرض له ، فى المقام الأول والأخير نجد أن هناك تأثيراً واضحاً نتيجة هزيمة الفريق أمام احدى الفرق الضعيفة وهى حالة الاحباط واليأس التى عادة ما تصيب اللاعبين عقب الخروج من هذه الهزيمة وعلى المدرب الذكى أن يعمل جاهداً لكى يتلاشى حدوث مثل هذه .. الحالة . وذلك من خلال اتباع الارشادات التالية :

- حاول أن يكون زمن الوحدة التدريبية اليومية التى تسبق هذه المباراة أقل زمن ولكن مع ملاحظة أن تشمل هذه الوحدة جميع الواجبات والاهداف والتدريبات كما وضعها البرنامج .
- حاول أن تظهر بعض الاستياء وعدم الرضا تجاه لاعب أو حتى جميع اللاعبين بحجة أنهم غير جادين فى التمرين، فريما هذه المظاهر منك، قد تدفع معظم اللاعبين الى أن يبذلوا الجهد الكبير غداً فى المباراة حتى ينالو رضاك .

- تذكر أن لاعبيك عليهم أن يتدربوا بجديه ليفوزوا بالمباراة حتى لو كان هذا الفريق ضعيف .
- ضع في اعتبارك أن هذا الفريق الضعيف يستعد لك تماماً حتى يلقاك، بل قد يحاول أن يحقق الفوز أو حتى يؤدي مباراة طيبة حتى ينال رضا جمهوره .
- اتصح دائماً لاعبيك بأنهم سوف يفقدوا الشيء الكثير من سمعتهم الطيبة إذا انهزموا أمام هذا الفريق .
- ضع في اعتبارك أن الثقة الزائدة قد تؤدي إلى الغرور الذي يضر بصاحبه ويجعله يفقد الكثير وتحاول أن تفهم هذا للاعبيك .
- وإذا كنا ذكرنا في نقاط مجموعة من الارشادات كمشق أول والتي تساعد المدرب في أن يتلافى حدوث مثل هذه الأمور أمام الضيق الضعيف نجد لازماً علينا أن نطرق إلى الشق الثاني الخاص بحدوث الهزيمة فعلاً وللايضاح نصنئه في صورة التساؤل الآتي ،
- ماذا يفعل المدرب إذا حدث أو حصل فعلاً وانهزم أمام هذا الفريق الضعيف ؟
- أو ما هو رد الفعل الذي يمكن أن يحدث نتيجة الهزيمة ؟
- أنه من الصعب أن ننشأ تماماً برد الفعل الذي يلي هذه الهزيمة مباشرة ، أن هذا الرد يختلف من مدرب إلى آخر وحسب الموقف الذي يتواجد فيه المدرب ، أن رد الفعل الذي يعقب خسارة غير متوقعة يجب أن يكون هو أيضاً شيئاً واضحاً خاصة في علاقتك بافراد الفريق وللايضاح نسوق مجموعة من الارشادات التالية تحدد سلوك المدرب عقب هزيمة غير متوقعة .
- تجاهل لاعبيك تماماً واجعل كلمات مقتضية وفي أضيق الحدود، مع إظهار علامات الضيق منهم .
- أجل حديثك عن المباراة الفاشلة التي اداها لاعبيك يوم أ. يومين إلا أنه ليس من الأفضل أن نتطرق لها في حينه .
- ليس من الأفضل الخوض في المناقشات أو سماع تبريرات أو توجيه النقد واللام بعقب المباراة لأن عواطفهم مستثارة وليس على استعداد لتقبل أى نقد موجه لهم .
- عند قيادتك لأى وحدة تدريبية عقب الهزيمة كن عنيقاً جداً وأظهر إستيائك وعدم رضاك عن أى عمل يقومون به حتى ولو كان صحيحاً .

- استمر في هذه الطريقة طوال أيام التدريب حتى اليومين السابقين للمباراة التالية :
- تدريجي اظهر رضاك عليهم وشجعهم واعمل على رفع روحهم المعنوية حتى يتسنى لهم محو آثار الهزيمة ويقبلون على المباراة التالية وهم مصممون على تحقيق النصر.
- اشعرهم بمساعدتك نتيجة عودتهم الى حالتهم الطبيعية. وحاول أن تتذكر دائماً أن المباريات لا يتحقق لها الفوز إلا بما يتم عمله في الوحدة التدريبية. وليس بما ينفذ في المباراة.

مدرب الكرة الطائرة  
الأسس النظرية الخاصة بتصميم وتنظيم  
التدريبات

*Volleyball coach and a  
theoretical Basis for designing  
and organizing Drills*





مدرب الكرة الطائرة والأسس النظرية الخاصة بتصميم وتنظيم التدريبات

*Volleyball coach and A theoretical Basis for desining and organizing Drills*

تعتبر التدريبات أى كان نوعها ،وإم كانت تدريبات بدنية *Physical drills* أى التى تهدف إلى رفع حالة اللياقة البدنية أو تدريبات مهارية وخططية *Tacticals and Technqucels drills*، أى التى تهدف رفع حالة الفريق المهارية والخططية أو التدريبات الفسيولوجية *Physiological fitness drills* . وتهدف إلى رفع حالة الكفاءة الوظيفية، تعتبر جميعها ذات أهمية خاصة، يجب أن يربطها جميع المدربين نظرة اهتمام معينة، فهم يجب عليهم إمتلاك أكبر ذخيرة من هذه التدريبات التى تشكل أحد الأسلحة الأساسية فى الاستراتيجية الفريقية .

وفى هذا الصدد يشير ليفروى إ. *Lefroy C.E* بأن جميع المدربين بمختلف مستوياتهم لا يقومون بالعمل الكافى أو المناسب اتجاه نوعية التدريبات السابقة فهم فى العادة يهتمون بجانب أو شكل تدريبات معينة على حساب شكل آخر، فمثلا يهتمون بالتدريبات الخططية المركبة ويهملون الجانب الخاص بتدريبات اللياقة أو التدريبات المهارية، كذلك أيضا لا يقومون باتخاذ كافة الاجراءات المناسبة فيما يختص باختيار التدريبات، ويرجع السبب فى ذلك بأنه ليس لدى هؤلاء المدربين التفسير المناسب للعديد من المشاكل الخاصة بتخزين التدريبات وكذا طرق إسترجاعها وأيضا طرق إنتقائها *Drill stlorage and retricval and selection drills*، والذى تمثل مشكلة كبيرة تتعلق بعملهم فى مجال تدريب الكرة الطائرة .

إن أحد المشاكل التى سوف نتناولها هنا ونقوم بتحليلها وكذا تفسيرها هى الخاصة بكيفية تخزين هذه التدريبات وكذا طرق إسترجاعها وانتقاءها، والتى تمثل أهمية خاصة بالنسبة لتقرير أهداف التمرين واختيار التدريبات التى تقابل إحتياجات اللاعبين وتوفى بمتطلبات اللعبة .

ولهذا فإن الخطوة الأولى التى يجب أن تؤخذ فى الاعتبار تتمثل فى مجموعة المتغيرات أو العوامل المترابطة الأربع التالى وهى على النحو التالى :

أولاً : المهارات وطرقها *The skills and processes* .  
ثانياً : علاقات المهارية *the skill relation ships* .  
ثالثاً : نوع الجهد اللازم للمهارة *The type of effort required to skill* .  
رابعاً : التنوع الخاص بالمتغير الإداري (المتعلم في عدد الأفراد الذين يتضمنهم التدريب كذلك عدد الكرات .. الخ) .

#### *Variety of Administrative Variable*

ان انشاء تنظيم خاص بتصنيف التدريبات والذي يساهم في سهولة تخزين هذه التدريبات، يعتمد على تنمية التأثير الفعال لأهمية هذه التدريبات والإمتناع بأهمية تخزينها والذي يجب أن يكون هدفاً واضحاً لكل مدربي الكرة الطائرة بمستوياتهم المختلفة .

وسوف نتناول هنا بشئ من التفصيل هذه المتغيرات الاربعة، والتي يجدر الإشارة بأنها في مجملها مجموعة مترابطة متكاملة لا يجوز الفصل بين أجزائها .

#### *أولاً : المهارات وطرقها The skills and processess*

عادة ما تعتمد الطريقة الخاصة ببناء الفريق *team Building* في الاساس على تسيد الفريق لخمس مهارات أساسية وهي :

- ١ - التحويل (الانتقال) للهجوم من التمريض الدفاعي العميق من الملعب الخلفي .  
*transition to the attack from back court digging*
- ٢ - التحويل (الانتقال) للهجوم من اسفل يسمى دفاع .  
*transition to the attack from down call defense*
- ٣ - التحويل (الانتقال) للهجوم من الدفاع عن كرة بدون اتجاه (طائشة) (حرة)  
*transition to the attack from a free ball defense*
- ٤ - التحويل (الانتقال) من استقبال الارسال .

#### *Transition to the attack from serve reception*

##### *Initiating play from serve*

٥ - اللعبة الأولى بعد الارسال

ويجب أن نلاحظ أن مهارتي الفريق *The first team skills* (الأولى) (والثانية) والمشار إليهما بعائية، عادة لهما هيئة أو مظهر الدفاع، بينما المهارة (الرابعة) في التصنيف السابق عادة ما يقال عنها أنها هجوم، أما فيما يختص بالموقف الخاص بالكرة التي بدون اتجاه أو حسب ما هو شائع الكرة (الحرة) (أو الطائشة) (التي بدون اتجاه) *free ball* فقد أعتبرنا من الحركات الهجومية .

وفى النهاية، يجدر الإشارة بأنه يجب ملاحظة أن لاشئ سوف يحدث من هذه المواقف الدفاعية إذ لم يتم فريقنا بمنع هجوم الفريق المنافس ومنع الكرة من عبور الشبكة وذلك من خلال الوقت اللازم لتدريب الفريق على مكونات المهارة.

إن تدريبات الفريق المهارة يجب أن تتضمن (تشمل) الست (٦) لاعبين وتكون بسبب تدريبات مركبة (٥)، نظراً لتأثيرها الإيجابي في تحقيق أفضل النتائج، كما يجب أن يكون الوقت المحدد اللازم عند تنفيذ هذه التدريبات متوافقاً مع تلك الإجراءات الخاصة التي تعمل على ارتفاع مستوى الفريق.

إن التطبيقات والتدريب (أو الممارسة) المهارة الفردية *Practicing the individual skill* مثل التمرير *Pass*، والضرب *Spike*، تكون من الضروريات لتنمية وتطوير المهارات الخاصة بالفريق، ومع ذلك فإن التدريب الخاص بمهارات الفريق نجده يتجه أو يميل إلى أن يكون قطع (أجزاء) صغيرة *Fragmentary* عنه كطريقة كاملة *intergrative process*.

أيضاً بالنسبة الحركة الهجومية *An offensive action* يجب أن تكون إحدى للحركة التي يجب أن نستهل أو نبتدأ بها، بينما الحركة الدفاعية *An defensive action* هي الحركة التي يجب أن نستجيب بها للإستهلال الذي يبدأ به المنافس *the opponent initiative*.

في حين نجد أن التصميم الخاص بالمهارات الفردية *The integration of individual skill* داخل طرق الفريق المختلفة، يجب أن يستهل به، وذلك من خلال تنفيذ وحدة مهارات *Unit skills* والمشتلة علمي تركيب (خلط) للمهارات الفردية *Involve combinations of the individual skills* التي ترتقى بمظهر (هيئة) الرئيسية لطريقة الفريق فعلى سبيل المثال طريقة الخاصة بهجوم الفريق بعد استقبال الإرسال *The team process of attack from serve reception*، يمكن أن تنفذها من وحدة مهارتان *two unit skills*.

أ - استقبال إرسال بطريقة ملائمة ومناسبة مكون من إثنان أو ثلاث لاعبين التشكيل الثنائي، والتشكيل الثلاثي والمتبع حديثاً، (بينما قديماً أو إلى وقت قريب ومع فرق المبتدئين - تشكل بأربع أو خمس لاعبين)، عموماً يجب أن يكون هذا

(٥) للاستزادة مراجع الجزء الخاص بالتدريبات المركبة في المرجع منهجية حديثة في تدريب وتدريب الكرة الطائرة للمؤلف، ناشر ملحق الفكر العربي بالاسكندرية.

الاستقبال من لاعبين متوافقين مع بعضهم البعض خاصة في الخصص حركاتهم الفردية الخاصة باستقبال الكرة ثم تمريرها لمنطقة الاعداد.

ب - الهجوم الذي يجب أن يكون مناسباً أو ملائم للمهاجم *the attack which consists of the attacker*، إضافة إلى تواجد لاعبان اثنان ضاربان، أو ثلاث لاعبين ضاربين، والفريق الذي أعضائه لديهم الكثير من المهارات الفردية مثل الاعداد أو الضرب، لسوف يسهم إلى حد كبير في تكملة وتوال الهجوم بإيجابية تامة.

وحدة التدريبات المتضمن من ثلاث إلى خمس لاعبين  
*unit drills involve three to five players*

إن القاعدة الأساسية التي نعتمد عليها في وحدة التدريب، وكذا مهارات الفريق يكون أساس اعتمادنا فيها على المهارات الفردية *individual skills*، والتي تحترى مهارات مختلفة مثل التمرير بأنواعه والضرب كذلك، وتدرجات من نوعية هذا الشكل (المهارات الفردية) نجدها تتضمن من مهارة واحدة إلى ثلاث مهارات ذات مشاركات فعالة *active participants*.

والمقصود بالمهارات ذات المشاركة (الممارسات) الفعالة النشطة. هي التي فيها الشخص (الواحد) يلمس الكرة مباشرة.

*An active participant is one who is directly involved in contacting the ball*

والايضاحات الآتية تعتبر إمتصار للمناقشة التي سبق ذكرها بعالية والتي نتناولها فيها الخطوط الخارجية للمهارات وطرق هجوم ودفاع الفريق :

أولاً ، مواقف تدريبية خاصة *Special situation drills* ،

من وقت لأخر قد تظهر بعض من المواقف الخاصة التي يجب على اساسها المدرب أن يصمم التدريبات (وحداته التدريبية عموماً) ، وهذا عادة ما يرتبط بنقط الضعف التي أمكن ملاحظاتها في فريقه أو في الفريق المنافس (في فريقه أثناء التدريب أو أثناء تأدية المباريات) ، (وفي الفريق الآخر أثناء المباريات فقط) ، وفي بعض الاحيان يجب أن تصمم التدريبات بناء على المواقف القوية الخاصة *a particular strength situation* والتي لاحظها المدرب في الفريق اعضاء (فريق الخصم).

## ثانياً : (علاقات المهارة) أو العلاقات المهارية Skill Relation ships :

عامل متغير آخر وهام يدخل ضمن المهارات التي يجب أن يهتم بها كل من المدرب وأعضاء الفريق، إلا وهو المتغير الخاص بعلاقات المهارة (أو العلاقات المهارية)، ولتوضيحها يجب أن نعرف أن التدريبات يمكن أن تصنف طبقاً للعدد (عدد الأفراد) الذين يتضمنهم التدريب، وكذا العلاقة بين متضمنات المهارات *Skills* *involved*، وأبسط نوع لهذه التدريبات هو ذلك النوع الذي يتميز بالأداء المتفرد السريع للمهارة، كما أن هذا النوع من التدريبات ربما يكون تدريبات أداء *Technique skills* أو تدريبات ضغط *pressure drill*.

وفي الأولى نجد أنها تهدف عادة تحسين الأداء وإتقانه وتثبيتته، بينما تدريبات الضغط تهدف اللاعب نفسه أو الفريق، وربما لكل منهما هدفه، إلا أننا نرى أن الأربع نقاط التالية هامة لكلا منهما :

أ - التدريب (التمرين) الأولى الخاص بالمهارة الجديدة  
*initial practice of new skill*

ب - التصحيح أو الاتقان التام الخاص بالأداء.  
*correction or perfection of technique*

ج - الاحماء *warm up*.

د - التكيف *Conditioning*.

عادة ما تشتمل (تتضمن) تدريبات المهارات الفردية على عدد من لاعب واحد إلى ثلاث لاعبين، إلا أن هذا لا يمنع أن أي عدد يمكن أن يتضمنه التدريب.

وسوف نحاول هنا في الجدول التالي أن نربط بين العوامل الخمس والمؤثرة في بناء الفريق سبق والتي أشرنا إليه مسبقاً، من جهة والعوامل الخاصة بكل من وحدة المهارات أو طرقها *unit skill or processess* وكذا المهارات الفردية *individual skills*.

مهارات فردية Individual skills	وحدة المهارات أو الطرق Unit skill or processes	طرق (نسق) الفريق Team processes
<ul style="list-style-type: none"> <li>- التمرير من أسفل باليدين Forearm pass</li> <li>- التمرير من أعلى فوق الرأس للامام والخلف. over head pass forward and backward</li> <li>- المضرب أنواع مختلفة Spiking</li> <li>- مضرب الخداع - مضرب خفيف tipping</li> <li>- التمرير بالساعدين Forearm pass</li> <li>- التمرير بيد واحدة والدرجة. one hand pass and roll</li> <li>- الغطس Diving</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استقبال الإرسال Serve receiving</li> <li>- شكل الهجوم. Attack pattern (s)</li> <li>- تغطية الدفاع. Cover defense</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>١ - الانتقال للهجوم من استقبال الإرسال transition to attack from serve Reception</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- حائط الصد Block</li> <li>- التمرير من أسفل باليدين معاً Forearm pass</li> <li>- التمرير أسفل باليدين معاً والدرجة forearm pass and roll</li> <li>- التمرير بيد واحدة والدرجة one arm pass and roll</li> <li>- الغطس Diving</li> <li>- التمرير من أعلى للامام وللخلف over head pass forward backward</li> <li>- المضرب بأنواعه Spiking</li> <li>- مضرب الخداع خفيف tipping</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- حائط صد مركب. Combination blocking</li> <li>- تغطية الملعب الخلفي. Back court recovery</li> <li>- نموذج هجوم. Attack pattern (S)</li> <li>- تغطية الدفاع. Cover defense</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>٢ - الانتقال للهجوم من التمرير الدفاعي العميق من الملعب الخلفي. Transition to attack from digging Back court</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- نفس ما جاء في (٢) ماعدا حائط الصد لا يتم تنفيذه ومع أنه يكون عادة يتم توظيفه deployed</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التوظيف لحائط الصد Block deployment</li> <li>- تغطية الملعب الخلفي. Back court recovery</li> <li>- أشكال الهجوم Attack patterns</li> <li>- تغطية الدفاع Cover defense</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>٣ - الانتقال للهجوم من أسفل يسمى الدفاع Transition to attack from down call defense</li> </ul>

مهارات فردية Individual skills	وحده المهارات أو الطرق Unit skill or processess	طرق (نسق) الفريق Team processess
نفس ما جاء في (١)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- استقبال الكرة الحرة Free ball Reception</li> <li>- استقبال للهجوم Attack patterns</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>٤ - الانتقال الى الهجوم من الكرة الحرة transition to attack from free ball</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الارسال Serve</li> <li>- توظيف حائط الصد -دفاع للملع الخلفي black and defense and Back court deployment</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تغطية الدفاع Cover defense</li> <li>- توظيف الدفاع (حائط صد - ملعب خلفي) defense deployment (Block and Back court)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>٥ - اللعبة الأولى من الارسال Initiating play from serve</li> </ul>

ويجب ضرورة الإشارة هنا إلى أن التدريبات المركبة عادة ما تكون إمتداداً للتدريبات المهارية الفردية، وأن لها خصائصها، والتي نذكر منها.

- تعتمد دائماً على توظيف مهارتين أو ثلاث أو أكثر.
- اللاعب الفردي فيها ربما يؤدي تدريبات مركبة ولكنها أثناء تنافسات.
- تتضمن هذه التدريبات لاعبين أو أكثر.
- الشدة الخاصة بالمجهود *the intensity of effort* تستلزم إختلافات في الجمل ما بين منخفض *low* إلى معتدل *moderate*.

في كثير من حالاتها نلاحظ أنه ربما يقرم اللاعب بالتغيير الأدائي فيها، كما في حالة تنفيذ تدريبات هجومية خاصة للفريق، حيث نجد أن اللاعب يجب عليه إستخدام الكرة في تأدية مهارة معينة ثم فجأة يقوم بضربها. وفي مثل هذه الحالات أو في هذه التدريبات من النوع الأخير يكون، تدفق الحركة فيها منجزاً، وكاملاً، وللحكم على الحالة النهائية للتدفق لابد من الانجاز الأمثل والتمثل في ضرب الكرة.

والمهارات الفردية وخطتها في التدريبات المركبة (الممزوجة) عادة ما يكون لدينا في بعض الأحيان مانع أو عائق *Drow Back* في مثل هذا النوع من التدريبات، حيث نجد أن اللاعبين يسليون إلى تعليم كل الأداءات الخاصة بها مرة واحدة، ويعتبرون ذلك نهائياً، وهذا ما يجب أن نراعيه عند الدمج بين المهارات الفردية والتدريبات المركبة، إذا يجب أن نضع في الاعتبار أن هذه تدريبات، تعمل إلى أن

تكون قطع صغيرة *tends to be fragmentary*، خاصة في بدء التدريب عليها إلى أن يكتمل أدائها.

وهنا يجب على المدرب أن يقوم بملاحظة طريقة لعب الفريق، وذلك لفترة وجيزة، لكي يلاحظ كيف يتحرك اللاعبون الأبطأ في الحركة خاصة عندما يقومون بتنفيذ مهام المتابعة عقب الضرب، وهنا يجب أن ننوه أن تقتصر هذه الملاحظة على هؤلاء اللاعبين الذي فشلوا في تحقيق مهامهم المهاجمة والخطئية فقط أو فشلوا في اعداد أنفسهم للعبة الثانية. أيضاً أمر آخر وهو المتعلق بـ *Scrimmage* وتعني الشجار العراك - المترتب عليه الصراع، عادة ما تكون هذه الطريقة الوحيدة لتطوير الاتجاهات الخاصة بتأدية كل مهارة، فنحن هنا نجد أنه يجب على المدرب الصياح أثناء تنفيذ بعض اللاعبين لأداءات مهارية معينة، فالغرض هنا يجب التوجيه إلى كيفية التنفيذ مع شيء من الخشونة في التوجيه، أيضاً يجب على اللاعبين أنفسهم استخدام هذه الطريقة لحث هؤلاء الذين يتميزون بالبطء في التحرك خاصة أثناء تأدية مهام واجبات التغطية، وعلى كل حال فإن مقومات أو متغيرات الشجار هذه تترك أكثر من فرصة.

الأدوات الإضافية *An additional Tro-ning* واللازمة مثل تدريبات التتابع أو التسالي *sequence drills*، والتي من خلالها يجب على اللاعب تأدية مجموعة حركات خاصة بالمهارة.

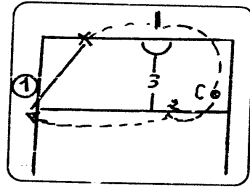
التدريبات لمثل هذه الأنواع عادة ما تتضمن تركيبات خاصة للمهارات التي تؤدي في مجموعات والتي أيضاً عادة ما تكون تحت ضغط وهذه بالتالي يمكن أن تكون فردية أو وحدة تدريبية، تدريبات فريق.

*Drills can be individual, unit or team*

المثال الآتي يوضح الاختلافات الخاصة بالتدريب الفردي المتوال :

في الأمثلة التالية يقوم اللاعبون بإعادة نفس التكرار *Same sequence* بمعنى (ضرب) ضد تمرير دفاعي عميق ولكن مع تأدية المهارات في أماكن معينة أو مراكز مختلفة، وهذا من الممكن أن يطبق خاصة إذا كان الفريق يستخدم النخصصات الكلية للهجوم والدفاع *total offensive and defenseie specialization* وفي حالة ما إذا كان الفريق ليس متخصصاً في التغيير بالنسبة للمراكز التتابع ، هنا لا يكون ضرورياً. كذلك يجب على كل لاعب أن يتدرب (بتمرن) على كل المهارات الثلاثة





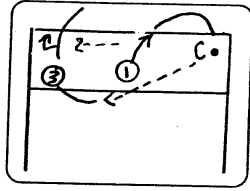
(ضرب، صد، تمرير دفاعي عميق) في  
توال من كل مركز.

أ - مهاجم ايسر *Left attacker* ،

- تدريبات تخصصيه للاعب الصد  
المنتصف.

- مع ملاحظة أن لاعب حائط الصد  
الأوسط من الممكن أن يسقط بعيداً اجهة  
اليسار والجهة اليمنى.

ب - هجوم وسط (منتصف)



*Center Attack*

تدريبات تخصصيه للاعب صد

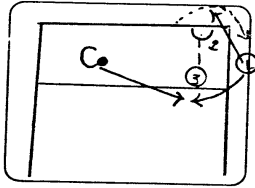
المنتصف *Left Block speialization drill*

ج - هجوم أيمن *Right Attack*

تدريب تخصصيه للاعب الصد الأيمن

مثال خاص لوحدة تدريب متتالية

*Example of a unit sequence*  
drill

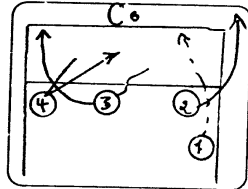


الأمثلة التالية لوحدة تدريب تشمل

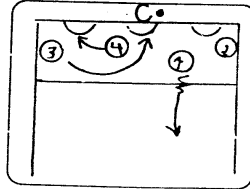
عنى (3) ضاربين *three spikers* ، للاعب

متوعل، هجمات تتغير لاماكن الصد ثم بعد

ذلك تتغير لهجوم الكرة الحرة شكل (A, B).



(A)



(B)

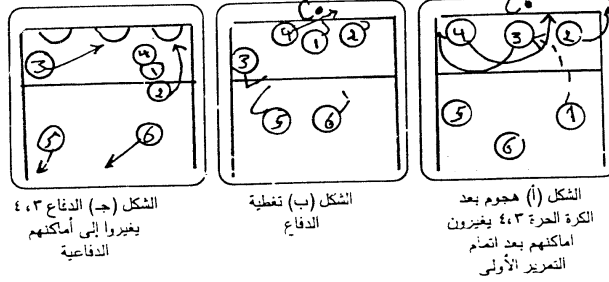
تساعد وحدة التدريبات المتتالية على إضافة (زيادة) ثلاث أبعاد Unit sequence drills add Three extra dimenions

أولاً : العنصر الخاص بالقرار (التصميم) Element of decision يكون عاملاً مساعداً في التدريبات الفردية المتتالية وأيضاً في كثير من التدريبات المركبة ليس هناك أدنى شك في تحديد على أي من تقع عليه المسؤولية بالنسبة لكل لمسة كذلك في وحدة التدريبات (المتتالية) والمتتالية يجب على اللاعب الا يقرر فقط من الذي سيقوم أو ينفذ اللمس في الحال ولكن عليه أن يعرف من عليه أن يعمل متابعة لهذه اللمسات.

ثانياً : كما يجب على اللاعبين أن يعملوا جاهدين على إتمام أو تكمله حركاتهم مع اللاعبين الآخرين في الوحدة players must in tegrate their movent wiht others in the unit

### مثال خاص بتدريبات الفريق المتتابع Eaxmple of a team sequence drill

في المثال التالي يقوم بعمل الدورة التالية هجوم الكرة الحرة، تغطية الدفاع، الدفاع. يقوم المدرب بتغذية الكرات من مكان على الجانب الآخر للشبكة.



### ثالثاً : الجهد Effort :

والتدريبات يمكن أن تصنف كأداة technique أو ضغط Pressure أو كلاهما معاً ومن الممكن أن تكون انتدريبات فى النهاية تخدم كلا الاثنين العامل الرئيسى الذى يقرر لاي هيئة على أساس تصنف التدريب من حيث الجهد يتحدد بمقدار التأكد تكون درجته نحو اكمال أو اتقان الاداء الفنى أو الضغط الذى يكون درجته نحو المتم أو المنجز، وسوف نتناول كل من تصنيفى تدريبات الجهد، من حيث الاداء الفنى أو الضغط بشئ من التفصيل.

### تدريبات الاداء Technique drills :

التأكد نحو إتمام لمثل هذا النوع من التدريبات يكون نتيجه بنمو واكتمال أو الاتقان الخاص بالاداء من التدريب لكى يحدد بالاتقان الخاص بشكل الاداء . ومستويات الاداء هنا يجب أن تكون مرتفعة وتكفى داخل القدرة الخاصة باللاعب أو للمجموعة وتدريبات الاداء التى من الممكن أن تشكل للاعب الواحد، أو كوحدة للفريق هذه بالتالى يمكن أن تحتوى فى داخلها شكل الاداء للمهارة مفردة أو تكون هذه المهارة مركبة وأيضاً ممكن لهذه المهارة أن تمتاز بقوة التدريبات المتتالية مع ملاحظة أن هذا النوع من التدريبات الخاصة بالاداء تكون بالنسبة مستوى الانخفاض معتدلة الكثافة.

### تدريبات الضغط Pressure drills :

إن الهيئة أو المظهر الخاص بهذا النوع من التدريبات تتطلب من هؤلاء الذين يطبقونها أن يكون اللاعب فيها هدفاً خاضعاً للأحمال الفسيولوجية والنفسية وهذا النوع من التدريب يكون فى مجلة متتابع يقترب اللاعب فيها لدرجة الانهك أو قريب من الانهك Exhaustion وعندما يكون مقدار الاداء مقبولاً، وفى هذا الانهك يجب على اللاعب أو اللاعبين تنفيذ الاداء الجيد ويكون التأكيد على الواجبات الكاملة.

الانجاز الخاص بالهدف يكون أكثر أهمية عن كيفية إنجاز هدف واحد ولهذا يكون الاداء تابعاً للجهد. وهذا النوع من التدريبات ربما يكون شديد الرأى عند استعماله وخاصة فى تلك الحالات التى تتضمن أداء متتالى للحركات مثل الضرب، الصد، والتمرير الدفاعى العميق dig sequance drills وتحت هذه الظروف المتتالية يكون التكرار ولذلك التدريب ممكن أن يطلق عليه تدريبات متتالية. أنه من المهم أن يمتلك

المدرّب قياسات موضوعية مثل ١٠ تمريرات جيدة أو عشرة تمريرات بتركيز ناجحة .  
الأهداف تكون مجزئة ويطلق عليها الأهداف الرئيسية *Success criteria* أو الخاصة  
وعموما فانها لمثل هذا النوع من التدريب تكون جيدة من تلك التي تبين للاعب كى  
يقوم بالتدريب المعطى خلال الفترة من الوقت .

#### المتغير الإدارى Administrative Variable :

هناك العديد من المتغيرات التي يجب أن تؤخذ في الاعتبار عند  
انتقاء وإدارة التدريبات .

١ - كم عدد المشاركين الذين يستلزمهم التدريب ؟ فى حالة التدريب الفردى (فرد  
واحد) هل يرجد (مساعد) ؟ فى الوحدة (من ثلاثة إلى خمس أشخاص) أو  
تدريبات الفريق، هل مثل هذا التدريب يستلزم أفراد كثيرين ؟

٢ - ما هى مساحة الملعب واحتياجاته من مستلزمات ؟  
كم عدد الكور المتغيرة والمختلفة ؟  
هل هناك أى مستلزمات (احتياطات) أخرى لازمة (مثل المقاعد، أطواق،  
مخروطات) ؟

فعلى سبيل المثال تدريب الضغط تستلزم عدد كبير من الكرات بالنسبة لعدد  
المؤدون أو الطريقة الفعالة للتغطية، وتوصيل الكرات الى اللاعب المؤدى .

٣ - هل يركز المدرّب أو اللاعب هو الذى يركز على التدريب ؟  
وفى حالة تركيز المدرّب على التدريب . يقوم المدرّب بمناولة لكل كرة ويعمل  
على توصيلها أو تسليمها الى اللعب الممارس وذلك بواسطة (القذف، إرسال، أو  
ضرب) هذا يعطى المدرّب درجة من الضبط التي لا تكون مستحيلة فى  
التدريبات التي لا يستطيع فيها مناولة الكرة (وهذا ما نعنى به تدريبات تركيز  
اللاعب) .

٤ - هل هذا التدريب راسخ أو ثابت أو تدريب متحرك ؟  
لأنه تدريب متحرك، وما هى نماذج أو أشكال التحرك، وما مقدار منطقة  
التحرك اللازمة للقيام بالتحرك ؟ أسئلة يجب أن يسألها المدرّب لنفسه قبل  
توجيه اللاعبين .

٥ - هل الحالة المهارية والمستوى المهارى للممارسين مناسبة لهذا التدريب .

٦ - ما هو مقدار الوقت اللازم للتغير ؟

### ما هو الوقت الذي يجب أن يقضيه اللاعبين في التدريب ؟

في بعض تدريبات الهجوم الأولية وتدريبات الدفاع العميق *digging drills* فإنه من الضروري أن تجعل للاعبين هدفا يحاولون تحقيقه كاستجابة بمعنى العمل على استرداد أكبر عدد من كرات الدفاع العميق، بينما يكون الكرات المفقودة وإعادتها تثل نقطة هامة لمثل تلك الكرات، التي من خلالها تحس باستمرار التدريب.

#### ملخص :

الاشكال أو الايضاحات الآتية مستخلصات للمناقشات السابقة ونحن نعتبر الأمر الخاص في تنظيم التدريب نفسه.

\* المشاكل الخاصة بانتقاء التدريبات تتضمن أو تحتوى على أربع خطوات.

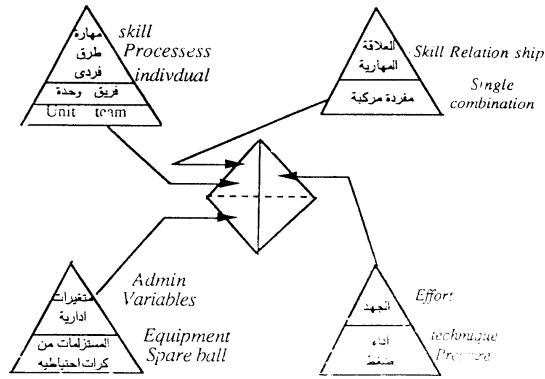
أولاً : التعريف بالمهارة أو طريقة المهارة ومحتوياتها وتقدير ماذا كانت فردية *individual* طريقة واحدة *unit*، طريقة فريق *team process*.

ثانياً : تقرير ما إذا كانت الطريقة تشمل على مهارة فردية، تركيبات للمهارات، تركيب في نوال أو تتابع .

ثالثاً : تقرير ما إذا كان التدريب للأداء *Technique drill* أو تدريب ضغط *Pressure drill*

رابعاً : الأخذ في الاعتبار ما يتعلق بالمتغير الإداري.

اتبع النموذج أو الرسم البياني التالي





مدرب الكرة الطائرة  
وأسس إنتقاء الناشئين

*Volleyball coach and the selection Basics of Beginners*

الأسس العامة لإنتقاء الناشئين:

- ١- المرحلة التمهيدية للإنتقاء.
- ٢- مرحلة التدقيق (الإنتقاء الخاص).
- ٣- مرحلة التحديد (الإنتقاء التأهيلي).
- ٤- مرحلة تكوين المنتخبات المتطلبات.





#### مقدمة :

تسابق الخبراء والمتخصصين في المجال الرياضي خاصة في الحقبة الأخيرة من هذا القرن، كل في مجال تخصصه، في دراسة التأثير الإيجابي للممارسة الرياضية والتدريب الرياضي على مختلف أجهزة الجسم الحيوية والمختلفة، والكل يعمل جاهداً من خلال الأبحاث والدراسات العلمية والعملية والمعملية في امداد العاملين في الحقل الرياضي بمختلف المعلومات والنظريات التي تسهم في رفع كفاءة الممارسين للوصول بهم إلى مرحلة الإنجاز الأمثل.

ومن هنا كانت ضرورة الاهتمام والعناية بكل العوامل التي تساعد في الارتقاء بمستوى الإنجاز الفني والرقمي، ولهذا كان مما لا شك فيه أن لاستخدام التقنيات الحديثة أهمية كبيرة في انتقاء الرياضيين وفي التعليم وتدريب وتطوير المهارات الحركية، حيث أضاف التطور العلمي والتكنولوجي الكثير من الوسائل الجديدة التي يمكن الاستفادة منها في تهيئة مجالات الخبرة للاعبين الرياضيين، حتى يتم إعداد الفرد بدرجة عالية من الكفاءة تؤهله لمواجهة تحديات العصر.

ولما كان اللاعبون يصنّفون لأعلى المستويات في معظم أنواع الرياضة عادة خلال السنوات من الثامنة عشرة إلى العشرين، يحتاج ذلك منهم إلى تدريب وتنافس يتراوح ما بين ثمانين إلى عشرين سنوات. لذا كان من الأهمية بمكان أن ينتقى الناشئين الموهوبين خلال السنوات ما بين الثامنة أو التاسعة وذلك قبل أن يبدها طفرة النمو الثانية.

أن إختيار الناشئ لممارسة النشاط الرياضي المناسب له منذ الطفولة أمراً بالغ الأهمية في بلوغ المستويات العالية، ومن الصعوبة تحقيق مستويات عالية دون التدريب منذ الصغر وإن إختيار الناشئ وتوجيه للنشاط المناسب لم يعد متروكاً للتصادفة، بل أصبحت عملية الإختيار عملية لها أسس علمية أمكن التوصل إليها نتيجة الجهود المعنوية لآراء وبحوث المتخصصين في هذا المجال، وإذا إستشرش المدرب بالأسلوب العلمي في إنتقاء الرياضيين سوف يساعده ذلك في تطوير المستوى والارتقاء بمستوى الإنجاز في المستقبل. حيث يسمح الأسلوب العلمي في الإختيار في التنبؤ بمستوى الناشئ في المستقبل في ضوء المعلومات والمعايير المتحصل عليها من

أنفسه، والتي تعد أهم مشاغل الإنتقاء.

ومن - فإن الإنتقاء الإجتهادي الذاتي غير العلمي قد يضيع على اللعبة أو النشاط قدرات فنية فذة في حين إن إستخدام الأسلوب العلمي في إنتقاء الموهوبين يضمن وصول أفضل العناصر الناشئة مرهية إلى المستويات العليا وفي السنوات الأخيرة تطلب الأمر إهتماماً علمياً بعمليات إنتقاء الموهوبين حتى يمكن العناية بهم من خلال البرامج العلمية التي تعد لذلك أملاً في وصولهم لأعلى المستويات الرياضية في اللعبة. إن ذلك قد أدى إلى اجراء العديد من الأبحاث العلمية في مجال تحديد معايير الإنتقاء وأولوياتها ومدى إمكانية التنبؤ بالمستوى الذي يمكن أن يحققه الناشئون مستقبلاً في ضوء تلك المعايير.

وللتعرف على مدى صلاحية الناشئ عادة ما يكون من البيانات المتحصل عليها من خلال عملية الملاحظة التدريبية أثناء ممارسة نشاط رياضي منظم السنوات بالإضافة إلى الفحوص الطبية والاختبارات البدنية والمهارية التي تسمح بالتنبؤ بمستوى النشاط التخصصي.

وعموماً فإن عملية الإنتقاء الرياضي تهدف إلى الإكتشاف المبكر للمواهب الرياضية أو اكتشاف المواصفات الحركية الانفعالية والبيولوجية التي يمكن التنبؤ بها في المستقبل في ضوء خصائص كل نشاط رياضي، لإمكانية توجيه الناشئ لنوع النشاط الذي يتفق وتلك الخصائص التي يتمتع بها.

وتعتبر رياضة لعبه الكرة الطائرة من الألعاب والأنشطة الرياضية التي تتميز بالعمل الديناميكي السريع لأوضاع وحركات الذراعين والرجلين حسب نوع، وهذا يعني أن لها طبيعة مركبة الأمر الذي يتطلب من ممارستها مستوى عال من الأداء يؤهلهم من الإستمرار في الكرة الطائرة، وهذا لا يأتي إلا من ضرورة توافر قدرات خاصة لدى ممارستها، حتى يتمكنوا من تنفيذ متطلباتها المهارية بصورة أكثر فاعلية تمكنهم من بصورة أكثر فاعلية.

وتعد حظيت رياضة الكرة الطائرة في الحقبة الأخيرة من هذا القرن بمكانة مرموقة وهامة بين علماء التدريب الرياضي وفسيولوجية الرياضة، من حيث دراسة الاستجابات الناتجة عن تأثير الممارسة وكذا أساليب التدريب، فهي تعد أحد الأنشطة الرياضية ذات الطابع الخاص الذي ميزها عن غيرها من الأنشطة والألعاب الرياضية المختلفة نظراً لاختلاف طريقة الأداء المهارى وما يرتبط به من اختلاف

مقارنه بتلك الأنشطة والألعاب الرياضيه الأخرى من حيث تأثيرها على الأجهزة الحيويه، الأمر الذى أدى إلى ضرورة إتساع قاعدة الممارسين لها، حتى يمكن من خلاك إختيار وإنتقاء الموهوبين وحسن إعدادهم فى محاولة للوصول إلى مستوى عال، فمشكلة إنتقاء اللاعبين واللاعبات من كلا الجنسين تعد من أهم الموضوعات التى لاقت إهتماما كبيرا فى السنوات الأخيرة، ويرجع ذلك إلى إنتقاء اللاعبين واللاعبات فى البحث عن الناشئين أو الناشئات والموهوبين الذين يمتلكون مواصفات النبوغ الرياضى.

عموما فإن عملية الإنتقاء الرياضى يجب أن ينظر إليها بشكل متكامل فى ضوء الأسس التربوية والطبية والاجتماعية والنفسية.

#### **إنتقاء الموهوبين The Selection of Talants**

##### **ماهية الانتقاء:**

الإنتقاء *Selection* والتوجيه (أو الارتاد) *Guiance* فى المجال الرياضى وجهان لعمله واحده حيث ظهرت الحاجة إليهما نتيجة لإختلاف خصائص الأفراد فى القدرات البدنية والعقلية والنفسية تبعا لنظرية الفروق الفردية.

ومن المسلم به أن توجيه الناشئ إلى نوع النشاط الرياضى الذى يتناسب مع استعداداته وإمكانياته يزيد من إمكانية وصوله إلى المستويات الرياضيه العاليه، وكذلك يساهم فى نفس اتجاه مقدار المعرفة الدقيقة لدى فعالية تأثير عمليات التدريب على نمو الاستعدادات.

لذلك أتفق على أن مصطلح (الانتقاء) يعبر عن أو يضم مصطلحي (التوجيه) (والانتقاء) فى مفهوم شامل، أى أن إستخدام مصطلح (الإنتقاء) يعنى ضمنا التوجيه، فالانتقاء بكونه (عملية يتم من خلالها إختيار أفضل اللاعبين على فترات زمنية مبنية على المراحل المختلفه للإعداد الرياضى.

ويؤدى إلى التعرف المبكر على الأفراد ذوى الاستعدادات والقدرات الرياضيه العاليه، ثم إختيار نوع النشاط الرياضى المناسب لهؤلاء الأفراد طبقا لهذه الاستعدادات والقدرات، وبناء على ذلك فإن مجالات الانتقاء لا تقتصر فقط على اعداد الأبطال وإنما أيضا على إختيار نوع النشاط الرياضى الذى يتناسب مع الناشئ بغرض -ساع هوائته وإهتماماته بالرياضة، وهذا فى حد ذاته يتعلق بالممارسة

الرياضي " يهدف الترويج واكتساب الصحة ولا يتطلب بالضرورة الوصول إلى المستويات الرياضية العالية. أما الاتجاه الآخر الذي يهدف إلى الانتقاء بغرض تحقيق مستويات أداء عالية فإنه يتطلب الاختيار الدقيق للناشي الذي سوف يستمر في عمليات تدريبه طويلة المدى.

كما يؤدي نظام الانتقاء الجيد إلى تكرين جماعات *Groups* رياضية أكثر كفاءة وتجانساً. كما يساعد الناشئ - من جهة أخرى - على الاتجاه إلى نوع النشاط الرياضي الذي يتيح له فرصة التقدم والنبوغ مع توفير الوقت والجهد في تعليم وتدريب الخامات المبشرة، وكذلك الحفاظ على الموهوبين فيما يتعلق بمشكلة التسرب التي تنشأ نتيجة عوامل عدة مثل عدم توافر الوسائل أو الأساليب العلمية السليمة في عملية الانتقاء أو بسبب الابتعاد عن الملاعب نتيجة الإحباط الناجم عن خطأ توجيه اللاعب الناشئ إلى أنشطة لا تتناسب مع إستعداداته وقدراته. ومن هنا يتضح أهمية الانتقاء السليم الذي يتأسس على الدراسة العميقة لجميع جوانب شخصية الناشئ بالإضافة إلى إكتساب خصائصه النفسية وتقويم مستوى نمو صفاته البدنية والخصائص المورفولوجية والكفاءة الصحية المميزة له وهذا بالطبع يعتمد على الملاحظة والفحوص والاختبارات التي لها عمليات ومراحل متعددة.

#### تعريف الانتقاء *Defenation of Selexction*

يشير العديد من المتخصصين في المجال الرياضي إلى تعريف الانتقاء بأنه مشكلة متعددة الأوجه من الناحية التخطيطية والاقتصادية والفلسفية والتربوية.

يتفق البعض الآخر إلى تعريف الانتقاء اللاعبين في المجال الرياضي بأنه عملية يتم من خلالها اختيار أفضل العناصر من اللاعبين من خلال عدد كبير منهم طبقاً لمحددات معينة.

بينما يتفق البعض الآخر على أن الانتقاء هو: عملية يتم فيها اختيار أفضل العناصر من اللاعبين أو اللاعبين من خلال عدد كبير منهم خلال برنامج زمني يتوافق ومراحل برامج الإعداد.

في حين يعرفه آخرون بأن الانتقاء الرياضي *Sport Selection* بكونه اختيار العناصر البشرية التي تتمتع بمقومات النجاح في النشاط الرياضي المعين.

عموماً يمكن أن نجمع تعريف الانتقاء في أنه يعني اختيار أفضل اللاعبين أو اللاعبين في المجموعة المتاحة منهم من خلال الدراسة المتعلقة لجميع الجوانب

المؤثرة في المستوى الرياضى اعتماد على الأسس والمبادئ والطرق العلمية.

#### أهداف الإنتقاء :

لما كانت عملية الإنتقاء تتضمن الإستكشاف وتتميز بالديناميكية المستمرة، وتهدف إلى إختيار العناصر التى تتمتع بمقومات محددة سواء كانت مورثة أو مكتسبة تمثل العوامل الإفتراضية للنجاح فى النشاط الرياضى التخصصى، لذلك يتضمن الإنتقاء الصقل والتنقيّة والتثبيت عبر مراحل متتالية يصقلها التدريب المقنن وصولاً إلى بناء بطل ذى مستوى عال فى النشاط الرياضى المعين.

وتمثل «نظرية الإنتقاء» الأسلوب العلمى، والتخطيط المدروس للوصول إلى أفضل الخامات المبشرة بالنجاح، غير ذلك سيكون مضیعة للوقت والجهد والمال.

يمكن تحديد أهداف الإنتقاء المبكر فى المجال الرياضى من خلال مجموعة النقاط التالية :

- ١ - التعرف المبكر على المواهب الرياضیة.
  - ٢ - التوجيه المثمر للناشئين نحو الأنشطة الرياضیة التى تتفق مع إستعداداتهم وقدراتهم.
  - ٣ - الاقتصاد فى الوقت والجهد والتكلفة.
  - ٤ - توجيه عمليات التدريب بغرض تنمية وتطوير الصفات والخصائص البدنیة.
- فى حين یوضح آخرون من المتخصصین فى المجال الرياضى أهداف الإنتقاء فى ضوء نظرية الإنتقاء والتى تمثل الطريق المضمون لصناعة البطل فیما یلى :
- ١ - الإكتشاف المبكر للمواهب.
  - ٢ - صقل المواهب وإظهار مكنون موهبتها.
  - ٣ - رعاية المواهب وضمان تقدمها حتى سن البطولة.
  - ٤ - توجيه عمليّة التدريب الرياضى نحو مفردات التفوق فى الفرد الرياضى لحسن الإستفادة منها.
  - ٥ - مكافحة تسرب المواهب.

#### واجبات الإنتقاء The duties of selection :

أبرز نقاط واجبات الإنتقاء فى الآتى :

أولهما : تحديد إمكانيات الناشئ التى لها صفة التنبؤ بالمستوى الرياضى الذى يمكن أن یصرّ به الناشئ فى الوقت الإفتراضى للبطولة.

ثانيهما : إمكانية ضمان إستمراره في ممارسة النشاط بمستوى ممتاز وعلى الرغم من كون نجاح الناشئ في الممارسة بالمراحل الأولى للإنتقاء يعتبر أحد مؤشرات صدق عملية الإنتقاء إلا أن النتائج المستقبلية تعتبر المعيار الأمثل لنجاح عملية الإنتقاء، وهذا النجاح المستقبلي يخضع لعوامل أخرى وهذا ما يزيد المشكلة تعقيداً.

وقد يكون هذا ما دعا بعض المفكرين إلى التصريح بأن الاختبارات التمهيدية للإنتقاء ليست الحد الفاصل لنجاح عملية الإنتقاء، حيث يتطلب الأمر مرور فترة زمنية من التدريب المنتظم يلاحظ خلالها تقدماً منظماً أيضاً في مستوى أنشائه، فكثيراً ما يلاحظ أن الناشئين يسجلون نتائج غير طيبة في البداية ثم يلي ذلك ظهور معدلات جيدة في المستوى مع تقدم التدريب، أو العكس لذا فإن دراسة سرعة التقدم في النتائج وسرعة الزيادة في حجم التدريب تعد من المؤشرات الجيدة في عملية الإنتقاء.

#### تحقيق أهداف الإنتقاء :

ومن العرض السابق يتطرق إلى أذهاننا التساؤل التالي ألا وهو الخاص بكيفية تحقيق أهداف الإنتقاء السابق الإشارة إليها ؟  
وللإجابة : نجد أن الإنتقاء الجيد يمكن أن يحقق مجموعة الأهداف السابقة من خلال :

#### أ - تحديد الصفات النموذجية (البدينية، المهارية، الخططية) :

التي تتطلبها الأنشطة الرياضية المختلفة، بمعنى تحديد المتطلبات الدقيقة التي يجب توافرها في اللاعب لكي يتحقق النجاح في نوع معين من أنواع الأنشطة الرياضية.

وقد إتجهت البحوث في السنوات الأخيرة إلى وضع نماذج Models لمواصفات أفضل الرياضيين من خلال تحليل حانة اللاعبين الموهبين في مرحلة التفوق الرياضي، كذلك الأبحاث التي تناولت بروفييل الرياضيين في الأنشطة المختلفة.

#### ب - التنبؤ Perdiction أو التكهّن Prognosis :

فعلى الرغم من كون التنبؤ يعد من أهم واجبات الإنتقاء إلا إنها - حتى الآن -

تعتبر أقلها من حيث البحوث والدراسات التي تناولتها بالتحليل. فإذا كانت عملية الإنتقاء في المراحل الأولى تعمل على تحديد إستعدادات وقدرات الناشئ، فإن التنبؤ بما ستصل إليه هذه الإستعدادات والقدرات يعد من أهم واجبات الإنتقاء لما يسهم في تحديد مستقبل الرياضي الناشئ.

#### ج - تحسين عمليات الإنتقاء :

من حيث الفاعلية والتنظيم، ويتم ذلك من طريق الدراسات العملية في هذا المجال لإكتشاف أفضل الطرق والوسائل التي تحقق إنتقاء أفضل مع الإستمرارية في تطوير هذه النظم بصفة دائمة.

#### الأسس العامة والقواعد التنظيمية لمراحل إنتقاء الناشئين والموهوبين :

يتمتع الناشئ بمواصفات أو خصائص معينة تميزه عن الشخص العادي في نفس المرحلة السنية، وقد تكون هذه المواصفات حسية أو فسيولوجية أو بدنية أو حركية أو نفسية، وكلما توارت درجات هذه الخصائص مع طبيعة النشاط الممارس الذي يختاره الناشئ كلما كانت فرص النجاح أفضل في النشاط المختار.

وبواسطة المعلومات المتصلة بالخبرات والخصائص المميزة للناشئين يمكن التنبؤ بمدى صلاحية ممارسة هذا النشاط، إلا أن هذا لا يتأتى إلا بواسطة إستخدام طرق وسائل معينة لإبراز مواهب وقدرات هؤلاء الناشئين.

ويذكر المؤلف هنا وفي هذا الصدد بالتحديد أن عملية الإنتقاء الرياضي يجب أن ينظر إليها نظرة عامة شاملة في ضوء الأسس التربوية والطبية والفسولوجية والإجتماعية، وفي الآونة الأخيرة نجد أن معظم الباحثين والمتخصصين في مجال الرياضة قد إتجهوا بدراساتهم العلمية والعملية في الخوض في هذه الأسس، حتى يتسنى لهم معرفة مدى إسهام هذه الأسس في إنتقاء الناشئين، منهم من إتجه بأبحاثه ودراساته إلى الناحية الوظيفية والتشريحية لمعرفة مدى إسهامها في النشاط وكيفية إستغلالها في إنتقاء الرياضيين الناشئين، كذلك منهم أتجه بأبحاثه إلى تقرير نمو الصفات البدنية والفنية ومعرفة تأثير ممارسة للنشاط<sup>11</sup>، باضم، عن هذه الخصائص البدنية.

عموماً يتضح من جميع هذه الموضوعات إنها تسير في إتجاه ولحد هدفه تحقيق التكمال عند إختيار وإنتقاء الناشئ الرياضي.

وأخيرا يمكننا القول بأن الإنتقاء يعتبر عملية ديناميكية مستمرة طويلة الأمد

تستهدف التنبؤ بالمستقبل الرياضى للناشئ، وما يمكن أن يحققه من نتائج.

وفيما يختص بمراحل الإنتقاء فلها إتجاهين أساسيين هما :

**الإتجاه الأول :** يؤكد على الإنتقاء فى ضوء نتائج الاختبارات الأولية على أساس إكمانية إثبات قدرات الفرد لفترة زمنية ممتدة من ١٠ - ١٥ سنة مستقبلاً، خاصة وأن بعض البحوث قد أثبتت وجو علاقة إرتباطية دالة بين نتائج بعض الاختبارات الأولية فى الإنتقاء ونتائج الناشئ فى أداء بعض المهارات الرياضية .

**الإتجاه الثانى :** يؤكد على كون عملية الإنتقاء مستمرة وتشمل جميع مراحل الإعداد الرياضى الطويل المدى، والإتجاه الغالب فى الوقت الحالى هو تقسيم عمليات الإنتقاء إلى ثلاث مراحل رئيسية، لكل مرحلة أهدافها ومتطلباتها والمؤشرات التى يعتمد عليها فى التنبؤ بالمستقبل الرياضى للناشئ. مع الأخذ فى الاعتبار أن هذه المراحل ليست منفصلة وإنما يعتمد كل منهما على الآخر.

ويلاحظ الإتجاه الثانى يجب الأول، ويعتبر أكثر موضوعية من الإعتماد على الإتجاه الأول فقط، ونظراً لأنه يعتبر الإتجاه السائد حالياً.

العديد من المتخصصين فى المجال الرياضى ومجال التدريب، والقياس والتقييم الكرة الطائرة على إنه عادة ما يتم إنتقاء الرياضيين من خلال الأربع مراحل التالية :

**أولاً : المرحلة الأولى :** (الإنتقاء المبدئى أو المرحلة التمهيدية الأولية) للإنتقاء، وهى مرحلة التعرف المبدئى على الناشئين الموهوبين، وتستهدف تحديد الصحة العامة، والتقدير المبدئى لمستوى القدرات البدنية والخصائص المورفولوجية والوظيفية والسمات الشخصية والقدرات العقلية، ويتم ذلك عن طريق تحديد مدى قرب مستويات هذه الأبعاد عن المستويات المطلوبة للمنافسة الرياضية المتوقعة.

ويرى الخبراء أنه من الصعب فى هذه المرحلة تحديد التخصص الرياضى المناسب للناشئ بدقة، حيث قد تظهر المواهب الحقيقية فى مرحلة تالية، ومن ثم لا يجب المبالغة - فى هذه المرحلة - فى وضع متطلبات عالية خلال مرحلة الإنتقاء الأولى حيث يمكن قبول ناشئين ذوى خصائص إستعدادات متوسطة (أو تبدو أنها متوسطة) خلال هذه المرحلة.

ومما هو جدير بالذكر أن البعض يرى العبء الأكبر فى هذه المرحلة يقع على عاتق كل من مدرس التربية الرياضية أو المدرب الرياضى الذى عندهما أن ينظما



الجماعات الرياضية ووفقاً للفروق الفردية التي تعتمد على السن والطول والوزن، ويحاولا جاهدين أن يعملوا على جذب اهتمامات الناشئين في هذه المرحلة السنية نحو نوع النشاط الذي يفضلونه وأن يضع المدرب عينه على الموهوبين منهم، ويعمل على دفعهم وتشجيعهم على ممارسة النشاط، وبأخص إذا لو كان هذا النشاط يتفق وتخصصه، وإذا لم يكن وتخصصه فعليه أن يعطى الناشئ الفرص للظهور وإثبات وجوده في ممارسة هذا النشاط ولا يتأنى في ذلك إلا من خلال إشتراكه في اللقاءات التدريبية، وسرعان ما سوف تقع عليه العين الناقية التي لها إهتماماتها البالغة في هذا النشاط.

#### ثانياً : المرحلة الثانية (الانتقاء الخاص) :

ويفضل أن يطلق عليها البعض مرحلة التدقيق في إختيار الناشئين الذين يتخصصوا في نوع النشاط الذي يحبونه، ففي هذه المرحلة يتم تصفية الناشئين الذين تم إختيارهم في مرحلة الانتقاء الأولى، حيث يتم توجيه العناصر الأفضل إلى نوع النشاط الرياضي الذي يتلاءم مع استعدادهم وقدراتهم وذلك وفقاً لإختيارات ومعايير أكثر تقدماً، والجدير بالذكر أن بداية هذه المرحلة (الانتقاء الخاص) يتم بعد مرور الناشئ بفترة تدريبية طويلة نسبياً قد تستغرق ما بين عام إلى أربعة أعوام تبعاً لنوع النشاط الرياضي.

وعن هذه المرحلة يجدر الإشارة بأنها هذه المرحلة تتميز بالتمحيص والتدقيق الجيد في مجموعات الناشئين، وتستخدم في هذه المرحلة الملاحظة المنظمة والإختيارات الموضوعية في قياس معدلات نمو الخصائص المورفولوجية والوظيفية وسرعة تطور القدرات والصفات البدنية ومدى إتقان الناشئ للمهارات الأساسية. وتدل المستويات العالية في هذه الأبعاد التي يحققها الناشئ على موهبته وإمكانية وصوله للمستويات الرياضية العالية. ويتم ذلك كله عن طريق لجنة إختيار الناشئين داخل المركز أو النادي وعادة ما يكون تشكيل هذه اللجنة من مدير المركز التدريبي وجهاز التدريب كما يدخل ضمن هذه اللجنة بجانب إختيار وإختيار الناشئ وفحص التقارير المقدمة من المدربين أو الكاشفين عن هؤلاء ونتائجهم وعدد المباريات التي إشتراكوا فيها لتأكيد مستواهم الرياضي.

#### ثالثاً : المرحلة الثالثة (الانتقاء التأهيلي) :

كما يطلق البعض عليها مرحلة التحديد (التخصص الرياضي)، تستهدف هذه

المرحلة التحديد الأكثر دقة لخصائص الناشئ وقدراته بعد إنتهاء المرحلة الثانية من الإنتقاء والتدريب، وكذلك إنتقاء الناشئ الأكثر كفاءة لتحقيق المستويات الرياضية العالية، ويكون التركيز في هذه المرحلة على قياس مستويات نمو الخصائص المورفوفوظيفية Morpho - Functional اللازمة لتحقيق المستويات العالية، ونمو الإعتمادات الخاصة بنوع النشاط الرياضي، وسرعة ونوعية عمليّات إستعادة الشفاء بعد الجهد البدني، عن (فايتسغوفسكي)، كما يؤخذ في الاعتبار قياس الإتجاهات الإجتماعية والسمات النفسية كاللغة بالنفس والشجاعة في إتخاذ القرارات إلى غير ذلك من السمات التي يتطلبها النشاط التخصصي.

كما يرى البعض بأن من الممكن في هذه المرحلة تحديد المركز أو التخصص الذي سيشغله الناشئ بعد دراسة طويلة ومستفيضة عن إمكانية وقدراته التي يتمتع بها وهل يتفق ومتطلبات شغل هذا المركز أم لا وذلك في حالة الألعاب الجماعية (ألعاب الكرة) مع ملاحظة أن يتم بأساليب عملية من خلال الفحوص والدراسات العملية والتربوية التي يشترك في وضعها الجهاز بجميع أعضائه ولا يفوتنا أن تشمل هذه العملية العلمية التربوية على بعض الخصائص النفسية الفردية (الإرادة) لإثارة الهزيمة والقدرة على الكفاح التي تميز اللاعبين وإرتباطها بخصائص اللعب وذلك من خلال مواقف إختبارات خاصة تعطى هذه الناحية.

#### رابعاً : مرحلة تكوين المنتخبيات :

بعد التأكد من مستوى الأداء الفني والمهارى لهؤلاء الناشئين داخل أنديةهم أو مراكز تدريب الناشئين يبدأ عادة التحضير للمنتجات المختلفة من هؤلاء اللاعبين سواء منتخبيات مناطق، منتخبيات مراكز تدريب منتخبيات للتمثيل في المسابقات الدولية والبطولات الدولية ويجب ملاحظة أنه قبل البدء في الإنضمام لهذه المنتخبيات ضرورة إجراء الإختبارات التربوية والبدنية والفسولوجية والنفسية والصحية، وتقرآن نتائج هذه الإختبارات بالمعايير والمستويات الموضوعة كشرط للإنضمام لهذه المنتخبيات حيث تتمثل أهمية هذه الفحوص البدنية والطبية أو الفسيولوجية في تحديد حجم الأحمال البدنية الواقعة على الناشئ ومن ثم تقدير الفترة الزمنية اللازمة لسرعة إستعادة الشفاء (العودة إلى الحالة الطبيعية).

#### المحددات الأساسية للإنتقاء ومصادرها :

أما عن محددات الإنتقاء فلها مصدرين أساسيين هما :

أولاً : تحليل مفردات ومتطلبات الأداء في النشاط الرياضي التخصصي، وهذا يسمى في مناهج البحث العلمي «تحليل العمل أو الوظيفة» *Work or job analysis* .  
ثانياً : التعرف على مواصفات الأبطال البارزين في اللعبة، حيث تفوقهم في النشاط الرياضي التخصصي يعني أنهم يملكون مواصفات ومتطلبات هذا التفوق.

ويعتمد الإنتقاء في تحديد محدوداته على تلك المحددات الثابتة أو ذات الثبات النسبي، ويقصد بالثبات النسبي هو أن تكون الصفة أو القدرة أو السمة المختارة كأحد محددات الإنتقاء لها صفة الإستمرارية دون تأثر سلبى بالمتغيرات، وذلك لنجاح التنبؤ بها في المستقبل (سن البطولة) .

أما عن درجة ثبات محددات الإنتقاء فهي متباينة . مثلاً محددات البناء الجسمي *Body Structure* تعد أكثر محددات الإنتقاء ثباتاً، في حين أن المحددات النفسية لا تتمتع بنفس القدر من الثبات. هذا لا يعني أن المحددات النفسية ليست لها قيمة، على العكس فهي هامة وضرورية وتدخل ضمن نماذج الإنتقاء الناجحة .. ولكن ما نقصده أن القرارات الحاسمة في عملية الإنتقاء يجب أن تكون من خلال المحددات الفيزيكية.

وحتى داخل المحددات البنائية فإنها لا تتساوى في درجات ثباتها، فمثلاً نمط الجسم *Simatotype* يعتبر أكثرها ثباتاً على الإطلاق، فهو أكثر ثباتاً من تكوين الجسم *Body Composition* (يضم نسبة الدهون في الجسم) ، لكن درجة تغير نمط الجسم في حدود الحياة الرياضية للرياضي محدود إذا ما قورنت بدرجة تغير تكوين الجسم التي يتأثر بشدة بالتدريب الرياضي المكثف ونظام التغذية. هذا علاوة على أن نمط الجسم يتضمن ضمناً متغيراً متغيرات البناء الجسماني.

ويشير خبراء الإنتقاء إلى أن محددات الطول الكلى للجسم وطول الذراعين ووزنجلين والكتفين تتمتع بثبات نسبي قدره ٩٠ % وكذلك القوة العضلية لها ثبات نسبي جيد إذا قيست في سن ١٣ - ١٥ سنة، والمرونة إذا قيست في سن ١٤ - ١٦ سنة، وتشير نتائج أحد البحوث إلى أن سعة العمل اليديني *PWC* تعتبر محدداً جيداً إذا قيست في سن ١١ - ١٢ سنة وتزداد في سن ١٦ - ١٧ سنة، في حين لا يعتمد عليها في سن ١٣ - ١٦ سنة.

مما سبق يتضح أن هناك إختلافات في مدى الثقة في التنبؤ بالمستقبل بين قدرات البدنية *Physical abilities* باعتبارها أهم محددات الإنتقاء في المجال

الرياضي. ويمكن الجزم بأن المحددات الوراثية *Genetics* أكثر قدرة على التنبؤ مقارنة بالمحددات الأخرى التي تتأثر أو يمكن أن تتأثر بالموثرات البيئية.

وعموماً يمكن تقسيم محدّدات عملية الإنتقاء من الناحية النظرية إلى ست أنواع رئيسية تشمل المحددات البيولوجية والمحددات الفسيولوجية، القدرات الحس حركية والمحددات السيكولوجية والاستعدادات الخاصة المحددات الخاصة بالسن ولأهميتها سوف نتناول كل منها على حدة وبشي من التفصيل.

#### أولاً : المحددات البيولوجية :

إن هذه المحددات وتشمل كل من الصفات الوراثية للفرد ومؤشرات النمو وما تبع ذلك من العمر الزمني وعلاقته بالعمر البيولوجي والمقاييس الجسمية والصفات البدنية الأساسية والخصائص الوظيفية للنشأ وتعتبر الصفات الوراثية من العوامل الهامة في عملية الإنتقاء خاصة في المراحل الأولى حيث تحقيق النتائج الرياضية هو خلاصة التفاعل المتبادل بين العوامل الوراثية والعوامل البيئية المختلفة، لما للوراثة من أثرها الواضح على الصفات المورفولوجية للجسم والقدرات الحركية والوظيفية.

ويذكر المؤلف عن (فالكوف) أن بدراسة مراحل النمو إتضح أن هناك فترات معينة تحدث أثناء عملية نمو الفرد تتميز بزيادة حساسية الجسم وقابليته للتأثير الإيجابي أو السلبي بالعوامل البيئية الخارجية، وتعتبر دراسة حدود الفترات الحساسة لنمو الصفات البدنية من الموضوعات الهامة في مجال الإنتقاء لذا تستهدف بحوث ودراسات مراحل النمو تحديد العمر المناسب لبداية التدريب في الأنشطة الرياضية المختلفة وتحديد العمر المناسب لتحقيق أعلى المستويات الرياضية وعدد السنوات اللازمة لتحقيق ذلك.

وفي هذا الصدد يضيف محمد صبحي حسانين (١٩٩٩) المحددات الأساسية للإنتقاء تتضمن المحددات البيولوجية والنفسية والحركية، أما عن المحددات البيولوجية (الفسيولوجية، المورفولوجية) فإن الجزء الفسيولوجي منها يتضمن السلامة العامة لأجهزة الجسم العضوية (الجهاز الدوري، الجهاز التنفسي، الجهاز العصبي، الجهاز الغدي، والجهاز العضلي، الجهاز العظمي.. إلخ) وبشكل خاص منها سلامة القلب وكفاءة الجهازين الدوري والتنفسي ونسبة إستهلاك الأكسجين، وسرعة إستعادة الشفاء، وكذلك التوافق العضلي العصبي، وكفاءة الجهاز الغدي، هذا وجب أن يتطرق الأمر إلى مجال الكيمياء بما يشمله من دراسة مؤنذات الطاقة *ATP*، وكذلك تحليل الدم وتحديد معدلات التكرات الببضاء والحمراء فيه، وكذلك نسب تواجد حامض

اللاكتيك، والمنظمات الحيوية .. إلخ، فهذه أمور هامة وضرورية ولها تأثيرات كبيرة على الأداء الرياضي.

وعن المقاييس الفسيولوجية والعمر البيولوجي وأهميتها للإنتقاء في رياضيات المستويات العالية يوضح أمر الله البساطي (١٩٩٧)، إلى أن القياسات الفسيولوجية تشير إلى مستوى عمل الجهاز الدوري التنفسي من خلال نتائج بعض القياسات التي يمكن إستخدامها مثل : النبض وعدد مرات التنفس، وكذلك القدرة على إستصاص الأكسجين والسعة الحيوية، حيث تعني هذه القياسات إلى حد كبير دلالة تنبؤية لمستوى القدرات الوظيفية في المستقبل، وتحدد قيم هذه القياسات في ضوء الحدود المثلى لكل مرحلة سنية، وبخصوص الحصول على القياسات الفسيولوجية وإمكانية التنبؤ بها بدرجة عالية من الدقة في المستقبل تكون خلال المرحلة السنية من ١٠ : ١٢ سنة .

كما تجدر الإشارة إلى أهمية (العمر البيولوجي) كأحد العوامل المساعدة في إختيار المواهب ورعايتها أو المساعدة في وصول الطفل إلى المستويات العالية في المستقبل. ومن المؤكد وجود تناسب بين القدرات الوظيفية والشكل الخارجي للجسم والعمر الزمني على مدار مراحل النمو، حيث يسير التطور أو، النمو الجسماني البدني بدناميكية معروفة حتى إكتمال النضج، ومعنى آخر فإن مسار تطور النمو البدني يسير وفق نظام محدد خلال عملية النمو (معياري)، ويعتمد هذا النمو على تطور القدرات البيولوجية في المقام الأول وهنا تجدر الإشارة إلى أهمية العمر البيولوجي كمعيار صالح لعملية الإنتقاء والإختيار وتناسبه مع العمر وكذا مستوى تطور هذه القدرات حيث يتضح في كثير من الأحيان تفوق تطور العمر البيولوجي عن العمر الزمني.

#### ثانياً : المحددات المورفولوجية (القياسات الجسمية) :

لما كانت عملية الإنتقاء تستهدف التنبؤ بإمكانات الرياضي الناشئ في المستقبل فقد إتجه كثيراً من الباحثين إلى أنتنبؤ في مجال الإنتقاء على أساس الإمكانيات الوظيفية للفرد إلا أنه لا تزال هناك صعوبة في تحديد نموذج معين للخصائص الوظيفية أن ذلك يرجع إلى كثرة هذه الخصائص وتعدد الطرق الفسيولوجية مع الأخذ في الإعتبار تفاعل الوظائف الفسيولوجية فيما بينهما إلا أن هناك بعض العوامل التي يمكن إعتبارها كمؤشرات وظيفية تؤخذ في الاعتبار عند الإنتقاء مثل الحالة الصحية العامة والتعبية والمورفولوجية والإمكانات الوظيفية للجهاز الدوري والتنفسي

والانحصار اله ظيفى وخصائص إستعادة الإستشفاء والكفاءة البدنية العامة والخاصة .  
ولما كانت المقاييس الجسمية من الخصائص الفردية التى ترتبط بدرجة ما  
بمستوى المستويات الرياضية العالية ذلك أن كل نشاط رياضى له متطلبات بدنية  
خاصة مميزة له عن غيره من الأنشطة الأخرى .

لزم الأمر أن نتطرق إلى المحددات الأنثروبومترية باعتبارها ضمن المحددات  
البيولوجية بما تتضمنه من أطوال مثل الطول الكلى للجسم ، أطوال الجذع .. الخ)  
والأعماق (عمق الصدر، عمق الحوض .. الخ) والعروض (عرض الكتفين ، عرض  
الحوض ... الخ) والمحيطات (محيط الصدر، محيط البطن، محيط الفخذ .. الخ) هذا  
بالإضافة إلى الأدلة الأنثروبومترية المركبة التى تتضمن العلاقات النسبية بين أجزاء  
الجسم المختلفة، وكذلك الوزن لما له من أماكن تجمع الدهون المخزنة فى الجسم مثل  
خلف العنق، وأسفل اللوح وأعلى العظم الحرقوفى، وعلى الفخذ، وعلى سمانة  
الساق .. إلخ . جميعها محددات مورفولوجية لا يمكن تجاهلها كمصادر للإنتقاء .  
**النضج المبكر وصلاحية الطفل لممارسة الكرة الطائرة :**

ينمو الطفل بشكل مختلف - فكل طفل ينمو بخصوصية كبيرة - لذا يجب عدم  
المقارنة بين الأطفال فى جوانب نموهم .

كما أن بعض الأطفال يبلغون وينضجون مبكراً مقارنة بزملائهم . ويتربط على  
ذلك نمو أنسجتهم العضلية بشكل أكبر - مما ينعكس بشكل عام على أدائهم الحركى -  
وتصبح فرصتهم فى التحصيل الحركى أفضل وتختفى هذه الفرصة والصلاحية بعد  
البلوغ . وفى الحقيقة - تقل فرصة الأطفال الذين ينضجون مبكراً وذلك لقصر وزيادة  
نضجهم العضلى . وبالتالي تقل صلاحتهم فى الأداء المهارى فى ممارسة النشاط .

أما بالنسبة للبنات الذين ينضجون مبكراً فإنهم يبدون أقصر وذوى بناء عضلى  
محدود خاصة فى الجزء العلوى من الجسم - وكلا الأمرين يحددان أدائهن الحركى  
والبنى . بينما تبين أن الأطفال الذين ينضجون ويبلغون متأخراً أكبر فى القدرة  
العضلية، والقدرة اللاهوائية، والتحمل الهوائى .

كما تبين فترة المتأخرين فى النضج فى الأداء الجيد خاصة فى المراحل السنوية  
مما يساعدهم فى تجاوز - تأثيرات سن البلوغ - بسلام .

وفى هذا نصدد تظهر أهمية القياسات الأنثروبومترية (المورفولوجية) عند تطرقنا  
لِلإنتقاء فى المستويات العالية فيتضح أن أهمية هذه القياسات والى تتمثل فى أطوال

وأوزان الجسم ووصلاته وعلاقة كل منهما بالآخر، ومن خلال تلك المعلومات الأنثروبومترية يمكن التنبؤ بمعلومات في غاية الأهمية. فالطول الذي يمكن أن يصل إليه الفرد عند إكتمال النضج أمراً يستحق الإهتمام وهو أمراً حاسماً في عملية الاختيار، وتعد نتائج البحوث العلمية في مجال البيوميكانيك أعظم دليل على ذلك، حيث تشير إلى وجود إرتباطات عالية بين القياسات الأنثروبومترية ومستويات الأداء في الأنشطة المختلفة، وعلى سبيل المثال يفضل أصحاب القامة القصيرة والمتوسط لرياضة الجيمار، بينما طوال القامة لرياضيات السلة والطائرة واليد والرمى والوثب أيضاً.

ونود أن نشير هنا إلى ما توصل هافليسك *Havlicek* (١٩٧٧) إلى معادلة ذات درجة ثبات عالية للتنبؤ بالطفل في المستقبل في ضوء الطول الحالي وطول الوالدين الأمر الذي يشير إلى أهمية النواحي الوراثية :

$$\text{الطول بالنسبة للولد} = (\text{طول الوالد} + \text{طول الوالدة}) \times 0.8 / 2$$

$$\text{الطول بالنسبة للبت} = (\text{طول البت} \times 0.923) + \text{طول الوالدة} / 2$$

**ثالثاً: المحددات السيكلوجية (النفسية) لعملية الإنتقاء :**

يذكر أن ممارسة النشاط الرياضي يحتاج من وجهة النظر السيكلوجية إلى كثير من المتطلبات النفسية (المعرفية والإنفعالية) حتى يتمكن الفرد من الإستجابة الصحيحة للمواقف المتغيرة أثناء ممارسة النشاط الرياضي، ويعني هذا أن الفرد الرياضي يكون في مقدوره بجانب ثقل كاهله بالعبء البدني القيام بالتفكير وتكييف نفسه لملائمة المواقف المتغيرة أثناء ممارسة أثناء النشاط الرياضي ويتحدد طبقاً لذلك مستواه وفاعليته في المنافسات الرياضية.

ونضيف أن الجهود التي بذلت حققت في مجال الإنتقاء تقدماً فيما يختص بالسمات النفسية التي تتطلبها أنشطة رياضية معينة، وللعلم فإن قياس مستوى نمو هذه السمات لدى الناشئين خلال مراحل الإنتقاء يعد مؤشراً جيداً للتنبؤ بمستوى وإتجاهات الناشئ نحو نشاط رياضي معين من العوامل النفسية الأساسية في الإنتقاء.

يؤيد ذلك من أشار إلى بأن المحددات النفسية التي تتضمن سمات الشخصية (تعرفية الديناميكية، المزاجية) سواء العقلية المعرفية الإنفعالية والوجدانية، ويجب أن يتفرق الأمر إلى قياس الإدراك (بصري، سمعي، حركي) وكذلك الميول أو الإتجاهات والإستعدادات الخاصة والدافعية، من الأمور الهامة التي لا يمكن إغفالها، خاصة إذا ما حاولنا قياس مدى الناشئين كخطوة مساهمة هامة في عملية الإنتقاء.

كذلك يحمل النشاط الرياضي في طياته طابع المنافسة خاصة في المستويات الرياضية العالية وما يرتبط بذلك من مشاكل حالة ما قبل والمنافسة كما حظيت مشكلة الإنتباه باهتمام كبير في مجال الإعداد النفسي للرياضيين.

وفي هذا الصدد يجدر الإشارة إلى أهمية القدرات العقلية والجوانب الاجتماعية لها أهمية عند الإنتقاء فمثلاً : يعد مستوى الذكاء والإدراك معياراً هاماً للتنبؤ بالمستوى في المستقبل، وفي عملية الإختيار يمكن الاسترشاد بنتائج إختبارات الذكاء والإدراك بالإضافة إلى عملية الملاحظة من قبل المدرب للطفل أثناء تنفيذ بعض الواجبات الخطئية، ومدى الإستجابة لمتغيرات الموقف.

حيث تشير نتائج البحوث العلمية إلى أن هناك ارتباط إيجابي بين مستوى الذكاء والقدرة على فهم وتنفيذ واجبات التدريب، وأن نتائج الإختبارات الاجتماعية والتي تشير إلى درجة التفاعل والإندماج مع الفريق تعد معياراً صادقاً لعملية الإختيار. كما أن حرص الوالدين والبيئة المحيطة ومستوى التفوق الدراسي من العوامل التي يجب مراعاتها أيضاً في عملية الإختيار لمساهمة كل منهما في الإنتظام وتفهم الموقف.

#### رابعاً : المحددات الخاصة بالقدرات البدنية والحس حركية :

وعن هذه المحددات يجب ضرورة التأكيد على ضرورة قياس الحركات الطبيعية في المراحل الأولى للإنتقاء والتي تشمل الجري، الرمي، التسلق، الحبو.. إلخ) تليها القدرات البدنية البسيطة والمركبة (القوة، والتحمل، والسرعة، والتوافق.. إلخ) ثم يلي ذلك المهارات الأساسية للعبة وطرق اللعب والخطط، وهذا في مراحل تالية ومتقدمة. وهنا يجب ألا تنس دور وأهمية الصفات أو الخصائص البدنية حيث تعتبر الصفات البدنية الأساسية هي التي تمكن الفرد الرياضي من القدرة على الأداء لمختلف المهارات الحركية لألزان النشاط الرياضي المتعددة وتشكل حجر الأساس لوصول الفرد إلى أعلى المستويات الرياضية، وفي عملية الإنتقاء خاصة في المراحل الأولى يميل كثيراً من الباحثين إلى تحديد هذه الصفات في ضوء معيارين أساسيين الأول هو تحديد مستوى نمو الصفات البدنية.

والثاني هو تحديد معدل سرعة نمو هذه الصفات حيث أن القدرات البدنية ومستوى عناصر اللياقة البدنية كالتحمل الهوائي واللاهوائي والقوة العضلية والسرعة بأنواعها والمرونة والرشاقة. وكما سبق الإشارة إلى أن الطفل يميز وفق ديناميكية تطوّر للقدرات البدنية حتى مرحلة إكتمال النضج، ويشير مستوى قدرات الطفل إلى مدى إنحرافه عن مسار التطور ويعد ذلك دليل هام في عملية الإختيار مع مراعاة



القدرات التي تتأثر بعملية الوراثة في تحديد مستواها (السرعة). وبالإضافة إلى القدرات البدنية يجب تحديد مستوى القدرة على الإحساس بالمسافة والزمن والمكان والأداء كأسس هامة في عملية الاختيار.

#### خامساً : المحددات الخاصة في الاستعداد !المتجاح :

تمثل الاستعدادات الخاصة للنجاح في النشاط الرياضي ركناً أساسياً في عملية الانتقاء في المرحلة الثانية والثالثة على وجه التحديد حيث يمكن من خلال قياس الاستعدادات تحديد مستوى نموها، والتعرف على الفروق الفردية فيها، وبالتالي توجيه الناشئ طبقاً لإستعداداته الخاصة لممارسة النشاط الرياضي، ويستخدم لذلك تقويم المدرب والاختبارات. ويلعب مستوى الاستعداد دوراً بالغ الأهمية في مستوى الإنجاز الرياضي بصفة عامة، ومن ثم يعد معياراً جيداً في عملية الاختيار منذ بداية ممارسة النشاط الرياضي، حيث يدل على القدرة على مقاومة الإحباط والرغبة في التعلم والتدريب والمثابرة وبذل الجهد وكذا تحقيق مستوى مناسب من الثبات النفسي والإنجاز الرياضي ومن خلال عملية المحافظة ونتائج الإختيان والاختبارات يمكن الاسترشاد بمستويات الاستعداد كمؤشر منذ بداية التعلم الحركي، وكذا مدى الاستجابة والتقدم في المستوى، وبصفة عامة فإن النتائج المتحصل عليها لمستويات الاستعداد تعد معياراً إلى حد كبير لمستوى القدرات الكامنة لدى الفرد وإمكانية التنويع باستغلالها لتحقيق مستوى عالي في النشاط الرياضي.

#### سادساً : المحددات الخاصة بالسن المناسب للإختيار :

يعد تحديد السن المناسب للإختيار عملية غاية في الأهمية، وقد تباينت الآراء حول تحديد سن مناسب لممارسة النشاط الرياضي، حيث يتطلب كل نشاط سن مختلف عن غيره من الأنشطة نظراً للمتطلبات الخاصة بكل نشاط، وقد أجمعت معظم الآراء على مراعاة عاملين أساسيين في تحديد السن المناسب للإختيار، أولهما تحديد سن الطفولة لكّن نشاط (وهو الفترة الزمنية التي يصل خلالها اللاعب لأفضل مستوى ممكن من قدرات حركية وأسس بيولوجية في النشاط التخصصي) ومن ثم تحديد عدد سنوات التدريب الكفيلة بتأهيل اللاعب لمستويات البطولة، والعامل الثاني هو معرفة المستوى المناسب الذي تصل إليه المقاييس الجسمية والقدرات البدنية لتحمل متطلبات التدريب بما يتناسب ومتطلبات النشاط. ومن خلال العاملين السابقين يمكن تحديد السن المناسب للإختيار بشكل موضوعي.

ومما لا شك فيه وبناء على ما سبق فإن سن الإختيار للنشاط التخصصي يختلف

من رياضة لأخرى لإختلاف سن البطونة وتوافر المستوى المناسب للأسس البدنية والبيولوجية الخاصة بالنشاط نفسه. وهذا ليس معناه أن الطفل يبدأ ممارسة النشاط الرياضي من هذا السن بل أن ممارسة النشاط الرياضي يبدأ قبل هذا السن ومنذ الطفولة، وتبدأ عملية الإنتقاء على أساس مستوى الأطفال في النشاط الرياضي بصفة عامة من خلال حصص التربية الرياضية والنشاط الحر، ثم بعد فترة مناسبة يمكن توجيه الأطفال إلى النشاطات المختلفة بناء على الإستعداد والرغبة وخضوعهم لبرنامج تدريبي في النشاط المحدد لفترة من الزمن وأثناء الفترة يمكن معرفة مسار تطور القدرات الخاصة بالنشاط في ضوء البرنامج المنفذ وإحتمالات التطور، وبصفة عامة يمكن أن نتوقف عملية الإختيار على أساس :

- مستوى القدرات الخاصة بالنشاط والمحددة للمستوى (بدني - مهاري - خططي - نفسي).

- سرعة التعلم والإستيعاب.

- سرعة التطور في مستوى القدرات الخاصة والمحددة للمستوى (درجة التكيف).

- توافر أساس ثبات المستوى في نتائج القياسات المحددة للمستوى وكذلك المنافسات.

#### الفترة الزمنية للإنتقاء البدائية والنهائية :

إتفق العديد من المتخصصين في المجال الرياضي عامة والمجال القياسي خاصة أن الفترة الزمنية للإنتقاء، البدائية والنهائية تختلف من نشاط رياضي إلى آخر. ويوضح من الجدول التالي يوضح سن الكشف المبكر وبداية التخصص والبطولة في أنشطة رياضية متنوعة، وذلك من وجهة نظر هؤلاء.

جدول (٣٢) سن الكشف المبكر وبداية التخصص والبطولة  
في بعض الألعاب الفردية والجماعية

سن البطولة	سن التخصص	سن الكشف المبكر	الألعاب	مسل
١٨ - ١٧	١٣ - ١١	١٢ - ١٠	كرة قدم	١
١٨ - ١٦	١٢ - ١٠	٨ - ٨	كرة سلة	٢
١٧ - ١٦	١٣ - ١١	١٢ - ١٠	كرة يد	٣
١٨ - ١٦	١٥ - ١٤	١٢ - ١١	كرة طائرة	٤
١٨ - ١٧	١٣ - ١١	١٢ - ١٠	هوكي	٥
١٧ - ١٥	١٢ - ١٠	٧ - ٣	سباحة	٦
١٨ - ١٦	١٤ - ١٢	٨ - ٧	كرة ماء	٧
١٧ - ١٤	١٤ - ١٢	٧ - ٦	غطس	٨
١٨ - ١٧	١٦ - ١٥	١٤ - ١٣	ملاكمة	٩
١٨ - ١٦	١٦ - ١٥	١٤ - ١٣	مصارعة (بأنواعها المختلفة)	١٠
١٧ - ١٤	١٤ - ١٢	٧ - ٦	جهاز (رجال)	١١
١٧ - ١٤	١١ - ١٠	٧ - ٦	جهاز (بنات)	١٢
١٧ - ١٣	١١ - ١٠	٨ - ٧	جهاز ايقاعى (بنات)	١٣
١٨ - ١٧	١٤ - ١٣	١٢ - ١٠	العاب قوى	١٤
١٨ - ١٧	١٦ - ١٥	١٣ - ١١	رفع أثقال	١٥
١٨ - ١٦	١٢ - ١٠	٨ - ٧	سلاح	١٦
١٧ - ١٤	١٤ - ١٢	٨ - ٦	تنس	١٧
١٧ - ١٤	١٤ - ١٢	٨ - ٦	تنس طاولة	١٨
١٨ - ١٧	١٨ - ١٦	١٤ - ١٢	تجديف	١٩
١٨ - ١٧	١٨ - ١٦	١٤ - ١٢	فروسية	٢٠
١٨ - ١٦	١٥ - ١٣	١٢ - ١١	شراع	٢١
١٨ - ١٦	١٥ - ١٣	١٢ - ١١	خماسى	٢٢
١٨ - ١٦	١٥ - ١٣	١٢ - ١١	رماية	٢٣
١٨ - ١٧	١٧ - ١٦	١٥ - ١٤	درجات	٢٤

وبالنظر إلى الجدول السابق الذى يوضح سن الكشف المبكر وبداية التخصص والبطولة فى الأنشطة الفردية والجماعة المتنوعة، أنه مستمر حتى سن البطولة (نهاية إنتقاء المواهب)، فهي عملية مستمرة عبر مراحل متسلسلة تبدأ بمرحلة الإنتقاء الأولى، ثم الإنتقاء الخاص، ثم الإنتقاء النهائى والتثبيت، وكل مرحلة من هذه المراحل لها متطلباتها، ومحدداتها الخاصة. وفى جميع مراحل الإنتقاء يلزم الأخذ فى الاعتبار العمر البيولوجى *Biological age* بجانب العمر الزمنى *Chronological age* هذا ويجب تلاحى البدء المبكر ضمناً لوصول الناشئ إلى مرحلة مناسبة من النمو العضوى، وفى نفس الوقت عدم التأخير تلاحياً لضياع وقت ثمين بالإضافة لما قد يعكسه هذا التأخير سلبياً على عملية الإنتقاء نفسها، وهذا يتطلب دراسة عميقة لمراحل النمو. ولعل أكبر المشاكل التى تواجه عملية الإنتقاء هو التزامن الوارد بين فترة الإنتقاء ومرور الناشئ بمرحلة نمو شديدة التغير تسبق المراهقة وتتخللها، وهذا يجعل إمكانية التنبؤ بالنجاح المستقبلى فى خلال هذه الفترة يعتبر أمراً صعباً. فالمفروض أن الرياضى يحقق أفضل مستوياته فى الكرة الطائرة (مثلاً) ما بين ١٦ - ٢٥ سنة والمفروض أيضاً أن ينجح الإنتقاء فى التنبؤ بإمكانية حدوث ذلك فى سن ٨ - ١٦ سنة. وهذه فترة نمو سريعة وغير مستقرة. ولعل هذا ما دعا خبراء الإنتقاء إلى عدم التعجل فى الإعتماد المطلق على نتائج الاختبارات والقياسات التى تجرى فى المراحل الأولى للإنتقاء، حيث ثبت أن بوادر النتائج الموضوعية للاختبارات التى لها قدرة تنبؤية سليمة تظهر بعد عام ونصف من بداية الإنتقاء والتدريب. فليس مستغرباً أن يبدأ الناشئ بداية بطيئة ثم يليها تفوقاً ملموساً ينتهى بظهور موهبة حقيقية، هذه أمور يجب مراعاتها لتحقيق الإنتقاء الأفضل وعدم إهدار مواهب قد يكون لها شأن فى المستقبل.

#### مراحل الإنتقاء والعمر الزمنى :

##### المرحلة الأولى : الإنتقاء الأولى (٨ - ٩ سنوات) :

تبدأ هذه المرحلة من السابعة أو الثامنة (تختلف البداية من نشاط رياضى إلى آخر) ويراعى فى ذلك العمر البيولوجى إلى جانب العمر الزمنى كما سبق الإشارة، ويستمر من ست شهور وحتى عام أو عام ونصف. تتضمن هذه المرحلة التأكد من السلامة الصحية العامة (سلامة جميع الأجهزة العضوية) بالإضافة إلى بعض المحددات المورفولوجية العامة التى تعلق بالبناء الجسمانى (نمط الجسم) هذا ويجب التأكد من سلام انقواء وخلوه من جميع التشوهات البدنية *physical Deformity* وتتضمن هذه المرحلة التأكد من سلامة إكمال النضج البدنى بما يسمح بأداء

الحركات الطبيعية بسلامة وتكامل مثل حركات الجرى والمشى والوثب والتسلق والدفع والركل والحبو... إلخ وهى حركات تمثل نواة لتكوين القدرات البدنية *Physical abilities* البسيطة والمركبة للجميع.

مستقبلاً ويجب تجنب المنافسات العالية فى هذه المرحلة حيث يجب أن يقتصر الأمر على الألعاب البسيطة المعدلة فى صورة ألعاب صغيرة متوسطة المستوى من حيث درجة شدة المنافسة.

#### المرحلة الثانية : الإلتقاء الخاص (٩ - ١٢ سنة) :

تبدأ هذه المرحلة فى سن التاسعة تقريباً وحتى الثالثة عشرة، وفيها ينتقل التعامل إلى مستويات أعلى، حيث تتضمن قياسات اللياقة للتحفة العامة *general physical pintess* والقياسات الأنثروبومترية *anthropometric measurements* ونمط الجسم *Somatype* والكفاءة الوظيفية خاصة ما يتعلق منها بسلامة القلب والجهازين الدورى والتنفسى والمحددات النفسية وخاصة سمات الشخصية والملائمة للنشاط الرياضى، هذا ويجب أن تتضمن هذه المرحلة إختبارات معملية (تحليل الدم) وأشعة على العظام، وفى هذه المرحلة تبدأ إختبارات المهارات الأساسية للعبة (التمرير، الإرسال، الضرب الساحق... إلخ) وكذلك خطط طرق لعب مبسطة. هذا ويمكن إضافة أبعاد يرى القائمون على الأمر أنها ذات قيمة.

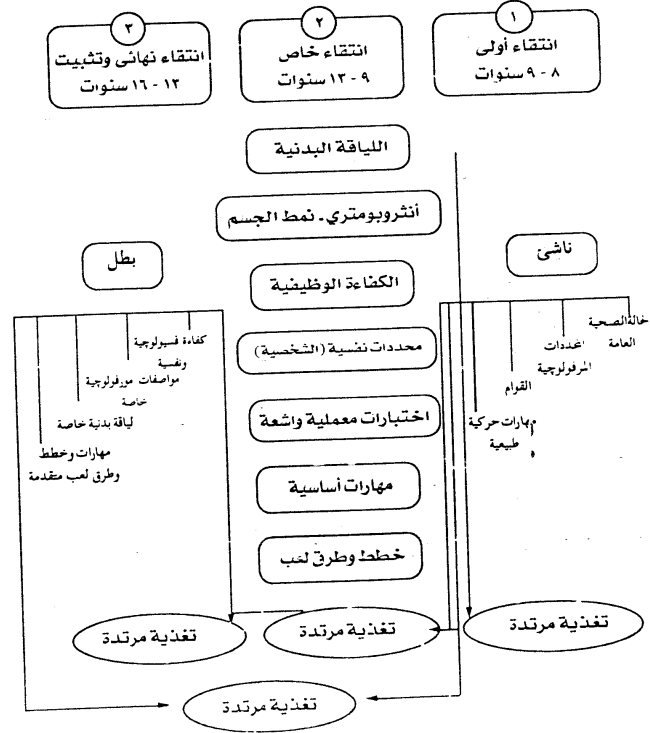
#### المرحلة الثالثة : الإلتقاء والتثبيت (١٢ - ١٦ سنة) :

تبدأ هذه المرحلة فى سن الثالثة عشرة وتنتهى فى السادسة عشرة، وتتضمن إختبارات متقدمة دقيقة ومتعمقة للنواحى الفسيولوجية والنفسية، والتأكيد على المواصفات الموضوعية للملائمة للعبة (نمط الجسم)، وكذلك إختبارات لقياس النياقة البدنية الخاصة بالنشاط الرياضى التخصصى (الكرة الطائرة)، ويلزم هنا التأكد من سلامة الجهاز العضلى بشكل عام والعنلات الرئيسية العاملة فى النشاط الرياضى التخصصى (الكرة الطائرة).

شكل (٢٣)

نموذج لمراحل الانتقاء في الكرة الطائرة

والمثال التالي يوضح مراحل الانتقاء في رياضة الكرة الطائرة نقلاً عن محمد صبحي حسنين (١٩٩٩)



#### الاختبارات والمقاييس المستخدمة في الإنتقاء :

في الاختبارات المستخدمة لقياس محددات الإنتقاء تمثل الأدوات العلمية التي يمكن الاستعانة بها للحصول على قيم كمية لمتغيرات الإنتقاء المستخدمة. وحيث أن هذه القيم تمثل الدليل المرشد لإستمرارية عملية الإنتقاء ونجاحها، فإن مدى الثقة في هذه القيم يعتمد بشكل مطلق على صحة وسلامة هذه الاختبارات. لذلك يلزم إنتقاء أفضل الاختبارات والمقاييس المتاحة، حيث يجب أن يكون لها معايير *norms* دقيقة، وأن تكون قادرة على التمييز الدقيق *discrimination* وبشكل خاص يلزم أن يكون معامل صدق هذه الاختبارات عالياً جداً، حيث أن الاختبار الصادق هو الاختبار القادر على التنبؤ ومقدار قوة الاختبار على التنبؤ تعتمد على معامل صدقه.

وسوف نتناول الاختبارات والمقاييس المستخدمة في إنتقاء رياضى عامة ولاعبى الكرة الطائرة خاصة، وذلك عند تطرقنا لأسس إنتقاء لاعبى الكرة الطائرة الموهوبين (الناشئين من فترة لاحقة).

#### مدرب الكرة الطائرة

#### وأسس إنتقاء الناشئين

*Volleyball coach and the  
selection- Basics of Beginners*

لقد تطور المستوى الرياضى العالمى فى السنوات الأخيرة تطوراً سريعاً، وخير شاهد على ذلك هو ما يمكن ملاحظته فى الدورات الأولمبية الأخيرة.

وبالنظرة التاريخية لتطور مستوى الرياضة نجد أن دورتا ١٩٦٤، ١٩٦٨ الأولمبيتان قد وضعتا قياسات عالمية توضح مدى هذا التطور، وقد بدأ التطور خاصة ١٩٦٠م حيث كان هناك توسع فى النواحي الفكرية والمادية التى يتطلبها تحقيق المستويات الرياضية العالية وكذلك بدأ التخصص والمركزية وزيادة الاعتماد على المعلومات العلمية والفنية فى طرق إختيار واختبار الناشئين كما كان (ألمانيا الديمقراطية قبل الاتحاد)، فى ذلك الوقت المسبق فى اتخاذ واتباع هذه الأسس العلمية الخاصة بالقياسات الخاصة بانتقاء الناشئين.

إن كفاح الناشئ من أجل تحقيق الإنتصارات الدولية والوصول إلى أرقام قياسية عالية عادة ما تفرره ستيمترات قليلة أو جزء من الثانية وهى التى تغرر الفوز أو

الهزيمة، كما أن تحقيق أفضل النتائج في بعض الألعاب يتقرر بمقدار ما يتحلى به أفراد الفريق من طاقات، وتلعب اكتشافات الطاقات الفردية للاعب دوراً أساسياً، خاصة عندما نعرف مدى العلاقة بين وضع هذه الطاقات والحركة.

ولقد أصبح في السنوات العشر الأخيرة أن المستوى العالي لا يمكن الوصول إليه إلا بتنمية المتطلبات الأساسية منذ الطفولة وحتى المراهقة.

ومن العرض الموجز السابق يتضح لنا الدور الهام الذي يلعبه الناشئين باعتبارهم القاعدة العريضة لتكوين المنتخبات القومية.

ولقد أولت كثير من الدول المتقدمة رياضياً اهتمامها نحو عملية الإنتقاء الرياضى الخاص بالناشئين. وحيث أن معظم مدربي الكرة الطائرة إن لم يكن أغلبهم يبدؤن عادة العمل في قطاع الناشئين في بدء حياتهم العملية في مجال التدريب لذا فقد رأينا أنه من واجبنا أن نتناول موضوع إنتقاء الناشئين في مجال الكرة الطائرة بشئ من التفصيل والبساطة باعتبار أن هذا الموضوع يشغل بال كثير من العاملين في مجال التدريب في الكرة الطائرة وحتى يتسنى لهم تكوين القاعدة العريضة السليمة من الناشئين.

#### الأسس العامة والقواعد التنظيمية لإنتقاء الناشئين :

يتمتع الناشئ الرياضى بمواصفات أو خصائص معينة تميزه عن الشخص العادى في نفس المرحلة السنية، وقد تكون هذه المواصفات جسمية أو فسيولوجية أو بدنية أو حركية أو نفسية وكلما تقاربت درجات هذه الخصائص مع طبيعة النشاط الممارس الذي يختاره الناشئ كلما كانت فرص النجاح أفضل في هذا النشاط المختار.

وبواسطة المعلومات المتصلة بالخبرات والخصائص المميزة للناشئين، يمكن التنبؤ بمدى صلاحية ممارسة هذا النشاط، إلا أن هذا لا يتأتى إلا بواسطة استخدام طرق ووسائل معينة لإبراز مواهب وقدرات هؤلاء الناشئين.

إن عملية الإنتقاء الرياضى يجب أن ينظر إليها نظرة عامة شاملة في ضوء الأسس التربوية والطبية والبيولوجية والاجتماعية، وفي الأونة الأخيرة نجد أن معظم الباحثين والمتخصصين في مجال الرياضة قد إتجهوا بدراساتهم العلمية والعملية إلى الخوض في هذه الأسس حتى يتسنى لهم معرفة مدى إسهام هذه الأسس في إنتقاء الناشئين، فمنهم من أتجه بأبحاثه ودراساته إلى الناحية الوظيفية والتشريحية لمعرفة مدى إسهامها في النشاط وكيفية إستغلالها في إنتقاء الرياضيين الناشئين. كذلك منهم



من إتجه بأبحاثه إلى تقرير نمو الصفات البدنية والفنية ومعرفة تأثير ممارسة النشاط الرياضي على هذه الخصائص البدنية ... الخ.

ويتضح من جميع هذه الموضوعات أنها تسير في إتجاه واحدة هو تحقيق الكمال عند إختيار وإنتقاء الناشئ الرياضي.

وعادة يتم إنتقاء الناشئين الرياضيين في الكرة الطائرة من خلال أربع مراحل :

أولاً : المرحلة التمهيدية «الأولية» لإنتقاء ناشئ الكرة الطائرة.

ثانياً : مرحلة التدقيق في إختيار الناشئين الذين تخصصوا في ممارسة الكرة الطائرة.

ثالثاً : مرحلة التحديد «التخصص الرياضي».

رابعاً : مرحلة تكوين المنتخبات.

أولاً : المرحلة التمهيدية «الأولية» لإنتقاء ناشئ الكرة الطائرة :

هذه المرحلة تبدأ في المدرسة ويقع العبء الأكبر فيها على مدرس التربية أو المدرب الرياضي الذي عليهما أن ينظما الجماعات الرياضية وفقاً للفروق الفردية التي تعتمد على أسس الطول والوزن، ويحاولا جاهدين أن يعملوا على جذب إهتمامات الناشئين «الأطفال» في هذه المرحلة السنية بنوع النشاط الذي يفضلونه وأن يضع المدرب عينه على الموهوبين منهم، ويعمل على دفعهم وتشجيعهم على ممارسة النشاط ويأخذوا لو كان هذا النشاط يتفق وتخصصه، وإذا لم يكن وتخصصه فعليه أن يعطى هذا الناشئ الفرصة للظهور وإثبات وجوده في ممارسة هذا النشاط وذلك من خلال إشتراكه في المباريات التجريبية، وسرعان ما سوف تلتقطه العين الثقافية التي لها إهتمامها البالغ في هذا النشاط.

كما ننصح هنا بأنه على مدربي الأندية المساعدة أن يعملوا على تقوية الروابط بين المدرسة والنادي التابعين له وذلك من خلال الزيارات واللقاءات الدائمة بينهم وبين مدرسي المدرسة حتى يتسنى لهم إكتشاف المواهب الرياضية مبكراً والبده فرراً في صفنا.

ثانياً : مرحلة التدقيق في إختيار الناشئين :

وتتم هذه المرحلة عقب فترة تتراوح ما بين ٤ - ٦ شهور من المرحلة ويقصد بهذه المرحلة التمهيدية و التدقيق الجيد في مجموعات الناشئين، ويتم ذلك عن طريق

لجنة إختيار الناشئين داخل المركز أو النادي وعادة ما يكون تشكيل هذه اللجنة مدير المركز التدريبي أو مدير النشاط بالنادي وجهاز التدريب المكون من كبير المدربين ومساعديه، كما يدخل ضمن عمل هذه اللجنة بجانب إختيار وإختيار الناشئ فحص التقارير المقدمة من المدربين أو الكشافين عن هؤلاء الناشئين ونتائجهم وعدد مباريات الفريق التي إشتراكوا فيها للتأكد من مستواهم الرياضي.

#### ثالثاً : مرحلة التحديد « التخصص » الرياضي :

وفي هذه المرحلة يتم فيها تحديد المركز أو التخصص الذي سيشغله الناشئ بعد دراسة طويلة ومستفيضة عن إمكانياته وقدراته التي يتمتع بها، وهل تتفق ومتطلبات شغل هذا المركز أم لا، مع ملاحظة أن يتم هذا بأساليب علمية من خلال الفحوص والدراسات العملية والتربوية التي يشترك في وضعها الجهاز بجميع أعضائه، ولا يغوتنا أن تشمل هذه الدراسات العملية والعلمية التربوية على بعض الخصائص النفسية الفردية (الإرادة) لآثار الهزيمة والقدرة على الكفاح التي تميز اللاعبين وإرتباطها بمتطلبات خصائص اللعبة. ذلك من خلال مواقف إختبارات خاصة تغطي هذه الناحية، هنا يجب أن نشير أنه لا مانع إطلاقاً من الإستعانة ببعض الخبرات العلمية الأكاديمية من الكليات المتخصصة للتربية الرياضية عند عمل هذه الفحوص، فهذا لا يقلل من شأن الجهاز المعنى بقدر ما يرفع من شأنه.

#### رابعاً : مرحلة تكوين المنتخبات :

بعد التأكد من مستوى الأداء الفني والمهاري لهؤلاء الناشئين داخل أنديةهم أو مراكز تدريب الناشئين، يبدأ عادة التحضير للمنتخبات المختلفة من هؤلاء اللاعبين سواء منتخبات مناطق تعليمية أو منتخبات مراكز تدريب - منتخبات الجمهورية للتعيش في المسابقات الدولية أو البطولات الأولمبية.

ويجب ملاحظة أنه قبل البدء في الإنضمام لهذه المنتخبات ضرورة إجراء الاختبارات التدريبية والبدنية والنفسية والفسيولوجية، وتقارن نتائج هذه الإختبارات بالمعايير والمستويات الموضوعية كشرط للإنضمام لهذه المنتخبات حيث تتمثل أهمية هذه الفحوص البدنية والطبية أو الفسيولوجية في تحديد حجم الأحمال البدنية الواقعة على الناشئ ومن ثم تقدير الفترة الزمنية اللازمة لسرعة إستعادة الشفاء (العودة للحالة الطبيعية).

حيث يتطلب كل نشاط معين ضرورة توافر بعض المتطلبات والخصائص سواء كانت هذه الخصائص بدنية أو فسيولوجية، نفسية، صحية. لدى الممارسين بمسورة

تمكنهم من مزاوله هذا النشاط وتميزهم عن أمثالهم من غير الممارسين .

#### إختبارات إنتقاء الناشئين فى الكرة الطائرة :

تعتبر مشكلة إنتقاء الناشئين إحدى المشاكل المتعددة التى تقابل كثير من المدربين فى مجال الكرة الطائرة ، فهناك بعض المدربين الذين يأخذون صفة الطول فى الاعتبار دون النظر إلى الوزن بينما آخريين يضعون الإثنتين فى الاعتبار نظراً للعلاقة الوطيدة بينهما ، ومنهم من يهتم بإجراء بعض الاختبارات البدنية البسيطة دون التعمق فيها ومنهم من يهمل بعض النواحي الأخرى كالتواحي الفسيولوجية والنفسية والصحية .

إلا أنه يجدر الإشارة هنا بأن إختبارات الانتقاء الرياضى يجب أن تكون بسيطة وإحتيازاها متاح للجميع ، حتى نصل بها إلى درجة من التحدى مما يتطلب من المختبرين «الناشئين» بذل جهد أكثر من طاقاتهم المحدودة فهذه الاختبارات يجب أن تكون بسيطة وفى نفس الوقت موضوعية تتوافر بها الدلالات العلمية من ثبات وصديق وموضوعية كما أنها لا تعدو سوى أحد الوسائل لمعرفة قدرات الناشئ على ممارسة نوع من النشاط سوف يتخصص فيه ، وبالتالي فهي تساعدنا على التنبؤ بقدرات هذا الناشئ وإستكشاف صلاحيته لممارسة هذا النشاط الذى يرغبه .

#### ونعرض هنا بعض إختبارات إنتقاء ناشئى الكرة الطائرة :

إن إنتقاء ناشئى الكرة الطائرة يعتمد على مجموعه من العوامل أو القدرات وهذه القدرات سواء البدنية - الوظيفية - المهارية أو الحركية وما يرتبط بها من القدرة على أداء الأعمال التدريبية العالية سواء من حيث الشدة أو الكثافة تشكل أهمية كبيرة يجب مراعاتها عند إنتقاء ناشئين الكرة الطائرة ، إضافة إلى هذا الثبات النفسى للاعب أثناء أداء امتحانات مع عدم إغفال بعض النواحي الأخرى مثل النواحي التشريحية لجسم الناشئ أو النواحي المورفولوجية الخاصة بشكل وتكوين الجسم . كما لا يغوتنا هنا أهمية مراعاة الخصائص المميزة للفريق ككل وكذلك مدى الإنسجام النفسى للفريق وكذا مدى قدرة اللاعب على تحقيق أفضل إنجاز له من خلال تعاونه مع فريقه .

إن مستوى الإعداد النفسى للفريق بوجه عام واللاعب بوضع خاص يعتبر من الأمور التى لا يستهان بها حيث تلعب دورها فى ترجيح كفه الفريق نحو الفوز .

وفى هذا التصدد سوف نشير إلى بعض المتطلبات الواجب توافرها فى ناشئى الكرة الطائرة والتي إشار إليها عزت الكاشف من كل من فيلين ، فامين

.Fillen & Vamin

### المتطلبات الواجب توافرها في ناشئ كرة الطائرة

نوع النشاط	ضرورية	إضافية	ذات أهمية من الدرجة الثانية
كرة طائرة	طول القامة مع الرشاقة - دقة الحركة - القوة المميزة بالسرعة	السرعة والتحمل - قوة التقديم - المساعدة في القفز تناسب معدل الطول	المرونة - قوة عضلات الذراعين والظهر

ويمكن الاستفادة بمثل هذا الجدول عند إنتقاء ناشئ الكرة الطائرة للإلتحاق بمراكز تدريب الناشئين أو المدارس الرياضية، حيث من الضرورة وضع تصور محدد عن نمط المقاييس الجسمية لهؤلاء اللاعبين.

كما يوضح الجدول عن نفس الكاتب السابق العمر الذي يلتحق فيه الطفل بمراكز التدريب أو المدربة الرياضية بالنسبة للكرة الطائرة.

نوع الرياضة	العمر الذي يلتحق فيه الناشئ بمراكز التدريب أو المدرسة الرياضية
تجديف - سباحة - سلة - طائرة - كرة قدم - كرة ماء - سلاح	١٠ - ١١ سنة

بينما يفضل البعض تقسيم العمر الذي يسمح فيه بممارسة الكرة الطائرة حسب الجدول التالي.

نوع النشاط	العمر الزمني الذي يسمح فيه بممارسة الكرة الطائرة في المجموعات
كرة طائرة	مرحلة الممارسة الأولية ١٠ - ١٣ مرحلة الإثقان والتثبيت ١٢ - ١٧ مرحلة الارتقاء والتفوق ١٦ - ١٨

ومن العرض السابق لما جاء بالجدول السابق نجد أن إختيار الناشئ لممارسة الكرة الطائرة يتم في ضوء ما يتمتع به من خصائص بدنية وكذا درجة النمو البدني

والمهارى ودرجة النمو البيولوجى وأيضاً الحالة الصحية والوظيفية للجسم، كما لا يجب أن ألا ننسى الخصائص.

كما يجب ألا نجهل دور المقاييس الجسمية، حيث أوضحت العديد من الدراسات والبحوث وجود علاقة وطيدة بين هذه المقاييس ومتغيرات كل من القوة والسرعة والتحمل والمروية.

#### أهمية المقاييس الجسمية فى الكرة الطائرة :

المقاييس الجسمية تعتبر من أكثر المعايير موضوعية عند إجراء عملية الإنتقاء فى الألعاب الرياضية بالنسبة لنادى الكرة الطائرة والسلة حيث وجد الناشئين فى سن ١٢ سنة يكون الحجم الكلى للنسيج العضلى ٢٥,٩٨ كجم فى سن ١٦,١٤ يكون ٣٣,٨٢ كجم، ٣٥,١٨ كجم على التوالي كذلك إتضح الحجم الكلى للنسيج العظمى لهذه المراحل الثلاث (١٢,١٤,١٦) سنة هو ١١,١٢,١٢,٦٧,١٣,٤١ لكل مرحلة سنية على حدة.

المقاييس الجسمية	مراحل العمر		
	١٦	١٤	١٢
الوزن الكلى للنسيج العضلى	٣٥,١٨ كجم	٢٣,٨٢ كجم	٢٥,٩٨ كجم
الوزن الكلى للنسيج العظمى	١٣,٤١ كجم	١٢,٦٧ كجم	١١,١٢ كجم
طول القدم	٢٧,٨ سم	٢٧,٤ سم	٢٧,٢ سم
عرض الحوض	٦٤,٧ سم	٥٨ سم	٥٠,٩ سم
طول الساق	٣٨,٥ سم	٣٧,٤ سم	٣٥,٧ سم
عرض الكتف	٢٨,٨ سم	٢٦,٦ سم	٢٥ سم
طول العضد	٢٧,٦ سم	٢٥,٨ سم	٢١,١ سم

وتتطلب الكرة الطائرة بإعتبارها أحد الألعاب الجماعية المميزة ضرورة توافر مواصفات خاصة لدى لاعب التخصصات المختلفة (المعدنين، الصناريين) خاصة فيما يتعلق بنمو اللاعبين.

والإختبارات التالية تستخدم لقياس درجة الاعداد البدنى العام  
لناشئ الكرة الطائرة عن بوب جيلزيتاك

الإختبار	الناشئين ١٠ سنوات			الناشئين ١١ سنة		
	ممتاز	جيد	مقبول	ممتاز	جيد	مقبول
جرى ٣٠ من البدء العالى	٥,٣ ث فأكثر	٥,٧ - ٥,٤	٦,٢ - ٥,٨	٥,١ ث فأكثر	٥,٥ - ٥,٢	٦ - ٥,٦
الجرى مع تغير الاتجاه ٦ × ٥	١٢ ث فأكثر	١٢,٤ - ١٢,٢	١٢,٨ - ١٢,٥	١١,٨ ث فأكثر	١١,٢ - ١١,٩	١٢,٦ - ١٢,٣
وثب عالى على التيات سم	٤٠ سم فأكثر	٣٣ - ٣٩	٢٦ - ٣٢	٤٢ ث فأكثر	٣٥ - ٤١	٢٩ - ٣٤
وثب طويل من التيات سم	١٦٥ - ١٨٠ سم فأكثر	١٥٠ - ١٦٤	١٤٠ - ١٤٩	١٨٦ ث فأكثر	١٦٨ - ١٨٥	١٥٠ - ١٧٦
رمى كرة وزن ١ كجم من خلف الرأس باليدين	١١ م	٩ - ١٠	٦ - ٨	١٣ ث فأكثر	١٠ - ١٢	٨ - ٩
رمى كرة تنس مقره	٢٤	٢٠ - ٢٣	١٦ - ١٩	٢٦ ث فأكثر	٢٢ - ٢٥	١٨ - ٢١

أما فيما يختص بمستوى الإعداد المهارى، الإعداد الفنى، المعقيد لمجموعة تعليمية  
تخصيرية لكلا الجنسين «بنين - بنات» فيمكن إستخدام المهارات التالية وفق الترتيب  
والنقذيرات التالية :

النتائج والتقييمات						
ترتيب	الاختبارات	ناشطون			ناشطات	
		مقبول	جيد	ممتاز	مقبول	جيد ممتاز
١	الإرسال بأي طريقة (عدد مرات)	٣	٤	٥	٣	٤ ٥
٣	التمرير من أعلى باليدين (عدد مرات)	٣	٤	٥	٣	٤ ٥
٣	أداء ضربة هجومية (عدد مرات)	٣	٤	٥	٣	٤ ٥
٤	الإشتراك في لعب مزدوج ثنائي (عدد مرات)	-	-	-	-	-

ثم نعرض الاختبارات التالية التي توضح المعايير الخاصة بتقدير درجة الإعداد  
الغنى للناشئ في الكرة الطائرة في المجموعة حسب الفترة التدريبية المتبدي بها.

### الاختبارات المهارية

ترتيب	الاختبارات	العمر التدريبي	النتائج والتقدير					
			ناشئون			ناشئات		
			مقبول	جيد	ممتاز	مقبول	جيد	ممتاز
١	الإرسال بأى طريقة وعدد مرات،	الأول	٤	٥	٦	٤	٥	٦
		الثاني	٥	٦	٧	٥	٦	٧
		الثالث	٦	٧	٨	٦	٧	٨
		الرابع	٧	٨	٩	٧	٨	٩
٢	التمرير من أعلى باليدين معاً وعدد مرات،	الأول	٤	٥	٦	٥	٥	٦
		الثاني	٥	٦	٧	٦	٦	٧
		الثالث	٦	٧	٨	٧	٧	٨
		الرابع	٧	٨	٩	٨	٨	٩
٣	أداء ضربية هجومية، عدد مرات،	الأول	٤	٥	٦	٥	٥	٦
		الثاني	٥	٦	٧	٦	٦	٧
		الثالث	٦	٧	٨	٧	٧	٨
		الرابع	٧	٨	٩	٨	٨	٩

كما يمكن إستخدام بطاريات الاختبارات التالية للإستعانة بها فى إنتقاء الناشئين للإلتحاق بمراكز التدريب وهى :

- ١ - جرى ٣٠ م (ث) من صنع البدء العالى .
- ٢ - تمريرات من أعلى ولأمام (باليدين) بالكرة لمسافة (١٨ م x ٢) (زمن) .
- ٣ - رمى كرة التنس لأبعد مسافة (سم) .
- ٤ - الوثب الطويل من اثبات (سم) .
- ٥ - اثوثب الثلاثى من اثبات (سم) .
- ٦ - الجرى بين ٦ حواجز لمسافة ٣٠ م(ث) .



مع ملاحظة أنه في اليوم الأول يتم أداء الاختبارات :

١ - جرى ٣٠ م ٢ - رمى كرة التنس ٣ - وثب طويل

وفي اليوم الثاني يؤدي :

١ - الوثب الثلاثي من المكان .

٢ - جرى ٣٠ متر بين الحواجز ٦ حواجز .

٣ - تمرير الكرة من أعلى ومن أسفل ١٨ × ٢ ( ث ) .

كما يبين الجدول التالي بعض الاختبارات التي تقيس درجة نمو الصفات البدنية بعد (ثلاث شهور تدريب)

العمر بالسنوات	جرى متر و٥،	وثب طويل من الثبات (سم)	الوثب الثلاثي من الليات (سم)	تمرير الكرة من أعلى ومن أسفل (عدد)	جرى ٦ حواجز لمسافة ٣٠ م (ث)	رمى كرة التنس لأكبر مسافة بالمتر (سم)
٩	٦، -	١٥٠	٤٠٠	٦، ٣	٧، ٥	٢٦
١٠	٥، ٥	١٦٥	٤٥٠	٥، ٨	٧	٣٠
١١	٥، ٢	١٧٥	٤٧٠	٥، ٤	٦، ٦	٣٣
١٢	٤، ٨	١٨٥	٤٩٠	٥	٦، ١	٣٥

#### ناشئات

العمر بالسنوات	جرى متر و٥،	وثب طويل من الثبات (سم)	الوثب الثلاثي من الليات (سم)	تمرير الكرة من أعلى ومن أسفل (عدد)	جرى ٦ حواجز لمسافة ٣٠ م (ث)	رمى كرة التنس لأكبر مسافة بالمتر (سم)
٩	٦، ٢	١٣٠	-	٦، ٧	٨، ٦	١٨
١٠	٥، ٥	١٤٠	-	٦، ١	٧	٢٠
١١	٥، ٣	١٥٥	-	٥، ٩	٧، ٣	١٣
١٢	٥	١٧٠	-	٥، ٧	٦، ٩	٢٥

كما بين الجدول التالي نمو درجة الصفات البدنية بعد سنة تدريبية

الاختبارات	ناضرون	ناضنات
١ - جرى ٣٠ م ،ثانية،	٤٠١ - ٤٠	٤٠٤ - ٤٠٤
٢ - وثبت طويل من الثبات «سم».	٢٨٠ - ٢٧٠	٢٤٠ - ٢٥٠
٣ - وثبت ثلاثي من الثبات «سم».	٨١٠ - ٨٠٠	-
٤ - الوثب الأعلى من الثبات «سم».	٦٥ - ٦٠	٤٥ - ٥٠
٥ - تمرير بالكرة لمسافة ١٨ م ٢ × ث.	٤٠٣ - ٤٠٢	٤٠٧ - ٤٠٩
٦ - المرور بين ٦ حواجز لمسافة ٣٠ م ث.	٨٠٩٥ - ٨٠٦	٩٠٥ - ٩٠٦٩
٧ - رمي الكرة لأبعد مسافة «متر».	٥٥ - ٥٢	٤٠ - ٤٥
٨ - عدد مرات التمرير شتى الحائط على هدف خلال ٣٠ ث.	٣٨ - ٣٦	٣٣ - ٣٥

البروفيل الخاص بسيدات الكليات

لاعبات الكره الطائره

*Athletic Profile of Women*

*College Volleboll Players*



دراسة حول البروفيل الخاص بسيدات الكليات  
لاعبات الكرة الطائرة  
A study around Athletic profile of woman e  
college volleyball players

بقلم:

- جوهان. جوفاسكى Ghohan. Kovalesk
- ريتشارد . ب. برر Richard . B. Parr
- جيمس . هورناك Jaimes. E. Harnak
- جيفرى . ل. روتيمان Jeffery . L. Roitman
- السيد / جالوفسكى يعمل معلم (مثقف) للصحة التبرية البدنية كما أن يشغل كبير المدرسين فى At Defiance college in Defiance بأوهايو.
- الدكتور / ريتشارد برر. يعمل استاذ للتربية الصحية بالمعمل البشرى للأداء at the human performance Lap كما أنه يعمل كباحث باتحاد الباحثين بالمركز الطبى، والعلمى والرياضى فى جامعة ميتشجان فى مونت بليست.
- الدكتور / جيمس. هورناك يعمل استاذ للتربية الرياضية واتحاد الباحثين بالمركز طبى والعلمى والرياضى بجامعة مينشجان، فى مونت بليست.
- الدكتور / ويتمان يعمل استاذ فى ادارة التربية الرياضية فى جامعة أويبورن ببلدة أريزون الياما.
- كما يعمل الكتاب السابقين كأعضاء بالكلية الأمريكية للطب الرياضى.
- إن مقارنة المعومات (البيانات) الخاصة عن الرياضيات من الاناث سوف تساعد كل من الأطباء المدرسين وكذا المدرسين الكوتش (Coaches) على تصميم البرامج التعليمية (الملائمة) ويقرروا ما يرونه ملائما عن أوضاع اللعب.

كذلك الدراسات التي تمت على كلاهما تقف *out standing* وكذلك المتوسطات الخاصة بالرياضيين المعطاة قد أوضحت بأن لياقتهم، وخصائصهم الفسيولوجية تكون مختلفة عن أقرانهم من (الناس) العاديين، وهذه الخصائص الأكيدة (الثانية) تكون وحيدة لرياضات ثانية.

ومثل هذه الدراسة التي سوف نتعرض لها نجدها قد عملت على زيادة المعرفة بالتدريبات الفسيولوجية *Physiology of exercise* ومدى ملائمتها، كذلك مدى مساهمة هذه (التدريبات) ومنعها من حدوث أى اضطراب جانبيه كما أنها تعمل على تحسين الأداء.

من المهم أن نعرف أن استعمال مثل هذه المعلومات عن طريق أطباء الفرق، الرياضيين، والكوتشات (المدرسين)، للتدريبات الفسيولوجية *Phy - exer* ممكن أن توضح للرياضيين مدى تكيف البرامج وتساعد في الوصول إلى الأداء الأمثل. وقد ظهر وصمم بروفيل رياضي خاص بالذكور المدربين، ولكن هناك بعض التفاصيل الصغيرة بالنسبة للمعلومات الخاصة عن الإناث المدربين، وفي هذا الصدد عن كل من مالينا *Maline*، هاربر *Harper*، أفنت *Avent*، ماك ارديل *Mcardle*، كونجر *Conger*، ماكتاب *Marnab*. وأكثر حادثة أمثال :

دانلز *Danids*، هوسلر *Hosler* مارو *Marrow*، جاكسون *Jackson*، قرروا بالتأكيد أن هناك أصناف وحيدة للإناث الرياضيات المدربين.

- وهذه الدراسة تقوم بهدف تحديد ببعض الخصائص البدنية والفسيولوجية الخاصة بالإناث المتدربات من لاعبات الكرة الطائرة بالكلية *Trained inter collegiate Volleyball players*.

وفي هذه الدراسة يقول الكتاب نحن درسنا وتناولنا الخصائص البدنية والفسيولوجية لـ ١٩ سيدة من بين لاعبات الكرة الطائرة بالكلية والذين اشتركوا في موسم الكرة الطائرة ١٩٧٨ في مركز جامعة ميتشجان بمونت بليسنغ وقرنت *Varsity group* وكان عددها  $n = 10$  لـ  $n = 9$  *Varsity group*.

وكانت الخصائص البدنية التي قد قيست تشتمل أو تحتوي على :

= السن : *Age (yr)*.

= الطول : *Height (Cm)*.

= تكوين الجسم : *Body composition*.

### = بنيان (قوة مظهر) *Body physique*

بالنسبة لتناسب الجسم كان يحسب بواسطة وزن الاعداد الايدروستاتيكي

*assessed body composition by the hydrostatic waighting technique*

بينما حجم الرئة المتبقى استعمل لحساب كثافة الجسم حيث نسبت ذلك الى الطريقة الموصوفة بواسطة ويليمور *wilmore* حيث استعمل النسبة الملوية لقياس الالة الحيوية *vital copocity* النسبة الملوية لسمعة الجسم *Body fat* كانت محسوبة بناء على أو طبقة لوصفه (أو طريقة) *Siri*.

بنية الجسم *Body physique* كان يحسب على مقاييس تقدير *a ssessed* وفيه افترض استعمال طريقة هيث كارتر الانثروبومترية للأطام *Heath - Carter Anthropomatnic somatatype Mehted*

وفي التحمل الدورى التنفسى *Cordiovascular enduance* افترضنا بأن جعلنا المميز (اللاعب) (الغرض) *subjects* يجرى على السير المتحرك *Mater-driven treadnell* حتى نقطة التعب *Volitional of patigue* ونحن صدقنا أن جميع المختبرين تقريباً وضعوا قوة اقصى *Forthi* مجهود على اساس معدلات التغير فى تنفسهم *on the basis of thier respiratory exchayge vatio*

ونحن من هذه الاداءات نحصل الميتابولوجى، والتنفس *respiratory and metaboli* على درجات التنفس خلال تدريبات الاختبارات بنظام التصنيف الآلى *semiautionted systems* الموصوف بواسطة ويل موروكوستيل *expressed As , ml- K<sub>y</sub> - Min, (Uoz) am. oxygen yp taks (Wilmare kcostill)* واضحا  $aslitters - min^{-1}$  كانت قد استعملت لقياس التحمل الدورى التنفسى، كما استخدمت مجموعة القياسات التالية.

*plus monary minvte vemntilation, VE Moximun (Liters - min) Was also measured asan associated caediov masulon Fitness indicator Asingte - feed (CM5) ECG Obtained from a phsio - control life/pack was used to deter mime heart*

## نتائج الدراسة Results of study

### تركيب الجسم Body composition

المقاييس الأنثروبومترية لتسعة عشر (١٩) من لاعبات الكرة الطائرة والموضحة في جدول رقم ١ بالنسبة لمجموعة المفاضلة Varisity group كانت أقصر (١٧١ سم) عنها في مجموعة الصغار المقارنة the junior Varisity group الذي كان متوسطها (١٧٣,٤ سم) متناظر أو مطابقة the Varisity كما كانت أخف، في المجموع الكلي لوزن الجسم حيث كان المتوسط (٦١ كجم) كجم عنه في مجموعة المفاضلة الصغار than the Jounior Varisity حيث متوسطها (٦٧,٥ كجم) باختلاف معنوي عند المستوى ٠,٠٥، وكان متوسط النسبة الخاص بسمنة الجسم Bodyfat لمجموعة المفاضلة الصغار كان ١٨,٥ % for the Jounior Varisity %، حيث كانت مجموعة المفاضلة الصغار the younior varsity ومتوسطهم ٢٣,٩ %، حيث كانت مجموعة المفاضلة الصغار أفضل في المجموع الكلي للوزن كما كانوا أكثر سمنة حيث كان (١٥,٨ كجم) عنه في مجموعة المفاضلة Varisity حيث متوسط الأخيرة في (١٢,٠ كجم).  
- ملحنى وزن الجسم (Lean body weight) الخاص مجموعة المفاضلة varsity (٩,١ كجم) لا يمكن تقدير إختلافه عن مجموعة الصغار المقارنه the jounior Varisity (٥١,٣ كجم).

- أما فيما يختص بالانماط الجسمية لكل من: هيث كارتر Heath-carther somatatype فقد أوضحتها الدرجات في الجدول رقم (٢) حيث وجد أن مجموعة المفاضلة الصغار the jounior varsity يمتلكون معنوية عظيمة بمركب انترمورفي endomorphic compen (٤,٥) عن المجموعة المفاضلة the varsity (٣,٧) وفي كلتا المجموعتين كان النمط الاندومورفي هو السائد ومعدل ميزومورفي أكبر من الاندومورفي كذلك التشابه لاعبات الكرة الطائرة كانت خصائصهم ميزومورفي أندومورفي، والمتوسط الخاص بالانماط المجموعات المتحدة أو المختلطة combined (٣,٣، ٣,٧، ٤,٢) أندومورفي - ميزومورفي - أكثر مورفي.

### التحمل الدوري التنفسي Córdiov scular endurance

النقيم الخاصة بالتحمل الدوري التنفسي أوضحتها الأرقام بجدول (٣) الحد الأقصى لاستهلاك الأكسجين لتر/ دقيقة Liters - Minil كان الاختلاف يستحق الاهتمام بالنسبة لمجموعة المفاضلة الصغار the jounior varsity كان لديها أعلى كمية أكسجين up take مأخوذ لكل لتر/ د ٣,٨٠ liters-Min<sup>١</sup> عنها في المجموعة الأخرى حيث varsity



( $3.34 \text{ liters} \cdot \text{Min}^{-1}$ ) على كل حال فعندما يكون الوزن متراخي في متوسط الحد الأقصى من الأكسجين المستهلك كان مماثل. حيث كان *the jounior varsity* ( $56.7 \text{ Ml. Kg}^{-1}$ ) لمجموعة المفاضلة الصغار كانوا يختلفون بأعظم متوسط لاقصى تهريه في الدقيقة (قيست بدرجة حرارة الجسم وضغط شامل وتشبع بخار الماء).

#### جدول (٣٢)

*Study of ten Varisity and Nine jonior Varsisty women in the collegiate volleyball players*

	العمر (Yr)	الطول height (CM)	الوزن-WE- RIGHT (KG)	نسبة السمنه fat (%)	السمنه Fat (Kg)	محتوى وزن hean body weight
varsity	$20.5 \pm 1.2$	$171.0 \pm 8.6$	$61.0 \pm 6.2$	$19.5 \pm 4.3$	$12.0 \pm 4.3$	$49.1 \pm 5.0$
Junior	$14.2 \pm 0.8$	$173.4 \pm 6.8$	$67.5 \pm 6.6$	$23.3 \pm 4.2$	$15.8 \pm 4.2$	$51.5 \pm 4.6$
Varsity combind	$19.9 \pm 1.2$	$172.2 \pm 7.7$	$64.7 \pm 7.0$	$21.3 \pm 5.8$	$13.8 \pm 4.6$	$50.1 \pm 4.8$

احصائيات تبين تزيو، معنوى عند المستوى ٠.٠٥ بين

*Varisity and jounior Varisity*

#### جدول (٣٣)

#### خصائص الأنماط الجسمية والتحمل

*Somatotype characteristics and Endurance*

	اندومورفي Endomorphic	ميرومورفي Mesomorphic	أكبر مورفي Eetomaraphic
Varisity	$3.65 \pm 0.84$	$3.45 \pm 0.82$	$3.20 \pm 0.93$
Junior Varisity	$4.50 \pm 0.78$	$4.27 \pm 1.00$	$3.61 \pm 0.61$
combind	$4.20 \pm 1.10$	$3.67 \pm 1.22$	$3.25 \pm 1.65$

#### شكل استخراج النمط

\* الأسس في داخل عند (١٢) للاندومورفي و (٩) لكل من الاكثومورفي، الميزومورفي.

\* احصائيات أثبتت أن هناك فارق معنوي عند مستوى ٠,٠٥ بين  $V L, J, V 2$

#### جدول (٢٤)

أقصى تحمل دوري تنفسي

#### Maximal Cardiouvascular Endurance

	أقصى معدل ضربات القلب HR.Max	مشبع بخار الماء Ve Mex Btps Liters. min	أقصى معدل الاستهلاك الأكسجين/ Vo2 Max (Liters.Min-1)	Lean Body Weight
Varisity	192.7±11.5	110.9±11.9	3.34±0.42	55.6±9.8
Jounior Vaisity	196.4±12.7	121.7±10.5	3.80±0.70	56.7±11.5
combind	195.0±11.7	116.0±12.3	3.56±0.60	56.0±10.3

ومشبع ببخار الماء (ve. Btps) عند  $(v. Leters Min^{-1})$  عنه في مجموعة the Varisity  $(110.9. liters - Min^{-1})$

كما كان أقصى معدل لضربات القلب خلال التدريب (التمرينات) ليس معنوي الاختلاف كان ضربة 193، ضربة 196 كل دقيقة لكل من Jounior Varisity. Varisity بالنسبة لكن منهم.

#### المناقشة :

هذه الملاحظات أو المشاهدات توافق (تتفق) مع الدراسات السابقة الخاصة بالاناث من لاعبات الكرة الطائرة عند مقارنتهن مع الاناث في الرياضيات الأخرى عموماً (في نفس العام) وربما تدل أو تبين الخصائص البدنية والفسيولوجية الملزمة للاناث من لاعبات الكرة الطائرة بالكلية.

دراسة لعشرة من لاعبي الكرة الطائرة قام بها كونجرو ماكناب Coner and Macnab كاذت متوسط الطول فيها ١٦٦ سم، ومتوسط وزن الجسم ٥٩,٨ كجم ومتوسط النسبة المئوية للسمنة ٣٥,٣٪ بينما أوضحت دراسة هوسر Collegiate, Hoster لـ ١٨٠ لاعبا من لاعبي الكرة الطائرة وقد وجد أن لديهم متوسط في الطول

مدرب الكرة الطائرة

١٦٩,٩٢ سم، ومتوسط وزن الجسم ٦٥,٦٠ كجم والنسبة المئوية للسمنة ٢١,٧٠٪. أما بالنسبة لـ ١٩ من لاعبات الكرة الطائرة بالكليات وجد في هذه الدراسة الخاصة بهم كانوا أطول قليلاً حيث متوسط الطول (١٧٢,١٨ سم) عنهم في الدراسات السابقة التي قام بها كونجر، وماكناب وهسلر *Conger, Macnab, Hosler*. كما قام أيضاً كونجر وماكناب *Conger, Macnab* ببنياص تركيب الجسم *Body physique* لكل من السباحين لاعبي كرة السلة، ولاعبي الجمباز. ووجد متوسط قيم الطول ١٦٨,٠ سم، ١٦٧,٠ سم ١٦٣,٠ سم بالنسبة لكل منهم على التوالي، بينما كان لاعبات الكرة الطائرة، هذه الدراسة أطول بمتوسط قدره ١٧٢,١٨ سم.

الدراسة التي قام هوسلر *Hosler* للاعبات الكرة الطائرة كانت مماثلة للاعبات في هذه الدراسة التي نتناولها وذلك بالنسبة للوزن حيث كان متوسط الوزن ٦٥,٠٦ كجم في دراسة هوسلر، ٦٤,٠٧ كجم لهذه الدراسة كما كانوا اللاعبات أثقل عنه في الدراسة التي قام بها كل من كونجر وماكناب *Conger - Macnab* على الرياضيين حيث كانت أوزان الجسم للدراسة على الرياضيين مختلفي التخصصات هي ٥٣,٩ كجم للاعبين الكرة الطائرة، ٦٣,٩ كجم للاعبين كرة السلة، ٦٣,٨ كجم للسباحات ٥٧,٩ كجم للاعبات الجمباز، بينما المتوسط الخاص بالنسبة المئوية لسمنة الجسم كان مثابها في دراستهم على المتوسطات لمجموعات الثلاثة للدراسة المدروسة.

المتوسط الخاص لسمنة الجسم للمجموعة المدروسة بواسطة *Conger, Macnab* كانت الأعظم أو الأكبر (٢٥,٣٪) بينما كان المتوسط لهذه الدراسة (٢١,٣٪) وكان هذا تقريباً متشابه للدراسة المقدمة التي قام بها هوسلر *Hosler* (٢١,٥٪) الفرق الرياضية الأخرى التي بحثت بواسطة *Conger, Macnab* كانوا يمتلكون أعلى نسبة عن لاعبات الكرة الطائرة حيث كانت في هذه الدراسة (٢٦,٣٪) للسباحات، (٢٦,٩٪) للاعبات كرة السلة، ٢٨,٩٪ للاعبات الجمباز، بالإضافة أو علاوة على ذلك أن لاعبات الكرة الطائرة في هذه الدراسة أقل وزناً ويمتلكون نسبة أكبر من السمنة عن أعضاء الفريق القوي لكبار السن ١٩٧٧ للرجال من لاعبي الكرة الطائرة.

- كما أشار هاجرمان *Hagerman* في دراساته إلى متوسط وزن الجسم كان ٨٤,٥ كجم ومتوسط سمنة الجسم *Body fat* ٧,٥٪ وذلك بالنسبة للإناث من لاعبات الكرة الطائرة.

مقاييس الانماط الجسمية *assessment Body Type* أوضحت أن المتوسط هو ٣,٣, ٣,٧, ٤,٢ التي دلت على أن النمط ميزومورفي واندومورفي للنمط الجسمي. سينتج *Sinning* وجد أن متوسط النمط الجسمي ٣,٣, ٤,٣, ٢,٣ لخمس نساء أعضاء فريق تزلج *us Nordic ski team* والتي كانت خصائصهم اندومورفي ميزومورفي.

بينما الكسندر *Alexander* أوضح أن النمط الجسمي لـ ٥٣ من لاعبات الكنديات مزاولي كرة السلة بكيانهم على مستوى البطولة لسنة ١٩٧٤ كان ٣,٧, ٣,٥, ٤,٠٠. على الجانب الآخر وجد د. ي. جرای *Garay* وشركائه أن متوسط النمط الجسمي ٣,٤, ٤,٠, ٣,٠ في مجموعة من السباحين عددها ٢٨ سباحاً كانت اندومورفي ميزومورفي في حين كانت بالنسبة للاعبات الكرة الطائرة في هذه الدراسة موضوع البحث يتضح أنهم كانوا متشابهين أو متماثلين للاعبات كرة السلة وذلك في الدراسة التي قام بها الكسندر *Alexander* وكلها اختلفت عن فرق الرياضات في الدراسة التي قام بها كل من سينتج، جرای مورس وذلك بالنسبة لمكونات أو مركبات اندومورفي وميزومورفي.

أما عن متوسط استهلاك الاكسجين بالنسبة لمجموعة (3.34 Liter - Min<sup>-1</sup>) *Varisity* كان أكبر عنه في المتوسط الخاص للاعبات الكرة الطائرة (2.6 Linter - Min<sup>-1</sup>) والسباحات (2.4 Linter - Min<sup>-1</sup>) في دراسة كل من كنجر وماكناب *Canger, Macnab*

في حين كانت المجموعات المصاحبة في دراستنا هذه تمتلك أقصى استهلاك اكسجين حيث كان (3.50. Liters - Min<sup>-1</sup>) أو (3.50. Liters - Min<sup>-1</sup>) مقارنة بـ (2.53 Liters - Min<sup>-1</sup>) أو (40.7 Ml- gk - l. Min - 1) وذلك بالنسبة للفرق الأربعة في الدراسة التي قام بها كنجر وماكناب *Canger, Macnab*.

وبالنسبة لـ ١٠ عشرة من الإناث من لاعبات العدو في الدراسة التي قام دانيال *Daniels* وجد أن متوسط استهلاك الحد الأقصى الاكسجين لديهم هو (59.0 Ml - Kg - l - Min - 1) الذي يكون في بعض الاحيان أكبر من متوسط استهلاك الاكسجين لدى لاعبتنا ممارس الكرة الطائرة موضوع الدراسة. على كل حال فإن لاعبات الكرة الطائرة يمتلكهن أعلى حجم تهوية في الدقيقة *Higher Maxinal minute ventilatic n volums (115.99 Versus - 107.8 litess - Min - 1)*

وأقصى معدل ضربات قلب (ضربية في الدقيقة 190.8 Veros 195.0) عند مقارنتهم بلاعبات جرى المسافات.

ومن ناحية أخرى نجد أن تقرير ماك ارديل Mcardle يشير إلى أن متوسط استهلاك الأكسجين في منتصف الموسم هو  $35.75 \text{ ml} \cdot \text{min}^{-1}$  للاعبات كرة السلة وهم بذلك أقل في الحد الأقصى لاستهلاك الأكسجين عن لاعبتنا موضوع الدراسة. كذلك بالمثل كان المتوسط لأقصى استهلاك أكسجين هو  $(2.71 \text{ liters} \cdot \text{min}^{-1})$  كما جاء في تقرير ماك سوب maksob  $13$  سيدة من الطالبات لاعبات التزحلق حيث كانوا منخفضات عن المتوسط عند  $(3.50 \text{ liters} \cdot \text{min}^{-1})$  في دراستنا هذه والمتوسط الذي جاء بتقرير سلاتن saltin لأقصى استهلاك أكسجين عند  $(3.6 \text{ liters} \cdot \text{min}^{-1})$  لعشرة من السيدات السويديات لاعبات اختراق الضاحية Cross - country and orienting team members the mean plmmonary minute ventilation  $(111.8 \text{ Liters} \cdot \text{Min}^{-1})$

ومعدل ضربات القلب ١٩٥ ضربية في الدقيقة في اللاعبات السيدات كان مشابه (مماثل) للمتوسطات في دراستنا هذه .

#### الملخص :

من الخصائص البدنية والفسيولوجية المختارة لسيدات الكليات لاعبات الكرة الطائرة والمجموعتان المقارنتان the Varisity and jouirar Varisity وفي التحديد الخاص بالعينة أظهرت المقارنة تماثل أو تشابه المتغيرات الفحوص (الوزن - السمنة .. الخ) وهذا من الممكن لأن كلتا المجموعتين تقريبا واقعين تحت تأثير برامج موحدة أيضا وبالمقارنة مع الدراسات الأخرى للاعبات الكرة الطائرة نجد أن هذا العرض ربما يوضح أن نتائج سيدات الكليات لاعبات الكرة الطائرة في هذا العام يتفقن والنتائج الموجودة في هذه الدراسة أيضا، يجب أن نضع في الاعتبار الاختلافات الملفته للنظر في العوامل البدنية والفسيولوجية بين الفرق الرياضية، لأن هذا سند علمي على أن اللياقة البدنية والفسيولوجية بين الفرق الرياضية تكون وحيدة ومتنوعة سواء كان ذلك للرياضيين أو الرياضيات فهي متنوعة الأشكال، وهنا يجب أن نوصي كل من أطباء الفرق، ومدربي الرياضية، التدريبات الفسيولوجية، والمدربين بأنه من الممكن أن يستخدموا هذه الدرجات To Moximire the fitness quantities في الرياضة حيث تساعد أيضا في بيان حالة ومركز اللاعب.



مدرب الكرة الطائرة  
والتوصية السنية لبدء الكرة الطائرة  
*Volleball Coach and Recommended age  
for Begining Volleyball*





التوصية السنیه لبدء الكرة الطائرة  
Rocommended age for  
begining vollyball

بقلم: هورشي تيودورا

التعريف بالكاتب:

السيد / هورشي ستيوردا H.T باحث، (مدرب أو كوتشي) وقائد وقد قضى معظم حياته في مجال الكرة الطائرة كما كتب الكثير من كتب الاتحاد الدولي للكرة الطائرة T.V.B.F في جميع أنحاء العالم والتي تعتبر خير قائل أو مشاهد على ذلك. وهو حاليا الكوتش (المدرّب) الخاص للفريق القومي الدولي للمدارس البنات العالية National champion ship high shool girls كما يعمل رئيس للاتحاد الدولي للكرة الطائرة في لجنة اللوائح والقواعد Rules committe.

كما أن السيد / هورشي تيودا يعتبر من النجوم في العديد من الافلام التثقيفية أو التعليمية أو التي انتجت في اليابان.

مقدمة Prepace ،

يقول السيد/ هورشي أنه من المهم والضروري اعطاء الأطفال الفرصة الملائمة لكي يصبحوا متألفين Familiar أو متعلقين بالكرة الطائرة. ويصلوا فيها في النهاية بأن يكونوا شغوفين ومتشوقين رليها، حيث هدف الممارسة هو بغرض أن يكونوا متألفين Popularine ويطوروا الكرة الطائرة.

ولتعليم الأولاد والبنات المهارات الأساسية المرتبطة بالأداء في الكرة الطائرة يجب أن يكون ذلك من خلال الحصول على عليها وتطويرها داخل المباراة أو اللعب ولذلك فإنه من الضروري اكتساب القدرة على إرسال الكرة صحيحا إلى اللعب المعاكس عبر الشبكة بعد أن تلمس الكرة عدة مرات وقد دعت هذه الحقيقة السيد/ هورشي تيودا أن يسأل نفسه في أي سن أو مرحلة سنیه أو ماهي تلك المراحل السنیه التي يمكن للأطفال اكتساب acquire مثل هذه القدرة وعليه فقد قام المؤلف ouithor بدراسة تناولت تطور المراحل الخاصة بالقدرات الرياضية لكل الأولاد والبنات وفحص هذه القدرات الخاصة لاثنين (٢) أو (٣) ثلاث

مهارات أساسية *2 or 3 fundamental techniques* والتي يرى أنها مهمة للكرة الطائرة وكانت نتائج تقارير المؤلف الخاصة بهذه الدراسة تحديد السن الملائم أو المناسب للتقدم للعبة الكرة الطائرة.

الطريقة الخاصة بهذه الدراسة ونتائجها،

#### *The Method of The Study and its Results*

يوضح السيد / هورشي تيودا أنه لتحديد السن الملائم للبدء الكرة الطائرة للاعب أو اللاعبه يجب أن يكون هو الفصيل الأول (الدرجة الأولى) *First class* في العالم وعند ما أخذ المؤلف جزء من هذه الدراسة التي أجراها على الفرق القومية للكرة الطائرة في ريجا *Riga* بالاتحاد السوفيتي في سنة ١٩٦٥ فقد بدأ بسؤال كل منهم وذلك بغرض الحصول على الدرجات الخام *Date* الخاصة بالاجوية التي سألها اللاعبين. فيما يختص بخصوص سن بدء لعبهم الكرة الطائرة وكانت النتائج الخاصة بالمفحوصين *Investigation* كما هو موضح في جدول ( ) والنتيجة الخاصة بالمفحوصين تدل على أن أجوية لاعبي فريق تشيكوسلوفاكيا للرجال بدؤوا في ممارسة في التدريب الكرة الطائرة وبشيء من الاجتهاد *inearrest*، في سن العاشرة ١٠ سنوات وبالنسبة لفريق سيدات الاتحاد السوفيتي فإن أحد من اللاعبات دلت على أنهم بدءوا اللعب في سن ١٤,٣ سنة (١٤ سنة وثلاثة شهور) كذلك بالنسبة لفريق السيدات الياباني فإن سن بدء ممارستهم للعب الكرة الطائرة كان في ١٤,٤ سنة والأخيرة جمهورية المانيا الديمقراطية في ذلك الوقت كانت *(G.D.R)* ولاعبى الصين ١٧,٠ ، ١٧,٣ بالنسبة لكل منهم. وبالنسبة لفريق الصين للسيدات، فكان سن بدء لعبهن الكرة الطائرة ١٦,١ وترتيبهم الأخير.

جدول (٢٥)

يوضح السن المناسب لبدء لعب الكرة الطائرة

Table 1. The Age that first class Player's Begainn to Play Volleyball

الفريق ١	متوسط سن اللاعبين في سن ١٩٦٥	سنوات ممارسة الكرة الطائرة Carrer of V.B	متوسط سن بدء اللعب
المانيا الديمقراطية	٢٥,٠	٨,٠	١٧,٠
تشيكوسلوفاكيا	٢٥,٧	١٥,٧	١٠,٠
الذين	٢٦,٠	٨,٧	١٧,٣
الاتحاد السوفيتي A	٢٦,٤	١٠,٨	١٥,٨
الاتحاد السوفيتي B	١٩,٨	٦,٤	١٣,٤
اليابان	٢٢,٨	٩,٤	١٣,٠٤
الاتحاد السوفيتي	٢٣,٢	٨,٩	١٤,٠٣
الصين	٢٣,٥	٧,٤	١٦,١
اليابان	٢٠,٠	٥,٦	١٤,٤

في الحالة الخاصة أجوبة لاعبي الكرة الطائرة اليابانية رأينا أنه من الأفضل محسوبة حيثة مادة التربية الرياضية في المراحل الأولى لاتشتمل على تدريس أو تدريب الكرة الطائرة وهي تمثل المرحلة الابتدائية بينما تحت سن أو عمر ١٣ سنة في معظم الحالات سواء لكل من الاولاد والبنات للمدارس العليا *Of junion high school in eawest* في السنة الأولى والثانية نجد أنهم قد بدءوا وللمرة الأولى لعب الكرة الطائرة بأجتهاد مبكراً.

كمت أنه من المشوق جداً أن نلاحظ أن معظم لاعبي تشيكوسلوفاكيا بدءوا في لعب الكرة الطائرة في سن مبكر بمعنى في عمر ١٠ سنوات وهو الشيء الذي يتأخر عن المرحلة الرابعة للمدارس الابتدائية في اليابان وليربط هذه الحقيقة بالخ

الأداءات في الكرة الطائرة *Volleyball Techniques*، نجد أنها تشير إلى حقائق لا يمكن تجاهلها.

وعندما تناولت التطوير (التنمية) الخاصة باللياقة البدنية والقوة العضلية، والقدرة الرياضية، وقواعد الخاصة بالميني فولى بول *Mini Volleyball* حتى ذلك واضحاً لنا يجب ألا نتجاهل العلاقة بين اللياقة البدنية والقدرة الرياضية *Sport capacity* فيخصوص القدرة على لعب الكرة الطائرة وتطويرها فإن ذلك يرتبط بالسن. وكذا الأنماط المورفولوجية المختلفة، والاختبارات الوظيفية قد طبقت على ١٤٠٠ شخص من المرحلة السنية من ٨ : ١٤ سنة بحيث يكون هناك مائة ١٠٠ من الأولاد ومن البنات لكل عمر *As subject* كعينة لهذه الدراسة وكانت نتائج هذه الدراسة كما هي موضحة.

جدول (٣٦)

Table 2. Morpholoical Derelement of Bays and girls  
year's Old

الارتفاع (الطول) من اطراف الاصابع	عرض الصدر <i>Girth of the chest</i>	الوزن <i>Weight</i>	الطول <i>Height</i>	الاقسام <i>Age</i>		
				البنات	البنات	البنات
١٩٦,٩	٧٧,٨	٤٩,٣	١٦٠,٩	Boyes	١٤	١
١٩٣,٨	٧٧,٥	٤٦,٨	١٥٤,٦	girls		
١٩١,٠	٧٣,٢	٤١,٩	١٥٣,٤	Boyes	١٣	٢
١٩٤,٢	٧٣,٣	٤٢,٢	١٩٦,٥	girls		
١٨١,٩	٦٨,٩	٣٦,٦	١٤٥,٦	Boyes	١٢	٣
١٧٩,٩	٧٠,٤	٣٧,٨	١٤٤,٧	girls		
١٧٧,٣	٦٨,٥	٣٣,٠	١٣٩,٠	Boyes	١١	٤
١٧٧,٦	٦٦,١	٣٥,٢	١٤١,٠	girls		
١٧٤,١	٦٧,٥	٣١,١	١٣٥,٣	Boyes	١٠	٥
١٧٣,٥	٦٤,٤	٣٠,٦	١٣٦,٠	girls		
١٦٤,٠	٣٦,٨	٢٧,٤	١٢٨,٩	Boyes	٩	٦
١٦٢,١	٣٦,٣	٢٦,٧	١٢٨,٧	girls		
١٥٣,٩	٦٢,٤	٢٤,٣	١٢٥,٣	Boyes	٨	٧
١٥٤,٨	٦١,٥	٢٣,٠	١٢٤,٤	girls		

أما بخصوص معدل النمو البدني كذلك كل من اللياقة البدنية الخاصة والتركيب الجسمي فكلهما ينمو طبيعياً بتفوق كل سنة بين العمر الذي يتراوح من ٨ - ١٤ سنة.

كما أنه ليس هناك اختلاف في الطول *Height* والسن من ٨ حتى ١٢ بين البنين والبنات. ولكن الاختلاف ظهر بوضوح في السن ١٣ سنة وبعد ذلك.

- هذه الحقيقة تدل توضيح أن ليس من الضروري أن تأمل أيضاً في وجود أكثر من اختلاف لارتفاع الشبكة بين البنين والبنات من السن الذي يتراوح بين ٨ - ١٢ سنة.

- أيضاً وجد أن هناك أكثر وأقل اختلاف في قوة لقوة الوثب لأعلى بينهم.

- الاختلافات الخاصة باللياقة العضلية والقدرة الرياضية يوضحها الجدول رقم ٣.

#### جدول (٣٧)

تطور اللياقة العضلية والقدرة الرياضية لكل من الأولاد والبنات في المراحل السنوية من ٨ - ١٤ سنة

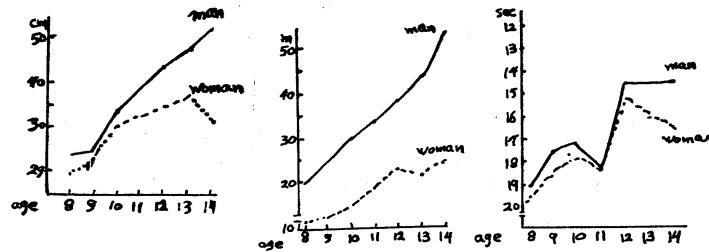
*Development of physical strength and sport capacity of Both Boys and girls from the Age of 8 to 14.*

السن Age	الاقسام	قوة القبضة gripping power	قوة الرفع بعضلات الظهر	الوثب العريض من الوقوف J.B.	اختبارات الوثب Sargent	رسم كرة ناعمة لسافة
١٤	Boyes	٣٥,٩	١٣٩,٥	٢٢٣,٠	٥٤,٠	٥٣,١١
	girls	٢٥,٨	٧٥,٩	١٧٣,٠	١٣٧,٠	٢٣,٧٧
١٣	Boyes	٢٨,٥	١٢٠,٠	٢١٠,٢	٤٤,٨	٢٤,٦٥
	girls	٢٣,٢	٨١,٠	١٧٤,٨	٣٦,٥	٢٠,٦٠
١٢	Boyes	٢٤,٠	٩٤,٩	١٩٨,٧	٤٣,٩	٣٧,٦٠
	girls	٢٠,٥	٩٤,٨	١٦٩,٥	٢٣,٠	٢٢,٦٠
١١	Boyes	١٧,٩	٦٧,٤	١٧٣,٥	٢٩,٧	٣٣,٨٠
	girls	١٧,٤	٥٣,٦	١٥٨,٣	٢٨,٧	١٨,٦٠
١٠	Boyes	١٥,٢	٦٥,٤	١٧٧,٠	٢٣,١	٣٠,٠
	girls	١٣,٤	٤٩,٦	١٦٥,٠	٣٠,٣	١٤,٩١
٩	Boyes	١٤,١	٤٧,٢	١٧٢,٠	٢٤,١	٢٥,٠
	girls	١٢,٧	٣٧,٤	١٣٩,٥	٢٣,٣	١٦,٠٧
٨	Boyes	١١,٦	٤٥,٢	١٢٦,٠	٢٣,٢	٢٠,٠
	girls	١٠,١	٣٦,٨	١٥٦,٠	١٩,٧	١٠,٢٢

**جدول (٢٨)**  
**مدي الوصول في القدرات الحركية**  
**Reacing Range of Motor and Power Ability**

السن	الاقسام	م ٣٠ جري	٣ × م ٩ جري ارتدادي	الرمي من أعلى بكفا اليدين	الرمي من أعلى التمرير من أسفل التمرير من	التمرير من أسفل
١٤	Boyes	٤,٩	١٤,٤	١٤,٨٠	١٤,٩٠	١٠,٣٠
	girls	٥,٩	١٤,٧	٩,٦٢	١٤,٢٧	٦,٥٠
١٣	Boyes	٥,٣	١٤,٦	١٤,٠	١٤,٧٦	٩,٨٩
	girls	٦,٣	١٤,٢	٨,٩٩	٩,٦٢	٥,٨٦
١٢	Boyes	٥,٦	١٤,٤	٩,٩٦	١١,٠	٩,٣٧
	girls	٦,٠	١٥,٠	٧,٢٣	١١,٢٠	٦,٠١
١١	Boyes	٥,٧	١٤,٦	٩,٨٠	٩,١٠	٨,٨٠
	girls	٦,٧	١٤,٢	٨,٠٣	٧,٣٠	٦,٦٠
١٠	Boyes	٥,٦	١٤,٢	٩,٧٠	١٠,٢٠	٧,٢٠
	girls	٦,٠	١٤,٨	٨,٤٠	٩,٢٨	٦,١١
٩	Boyes	٥,٩	١٤,٦	٨,٤٠	٩,٨٠	٦,٢٠
	girls	٦,١	١٤,٦	٦,٩٢	٨,٢١	٥,١٢
٨	Boyes	٦,٥	١٤,٠	٧,٤٠	٦,٧٠	٥,٢٠
	girls	٦,٨	١٤,٢	٥,٨٩	٦,٢٣	٤,٧٤

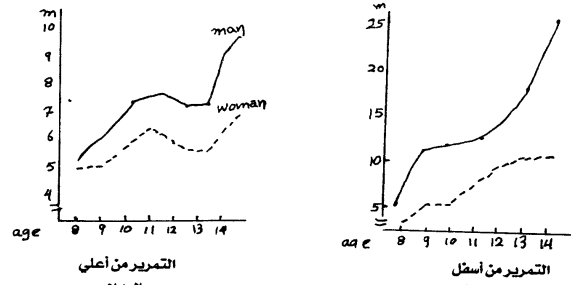
حول هذه الأقسام (الاجزاء) *Tems* توضح المنحنيات التالية للتغيرات السنوية *The annual change* مثل التغيرات في القدرة على الوثب في اختبار السيرجنت *sargent jump*، رمى كرة ناعمة لمسافة ٩ م × ٣، جري ارتدادي *GM \* 3 S.R* واضحة أو مصورة في الأشكال ١، ٢، ٣.



شكل (٤١) اختبار سيرجنت ملووب  
شكل (٤٠) اختبار رمى كرة ناعمة  
شكل (٣٩) اختبار الجري زجراج ٣ × ٩  
التوصية السنوية لبدء الكرة الطائرة

القيم العددية *thenumerical value* لاختبارات الوثب لسيرجنت Sargent  
الوثب *Jump* وكذا ٩ م × م جرى ارتدادى (*gM. \* 3 sh.R*) والمؤداه بواسطة كل  
من الأولاد والبنات من سن ١١ سنة تكون عند المقارنة (شكل (٤، ٥)).

- القيم العددية صعدت والتي كانت قريبة من الخط المستقيم (بالنسبة للرسم  
البيان) والتي أوضحت تفوق *The annual* في التغيرات المهنية للقدرة الخاصة  
بأداءات الكرة الطائرة وصورتها توضحا أشكال ٤، ٥.



- أنه أصبح من الواضح أن كل من الأولاد والبنات في سن ٨ سنوات يكونوا  
قادرين على إرسال لمسافة ٥ م بكلا اليدين من أعلى، كذا ٤، ٧، ٨، ٩، إرسال من  
أسفل باليدين معاً.

- أخذين في الاعتبار أو على فرض أن القدرة على أداء التمرير بواسطة الكرة  
التي تكون مرسله من على خط النهاية حتى الشبكة عادة مايشير القدرة على  
الإرسال تكون مرسله بجوار الخط النهائي (من منطقة الإرسال الملقاه) للملعب  
المعكس من أعلى الشبكة مع الأخذ في الاعتبار ضرورة أقتراضها لمباراة الكرة  
الطائرة.

- لو أن المباراة قد لعبت باستخدام القواعد الشائعة الخاصة بالمبنى فولى بول  
فإنه يصبح واضحاً أن الأولاد اليابانيين في سن ٩ سنوات يعنى الدرجة الثالثة  
المستوى الثالث (الصف الثالث) في المدرسة الابتدائية، والبنات اليابانيات في سن  
١١ سنة يعنى الدرجة الخامسة في المدرسة الابتدائية. يمكنهم إرسال كرة مسافة  
٦ م بالتمرير من الخط النهائي للشبكة ويرسلوا الكرة أبعد من ٦ م بالإرسال للملعب

المعاكس وبعد ذلك كله . يمكنهم لعب مباراة مع استعمال القواعد المستعملة الشائعة الخاصة .

- لو فرض وان كانت هناك المباراة قد لعبت بالقواعد الشائعة (المستعملة) (القانون) وذلك بالنسبة للمدارس الابتدائية على الأخص في اليابان بناء على مقاييس الملعب المصغر وهي ٧م x ١٤م فإنه يعتبر من الصواب أن يكون سن الأولاد هو سن ١٠ سنوات والبنات هو سن ١١ سنة بمعنى الدرجة الرابعة والدرجة الخامسة بالنسبة للمدارس الابتدائية يمكنهم أخذ جزء من اللعب .

- ولتحديد الارتفاع الخاص بالشبكة، يقاس الارتفاع للأطراف الاصابع، (الوقوف مع رفع الذراعان عالياً)، قوة الوثب بمعنى، متوسط لارتفاع البلوغ بأطراف الاصابع من المساعدة بأداء الوثب بواسطة الأولاد والبنات كما موضح في جدول ٤ . وعلى فرض أن الضرب أو الصد لكرة تم بارتفاع قطر خاص بكرة أعلى الجزء العلوي من الشبكة علماً القطر الخاص بالكرة الواحدة يبدو ٢٠ سم ولهذا ٢٠ سم x ٢ سم بمعنى ٤٠ سم، ارتفاع بنقطة الضرب يعني على فرض أن قطر الكرة ٢٠ سم وجعل ضرب على ارتفاع كرتان (فوق بعض) يصبح الارتفاع ٤٠ سم (٢٠ سم قطر الكرة x ٢) .

وبهذا ويكون الارتفاع الخاص بالضرب يكون حسابياً محسوباً بواسطة مراح ٤٠ سم بهذا يكون ارتفاع الشبكة هو ١٣٧ سم للأولاد في سن ٨ سنوات، ١٣٥ سم للبنات في سن ٨ سنوات أيضاً ١٦٧ سم للأولاد في سن ١١ سنة، ١٦٦ سم للبنات في سن ١١ سنة أيضاً .

- هذه الحقائق توضح أن الارتفاع الخاص بالشبكة متفق عليه بالقواعد الخاصة بالميني فولى بول كذلك يكون ٢١٠ سم، ارتفاع لمتوسط اليابانيين من الأولاد والبنات من ٩ - ١٢ سنة ولهذا ١٧٠ : ١٨٠ سم يكون مناسباً وملئماً لهم .

وبناء على ذلك يكون ١٨٠ سم - ١٩٠ سم أو أقل ملائم لكل من للبنين والبنات (الثانوية) من ١٢ - ١٤ سنة الكبار المدارس العليا *Junior high school* .

- أنه من الممكن للأولاد والبنات الطوال الذين يتمتعون بمقدار جيد من القناعات البدنية والمهارية نتيجة التدريب وكجوهر وكأهمية خاصة بهذا الجزء ويقوة الوثب الجيد من الممكن أن يلعبوا الميني فولى بقواعده التي فيها يكون الارتفاع الخاص بالشبكة متفق عليه بـ ٢١٠ سم، على كل حال فإن ارتفاع ١٨٠ سم يكون مناسباً في الارتفاع الملائم للأولاد والبنات اليابانيين من سن ٩ - ١٢ سنة لا يكونوا طوال فوق المتوسط ولا يمكن تدريب خاص .



جدول (٢٩)

يوضح أقصى نقطة لارتفاع الوثب المؤدي بواسطة البنين والبنات في السن ٨-١٤

The Highest Attained point with jumping performed by

Age Boys	Height of finger Tip الطول بأطراف الأصابع	Jumping power قوة الوثب	Hr. + J.P الطول بأطراف الأصابع + قوة الوثب
١٤	١٩٦,٩	٥٢,٠	٢٤٨,٩
١٣	١٩١,٠	٤٦,٨	٢٣٧,٨
١٢	١٨١,٦٩	٤٣,٩	٢٢٥,٨
١١	١٧٧,٣	٣٩,٧	٢١٧,٠
١٠	١٧٤,١	٣٣,١	٢٠٧,٠
٩	١٦٤,٠	٢٤,١	١٨٨,١
٨	١٥٣,٩	٢٣,٢	١٧٧,١

Age Girls	Height of finger Tip الطول بأطراف الأصابع	Jumping power قوة الوثب	Hr. + J.P الطول بأطراف الأصابع + قوة الوثب
١٤	١٩٣,٨	٣١,٠	٢٢٤,٨
١٣	١٥٤,٢	٣٦,٥	٢٢٠,٧
١٢	١٧٩,٩	٣٣,٠	٢١٢,٩
١١	١٧٧,٦	٣١,٧	٢٠٩,٣
١٠	١٧٣,٥	٣٠,٣	٢٠٣,٨
٩	١٦٦,١	٢٣,٣	١٨٩,٤
٨	١٥٤,٨	١٩,٧	١٧٤,٥



المراجع



- 1 - American Association of Health, physical education and Recreation  
Report of National Conference, Professional Preparation in health,  
Physical Education, Recreation Education. Washington, D.C  
American Association of health. Physical Education 1962.
- 2 - Anshell, M. (1990). An information Processing approach to  
teaching motor Skills Journal of physical Education, Recreation and  
Dance, 61, 5, 70, 75.
- 3 - Arnheim, D. (1985). Modern principles of Athletic training. LOS  
Angeles : Times Mirror Publishers.
- 4 - Bell, Mary M. "Are we exploiting high school Girl athletes?"  
"Journal of health, physical education, and Recreation (February,  
1970), P. 53. Bevan, Bonnie Jo. "The Future of Inter scholastic  
March, (1968).
- 5 - Boyer, John. "Drug use and abuse in athletics". Amateur athlete  
(May 1971), Pp. 20 - 23.
- 6 - Boyce, B. (1991). Beyond show and Tell - teaching the feel of the  
movement. Journal of physical education, Recreation and Dance  
62, 1, 18 - 20.
- 7 - Cox, R. H. (1990) Sport psychology : concept and applications.  
Wm.C. publishers.
- 8 - Davis, William C. "Foot ball staff organization" Scholastic coach  
(June, 1970), pp. 36 - 39.
- 9 - Dick Frank "The coach in time of social crises" Athletic Journal  
(March, 1968). P. 68.
- 10 - Dunn, George, Jr "Common Errors in the Discus Athletic Journal  
(March 1968), P. 68.
- 11 - Dvorah, Robert. "Getting the Most out of Teaching Material" The  
Coaching clinic (May, 1970), p. 31.
- 12 - Ehrhart, Robert. "The Vaatter" Coach and Athlete (May, 1970),  
pp. 14, 40 - 41.

- 13 - Ellis, Robert. "Indoor Baseball Drills in a confined Area". *Athletic Journal* (January, 1964) PP. 30 - 64.
- 14 - Friedman, Benny. "Look ! See ! React !" *Scholastic Coach* (April 1969). PP. 36 - 37.
- 15 - Galloway, Charles M. "Teaching is more than words" *Quest* (January 1971), PP. 67 - 71.
- 16 - Governali Poul. "The physical Education Ascoach" *Quest* (December 1968), PP. 64 - 67.
- 17 - Landers, D. & Landers, D. (1973). Teacher versus peer models : effects of model's presence and performance level on motor behaviour. *Journal of Motor Behaviour*.
- 18 - Harries, D. V. and Harris B.L. (1984). *The Athlete's Guide to sports psychology . Mental skill for physical people*. Champaign, Ill : leisure press.
- 19 - Harris, D. V. and B. L. Harris (1984). *The Athlete's Guide to sports Psychology Mental skills for physical people, leisure*.
- 20 - Hartman, Betty. "training woman to coach" *Journal of health, Physical education and Recreation* (January, 1968), PP. 25, 77.
- 21 - Hill, R. (1991). Pay attention ! *Journal of physical Education, Recreation and Dance*, 62, 9, 18 - 20.
- 22 - Keating, James W. "Athletics and the pursuit of Excellence" *Education* (March, 1965), PP. 428 - 431.
- 23 - Keilth, Arthur J. "How coaches teach". *The physical Educator* (December, 1967), P. 162.
- 24 - Kubler - Ross, E. on Death and dying. London : Macmillan lanb, M. (1986). *Self - concept and injury frequency among female college*.
- 25 - Martin, Henry C. "Coaching Foot ball in Junior high school" *Coach and athlete* (October, 1970), P. 22.
- 26 - Mcmanma, J. and shondell, D. "Teaching volleyball

- Fundamentals" *Journal of health, Physical Education and Recreation* (March, 1969), PP. 43 - 56.
- 27 - Mordy, Margaret, ed., *Quest. Columbus : the National Association for physical education of college Women and the National college physical education association for men x III* (January, 1970).
- 28 - Neal, Patsy. *coaching Methods for woman*. Massachusetts : Addison wesley publishing company, 1969.
- 29 - Nideffer, R. M. 1976. Test of attentional and inter personal style. *Journal of persovcality and social psychology* 34, 397 - 404.
- 30 - Ogilvie, Bruce, and tutko, thomas. "Sport : IF you want to Build character, try something Else". *Psychology today* (October, 1971) PP 61 - 63.
- 31 - Orendurff, M. Preventing musde soveness. *coaching vollyball*, october / November 1988, 28 - 29.
- 32 - Pargman, D. (1987). *Psychologist a spectrs of spprts injury*. Florida. *Journal of health physical education, Recvection and Dance*, 25 (3). 43 - 45.
- 33 - Pederson, P. (1986). *The grief response and injury : a special challenges for a thletes and athletic trainers*. *A thletic training*, 21 (4), 312 - 314.
- 34 - Prokop. Ludwing. "The problem of Doping the journal of sports Medicine and physical fitness (June. 1965). PP. 88 - 90.
- 35 - Radcliffe, J. *Producing power through plyome:rics*. *Coaching vollyball*, December / January 1988, 12 - 15.
- 36 - Reinnart, Johon haster. *Competiitve Athletics for pre - ten age children Report at 106 th Annual Melting of the American Medical Association New York, June 5. 1957.*
- 37 - Rotella, R. J., and Heymann, S. (1986). *Stvesses injury and the psychological rehabilitation of a thletes*. *Applied sport psychology*. paloalto, CA : May Field.

- 38 - Sage, George. "Team Morale and the problem of Intra - squad competition". *Athletic Journal* (November, 1968). P. 44.
- 39 - Schaafsm, Francis. "Techniques of coaching women" *Fourth National Institute on Girls Sports* (1968). P. 123.
- 40 - Schneider, W. & Shiffrin, R. (1977). *Controlled. and automatic human in for metion processing : detection, search and attention*, *Pyshical Review*, 84, 1 - 66.
- 41 - Singer, R. N. and P. J. Johson (1987). *Strategies to cope with pain associated with sport - related infuries*. *Athletic training*, 22 (2), (00 - 103).
- 42 - Smith, thomas A., and Brown, Guy. "Hypnosis in track and Field coaching" *Track Technique, the journal of teachnical track and field Athletics* (December, 1969), PP. 1199 - 1200.
- 43 - Suwala, Lorne, Ed. (1977). *Winning Vollball*. *Conadian Volleyball Association*.
- 44 - Tutko, thomas A. "The Dynamics of A Winner" *Letterman* (October - November, 1970). PP. 32 - 33.
- 45 - Veller, Don, "The Big Question - praiseor punishment" *A thletic journal* (February, 1968), PP. 40, 78.
- 46 - Weiss, M. R and R. R. Troxel. (1968). *Psychology of the infured athlete*. *Athletic training*, 21 (2), 104 - 105, 154.
- 47 - Welch, Edmund. "They Calledhim coach" *Scholastic coach* (March 1970) P. 11.
- 48 - Wiese, D. M. and M. R. Weiss. (1987). *Psycholgical rehabilitation and Physical injury : implications for the sports medicine team*. *the sport psychologist*, 1, 318 - 330.
- 49 - Witthuhn. Bill "Motivation for winning teams" *Scholastic coach* (October, 1968). PP. 56 - 62.